



KCE Electronics Public Company Limited

*Industry Leader in providing both the products and services  
that are critically important to its customers' success*

รายงานการเปิดเผยข้อมูล (56-1)

ประจำปี **2553**

ปัจจัยความเสี่ยง ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

การวิจัยและพัฒนา กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

โครงการในอนาคต ข้อพิพาททางกฎหมาย โครงสร้างเงินทุน

การจัดการ การควบคุมภายใน รายงานระหว่างกัน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ส่วนที่ 1

### บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

|                            |   |                                                                                                        |
|----------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ | : | บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “KCE”)                                       |
| ประเภทธุรกิจ               | : | ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD) หรือ PCB                          |
| ประเภทของหุ้น              | : | เป็นหุ้นสามัญ                                                                                          |
| ทุนจดทะเบียน               | : | 500,000,000 บาท ได้ออกหุ้นสามัญจำนวน 471,779,269 หุ้น ( ณ วันที่ 17 มีนาคม 2554) มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่        | : | เลขที่ 125-125/1,1 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวง ลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520    |
| เลขทะเบียนบริษัท           | : | 0107535000354 (เดิม เลขที่บมจ.68)                                                                      |
| Website                    | : | <a href="http://www.kcethai.in.th">http://www.kcethai.in.th</a>                                        |
| โทรศัพท์                   | : | (662)326-0199 อัดโนมิตี 10 เลขหมาย                                                                     |
| โทรสาร                     | : | (662)326-0300                                                                                          |

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตแผ่น PCB ประเภท MULTILAYER บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป มีดังนี้

1. บริษัท เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท DOUBLE – SIDED PTH โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,400 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท MULTILAYER 4 ถึง 6 ชั้นเป็นหลัก บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮ-เทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต COPPER CLAD LAMINATE (LAMINATE) และ PRE IMPREGNATED FIBERGLASS (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัท บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็น ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในประเทศไทย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ
5. บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด : ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในสหรัฐอเมริกา บริษัทฯและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 50
6. บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในภูมิภาคเอเชีย บริษัทฯและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ
7. บริษัท ไทยบิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำและให้บริการในโครงการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ การเขียนโปรแกรม โดยบริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ

#### บุคคลอ้างอิง

##### นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน

เลขที่ 2 / 7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต

แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ : 02-596 9343-63

โทรสาร: 02-832-4994-6

##### ผู้สอบบัญชี

นางสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4434 และ/หรือ

นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทยวรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4377 และ/หรือ

นายวิชาติ โลกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4451

แห่งบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลคซ์ดา

193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่

คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 02-264-0777, 02-661-9190

โทรสาร : 02-264-0789-90

**ที่ปรึกษาทางกฎหมาย**

บริษัท สำนักงานทนายความชัยวัธ-บัณฑูรย์ จำกัด

99/22 ชั้น 10 อาคารสารธาณนี 2

ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม

เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: 02-238-3689-92, 02-233-5399, 02-233-6869

โทรสาร : 02-236-4980

## 2. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นชิ้นส่วนสำคัญในการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท ดังนั้น ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจึงผันแปรไปตามกระแสความผันผวนของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านการผลิต รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในตลาดเป้าหมาย โดยปัจจัยที่ส่งผลให้เกิดความผันผวนดังกล่าวอาจมาจากวัฏจักรของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เอง การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือการเปลี่ยนแปลงในเงื่อนไขต่างๆ ของตลาด ภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยทางด้านการผลิตอื่นๆ

### 2.1 ปัจจัยความเสี่ยงภายนอกบริษัท

#### ■ ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกและสภาวะของอุตสาหกรรมอื่นที่มีชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เป็นส่วนประกอบ เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับสูง ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมอาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านอื่นๆ และอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายหรือราคาสินค้าของกลุ่มบริษัทได้

กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายมุ่งเน้นการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตอย่างสม่ำเสมอและเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย ผู้ซื้อมักจะให้ความสำคัญด้านคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก ทำให้ผู้ผลิตสินค้าราคาถูกไม่สามารถจะเข้ามาแข่งขันในตลาดนี้ได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อกระจายความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้กระจายการผลิตไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ด้วย เช่น ในกลุ่มอุตสาหกรรมของผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม กลุ่มสินค้าอุปโภค กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคม หรือกลุ่มชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

#### ■ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

เนื่องจาก PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีเทคโนโลยีหรือสินค้าชนิดใดมาแทนที่การใช้ PCB ได้ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เป็นความเสี่ยงของอุตสาหกรรม PCB อาจหมายถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวกับรูปแบบของผลิตภัณฑ์ การเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิต และการเปลี่ยนแปลงในคุณสมบัติหรือประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต PCB ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

แนวโน้มของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในอนาคตจะมีขนาดเล็กลง แต่มีประสิทธิภาพในการทำงานสูงและมีความละเอียดซับซ้อนมากขึ้น ทำให้เกิดความต้องการ PCB ที่มีขนาดเล็กลง มีลายวงจรที่ละเอียดซับซ้อน และมีจำนวนชั้น (Layer) ของแผ่นวงจรมากขึ้น ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคนิคการผลิตที่ต้องการทักษะในการผลิตสูงมาก เพื่อให้ได้ PCB คุณสมบัติพิเศษที่มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพตามต้องการ นอกจากนั้นยังอาจมี

การเปลี่ยนแปลงประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เช่นการใช้ Laminate ที่เป็น Halogen-Free หรือ ใช้ Lead-Free ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากกว่า

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังกล่าวในเบื้องต้นอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการผลิต รายได้ และผลกำไรจากการดำเนินงานอยู่บ้าง แต่กลุ่มบริษัทก็ได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังกล่าวอยู่ตลอดเวลา ด้วยการลงทุนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต รวมทั้งขยายกำลังการผลิต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ามาโดยตลอด ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทก็มุ่งเน้นการผลิตสินค้าคุณภาพในระดับปานกลางถึงคุณภาพสูง ซึ่งเทคโนโลยีการผลิตระดับนี้ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมากนัก รวมถึงการให้ความสำคัญต่อกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การส่งสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อรักษาสัมพันธ์ภาพอันดีกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษฐานลูกค้ากลุ่มเดิมไว้ได้และมีการปรับตัวตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

#### ■ ความเสี่ยงทางการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ

ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดอาจเกิดได้จากปัจจัยภายในประเทศของตลาดผู้ซื้อเอง เช่น จากภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง นโยบายการค้าระหว่างประเทศ สงคราม การก่อการร้าย เป็นต้น และรวมถึงปัจจัยในระดับองค์กรของลูกค้า เช่น มีการควบรวมกิจการ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจัดซื้อ เป็นต้น กลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายกระจายสัดส่วนการตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมหลายประเภท แม้ว่าจะคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังได้กระจายการขายสินค้าไปทั่วทุกภูมิภาคของโลก เช่น ในยุโรป อเมริกา และเอเชีย

ส่วนความเสี่ยงทางการแข่งขันทางธุรกิจนั้น ในด้านหนึ่งจะเป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งคู่แข่งของกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ผลิตในประเทศจีนและไต้หวัน ซึ่งเป็นปัญหาของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลก รวมถึงกลุ่มบริษัทด้วยแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับผู้ผลิตในประเทศจีนเพราะมีตลาดเป้าหมายคนละกลุ่ม ส่วนอีกด้านหนึ่งเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิตPCB ในยุโรปที่ถูกรับรองว่ามีเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่า และมีคุณภาพสูงกว่า PCB ที่ผลิตในประเทศไทย อีกทั้งยังมีแหล่งผลิตในยุโรปเองซึ่งการขนส่งทำได้สะดวกกว่า อย่างไรก็ตาม จากการที่ผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ถูกกดดันเรื่องต้นทุนทำให้ต้องหันมาหาซื้อของถูกในตลาดเอเชียมากขึ้น ส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิตPCB จากยุโรปและอเมริกามาทางเอเชียในหลายปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง และผู้ผลิตที่เป็นคู่แข่งของกลุ่มบริษัทในยุโรปก็ค่อยๆลดขนาดของธุรกิจลงหรืออาจต้องปิดกิจการไปในที่สุด

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงภายในบริษัท

#### ■ ความเสี่ยงทางการผลิต

เนื่องจากสินค้าอิเล็กทรอนิกส์เป็นสินค้าที่มีขั้นตอนและเทคนิคในการผลิตที่ซับซ้อน ประกอบกับเทคโนโลยีด้านการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การที่กลุ่มบริษัทมีการขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง

เพื่อรองรับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น อาจเป็นความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างหนึ่ง

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรเนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรหรือปัญหาอื่นด้านแรงงาน อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพสินค้าได้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงส่งเสริมการฝึกอบรมทางเทคนิคและให้ความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้ทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยแก่บุคลากร รวมถึงการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่บุคลากรเพื่อจูงใจและรักษานักวิชาการให้ทำงานกับกลุ่มบริษัทฯ ให้ยาวนาน

ความเสี่ยงจากอัตรากำลังและภัยธรรมชาติอาจส่งผลเสียต่อการดำเนินงานของบริษัทได้เป็นอย่างมาก อาจทำให้บริษัทต้องเสียลูกค้าให้กับคู่แข่งอื่น และบริษัทอาจต้องหยุดการผลิตซึ่งจะทำให้สูญเสียรายได้ อีกทั้งต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการกลับมาเปิดสายการผลิตอีกครั้ง ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่ง จึงทำประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดและประกันธุรกิจหยุดชะงักไว้กับบริษัทประกันภัยที่มีฐานะทางการเงินมั่นคง และให้มีการทบทวนกรมธรรม์ประกันภัยทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่ามีการคุ้มครองความเสียหายอย่างเพียงพอในทุกกรณี

#### ■ ความเสี่ยงจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบเกิดขึ้นได้จากการขาดวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตซึ่งอาจนำไปสู่การหยุดการผลิต หรือการใช้วัตถุดิบที่ด้อยคุณภาพ หรือการปรับราคาของวัตถุดิบ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้สร้างโรงงานเพื่อผลิตวัตถุดิบสำหรับการใช้ในกลุ่มบริษัทเอง (แผ่นลามิเนตและฟรียก) โดยจัดตั้งบริษัทไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จก. (TLM) ขึ้นเพื่อดำเนินการผลิต ทั้งนี้ การซื้อลามิเนตจาก TLM ช่วยให้กลุ่มบริษัท มีความมั่นใจว่าวัตถุดิบหลักจะมีอย่างเพียงพอ มีคุณภาพและคุณสมบัติตามที่ต้องการเสมอ

สำหรับวัตถุดิบที่มีทองแดงหรือทองเป็นส่วนประกอบหลัก เช่น แผ่นลามิเนต(Laminate) แผ่นทองแดง (Copper Foil) ก้อนทองแดง (Copper anode) และ Gold Salt นั้นยังมีความเสี่ยงทางด้านราคาหากราคาตลาดของทองแดงหรือทองเกิดความผันผวน ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายใช้เครื่องมือทางการเงินในการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาทองแดงและทองไว้ในปริมาณที่เหมาะสมและตามสถานการณ์

สำหรับการจัดหาวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นในการผลิตอื่น ๆ กลุ่มบริษัทได้ทำการคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายไว้ 2-3 รายต่อรายการ อีกทั้งได้มีการพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายมาเป็นระยะเวลายาวนาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาตลาดอย่างใกล้ชิดและมีการสำรองวัตถุดิบหลักไว้เพียงพอที่จะทำให้การผลิตสามารถดำเนินไปได้อย่างเรียบร้อยตามแผนการผลิตที่วางไว้

#### ■ ความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและ รายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้บริษัทและ

บริษัทยังมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากการขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ เงินกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยจะจัดให้สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมีสัดส่วนและเงื่อนไขที่สมดุลกัน (Natural Hedging) และเน้นการสร้างกระแสเงินสดรับและจ่ายให้สอดคล้องกัน นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อย ได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงตามธุรกรรมการค้า (Transaction risk) ตามสถานการณ์และคาดการณ์อัตราแลกเปลี่ยน เป็นผลให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ไว้จำนวนหนึ่ง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยง

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าจำนวนมาก และลูกหนี้ส่วนใหญ่มีความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบดุล

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวกับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ที่ผ่านมายังมิได้มีการใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม ในอนาคตกลุ่มบริษัทอาจใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาว หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีความผันผวนและมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเนื่องมาจากการขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ เงินกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยจะจัดให้สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมีสัดส่วนและเงื่อนไขที่สมดุลกัน (Natural Hedging) และเน้นการสร้างกระแสเงินสดรับและจ่ายให้สอดคล้องกัน นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อย ได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงตามธุรกรรมการค้า (Transaction risk) ตามสถานการณ์และคาดการณ์อัตราแลกเปลี่ยน เป็นผลให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ไว้จำนวนหนึ่ง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยง

■ ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าสินค้าจากตัวแทนจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทฯ ขายสินค้าผ่านตัวแทนขายของบริษัทฯ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นการขายไปยังลูกค้าโดยตรง โดยให้บริษัทตัวแทนเป็นผู้ติดตามการชำระเงินค่าสินค้าจากลูกค้าแล้วนำส่งให้แก่บริษัทตามตารางเวลาที่ได้ตกลงกัน ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระเงินทั้งจากบริษัทตัวแทนและจากลูกค้า ซึ่งจะกระทบกับสภาพคล่องและการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาในการติดตามการชำระหนี้จากบริษัทตัวแทน ไม่ว่าจะเป็นการติดตามการชำระหนี้ค่าสินค้าที่บริษัทจัดส่งให้บริษัทตัวแทน หรือการรับเงินโอนค่าสินค้าที่บริษัทตัวแทนติดตามการชำระเงินจากลูกค้าให้แทนบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทตัวแทนหลายแห่งมีฐานะเป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนบริษัทตัวแทนรายอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทนั้นก็มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีมาเป็นระยะเวลานานกว่า 23 ปี นอกจากนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นบริษัทชั้นนำของโลกที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงแข็งแรง ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ค่อนข้างต่ำ กรณีที่เกิดการจ่ายเงินล่าช้าเกินกว่ากำหนดชำระนั้น โดยมากจะเกิดจากปัญหาอื่นๆ ซึ่งไม่เกี่ยวกับหนี้เสียหรือมีการผิดเงื่อนไขในการชำระเงินแต่อย่างใด

### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

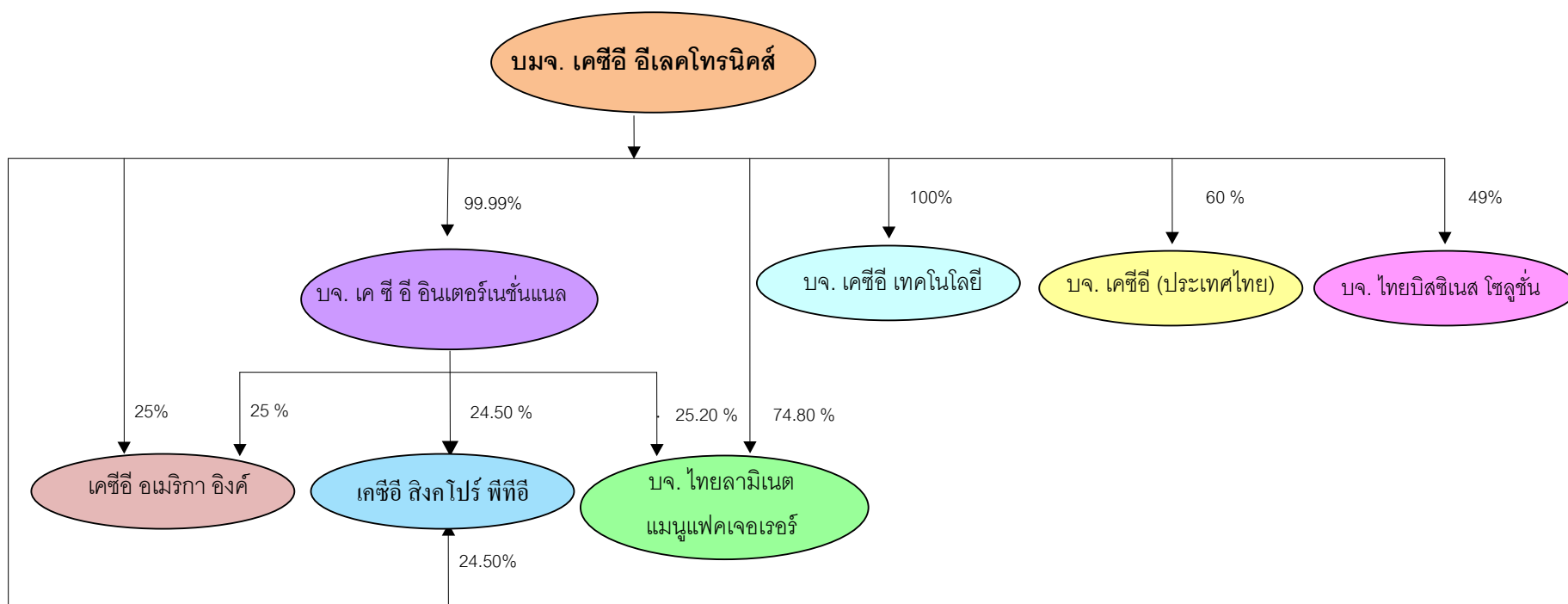
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ซึ่งเป็นแผ่น Epoxy Glass ที่มีสีนำไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดง เคลือบอยู่ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE” โดยช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯสามารถผลิตได้เฉพาะ PCB ชนิด 2 หน้า (Double-sided PCB) ต่อมาบริษัทฯได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องจนสามารถผลิตแผ่น PCB ชนิดหลายชั้น (Multilayer PCB) ที่มีความซับซ้อนมากขึ้นได้ ผลิตภัณฑ์ PCB เป็นชิ้นส่วนพื้นฐานที่สำคัญในการประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคมและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เกือบทุกประเภท

บริษัทฯได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนสิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือนธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 500 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้ว 471.1 ล้านบาท

บริษัทฯผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB ชนิดสองหน้าเคลือบรู (Double-sided PTH) และชนิดหลายชั้น (Multilayer PCB) ตั้งแต่ 4 - 20 ชั้น โดยเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก เนื่องจากในการผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีเทคนิคพิเศษเฉพาะ และต้องได้มาตรฐานคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม บริษัทฯจึงต้องมีการพัฒนาคุณภาพ เทคโนโลยีการผลิตและทักษะของพนักงานผลิตอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯได้ขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง และได้แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศหลายแห่งเพื่อตอบสนองความต้องการ (Demand) ในผลิตภัณฑ์ PCB ที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของโลก

ในปี 2551 มีการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่คือ บริษัท ไทยบิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ประกอบกิจการให้บริการเป็นที่ปรึกษาและบริหารโครงการต่างๆ ด้านระบบข้อมูลคอมพิวเตอร์ รวมทั้งการดูแลระบบหลังการติดตั้งโปรแกรม และเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ ส่วนประกอบคอมพิวเตอร์อีกด้วย

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทเคซีอีฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม



**บริษัทย่อย**

1. บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท DOUBLE –SIDED PTH โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,400 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท MULTILAYER 4 ถึง 6 ชั้นเป็นหลัก บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต COPPER CLAD LAMINATE (LAMINATE) และ PRE IMPREGNATED FIBERGLASS (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในประเทศไทย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
5. บริษัท ไทยบิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการในการวางระบบ ERP และให้การสนับสนุนด้านคอมพิวเตอร์และเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

**บริษัทร่วม**

1. เคซีอี อเมริกา อิงค์ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นร้อยละ 50 โดยมี Mr. Frederick Rhodes ซึ่งเป็นชาวอเมริกัน ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 45 และ Mr. Fredrick O'Hanian ถือหุ้นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ คือนายบัญชา องค์โฆษิต และนางวรลักษณ์ องค์โฆษิต เป็นกรรมการ เคซีอี อเมริกา อิงค์ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 2 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน
2. เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นร้อยละ 49 โดยมี Mr. Elgie Goh ซึ่งเป็นชาวสิงคโปร์ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ถือหุ้นร้อยละ 40 และนายรพีพัฒน์ ธรรมพานิช ถือหุ้นร้อยละ 11 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว บุคคลทั้งสองไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ คือนายบัญชา องค์โฆษิต และนางวรลักษณ์ องค์โฆษิต เป็นกรรมการในเคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี คิดเป็นสัดส่วน 2 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน

### 3.3 โครงสร้างรายได้

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการในส่วนธุรกิจหลักคือการผลิตสินค้าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า

| รายได้                                                 | ปี 2553         |               | ปี 2552         |               | ปี 2551         |               |
|--------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                                        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| รายได้จากการขาย <sup>(1)</sup>                         |                 |               |                 |               |                 |               |
| - ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร                                  |                 |               |                 |               |                 |               |
| - อเมริกา                                              | 1,252.51        | 16.68         | 875.60          | 14.74         | 1,417.52        | 17.95         |
| - ยุโรป                                                | 4,213.48        | 56.11         | 3,444.68        | 58.03         | 4,454.75        | 56.41         |
| - เอเชีย                                               | 1,670.89        | 22.25         | 1,328.45        | 22.37         | 1,640.87        | 20.79         |
| - ธุรกิจฟรีเพกและลามิเนต <sup>(2)</sup>                | 99.54           | 1.33          | 101.81          | 1.72          | 154.20          | 1.95          |
| - ธุรกิจบริการ                                         | 8.75            | 0.12          | 1.90            | 0.03          | -               | -             |
| <b>รวมรายได้จากการขาย</b>                              | <b>7,245.17</b> | <b>96.49</b>  | <b>5,752.44</b> | <b>96.89</b>  | <b>7,667.34</b> | <b>97.10</b>  |
| รายได้อื่น                                             | 260.72          | 3.47          | 186.36          | 3.14          | 227.19          | 2.88          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน<br>บริษัทย่อย และบริษัทร่วม | 2.75            | 0.04          | (1.84)          | (0.03)        | 1.97            | 0.02          |
| <b>รวมรายได้</b>                                       | <b>7,508.64</b> | <b>100.00</b> | <b>5,936.96</b> | <b>100.00</b> | <b>7,896.50</b> | <b>100.00</b> |

หมายเหตุ – 1. เป็นรายได้ที่ขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น ไม่รวมส่วนที่ขายให้กับกลุ่มบริษัท

2. เป็นรายได้จากการขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น การจำหน่ายให้กับกลุ่มบริษัทในปี 2551-53 คิดเป็น ร้อยละ 90 ร้อยละ 90 และร้อยละ 93 ของรายได้จากธุรกิจฟรีเพก และลามิเนต ตามลำดับ

3. รายได้อื่นประกอบด้วยค่าขายเศษวัสดุ รายได้จากงานรับจ้างผลิต เงินค่าชดเชยจากที่วัดอุบัติเหตุไม่มีคุณภาพ เงินชดเชยจากประกันภัย ค่ารับจากการยกเลิกคำสั่งซื้อ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ และอื่นๆ

ทั้งนี้หากพิจารณาโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทในปี 2551-2553 ตามลักษณะผลิตภัณฑ์จะสามารถจำแนกได้ดังนี้

| รายได้                                  | ปี 2553         |              | ปี 2552         |              | ปี 2551         |              |
|-----------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|                                         | ล้านบาท         | ร้อยละ       | ล้านบาท         | ร้อยละ       | ล้านบาท         | ร้อยละ       |
| รายได้จากการขาย<br>- แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า |                 |              |                 |              |                 |              |
| DOUBLE SIDED                            | 952.16          | 12.69        | 817.15          | 13.76        | 1,172.20        | 14.84        |
| MULTI-LAYER                             | 6,193.47        | 82.51        | 4,833.48        | 81.39        | 6,340.94        | 80.31        |
| - พรีเพกและลามิเนต                      | 99.54           | 1.33         | 101.81          | 1.71         | 154.20          | 1.95         |
| <b>รวมรายได้จากการขาย</b>               | <b>7,245.17</b> | <b>96.53</b> | <b>5,752.44</b> | <b>96.86</b> | <b>7,667.34</b> | <b>97.10</b> |

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสายการผลิตเดียวกัน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการในส่วนงานธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจร พรีเพกและลามิเนต โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ดำเนินการผลิตในประเทศไทย และดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

(หน่วย: พันบาท)

[illegible]

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับบุดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เป็นดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|               | ธุรกิจ ฟรีเพก และลามิเนต |           | ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร |           | ธุรกิจบริการ |        | รวม       |           |
|---------------|--------------------------|-----------|---------------------|-----------|--------------|--------|-----------|-----------|
|               | 2553                     | 2552      | 2553                | 2552      | 2553         | 2552   | 2553      | 2552      |
| สินทรัพย์ถาวร | 466,408                  | 536,637   | 4,839,931           | 5,079,811 | 1,831        | 2,437  | 5,308,170 | 5,618,885 |
| สินทรัพย์อื่น | 799,719                  | 782,999   | 2,601,759           | 2,385,612 | 43,264       | 20,277 | 3,444,742 | 3,188,888 |
| สินทรัพย์รวม  | 1,266,127                | 1,319,636 | 7,441,690           | 7,465,423 | 45,095       | 22,714 | 8,752,912 | 8,807,773 |

#### 4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

##### 4.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย คือ แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ PCB ) เป็นแผ่น EPOXY FIBER GLASS ที่มีสีน้ำตาลไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดงเคลือบอยู่ เพื่อให้กระแสไฟฟ้า ผ่านไปยัง INTEGRATED CIRCUIT หรือ (IC) เพื่อให้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ทำงานได้

ทั้งนี้ PCB ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตมี 2 แบบ คือ

1. การผลิตแบบ 2 หน้าเคลือบรู (DOUBLE SIDED PLATED THROUGH HOLES PCB) และ
2. การผลิตแบบหลายชั้น (MULTILAYER PCB) ซึ่งมีความซับซ้อนกว่าและใช้เทคโนโลยีสูงกว่าแผ่นพิมพ์วงจรชนิด 2 หน้าเคลือบรู ซึ่งสามารถผลิตได้ตั้งแต่ 4 ชั้น ถึง 21 ชั้น

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งสองแบบนี้ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ อาทิ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม อุปกรณ์โทรคมนาคมต่างๆ รวมถึงโทรศัพท์มือถือและเครื่องคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

##### ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

1. เนื่องจากอุตสาหกรรมการผลิต PCB ในประเทศไทยมีผู้ผลิตน้อยราย บริษัทฯ จำเป็นต้องพึ่งพาผู้อื่นในการรับจ้างผลิตเหมาช่วง (Subcontract) ในบางขั้นตอนของกระบวนการผลิตที่กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตของเครื่องจักรใหม่ไม่เพียงพอที่จะผลิตให้ทันและต่อเนื่องกับขั้นตอนการผลิตอื่นที่ต่อเนื่องกัน จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีข้อจำกัดในแง่ของกำลังการผลิต
2. การผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีสูง บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องทำการปรับปรุงเครื่องจักรให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลาซึ่งต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก
3. ความกดดันทางด้านราคาซึ่งเกิดจากผู้ผลิต PCB ในจีน ทำให้มีการผลิตสินค้าราคาถูกเข้าสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น แม้ว่าผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ที่ผลิตในประเทศจีนจะไม่ได้แข่งขันโดยตรงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เนื่องจากผู้ผลิตในประเทศจีนจะเน้นกลุ่มตลาดสินค้าระดับล่าง เพราะมีคุณภาพและเทคโนโลยีในการผลิตที่ต่ำกว่า แต่ก็ยังส่งผลให้เกิดการเปรียบเทียบทางด้านราคาในทางอ้อม
4. เนื่องจากลูกค้ามีความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพและคุณภาพสูงขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องพัฒนาเทคโนโลยีของกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพสอดคล้องตามมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ

## สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

| รายละเอียด                                                                                                                                                                                                                              | บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) |                         |                       | บริษัท เค ซี อี<br>อินเตอร์เนชั่นแนล<br>จำกัด | บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด |                          |                          |                                        |                                        | บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                         |                                            |                         |                       |                                               |                                      |                          |                          |                                        |                                        |                               |                         |
| 1. บัตรส่งเสริมเลขที่                                                                                                                                                                                                                   | 1292/2539                                  | 1062/2541               | 1065/2543             | 1278(2)/2548                                  | 1099/2544                            | 1249(1)/2545             | 1664(2)/2547             | 1176(2)/2550                           | 1160(2)/2551                           | 1378/2543                     | 1598(2)/2547            |
| 2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ                                                                                                                                                                                                        | ผลิตแผ่น<br>พิมพ์วงจร                      | ผลิตแผ่น<br>พิมพ์วงจร   | ผลิตแผ่น<br>พิมพ์วงจร | ผลิตแผ่น<br>พิมพ์วงจร                         | ผลิตผลิตภัณฑ์<br>พีวีเอช             | ผลิตผลิตภัณฑ์<br>ลามิเนต | ผลิตผลิตภัณฑ์<br>พีวีเอช | ผลิตผลิตภัณฑ์<br>พีวีเอชและ<br>ลามิเนต | ผลิตผลิตภัณฑ์<br>พีวีเอชและ<br>ลามิเนต | ผลิตแผ่น<br>พิมพ์วงจร         | ผลิตแผ่น<br>พิมพ์วงจร   |
| 3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ                                                                                                                                                                                                          |                                            |                         |                       |                                               |                                      |                          |                          |                                        |                                        |                               |                         |
| 3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี                | 3 ปี<br>(สิ้นสุดแล้ว)                      | 3 ปี<br>(สิ้นสุดแล้ว)   | 3 ปี<br>(สิ้นสุดแล้ว) | 3 ปี<br>(สิ้นสุดแล้ว)                         | 3 ปี<br>(สิ้นสุดแล้ว)                | 3 ปี<br>(สิ้นสุดแล้ว)    | 3 ปี<br>(สิ้นสุดแล้ว)    | 5 ปี                                   | 5 ปี                                   | 7 ปี<br>(สิ้นสุดแล้ว)         | 7 ปี                    |
| 3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก | ได้รับ<br>(สิ้นสุดแล้ว)                    | ได้รับ<br>(สิ้นสุดแล้ว) | ได้รับ                | ไม่ได้รับ                                     | ได้รับ<br>(สิ้นสุดแล้ว)              | ไม่ได้รับ                | ไม่ได้รับ                | ไม่ได้รับ                              | ไม่ได้รับ                              | ได้รับ                        | ไม่ได้รับ               |
| 3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ                                                                                                                                                               | ได้รับ                                     | ได้รับ                  | ได้รับ                | ได้รับ                                        | ได้รับ<br>(สิ้นสุดแล้ว)              | ได้รับ<br>(สิ้นสุดแล้ว)  | ได้รับ<br>(สิ้นสุดแล้ว)  | ได้รับ                                 | ได้รับ                                 | ได้รับ                        | ได้รับ                  |
| 3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าวันแรก                                                                         | ได้รับ<br>(สิ้นสุดแล้ว)                    | ได้รับ<br>(สิ้นสุดแล้ว) | ไม่ได้รับ             | ไม่ได้รับ                                     | ไม่ได้รับ                            | ไม่ได้รับ                | ไม่ได้รับ                | ไม่ได้รับ                              | ไม่ได้รับ                              | ได้รับ<br>(สิ้นสุดแล้ว)       | ได้รับ<br>(สิ้นสุดแล้ว) |
| 4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม                                                                                                                                                                                                   | 6 มกราคม<br>2539                           | 8 สิงหาคม<br>2541       | 4 มิถุนายน<br>2543    | 1 กันยายน<br>2549                             | 3 พฤศจิกายน<br>2543                  | 1 กันยายน<br>2546        | 7 กรกฎาคม<br>2547        | 2 พฤษภาคม<br>2550                      | 22 ธันวาคม<br>2552                     | 25 มิถุนายน<br>2544           | 1 พฤศจิกายน<br>2547     |

## 4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 4.2.1 กลยุทธ์การแข่งขันของกลุ่มบริษัท

เพื่อให้กลุ่มบริษัทคงศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นในตลาดได้ต่อไป บริษัทจึงมีนโยบายในการรักษาคุณภาพสินค้า การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านการตลาดของกลุ่มบริษัท และตัวแทนจำหน่าย และคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากตลาดสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย เพราะมีความยากลำบากในการเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่ๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทมีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

1. ด้านราคาขายผลิตภัณฑ์ บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลายด้าน เช่นด้านต้นทุนการผลิตซึ่งคำนวณได้จากราคาราคาวัตถุดิบ ระดับเทคโนโลยีและความซับซ้อนของการผลิต ปริมาณสินค้าที่สั่งผลิต ทั้งนี้ ราคาที่เสนอขายจะต้องสอดคล้องกับราคาตลาดและสามารถแข่งขันกับราคาของคู่แข่งในตลาดโลก ได้ด้วย สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีในระดับสูงเช่นเดียวกัน
2. ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ได้ติดตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในตัวสินค้าของลูกค้า รวมถึงพัฒนาการทางเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการผลิต PCB อยู่เสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีแนวโน้มเพิ่มความซับซ้อนมากขึ้นในอนาคต
3. ด้านต้นทุนผลิตภัณฑ์ เนื่องจากบริษัทฯ มีบริษัทย่อย (บ.ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด) เป็นผู้ผลิตแผ่นลามิเนตและฟรียูก ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เองจึงทำให้ได้เปรียบเรื่องต้นทุนผลิต
4. ด้านการบริการ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริการและการส่งมอบสินค้าให้ตรงกำหนดของลูกค้า และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า รวมถึงการดูแลและให้บริการด้านการขายทั้งก่อนและหลังการขายอย่างใกล้ชิด

### 4.2.2 กลยุทธ์ทางการตลาด

จุดเด่นและจุดด้อยทางการตลาดสามารถสรุปได้ดังนี้

#### จุดเด่น

1. ต้นทุนค่าแรงงานในการผลิตในประเทศยังอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับค่าแรงในประเทศอื่นๆ ในภาคพื้นยุโรป อเมริกา และบางประเทศในเอเชีย
2. บริษัทฯ อยู่ในเขตส่งออกและได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก (BOI) ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีขาเข้าเครื่องจักรและวัตถุดิบในการผลิต อีกทั้งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

**จุดด้อย**

1. วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต PREPREG และ LAMINATE ของบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด เช่น แผ่นใยแก้ว , EPOXY RESIN และแผ่นทองแดงบาง (COPPER FOIL) ยังต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เนื่องจากยังไม่มีผู้ผลิตในประเทศไทย
2. กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งเทคโนโลยีในการผลิตภายในประเทศยังไม่ได้รับการส่งเสริมให้ทันสมัยเท่าเทียมกับในต่างประเทศและยังต้องอาศัยเทคโนโลยีบางอย่างจากต่างประเทศเข้ามาใช้ในการผลิต

**4.2.3 นโยบายการกำหนดราคา**

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาคงที่เพื่อให้สอดคล้องกับราคาตลาดและอยู่ในระดับราคาที่ สามารถแข่งขันได้ โดยคำนึงถึงคุณภาพสินค้า ต้นทุนการผลิต ทั้งนี้ บริษัทมีการทำ Benchmark เพื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ ทุก 6 เดือน เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดราคา

**4.2.4 ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายและช่องทางการจำหน่าย**

บริษัทมีนโยบายในด้านการขายโดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในทุกๆกลุ่มอุตสาหกรรมต่างกันไป ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในกรณีที่กลุ่มอุตสาหกรรมกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งประสบภาวะถดถอย

**กลุ่มลูกค้าในปัจจุบัน** บริษัทมีลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์อุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม (Telecommunication)
2. กลุ่มอุปกรณ์ประกอบคอมพิวเตอร์ (Computer & Network)
3. กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive Electronics)
4. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Electronics)
5. กลุ่มสินค้าอุปโภค (Consumer Products)

ปัจจุบันบริษัทมีฐานลูกค้าทั้งหมดกว่า 264 ราย ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายจำกัดยอดขายให้แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งไม่เกินร้อยละ 30 ของยอดขายรวม เพื่อลดความเสี่ยงในลูกค้าแต่ละราย โดยในปี 2553 ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกได้สั่งซื้อสินค้ารวมกันคิดเป็นร้อยละ 74.8 ของยอดขายรวม

**กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในอนาคต**

สำหรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในอนาคต บริษัทจะยังคงเน้นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก เพราะบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันดีกว่าผู้ขายรายอื่น ทั้งนี้ อาจมีการเพิ่มสัดส่วนของลูกค้าใน กลุ่ม Industrial Electronics และกลุ่ม Consumer Product ที่เป็น High-end มากขึ้น

## ช่องทางการจัดจำหน่าย

การผลิตตามปกติของบริษัทเป็นการผลิตสินค้าตามคำสั่งของลูกค้า โดยคำสั่งซื้อทั้งหมดจะผ่านมาจากบริษัทตัวแทน แล้วรวบรวมส่งมายังบริษัทเพื่อทำการผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าต่อไป เมื่อสินค้าผลิตเรียบร้อยแล้วบริษัทอาจจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าใน 2 ลักษณะ ดังนี้

- 1.1 จัดส่งสินค้าไปยังบริษัทตัวแทน แล้วบริษัทตัวแทนจำหน่ายจัดส่งให้แก่ลูกค้าต่ออีกทอดหนึ่ง สำหรับวิธีการชำระเงินนั้น บริษัทตัวแทนจะเป็นผู้ชำระเงินมายังบริษัทตามเงื่อนไขการชำระเงินที่กำหนด ทั้งนี้รายได้ประมาณร้อยละ 60 ของบริษัทมาจากการจัดส่งสินค้าตามวิธีดังกล่าว
- 1.2 จัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง โดยไม่ผ่านบริษัทตัวแทน สำหรับวิธีการชำระเงินนั้นบริษัทตัวแทนจะเป็นผู้รับชำระเงินจากลูกค้าแต่ละรายแทนบริษัท แล้วรวบรวมเงินเพื่อนำส่งมายังบริษัทต่อไป เมื่อบริษัทได้รับชำระเงินจากบริษัทตัวแทนแล้ว บริษัทจะจ่ายค่านายหน้าเป็นการตอบแทนให้แก่บริษัทตัวแทน ทั้งนี้ รายได้ประมาณร้อยละ 40 ของบริษัทมาจากการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง

ทั้งนี้ในปี 2551-2553 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขาย แยกตามวิธีการจัดส่ง ดังนี้

| วิธีการจัดส่งสินค้า              | ปี 2553         |               | ปี 2552         |               | ปี 2551         |               |
|----------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                  | ล้านบาท         | %             | ล้านบาท         | %             | ล้านบาท         | %             |
| 1.จัดส่งสินค้าให้แก่บริษัทตัวแทน | 4,040.82        | 55.84         | 3,200.05        | 55.63         | 4,617.39        | 60.22         |
| 2.จัดส่งสินค้าให้ลูกค้าโดยตรง    | 3,195.60        | 44.14         | 2,552.39        | 44.37         | 3,049.95        | 39.78         |
| <b>รวมรายได้จากการขาย</b>        | <b>7,236.42</b> | <b>100.00</b> | <b>5,752.44</b> | <b>100.00</b> | <b>7,667.34</b> | <b>100.00</b> |

กลุ่มบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ จำนวน 5 ราย ดังนี้

### 1. ตัวแทนจำหน่ายที่มีฐานะเป็นบริษัทย่อย

บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในประเทศไทยโดยได้เริ่มดำเนินธุรกิจในเดือนพฤษภาคม 2550 เพื่อเป็นตัวแทนในการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าในประเทศไทยในลักษณะเดียวกับตัวแทนในต่างประเทศ ซึ่งก่อนหน้านี้การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศไทยบริษัทจะเป็นผู้ทำการติดต่อเอง ลูกค้าส่วนใหญ่จะ RE-EXPORT สินค้าที่ผลิตออกไปต่างประเทศ โดยในปี 2553 บริษัทได้จำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 3.1 ของยอดขายรวม

## 2. ตัวแทนจำหน่ายที่มีฐานะเป็นบริษัทร่วม

- 1) *KCE AMERICA INC.* ตั้งอยู่ที่รัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา แม็กซิโก บราซิล และแคนาดา โดยในปี 2553 บริษัทฯได้ส่งสินค้าออกไปขายในพื้นที่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 15.5 ของยอดขายรวม
- 2) *KCE SINGAPORE PTE LTD.* ตั้งอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในทวีปเอเชียและออสเตรเลียทั้งหมด ยกเว้นประเทศไทยโดยในปี 2553 บริษัทฯได้ส่งสินค้าออกไปขายในพื้นที่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 33.9 ของยอดขายรวม

## 3. ตัวแทนจำหน่ายบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

- 1) *INTERNATIONAL CIRCUIT LTD.* (โดยใช้ชื่อทางธุรกิจว่า *KCE EUROPE*) ตั้งอยู่ในประเทศอังกฤษ ประกอบกิจการจัดจำหน่าย PCB บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบลูกค้าในทวีปยุโรปทั้งหมด ยกเว้นเยอรมันและออสเตรีย โดยในปี 2553 บริษัทฯจัดส่งสินค้าออกไปขายคิดเป็นร้อยละ 20.8 ของยอดขายรวม ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัทดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท
- 2) *CHRISTIAN ENZMANN GMBH* ตั้งอยู่ในประเทศเยอรมัน ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในประเทศเยอรมันและออสเตรีย โดยในปี 2553 บริษัทฯจัดส่งสินค้าออกไปขายคิดเป็นร้อยละ 26.1 ของยอดขายรวม ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัทดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท

## 4.2.5 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 4.2.5.1 ภาวะอุตสาหกรรม

#### ■ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกและการขยายตัวของอุตสาหกรรมทุกประเภท ที่ใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นส่วนประกอบพื้นฐาน เช่น อุตสาหกรรมการผลิตเครื่องคอมพิวเตอร์ (Computer) อุตสาหกรรมผลิตเครื่องมือสื่อสาร (Communication) อุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive) อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrials) อุตสาหกรรมสินค้าอุปโภค (Consumer) รวมถึงอุตสาหกรรมอื่นๆของผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีสูง ในหลายปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 6-8 ต่อปี แต่ในปลายปี 2551 ได้เกิดวิกฤติเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลกระทบต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมทุกประเภท และเกิดภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวอย่างกว้างขวาง โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงไปยังอุตสาหกรรมการผลิต PCB ทั่วโลก วิกฤติการณ์ได้ต่อเนื่องมาในปี 2552 เป็นผลทำให้อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์หดตัวลงร้อยละ 9

อย่างไรก็ดี ความต้องการในสินค้า (Demand) เริ่มฟื้นตัวได้ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2552 และทวีกำลังการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องในไตรมาส 4/52 อันเป็นผลสะท้อนจากมาตรการของรัฐบาลในหลายประเทศในยุโรป ที่ให้เงินช่วยเหลือในการซื้อรถยนต์คันใหม่แทนคันเก่า จากแหล่งข้อมูล Electronic Outlook Corp 10/09 มีการคาดการณ์ว่า ในปี 2553 อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์จะฟื้นตัวกลับมาเติบโตได้ถึงร้อยละ 6 และจะเติบโตต่อเนื่องอีกร้อยละ 10 ในปี 2554

■ **อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจร (Printed circuit board)**

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB เป็นส่วนประกอบสำคัญที่ใช้ในเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยอาจแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆตามคุณสมบัติของแผ่น PCB คือ Flexible PCB ซึ่งเป็นแผ่น PCB ชนิดอ่อน และ Rigid PCB ซึ่งเป็นแผ่น PCB ชนิดแข็ง และอาจแบ่ง PCB ออกตามระดับ technology ได้อีกดังนี้

- Single-Sided PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าเพียงด้านเดียว มีขั้นตอนการผลิตที่ไม่ซับซ้อน และเน้นการใช้แรงงานคนมากกว่าเครื่องจักร PCB เหล่านี้จะใช้เป็นส่วนประกอบของเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ทั่วไป
- Double-sided PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าสองด้าน ซึ่งมีการนำมาใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์บางประเภท เช่น อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์ เป็นต้น
- Multi-Layer PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าซ้อนกันหลายชั้น มีขั้นตอนการผลิตที่ซับซ้อน ต้องใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต PCB ประเภทนี้ถูกนำไปใช้ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีความละเอียดซับซ้อนและต้องการความเที่ยงตรงสูง เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

ผู้ผลิต PCB ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา

อุตสาหกรรมการผลิต PCB ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกามีแนวโน้มหดตัวลง เนื่องจากต้นทุนที่สูงกว่า การผลิตจึงจำกัดอยู่ในผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงพิเศษและเป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะตัว มากกว่าการผลิตสินค้าในเชิงปริมาณ (Mass production) โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในตลาดที่มีผู้ผลิตน้อยราย (Defensive และ Protected market) เช่น PCB สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ การย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่า เช่นในประเทศทางเอเชียได้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นอุตสาหกรรม PCB ในยุโรปและอเมริกาจึงเป็นตลาดของผู้ผลิตรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย

ผู้ผลิต PCB ในประเทศจีน

ตั้งแต่ปี 2547-2551 อุตสาหกรรมการผลิต PCB ในจีน มีการเติบโตและมีส่วนแบ่งทางการตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะการส่งเสริมจากรัฐบาล และต้นทุนในการผลิตที่ต่ำ ทำให้ผู้ประกอบการจากต่างประเทศย้ายฐานการผลิตมายังประเทศจีนมากขึ้น ทั้งนี้ผู้ผลิต PCB ในจีนจำนวนมากเป็นบริษัทต่างชาติที่เข้ามาลงทุนในจีน เช่น อเมริกา ไต้หวัน ญี่ปุ่น การผลิต PCB ในประเทศจีนเป็นการผลิตแบบ Mass Production ซึ่งเน้นการผลิตในปริมาณมากและมีต้นทุนต่ำ ทำให้ PCB มีราคาลดลงและเกิดการแข่งขันทางราคาที่รุนแรงมากขึ้น

### ผู้ผลิต PCB ในประเทศไทย

ผู้ผลิต PCB ในประเทศไทยโดยมากเน้นการผลิต PCB สำหรับเครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม ชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งมีการแข่งขันทางด้านราคาสูง ผู้ผลิต PCB หลายรายอาจได้รับผลกระทบจากการผลิต PCB ของจีน หากเป็นกลุ่มผู้ผลิต PCB ที่ยังใช้เทคโนโลยีการผลิตไม่สูงมากนักและต้องนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเพราะจะถูกกดดันด้านราคาขาย ขณะที่ผู้ผลิต PCB ที่ใช้เทคโนโลยีสูงและสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีกว่าจะไม่ได้รับผลกระทบดังกล่าวเนื่องจากการแข่งขันที่เน้นด้านคุณภาพและความน่าเชื่อถือมากกว่าการแข่งขันทางด้านราคา

#### ■ **อุตสาหกรรมยานยนต์**

อุตสาหกรรมยานยนต์โลกเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีเงินทุนหมุนเวียนกว่า 2 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ และสร้างรายได้กว่า 5 แสนล้านเหรียญสหรัฐแก่ผู้ผลิตใน 26 ประเทศทั่วโลก จากการที่อิเล็กทรอนิกส์สำหรับรถยนต์ซึ่งนับวันจะมีแต่ความซับซ้อนมากขึ้นทำให้มีความจำเป็นที่อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ต้องสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ และเทคโนโลยีในระดับสูงขึ้นไปอีกให้ทันกัน

### **ปัจจัยที่มีผลต่ออุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์**

#### ความผันผวนของราคาทองคำและทองแดง

ในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมาราคาทองคำและทองแดงซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิต PCB มีความผันผวนเป็นอย่างมากโดยมีการปรับตัวสูงขึ้นมาโดยตลอด อันเป็นผลมาจากภาวะอุปสงค์อุปทานของตลาดโลก โดยเฉพาะผลกระทบจากประเทศจีน และอินเดีย ที่เพิ่มการสำรองวัตถุดิบดังกล่าวเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว จนทำให้เกิดการเก็งกำไรในสินค้า และจากภาวะราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้นส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ที่มีความสัมพันธ์กับราคาน้ำมันดิบมีระดับสูงขึ้นตามไปด้วย การปรับราคาขึ้นอย่างมากของทองแดง ทอง และน้ำมันส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนการผลิต โดยเฉพาะราคาแผ่นลามิเนต ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PCB ก็มีราคาสูงขึ้นด้วยเช่นกัน

#### การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาท

ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐและการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาท มีผลกระทบอย่างมากต่อรายได้และต้นทุนการผลิต นอกจากนั้นราคาสินค้าที่ขายในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐยังส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นในต่างประเทศ

#### **4.2.5.2 ภาวะการแข่งขัน**

ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม PCB จะมีความแตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่มการตลาด (Market Sector)

1. กลุ่มการตลาด PCB ที่มีการผลิตในปริมาณสูง (Mass production) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ตลาดดังกล่าวมี

การแข่งขันสูงเพราะมีผู้ขายหลายรายและมีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง ผู้ผลิตจึงต้องย้ายฐานการผลิตไปยังภูมิภาคที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า เช่น ประเทศจีน เป็นต้น

2. กลุ่มการตลาด PCB ที่มีผู้ผลิตน้อยราย (Defensive) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ตลาดในส่วนนี้มีไม่มีการแข่งขันด้านราคามากนัก แต่จะเน้นการแข่งขันในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยมีแหล่งผลิตที่สำคัญอยู่ในภูมิภาคเอเชีย
3. กลุ่มการตลาด PCB ที่ได้รับความคุ้มครองทางเทคโนโลยี (Protected) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางการแพทย์ เครื่องมือทางการแพทย์ หรืออุตสาหกรรมอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ ฐานการผลิตโดยมากจะอยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา เนื่องจากเป็นกลุ่มการตลาดที่ถูกควบคุมจึงไม่มีการแข่งขันกับตลาดอื่น
4. กลุ่มการตลาดผู้ผลิต PCB ต้นแบบ (Prototype) เป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษในผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะและมีวงจรอายุผลิตภัณฑ์สั้น ผู้ผลิต PCB ในตลาดนี้จึงเป็นผู้ผลิตภายในประเทศเท่านั้น ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา

กลุ่มบริษัทอยู่ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นตลาด Defensive มีจำนวนผู้ผลิตในตลาดนี้น้อยราย มีการแข่งขันน้อยในด้านราคา แต่เน้นคุณภาพและความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ โดยคู่แข่งสำคัญของบริษัทในตลาดดังกล่าว ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิต PCB ในประเทศไต้หวัน และผู้ผลิตในประเทศของผู้ซื้อเอง เช่นในประเทศเยอรมัน ในยุโรป หรือในสหรัฐอเมริกา

### โอกาสและอุปสรรค

ศักยภาพในการลงทุนในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ภายในประเทศยังมีค่อนข้างสูงเพราะต้นทุนแรงงานต่ำเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ทางยุโรปและอเมริกา แต่เนื่องจากการสนับสนุนทางภาครัฐยังไม่เพียงพอจึงทำให้ขาดแคลนทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย จึงต้องมีการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้ามาทำงานให้

### ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

บริษัทและบริษัทย่อย ให้ความสำคัญด้านผลิตภัณฑ์ ด้านต้นทุนการผลิต ด้านราคาขายของผลิตภัณฑ์ และรวมถึงการบริการหลังการขาย

1. เน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ (High reliability) ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO/TS16949 ตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นระบบบริหารคุณภาพที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ทั้งทวีปอเมริกา ยุโรปและเอเชีย และผ่านการตรวจสอบคุณภาพโดยมาตรฐานโลก อีกทั้งยังได้รับการรับรองคุณภาพและรางวัลต่างๆอีกมากมายทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์
2. เน้นการผลิตต้นทุนต่ำ ได้เปรียบจากการที่มีโรงงานผลิตแผ่นลามิเนตเป็นของบริษัทเอง

3. เน้นการจัดการที่ดี เพื่อการจัดส่งสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลาให้กับลูกค้า
4. เน้นการบริการด้านการขาย โดยกลุ่มบริษัทที่มีบริษัทตัวแทนซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าได้ทันที เช่น ในประเทศอังกฤษ สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์ เยอรมัน เม็กซิโก บราซิล และแคนาดา เป็นผู้ให้บริการด้านการขายและบริการหลังการขายแก่ลูกค้า รวมถึงการประสานงานกับลูกค้าในการรับคำสั่งซื้อรายเดือน การติดตามดูแลเรื่องการจัดส่งสินค้าให้ได้ตามกำหนด การรับแจ้งปัญหาจากลูกค้า การวิเคราะห์ปัญหาคุณภาพในเบื้องต้นก่อนประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบคุณภาพของบริษัทฯ เพื่อแก้ไข และการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคอื่นๆ

### ปัจจัยภายนอกที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมและบริษัทในปัจจุบันและในอนาคตอันใกล้

วิกฤติการณ์เศรษฐกิจของโลกที่เกิดขึ้นในปี 2551/2 เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อทุกอุตสาหกรรม รวมทั้งอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โลกด้วย อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมยานยนต์ เริ่มฟื้นตัวและมี demand เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2552 กระนั้น ในระหว่างวิกฤติการณ์ นอกจากบริษัทจะสามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดเดิมไว้ได้แล้ว บริษัทฯยังมีโอกาสขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้นได้ด้วย ในขณะที่ผู้ผลิต PCB หลายรายทั้งในยุโรปและเอเชียต้องปิดกิจการลงในปีก่อน ซึ่งรวมถึงคู่แข่งบางรายของบริษัทด้วย

แนวโน้มของเทคโนโลยีของยานยนต์แห่งอนาคต กำลังเข้ามามีบทบาทสำคัญในการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิตของ PCB ในเวลาอันใกล้ เช่น ความต้องการที่เพิ่มขึ้นสำหรับอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัย อุปกรณ์เพื่อความบันเทิง และความต้องการที่เพิ่มขึ้นในเรื่องคุณภาพและความเที่ยงตรง (reliability requirement) ในการทำงานของระบบต่างๆ รวมทั้งแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นของการผลิตรถยนต์ระบบผสม-น้ำมัน/ไฟฟ้า (Hybrid vehicle) ปัจจัยเหล่านี้จะทำให้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในยานยนต์มีเพิ่มมากขึ้นกว่า 2 เท่าตัว

ความต้องการสินค้า PCB ในอุตสาหกรรมยานยนต์โลก ได้เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วตามกระแสความต้องการที่จะให้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทำหน้าที่ซับซ้อนมากยิ่งขึ้น และเคซีอีก็มีศักยภาพเพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมนี้ได้

#### 4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

โรงงานและสำนักงานที่ใช้ในการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีดังนี้

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 125-125/1, 1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวง  
ลำปลาทิว เขตลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพมหานคร

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 115/2 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลา  
ทิว เขตลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพมหานคร

บริษัท เค.ซี.อี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 677 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท นิคมอุตสาหกรรมบางปู แขวงแพรกษา จังหวัด  
สมุทรปราการ

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 117,118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค) ถนนสาย เอเซีย-  
นครสวรรค์ ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย)

สำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 100/61 อาคารว่องวานิช ชั้น 21 ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง จังหวัด  
กรุงเทพมหานคร

กำลังการผลิตและการผลิตจริงของบริษัทและบริษัทย่อยบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

|                            | (ตารางฟุต/ปี) |           |           |
|----------------------------|---------------|-----------|-----------|
|                            | ปี 2553       | ปี 2552   | ปี 2551   |
| กำลังการผลิต               | 6,600,000     | 6,600,000 | 6,600,000 |
| การผลิตจริง*               | 6,261,611     | 5,689,000 | 5,590,000 |
| อัตราการผลิตจริง (%)       | 94.9          | 86.2      | 84.7      |
| อัตราของเสียจากการผลิต (%) | 4.8           | 4.2       | 6.3       |
| จำนวนกะ **                 | 3             | 3         | 3         |

บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)

|                           | (ตารางฟุต/ปี) |         |           |
|---------------------------|---------------|---------|-----------|
|                           | ปี 2553       | ปี 2552 | ปี 2551   |
| กำลังการผลิต              | 5,400,000     | -       | 5,400,000 |
| การผลิตจริง*              | 3,896,175     | -       | 5,930,000 |
| อัตราการผลิตจริง (%)      | 72.15         | -       | 72.78     |
| อัตราของเสียจากการผลิต(%) | 2.97          | -       | 2.68      |
| จำนวนกะ**                 | 3             | 3       | 3         |

**บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)**

(ตารางฟุต/ปี)

|                           | ปี 2553    | ปี 2552    | ปี 2551    |
|---------------------------|------------|------------|------------|
| กำลังการผลิต              | 10,800,000 | 10,800,000 | 10,800,000 |
| การผลิตจริง*              | 8,254,390  | 7,987,694  | 10,136,026 |
| อัตรากำลังการผลิตจริง (%) | 76.43      | 73.96      | 93.86      |
| อัตราของเสียจากการผลิต(%) | 7.5        | 7.3        | 8.2        |
| จำนวนกะ**                 | 2          | 2          | 2          |

**บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย)**

(ตารางฟุต/ปี)

|                              | ปี 2553     | ปี 2552     | ปี 2551     |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| กำลังการผลิตติดตั้ง          |             |             |             |
| พีพีพี(PP)                   | 277,200,000 | 263,558,380 | 263,558,380 |
| ลามีเนต (LM)                 | 33,702,000  | 33,702,000  | 33,702,000  |
| กำลังการผลิตจริง             |             |             |             |
| พีพีพี(PP)                   | 148,528,233 | 114,777,994 | 143,189,493 |
| ลามีเนต (LM)                 | 21,305,620  | 15,825,463  | 19,287,434  |
| อัตรากำลังการผลิตจริง(%)**** |             |             |             |
| พีพีพี(PP)                   | 53.58       | 43.55       | 54          |
| ลามีเนต (LM)                 | 63.22       | 46.70       | 57          |
| อัตราของเสียจากการผลิต(%)*** | N/A         | N/A         | N/A         |

หมายเหตุ \* การผลิตจริงสุทธิจากอัตราการสูญเสียจากการผลิต (Defection rate)

\*\* บริษัททำงาน 24 ชั่วโมง โดยแบ่งชั่วโมงการทำงานออกเป็นดังนี้

## 1. บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

แบ่งพนักงานออกเป็น 3 กลุ่ม ทำงานใน 3 กะ การผลิต ดังนี้

- กะที่ 1 เริ่มตั้งแต่เวลา 6.00 น. ถึง 14.00 น.
- กะที่ 2 เริ่มตั้งแต่เวลา 14.00 น. ถึง 22.00 น.
- กะที่ 3 เริ่มตั้งแต่เวลา 22.00 น. ถึง 6.00 น.

## 2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด และบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด

แบ่งพนักงานออกเป็น 3 กลุ่ม ทำงานใน 2 กะ การผลิต ดังนี้

- กะที่ 1 เริ่มตั้งแต่เวลา 7.00 น. ถึง 19.00 น.
- กะที่ 2 เริ่มตั้งแต่เวลา 19.00 น. ถึง 7.00 น.

โดยพนักงานทั้ง 3 กลุ่ม จะสลับกันทำงาน

**ลำดับขั้นตอนการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ของ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน), บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ต จำกัด และ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด**

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ที่ทำการผลิตมี 2 ประเภท ดังนี้

- แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ แบบสองหน้า (DOUBLE SIDED PCB)
- แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ แบบวงจรหลายชั้น (MULTILAYER PCB)

วัตถุดิบหลักคือ LAMINATE PREPREG และ COPPER FOIL ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ร้อยละ 10 และร้อยละ 6 ของต้นทุนทั้งหมดในปี 2553 ตามลำดับ โดยนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศร้อยละ 60 และสั่งซื้อภายในประเทศจากบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ร้อยละ 40 ในปี 2553

**ขั้นตอนในการผลิตและสายการผลิต ผลิตภัณฑ์เดียวกัน**

1. นำแผ่น LAMINATE ที่มีผิวทองแดง 2 หน้า มากัดเป็นลายวงจร
2. แผ่นลายวงจรในข้อ 1 นำมาซ้อนกันหลายชั้น และแทรกกระดาษชั้นด้วย แผ่น PREPREG เพื่อกันเป็นฉนวน แล้วนำมาอัดรวมกันด้วยเครื่องอัดแรงดันและความร้อน
3. แผ่นชิ้นงานที่ได้เรียกว่า MASSLAM นำไปเจาะและทำลายวงจรด้านนอก
4. เจาะรูที่แผ่น PCB และชุบทองแดง สร้างลายวงจรด้วยฟิล์ม
5. ชุบทองแดงและดีบุกด้วยกระแสไฟฟ้า ล้างฟิล์มและกัดทองแดง เพื่อให้เกิดลายวงจรด้วยน้ำยาเคมี
6. พิมพ์หมึกฉนวนเพื่อคลุมเส้นลายวงจร
7. ชุบดีบุก/ตะกั่ว โดยการเป่าความร้อน หรือ ถ้าลูกค้าต้องการชุบทองก็เข้าขั้นตอนชุบทอง
8. พิมพ์ด้วยอักษร หรือสัญลักษณ์ต่างๆ โดยใช้หมึกซึ่งแห้งด้วยแสงอุลตราไวโอเลต
9. ตัดแต่งงานให้ได้ขนาดตามความต้องการ ควบคุมด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์
10. ตรวจสอบเส้นลายวงจร ด้วยกระแสไฟฟ้า
11. ตรวจสอบชิ้นงานทั้งหมดให้ได้ตรงความต้องการของลูกค้า ทั้งขนาด ความถูกต้อง ความสมบูรณ์ของชิ้นงานโดยการตรวจ 100%
12. บรรจุหีบห่อ
13. จัดส่ง

**ลำดับขั้นตอนการผลิตแผ่น PREPREG และแผ่น LAMINATE ของ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด**

**วัตถุดิบหลัก**

1. แผ่นใยแก้ว (FIBERGLASS) นำเข้าจากประเทศต่างประเทศ อาทิ ไต้หวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.65 ของปริมาณสั่งซื้อ
2. EPOXY RESIN นำเข้ามาจากฮ่องกง, ไต้หวัน สั่งซื้อในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของปริมาณสั่งซื้อ

- แผ่นทองแดงบาง (COPPER FOIL) นำเข้ามาจากประเทศมาเลเซีย, ฮองกงและประเทศไต้หวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของปริมาณสั่งซื้อ  
ทั้งนี้ วัตถุดิบหลักทั้งสามประเภทสามารถจัดหาได้ทั่วไป และไม่มีแหล่งใดที่บริษัทสั่งซื้อในอัตราที่สูงเกินร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด

#### ขั้นตอนและเทคนิคในการผลิต PREPREG (PRE IMPREGNATED FIBER GLASS)

- วัตถุดิบ EPOXY RESIN, HIGH PERFORMANCE EPOXY RESIN จะถูกนำมาผสมกันกับตัวละลาย และสารเคมีตามสัดส่วนใน RESIN MIXER แล้วผ่านเข้า TREATER
- วัตถุดิบ FIBER GLASS ซึ่งเป็นม้วนจะผ่านเข้าเครื่อง TREATER
- ภายใต้สภาวะที่เหมาะสม วัตถุดิบจะจับตัวกันตามความยาวของม้วนและค่อยๆ ลดอุณหภูมิลง เมื่อออกจาก TREATER
- นำม้วน PREPREG ดังกล่าวเก็บเข้าห้องเย็นที่ควบคุมความชื้นและอุณหภูมิจะถูกตัดออกเป็นแผ่นตามขนาดที่ต้องการ PREPREG ที่ได้ประมาณร้อยละ 65 จะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบ ในการผลิต LAMINATE และ PREPREG ประมาณร้อยละ 35 จะจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

#### ขั้นตอนและเทคนิคในการผลิตแผ่น LAMINATE (COPPER CLAD LAMINATE)

- วัตถุดิบ COPPER FOIL ซึ่งเป็นม้วนจะถูกตัดออกเป็นแผ่นตามขนาดที่ต้องการ
- นำแผ่น PREPREG ที่ตัดตามขนาดเท่า COPPER FOIL และ COPPER FOIL มาเรียงสลับกันเป็นชั้น คั่นด้วยแผ่นเหล็กโรสนิมในเครื่อง PRESS อัดด้วยแรงดันประมาณ 350-420 PSI และอบด้วยความร้อน 200-210 องศาเซลเซียส ใช้เวลาประมาณ 160 นาที
- จะได้แผ่นลามิเนตพร้อมนำมาตัดเป็นขนาดที่จะใช้งาน
- หลังจากตัดแล้วจะส่งนำมาตรวจสอบคุณภาพ
- ส่งเก็บในคลังสินค้า

**คุณสมบัติของลามิเนตที่ผลิตได้จะขึ้นกับ EPOXY RESIN ที่ใช้** โดยปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่จะให้ความสำคัญกับสารเคมีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

#### **ความเพียงพอของเครื่องจักรและบุคลากร**

บริษัทมีความพร้อมในเรื่องของบุคลากรเพราะมีความรู้ความสามารถ อีกทั้งยังส่งเสริมให้มีการพัฒนาฝึกอบรมและส่งเสริมให้ไปดูงานยังต่างประเทศเพื่อให้มีความรู้ความชำนาญเพิ่มขึ้น ส่วนในด้านเครื่องจักรบริษัทได้มีการนำเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงเข้ามาใช้ในการผลิต โดยมีช่างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศมาให้ความแนะนำอยู่เสมอ เช่น ประเทศอิตาลี เยอรมัน และ สหรัฐอเมริกา เป็นต้น

### ความเป็นไปได้ที่จะถูกทดแทนโดยเทคโนโลยีใหม่

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสำคัญต่ออุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีเทคโนโลยีใดที่สามารถผลิตภัณฑ์เพื่อทดแทนแผ่นพิมพ์วงจรดังกล่าวได้ และถึงแม้ว่าเทคโนโลยีการผลิตจะมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา แต่ด้วยความรู้ ความชำนาญ และความเชี่ยวชาญพิเศษทางด้านการผลิต รวมทั้งทักษะของบุคลากร ทำให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

### ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเครื่องจักรให้แข่งขันได้

บริษัทมีวิศวกรผู้ชำนาญการทางด้านเครื่องจักรและมีคู่สัญญาในการปรับปรุงเครื่องจักรให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา พร้อมทั้งการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรกับบริษัทผู้ขาย ให้มีการบริการในด้านการซ่อมบำรุง และการดูแลเครื่องจักร เมื่อเครื่องจักรเกิดปัญหาขึ้น

### การช่วยเหลือทางด้านเทคนิค

บริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งสามแห่งได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคจากผู้ผลิตเครื่องจักรและวัตถุดิบในต่างประเทศ นอกจากนี้ได้มีการพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรให้เข้ารับการอบรมในต่างประเทศ โดยได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากลูกค้าและผู้ผลิวัตถุดิบด้วยดี โดยไม่มีข้อผูกพันระหว่างกัน

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ในกลุ่มตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้วอย่างเข้มงวด

เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO/TS 16949 ระบบมาตรฐานบริหารคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ จึงต้องได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด อย่างต่อเนื่องเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและระบบคุณภาพ 3 ครั้ง ในเดือนมีนาคม กรกฎาคม กันยายน ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีการดำเนินการใดๆ ที่ขัดต่อข้อกำหนดและมีผลกระทบต่อระบบสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานคุณภาพของบริษัทฯ

## 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ดังนี้

#### 1) ที่ดินและอาคาร

| รายละเอียดทรัพย์สิน      | ที่ตั้ง                                                      | พื้นที่ (ไร่-งาน-ตรว.) | วัตถุประสงค์การใช้งาน                                            | ผู้ถือกรรมสิทธิ์            | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)    | ภาระผูกพันค้ำประกันเงินกู้ (ล้านบาท) |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|
| ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง | เลขที่ 101 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง จ.กรุงเทพ                 | 1-3-18                 | อาคารที่ไม่ได้ใช้งาน(พื้นที่บางส่วนให้เช่าและเก็บเอกสารทางบัญชี) | บมจ.เคซีอี อีเลคโทรนิคส์    | ที่ดิน 1.62<br>อาคาร -      | -                                    |
| ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง | เลขที่ 125-125/1 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง จ.กรุงเทพ | 9-1-27                 | สำนักงานและโรงงาน                                                | บมจ.เคซีอี อีเลคโทรนิคส์    | ที่ดิน 14.57<br>อาคาร 42.33 | -                                    |
| ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง | เลขที่ 1 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง จ.กรุงเทพ         | 10-2-14                | สำนักงานและโรงงานและคลังสินค้า                                   | บมจ.เคซีอี อีเลคโทรนิคส์    | ที่ดิน 35.00<br>อาคาร 18.32 | -                                    |
| ที่ดินเปล่า              | นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง จ.กรุงเทพ                            | 20-0-18                | สร้างโรงงานในอนาคต                                               | บมจ.เคซีอี อีเลคโทรนิคส์    | ที่ดิน 112.81               | -                                    |
| ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง | เลขที่ 677 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ       | 8-0-0                  | สำนักงานและโรงงาน                                                | บจ.เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล | ที่ดิน 12.00<br>อาคาร 3.41  | -                                    |
| ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง | เลขที่ 115/2 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง จ.กรุงเทพ               | 7-3-25                 | สำนักงานและโรงงาน                                                | บจ.ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ์ | ที่ดิน 22.07<br>อาคาร 84.14 | -                                    |
| ที่ดินเปล่า              | นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง จ.กรุงเทพ                            | 2-2-0                  | สร้างโรงงานในอนาคต                                               | บจ.ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ์ | ที่ดิน 18.74<br>อาคาร -     | -                                    |

| รายละเอียดทรัพย์สิน      | ที่ตั้ง                                         | พื้นที่ (ไร่-งาน-ตรว.) | วัตถุประสงค์การใช้งาน | ผู้ถือกรรมสิทธิ์    | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)     | ภาระผูกพันค้ำประกันเงินกู้ (ล้านบาท) |
|--------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|--------------------------------------|
| ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง | เลขที่ 117, 118 หมู่ที่ 1 บ้านห้วย จ.อยุธยา     | 28-2-72                | สำนักงานและโรงงาน     | บจ.เคซีอี เทคโนโลยี | ที่ดิน 82.52<br>อาคาร 404.00 | } 574                                |
| ที่ดินเปล่า              | เลขที่ 117, 118 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า จ.อยุธยา | 11-0-53                | สร้างโรงงานในอนาคต    | บจ.เคซีอี เทคโนโลยี | ที่ดิน 37.85                 |                                      |

### ทรัพย์สินที่เช่า

| รายละเอียดทรัพย์สิน | ที่ตั้ง                           | พื้นที่ ตารางเมตร | วัตถุประสงค์การใช้งาน | ผู้ถือกรรมสิทธิ์   |
|---------------------|-----------------------------------|-------------------|-----------------------|--------------------|
| ที่ดินเปล่า         | นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง จ.กรุงเทพ | 3,204             | อาคารโรงงาน           | การนิคมอุตสาหกรรมฯ |

### 2) มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และ เครื่องจักร อุปกรณ์ ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2553

| รายการ                                     | มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท) |
|--------------------------------------------|-------------------------------|
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน                | 4,080.60                      |
| ส่วนปรับปรุงโรงงาน                         | 124.73                        |
| เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน     | 4.70                          |
| ส่วนปรับปรุงสำนักงาน                       | 8.45                          |
| ยานพาหนะ                                   | 39.45                         |
| โรงงานและส่วนปรับปรุงโรงงานระหว่างก่อสร้าง | -                             |
| และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง     | 159.59                        |
| <b>รวม</b>                                 | <b>4,417.52</b>               |

### • ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

|                                        |   |            |
|----------------------------------------|---|------------|
| อาคารและโรงงาน                         | - | 20 - 25 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน            | - | 5 - 20 ปี  |
| ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน          | - | 5 - 20 ปี  |
| เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | - | 5 - 10 ปี  |
| ยานพาหนะ                               | - | 5 ปี       |

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างทางและระหว่างติดตั้ง ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### ● สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ได้มา ต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มานอกเหนือจากการรวมธุรกิจวัดมูลค่าด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 5 และ 15 ปี

#### ● การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และ

เต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

## 5.2 รายละเอียดของสัญญาเช่า

| สัญญา         | คู่สัญญา                                                                             | ระยะเวลา                                                  | อัตราค่าเช่า(บาท/เดือน)                                                                                                                                 |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1).เช่าที่ดิน | ระหว่าง บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย | 3 ปี<br>(วันที่ 1 พฤษภาคม 2553 ถึง วันที่ 30 เมษายน 2556) | 1) ระหว่างวันที่ 1 พฤษภาคม 2553 ถึง 31 พฤษภาคม 2553 เป็นจำนวน 71,625.94 บาท<br>2)ระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2553 ถึง 30 เมษายน 2556 เดือนละ 77,537.77 บาท |

### • สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

## 5.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเกี่ยวพันกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯจะส่งตัวแทนของบริษัทฯไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายในการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและเอื้อต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม

**6. ข้อพิพาททางกฎหมาย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะจากเจ้าพนักงานกรมสรรพากรจำนวน 4.2 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทให้การค้าประกันแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2552 ศาลภาษีอากรกลางพิพากษาให้บริษัทชนะคดีและเพิกถอนการประเมินของเจ้าพนักงานฯ และคำวินิจฉัยของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2552 กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง และศาลได้มีคำสั่งรับอุทธรณ์ ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา และฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าบริษัทจะชนะคดีดังกล่าว ดังนั้น บริษัทจึงมิได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

## 7. โครงสร้างเงินลงทุน

### 7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 500.0 ล้านบาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 471.779 ล้านบาท (ณ วันที่ 17 มีนาคม 2554) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 471.779 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553 ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายการ มีดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น                                                | จำนวนหุ้น          | ร้อยละของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------|
| 1.บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก     | 326,930,544        | 69.40                         |
| 2. กลุ่มองค์โฆสิต*                                               | 66,865,880         | 14.20                         |
| 3. THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS | 22,720,435         | 4.82                          |
| 4. นายปัญญา เสนาดิสัย                                            | 19,919,400         | 4.23                          |
| 5. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์                                       | 5,554,900          | 1.18                          |
| 6. นางอุบล จิระมงคล                                              | 3,690,100          | 0.78                          |
| 7. นางสาวจวบจันทร์ ภิรมย์ภักดี                                   | 2,862,500          | 0.61                          |
| 8. พลโท นายแพทย์สุปรีชา ไข่มุกด์                                 | 1,886,400          | 0.40                          |
| 9. นางสาวณิชา จิระมงคล                                           | 1,845,300          | 0.39                          |
| 10. นายมาศธร ชัยพานิช                                            | 1,795,320          | 0.38                          |
| <b>รวม</b>                                                       | <b>454,070,779</b> | <b>96.39</b>                  |

หมายเหตุ :

\* กลุ่มองค์โฆสิต ประกอบด้วย

|                |           |                                                  |
|----------------|-----------|--------------------------------------------------|
| 1. นายปัญญา    | องค์โฆสิต | ถือหุ้นจำนวน 50,005,180 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.62 |
| 2. นางวรลักษณ์ | องค์โฆสิต | ถือหุ้นจำนวน 9,705,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.06   |
| 3. นางจันทิมา  | องค์โฆสิต | ถือหุ้นจำนวน 4,525,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.96   |
| 4. นายพิธาน    | องค์โฆสิต | ถือหุ้นจำนวน 2,630,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.56   |

### 7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน นอกจากนี้ทุนสำรองดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯอาจเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้จัดสรรเงินทุนสำรองอื่นตามที่เห็นว่าจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการของ บริษัทฯด้วยก็ได้ เมื่อบริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯอาจโอนหุ้นสำรองอื่น ทุนสำรองตามกฎหมาย และทุนสำรองส่วนล้ามูลค่าหุ้นตามลำดับเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทฯได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเมื่อบริษัทมีผลประกอบการเป็นกำไรเท่านั้น ประกอบกับต้องพิจารณาแผนการลงทุนในอนาคตหรือความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ด้วย มติคณะกรรมการบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทราบ

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯย่อย คณะกรรมการของบริษัทฯย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดเทียบกับแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทฯย่อยนั้นๆ หากกระแสเงินสดของบริษัทฯย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทฯย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ครั้งที่ 25/2551 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท จากกำไรของปี 2550 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 เมษายน 2551 และได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 พฤษภาคม 2551

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2551

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 68.56 ล้านบาท ทั้งนี้ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลเป็นวันที่ 31 มีนาคม 2553 (Record Date) และรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นโดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 1 เมษายน 2553 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 69.73 ล้านบาท ทั้งนี้ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record date) เป็นวันที่ 1 กันยายน 2553 และรวบรวมรายชื่อโดยวิธีการปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 2 กันยายน 2553 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 16 กันยายน 2553

นโยบายการเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ธุรกิจที่ลงทุนเป็นสายการผลิตเดียวกันและมีสัดส่วนการลงทุนดังต่อไปนี้ :

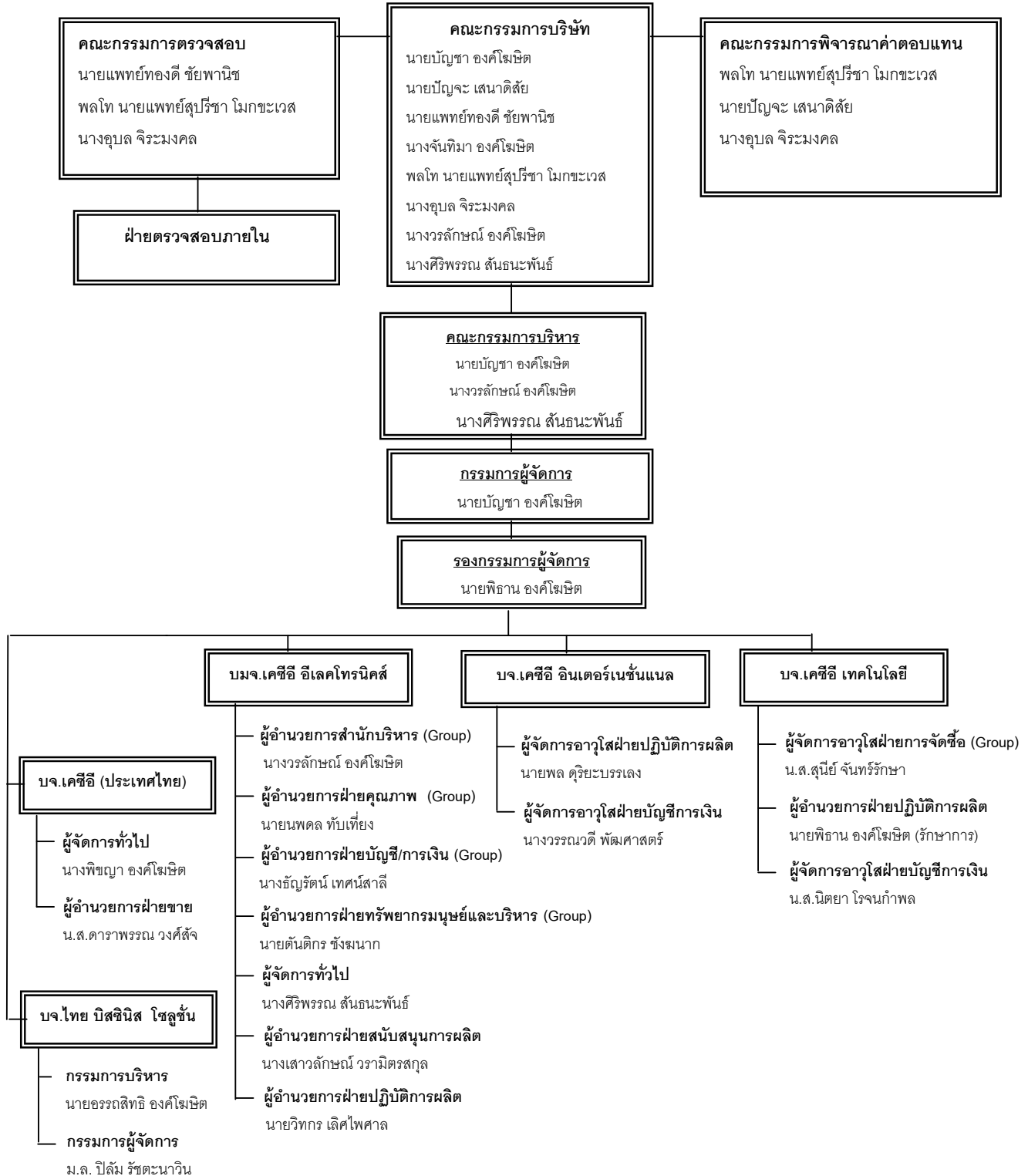
(หน่วย: บาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                    |                                                     |                           |                           |                |               |               |                                |               |                                    |               |              |            |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|---------------|---------------|--------------------------------|---------------|------------------------------------|---------------|--------------|------------|
| ชื่อบริษัท                              | ทุนเรียกชำระแล้ว                                    |                           | สัดส่วนเงินลงทุน          |                | ราคาหุ้น      |               | ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน |               | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน-สุทธิ |               | เงินปันผลรับ |            |
|                                         | 2553                                                | 2552                      | 2553<br>ร้อยละ            | 2552<br>ร้อยละ | 2553          | 2552          | 2553                           | 2552          | 2553                               | 2552          | 2553         | 2552       |
| บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด           | 1,400,000,000                                       | 1,400,000,000             | 100.00                    | 100.00         | 1,400,000,000 | 1,400,000,000 | -                              | (541,771,135) | 1,400,000,000                      | 858,228,865   | -            | -          |
| บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 100,000,000                                         | 100,000,000               | 99.99                     | 94.99          | 185,395,270   | 172,499,000   | -                              | -             | 185,395,270                        | 172,499,000   | -            | 66,495,800 |
| บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอเรอร์ จำกัด | 250,000,000                                         | 250,000,000               | 74.80                     | 52.00          | 368,460,310   | 157,710,310   | -                              | -             | 368,460,310                        | 157,710,310   | 187,319,898  | -          |
| บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด         | 3,600,000                                           | 3,600,000                 | 60.00                     | 60.00          | 2,160,000     | 2,160,000     | -                              | -             | 2,160,000                          | 2,160,000     | -            | -          |
| บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด      | 3,000,000                                           | 3,000,000                 | 49.00                     | 49.00          | 1,470,000     | 1,470,000     | -                              | -             | 1,470,000                          | 1,470,000     | -            | -          |
| รวม                                     |                                                     |                           |                           |                | 1,957,485,580 | 1,733,839,310 | -                              | (541,771,135) | 1,957,485,580                      | 1,192,068,175 | 187,319,898  | 66,495,800 |
|                                         |                                                     |                           |                           |                |               |               | งบการเงินรวม                   |               | งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ           |               |              |            |
|                                         |                                                     |                           |                           |                |               |               | เงินลงทุน                      |               | เงินลงทุน                          |               |              |            |
|                                         |                                                     |                           |                           |                |               |               | วิธีส่วนได้เสีย                |               | วิธีราคาทุน                        |               |              |            |
| ชื่อบริษัท                              | ประเภทกิจการ                                        | 2553                      | 2552                      | 2553           | 2552          | 2553          | 2552                           | 2553          | 2552                               | 2553          | 2552         |            |
|                                         |                                                     |                           |                           | (ร้อยละ)       | (ร้อยละ)      | บาท           | บาท                            | บาท           | บาท                                |               |              |            |
| บริษัทร่วม                              |                                                     |                           |                           |                |               |               |                                |               |                                    |               |              |            |
| บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด       | ตัวแทนขายในต่างประเทศให้กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ | 50,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา | 50,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา | 50.00          | 48.75         | 50,660,337    | 53,712,395                     |               |                                    | 643,633       | 643,633      |            |
| บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด     | ตัวแทนขายในต่างประเทศให้กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ | 500,000 เหรียญสิงคโปร์    | 500,000 เหรียญสิงคโปร์    | 49.00          | 47.77         | 26,155,369    | 28,064,743                     |               |                                    | 4,201,138     | 4,201,138    |            |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม                |                                                     |                           |                           |                |               | 76,815,706    | 81,777,138                     | 4,844,771     | 4,844,771                          |               |              |            |

## 8. การจัดการ

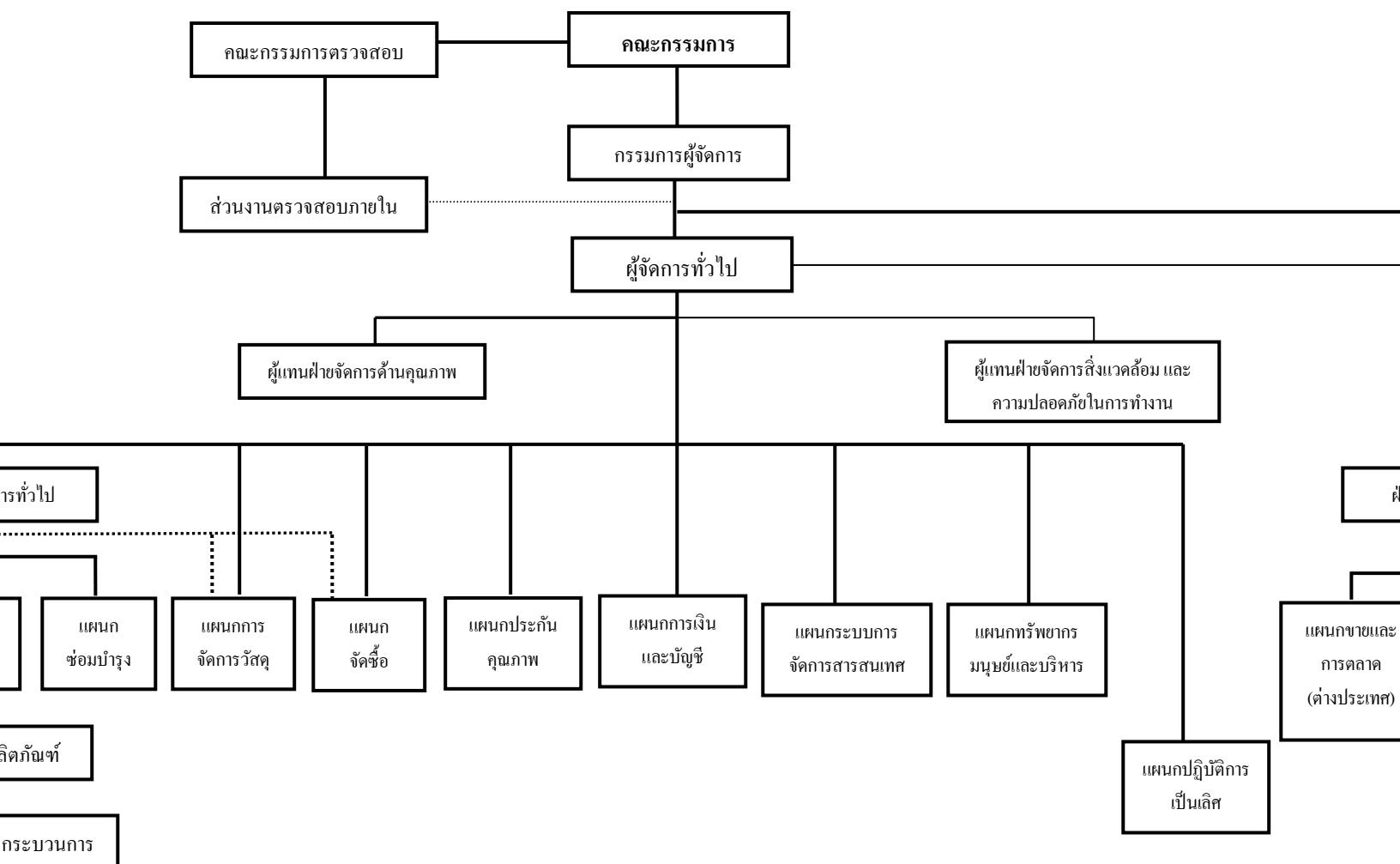
### 8.1 โครงสร้างการจัดการ

#### 1) บริษัทและบริษัทย่อย (ยกเว้นบริษัทไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง)



THAI LAMINATE MANUFACTURE COMPANY, LIMITED

ORGANIZATION CHART



## โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการ ทั้งหมด 4 ชุด

- คณะกรรมการบริษัทฯ (Board of Director)
- คณะกรรมการบริหาร (Executive Director)
- คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Remuneration Committee)

### 1. คณะกรรมการบริษัทฯ (Board of Director)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯมีกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

|                         |             |                                  |
|-------------------------|-------------|----------------------------------|
| 1. นายบัญชา             | องค์โฆสิต   | ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายแพทย์ทองดี        | ชัยพานิช    | กรรมการและกรรมการอิสระ           |
| 3. พลโท นายแพทย์สุปรีชา | โมกชะเวส    | กรรมการและกรรมการอิสระ           |
| 4. นายปัญญา             | เสนาดิษฐ์   | กรรมการ                          |
| 5. แพทย์หญิงจันทิมา     | องค์โฆสิต   | กรรมการ                          |
| 6. นางอุบล              | จิระมงคล    | กรรมการและกรรมการอิสระ           |
| 7. นางวรลักษณ           | องค์โฆสิต   | กรรมการและกรรมการบริหาร          |
| 8. นางศิริพรรณ          | สันธนะพันธ์ | กรรมการและกรรมการบริหาร          |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ มีดังนี้

นายบัญชา องค์โฆสิต นางวรลักษณ องค์โฆสิต นายปัญญา เสนาดิษฐ์ นางจันทิมา องค์โฆสิต และ นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ไม่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับอำนาจของกรรมการ

### การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ กรรมการผู้ที่มีกำหนดครบวาระในปีนั้นๆ จะดใช้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากคราวถึงออกตามวาระ ให้คณะกรรมการคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้ามาเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเท่านั้น

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผล เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- พิจารณาและกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน
- พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถ ขององค์กรให้แข่งขันได้ในระดับสากล
- ประเมินผลการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
- กำกับดูแลและสอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
- ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
- กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้มีความโปร่งใสและ ชัดเจน
- ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ในบริษัท
- ควบคุมดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสารใดๆ ในองค์กร
- พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใดๆ ในกรณีที่จำเป็น
- วางแผนนโยบาย และการบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท

## 2. คณะกรรมการบริหาร (Executive Director)

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง นโยบาย และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและมอบหมาย รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการ

ดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารโดยมีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีกรรมการบริหารทั้งหมด 3 ท่าน ดังนี้

- |                |             |                                |
|----------------|-------------|--------------------------------|
| 1. นายบัญชา    | องค์เมษิต   | ประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นางวรลักษณ์ | องค์เมษิต   | กรรมการ/ผู้อำนวยการสำนักบริหาร |
| 3. นางศิริพรรณ | สันธนะพันธ์ | กรรมการ/ผู้จัดการทั่วไป        |

#### ขอบเขตและ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆที่กำหนดไว้ รับผิดชอบโดยรวม และควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติใน แผนงานประจำปี
- ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหาร และกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานใน การปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
- รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหา เพื่อที่จะ บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- ควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายหรือตามที่ระบุใน แผนงานประจำปี
- รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหา วงเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว และการเปิด-ปิดบัญชีของบริษัท
- ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆ ที่มีผลกระทบกับองค์กร
- ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของ กฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต.) คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการ ดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณาต่อไป

### 3. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในหลักเกณฑ์การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่ระบุให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระและให้ผู้ตรวจสอบบัญชีภายในของบริษัทฯ รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 3 ท่าน ดังนี้

- |                         |          |                      |
|-------------------------|----------|----------------------|
| 1. นายแพทย์ทองดี        | ชัยพานิช | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลโท นายแพทย์สุปรีชา | โมกษะเวช | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางอุบล              | จิระมงคล | กรรมการตรวจสอบ       |

ในปี 2553 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 4 ครั้ง และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมการประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดรายงานคณะกรรมการตรวจสอบได้จากรายงานประจำปี

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

- เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นหลักในการควบคุมทั้งในการตรวจสอบหรือซักถาม
- มีความรู้ ความสามารถด้านธุรกิจ บัญชี และการเงินเพียงพอที่จะเข้าใจ แก่ปัญหา และให้คำแนะนำได้
- สามารถที่จะหาข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งจากฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทฯ และติดต่อ สอบถามกับผู้ตรวจสอบภายนอกโดยตรงได้
- สร้างเครือข่ายอิสระในงานด้านการตรวจสอบภายใน และติดตามงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ให้การสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารอย่างเต็มที่ แบ่งเบาภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทฯ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
- สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน

- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบและประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชี
- ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทและให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง
- ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
- ให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
- พิจารณางบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
- พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบและจัดทำเป็นรายงานเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมทั้งการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในหรือการแต่งตั้งผู้จัดการอาวุโสจากสำนักงานเลขานุการมาเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการอิสระ (Independent Directors)

คณะกรรมการอิสระ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

|                         |          |              |
|-------------------------|----------|--------------|
| 1. พลโท นายแพทย์สุปรีชา | โมกชะเวส | กรรมการอิสระ |
| 2. นายแพทย์ทองดี        | ชัยพานิช | กรรมการอิสระ |
| 3. นางอุบล              | จิระมงคล | กรรมการอิสระ |

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) ดังนี้

- ต้องถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในด้านต่างๆ ดังนี้

- การบริหารงาน
- พนักงาน
- ลูกจ้าง
- ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
- ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
- นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้นรวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ด้วยคณะกรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระดังกล่าวข้างต้น จึงไม่ปรากฏพบว่ามีกรปฏิบัติใดๆที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้นในปี 2553

#### 4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Remuneration Committee)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการทำหน้าที่สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับการแต่งตั้งมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                         |           |                               |
|-------------------------|-----------|-------------------------------|
| 1. พลโท นายแพทย์สุปรีชา | โมกชะเวส  | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 2. นายปัญญา             | เสนาดิสัย | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 3. นางอุบล              | จิระมงคล  | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์การหรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการทั่วไป

- พิจารณาสั่งตอบแทนกรรมการต่อกรรมการบริษัทฯ เพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาสั่งตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการทั่วไปต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

#### นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น ทางบริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนี้เพียงพอที่จะจูงใจให้คณะกรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทฯ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27/2553 ได้อนุมัติค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2553 ดังนี้

- ค่าตอบแทนประธานกรรมการ 1,000,000 บาทต่อปี และกรรมการท่านละ 500,000 บาทต่อปี
- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการ 25,000 บาทและกรรมการท่านละ 20,000 บาทต่อครั้ง
- ค่าตอบแทนประธานกรรมการตรวจสอบ 350,000 บาทต่อปี และกรรมการตรวจสอบท่านละ 250,000 บาทต่อปี

#### คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผู้บริหารของบริษัทที่จำนวน 10 ท่าน ดังนี้

|                 |             |                                                           |
|-----------------|-------------|-----------------------------------------------------------|
| 1. นายบัญชา     | องค์เมษิต   | กรรมการผู้จัดการ                                          |
| 2. นายพิธาน     | องค์เมษิต   | รองกรรมการผู้จัดการ                                       |
| 3. นางศิริพรรณ  | สันธนะพันธ์ | ผู้จัดการทั่วไป                                           |
| 4. นางวรลักษณ์  | องค์เมษิต   | ผู้อำนวยการสำนักบริหาร                                    |
| 5. นางธัญรัตน์  | เทศน์สาลี   | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี<br>และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |
| 6. นางสาวลักษณ์ | วรามิตรสกุล | ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต                            |
| 7. นายวิทกร     | เลิศไพศาล   | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต                             |
| 8. นายนพดล      | ทับเที่ยง   | ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ                                     |
| 9. นายตันติกร   | ชังชนาก     | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร                    |

10.นางสาวสุณีย์ จันทรรักษา ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายงานการจัดซื้อวัตถุดิบ

**ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ**

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน
- เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
- มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกิน 800 ล้านบาทต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร
- ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้
- อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเช็ค หรือเอกสารส่งจ่ายเงินของบริษัท รวมถึงสัญญาต่างๆ เอกสารทางบัญชี และการเงิน และเอกสารทั่วไป

- เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัท
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารทุกประการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### เลขานุการบริษัท (Company Secretary)

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2551 ในวันอังคาร ที่ 22 กรกฎาคม 2551 ได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้งให้นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตามมาตรา 89/15 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่กำหนดไว้ว่า คณะกรรมการบริษัทฯ จดทะเบียนต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัท (Company Secretary)

ทางบริษัทฯ ได้กำหนดความรับผิดชอบหลักๆ ของเลขานุการบริษัทฯ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของ บริษัทฯ
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึง ปฏิบัติต่างๆ
5. ร่างนโยบายด้านการบริหารต่างๆ
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติ ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อนักลงทุนที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
8. ดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. ส่งเสริมให้บริษัทมีมาตรฐานด้านบรรษัทภิบาลที่เหมาะสม
10. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ

#### คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ฯ

1. มีความซื่อสัตย์ / ตรงไปตรงมา
2. มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ กฎหมาย กฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง
3. มีทักษะการประสานงานที่ดี สามารถควบคุมอารมณ์ได้ดี
4. มีระดับอาวุโสเพียงพอในการติดตามการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ และมีผู้ถือหุ้นจากผู้บริหารระดับสูงได้
5. มีมนุษยสัมพันธ์และทักษะการสื่อสารที่ดี
6. กล้าแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ
7. ละเอียด รอบคอบ วางตนเป็นที่น่าเชื่อถือ
8. ใฝ่รู้ ช่างคิด ช่างสังเกต

#### นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ขอบเขตอำนาจและการควบคุม

กรรมการฝ่ายบริหารจะเป็นผู้วางนโยบายการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยระดับผู้บริหารแต่ละฝ่ายจะนำไปปฏิบัติ

คณะกรรมการบริหารของบริษัทจะประชุมร่วมกันทุกเดือน เพื่อติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งบริษัทย่อย และบริษัทร่วม พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะหรือคำปรึกษาในประเด็นสำคัญ ๆ นอกจากนี้ การทำรายการทางธุรกิจที่สำคัญ ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อันได้แก่ แผนการดำเนินธุรกิจ และการลงทุนหลักที่สำคัญๆ จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของแต่ละบริษัทก่อนที่จะส่งผ่านไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ซึ่งมีอำนาจควบคุมเหนือบริษัทร่วมทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติการ ทำให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท มีการบริหารธุรกิจที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการรวม

นอกจากนี้ บริษัทยังคงให้มีหน่วยงานส่วนกลาง เช่น ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารการเงิน และฝ่ายจัดซื้อ เป็นต้น เป็นศูนย์กลางการควบคุมบริษัทย่อย และจะช่วยประสานงานระหว่างบริษัทต่าง ๆ ภายในกลุ่มในเรื่องเกี่ยวกับคำตอบแทน และสวัสดิการพนักงาน รวมถึงช่วยจัดการและอำนวยความสะดวก ในเรื่องการโอนย้ายบุคลากรภายในกลุ่มบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดจากการใช้ทรัพยากรบุคคล ฝ่ายการเงินจะช่วยประสานงานจัดการ ในเรื่องการบริหารเงินสด การป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน และการจัดหาแหล่งเงินทุนให้แก่บริษัทต่าง ๆ โดยอาศัยความสัมพันธ์ และอำนาจการต่อรองของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและ

บริษัทย่อย ภายในกลุ่ม ตลอดจนวางนโยบายและระเบียบทางการเงินเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ส่วนฝ่ายจัดซื้อทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ทำการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งเดียวกัน เพื่อเจรจาต่อรองราคา โดยใช้หลักเกณฑ์ของบริษัทรวมทั้งบริษัทย่อย เป็นเงื่อนไขที่เอื้ออำนวยให้บริษัทได้ประโยชน์มากที่สุด รวมทั้งการลดอัตราเสี่ยงในการสั่งซื้อจากผู้ขายรายเดียว โดยการสรรหาแหล่งวัตถุดิบใหม่จากผู้ขายรายใหม่ เพื่อป้องกันการผูกขาดสินค้า และลดอัตราเสี่ยงที่บริษัทอาจต้องซื้อวัตถุดิบ จากแหล่งขายแหล่งเดียว นอกจากนี้ยังมีการป้องกันความเสี่ยง โดยการทำ CONSIGNMENT STOCK AGREEMENT สำหรับวัตถุดิบหลักที่สำคัญ เพื่อให้ความมั่นใจว่าขบวนการผลิตของบริษัทรวมทั้งบริษัทย่อย จะทำให้การส่งมอบงานแก่ลูกค้าตรงต่อเวลาตามนโยบายของบริษัท

## 8.2 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการชุดแรกของบริษัทได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อครั้งมีการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยอาศัยมติเสียงข้างมาก ด้วยวิธีการลงคะแนนเสียงโดยวิธีธรรมดา มิใช่การลงคะแนนเสียงแบบสะสม ทั้งนี้จำนวนคณะกรรมการที่ทางบริษัทได้กำหนดไว้ มาจากการลงมติพิจารณาจากการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการอาจถอดถอนได้ ในกรณีที่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งหมด โดยผู้ถือหุ้นที่มาจากการประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากคราวถึงออกตามวาระ ให้คณะกรรมการคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้ามาเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียง เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเท่านั้น

นอกจากนี้การแต่งตั้งคณะกรรมการในกรณีข้างต้นดังกล่าวแล้ว ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อกรรมการบุคคลเข้าเป็นกรรมการ ไม่ว่าจะเป็นการพ้นตำแหน่งตามวาระหรือไม่ครบวาระ หรือการแต่งตั้งกรรมการขึ้นใหม่ โดยในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการทุกครั้ง ให้นับผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียง 1 หุ้นต่อ 1 เสียง โดยให้ผู้ถือหุ้นแต่ละคน ใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดดังกล่าว เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ต้องให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับ เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการ ให้เลือกใช้วิธีจับสลากเพื่อให้ได้กรรมการตามจำนวนนั้นๆ

## 8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### • ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยปัจจุบันได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็น 2 ส่วน คือเบี้ยประชุม และ

ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวในปี 2552 และ ปี 2553 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 26/2552 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 และครั้งที่ 27/2553 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 แล้วตามลำดับ

#### คณะกรรมการบริษัท

| ลำดับ       | รายชื่อ                       | ตำแหน่ง                          | ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) |           | ค่าเบี้ยประชุม (บาท) |           | จำนวนครั้งเข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด |         |
|-------------|-------------------------------|----------------------------------|------------------------|-----------|----------------------|-----------|-----------------------------------------|---------|
|             |                               |                                  | ปี 2553                | ปี 2552   | ปี 2553              | ปี 2552   | ปี 2553                                 | ปี 2552 |
| 1           | นายปัญญา องค์กริเมษิต         | ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ | 1,000,000              | 500,000   | 300,000              | 300,000   | 12/12                                   | 12/12   |
| 2           | นายปัญญา เสนาดีสัย            | กรรมการ                          | 500,000                | 250,000   | 240,000              | 240,000   | 11/12                                   | 12/12   |
| 3           | แพทย์หญิงจันทิมา องค์กริเมษิต | กรรมการ                          | 500,000                | 250,000   | 240,000              | 240,000   | 12/12                                   | 12/12   |
| 4           | นางวรลักษณ์ องค์กริเมษิต      | กรรมการ                          | 500,000                | 250,000   | 240,000              | 240,000   | 12/12                                   | 12/12   |
| 5           | พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวช | กรรมการอิสระ                     | 500,000                | 250,000   | 240,000              | 240,000   | 12/12                                   | 9/12    |
| 6           | นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช        | กรรมการอิสระ                     | 500,000                | 250,000   | 240,000              | 240,000   | 11/12                                   | 10/12   |
| 7           | นางอุบล จิระมงคล              | กรรมการอิสระ                     | 500,000                | 250,000   | 240,000              | 240,000   | 12/12                                   | 12/12   |
| 8           | นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์       | กรรมการ                          | 500,000                | 250,000   | 240,000              | 240,000   | 11/12                                   | 11/12   |
| รวมทั้งสิ้น |                               |                                  | 4,500,000              | 2,250,000 | 1,980,000            | 1,980,000 |                                         |         |

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

| ลำดับ       | รายชื่อ                       | ตำแหน่ง              | ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) |         |
|-------------|-------------------------------|----------------------|------------------------|---------|
|             |                               |                      | ปี 2553                | ปี 2552 |
| 1           | นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช        | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 350,000                | 125,000 |
| 2           | พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวช | กรรมการตรวจสอบ       | 250,000                | 125,000 |
| 3           | นางอุบล จิระมงคล              | กรรมการตรวจสอบ       | 250,000                | 125,000 |
| รวมทั้งสิ้น |                               |                      | 850,000                | 375,000 |

● **คำตอบแทนผู้บริหาร**

การกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทและการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

| ประเภทคำตอบแทน                     | ปี 2553      |                    | ปี 2552      |                    |
|------------------------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|
|                                    | จำนวน<br>ราย | จำนวนเงิน<br>(บาท) | จำนวน<br>ราย | จำนวนเงิน<br>(บาท) |
| เงินเดือน                          | 8            | 22,787,040         | 7            | 19,493,340         |
| โบนัส/เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 8            | 3,765,243          | 7            | 2,690,426          |

#### 8.4 รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะทำให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งจะเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น ดังนั้น คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการที่ต่อเนื่อง อันเป็นผลให้บริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในระดับ “ดีมาก” ในปี 2552 และระดับ “ดีมาก” ในปี 2551 ติดต่อกันเป็นปีที่สอง และได้รับการประเมินในระดับ “ดี” ในปี 2550 และระดับ “ดีมาก” ในปี 2549 โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) เป็นผู้ประเมิน ซึ่งจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัททั้ง 4 ปีที่ผ่านมา สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นทุ่มเทของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคน ที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้จัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2551 และดำเนินการปรับปรุงครั้งที่ 2 ในปี 2553 เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจยิ่งขึ้น ตลอดจนให้มีความทันสมัยเป็นไปตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติสากลของ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานเพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ และจรรยาบรรณ ธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญของข้อพึงปฏิบัติที่ดี โครงสร้าง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่ง

และการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งมีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท ฯ เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกและปลูกฝังการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพ และเพิ่มประสิทธิผลในการประกอบกิจการของบริษัท ให้ความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สร้างความเชื่อมั่น ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมผลการดำเนินงานที่ยั่งยืน และใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลกิจการบนพื้นฐานหลัก 6 ประการ ได้แก่

1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ (Accountability)
2. สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ (Responsibility)
3. โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ (Transparency)
4. ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
5. มิวสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to create Long Term Value)
6. มีคุณธรรมและจริยธรรม (Ethics)

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน รักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือผู้ถือหุ้นสถาบัน โดยทุกฝ่ายจะได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาค และเท่าเทียมกันตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับกิจการที่ดีของบริษัทฯ อันได้แก่

- การจดทะเบียนเป็นเจ้าของ
- การเปลี่ยนมือหรือการโอนสิทธิในหุ้นของตน
- การรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัท
- การได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมอและตรงตามเวลาที่ควรจะเป็น
- การเข้าร่วมประชุมเพื่อเข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจและลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญใดๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัทฯ
- การออกคะแนนเสียงแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนบัญชี
- การแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น
  - เงินปันผลของบริษัท
  - การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ
  - รายการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

- การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- รายการพิเศษอื่นๆที่มีใช้รายการที่เกิดขึ้นตามปกติ
  - การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
  - การมีส่วนร่วมและรับทราบการตัดสินใจในเรื่องสำคัญใดๆที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการดำเนินกิจการขั้นพื้นฐาน

### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน ต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27/2553 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ณ ห้องบุญทวีกร โรงแรม สวิสไฮเต็ล เลอ คองคอร์ด ถนนรัชดาภิเษก ห้วยขวาง กรุงเทพฯ และ ไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นใดๆ ในปี 2553

### ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27/2553 กำหนดระเบียบวาระการประชุม และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ ได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกับเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 24 วันก่อนวันประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27/2553 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระการประชุมและถืออำนาจให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ โดยรายละเอียดเอกสารที่ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในปี 2553 มีดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ครั้งที่ 27/2553 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลประกอบการตัดสินใจในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระจะระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อทราบ เพื่อพิจารณาหรือพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียด
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 26/2552
- รายงานประจำปี 2552 (รูปแบบ CD ROM หรือรูปเล่ม)

- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ พร้อมประวัติโดยละเอียด
- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชี
- รายละเอียดโครงการ ESOP-W3
- ข้อบังคับของบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- แบบการลงคะแนนและหนังสือมอบฉันทะ ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด
- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนในการลงคะแนน ขั้นตอนในการออกเสียงลงคะแนน และกติกาของการนับคะแนนเสียง
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วันในวันที่ 19-21 เมษายน 2553 ก่อนวันประชุม 10 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม

#### วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม โดยจัดเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนด้วยระบบบาร์โค้ดแยกตามประเภทของผู้ที่เข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม ส่งผลให้การลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุมภายหลังเปิดประชุมไปแล้ว เพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ลงมติได้ด้วย

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ประธานกรรมการคือ นายบัญชา องค์โฆษิต ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมครบทุกคน มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 209 คน นับจำนวนหุ้นได้ทั้งหมด 256,551,345 หุ้น เท่ากับร้อยละ 56.13 และมากกว่าสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 457,082,069 หุ้น โดยแบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง 92 ราย จำนวนหุ้น 145,138,030 หุ้น ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระจำนวน 37 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้น 26,464,150 หุ้น และมอบฉันทะให้ผู้แทนจำนวน 80 ราย จำนวน 84,949,165 หุ้น

ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี เลขานุการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีได้กล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมการประชุมและกล่าวถึงนโยบายของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีการดำเนินการประชุมที่ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียง การเก็บบัตรลงคะแนน

รวมถึงการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างชัดเจน ดังนี้

#### ขั้นตอนการลงคะแนนเสียง

- หลังจากการลงทะเบียน ผู้ถือหุ้นทุกท่านจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงแยกตามวาระ ที่ระบุชื่อผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะ จำนวนหุ้นและวาระที่ต้องออกเสียงลงคะแนน
- ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะออกเสียง ไม่เห็นด้วย ให้ทำเครื่องหมายลงในช่อง “ไม่เห็นด้วย ” หรือ “งดออกเสียง” จะต้องลงชื่อในบัตรลงคะแนนเสียง กรณีผู้ถือหุ้นที่ไม่ออกเสียงลงคะแนนในบัตรลงคะแนน (ไม่ทำเครื่องหมายในบัตรลงคะแนน) หรือไม่ส่งบัตรลงคะแนนให้เจ้าหน้าที่จะถือว่าไม่มีมติเห็นด้วยในวาระนั้นๆ ตามที่ประธานเสนอต่อที่ประชุม
- ประธานฯ ในที่ประชุมจะให้เจ้าหน้าที่นำบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นไปตรวจนับคะแนนเสียง และประกาศผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบทุกวาระ
- ประธานในที่ประชุมอาจจะดำเนินการประชุมวาระอื่นต่อไปในช่วงที่มีการนับคะแนนเสียง หรืออาจจะรอผลการนับคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ ตามแต่เวลาที่เหมาะสม และประธานจะสรุปผลคะแนนเสียงในทุกๆวาระให้ที่ประชุมทราบในตอนท้ายของการประชุม

หลังจากนั้น นายบัญชา องค์โมเชิต ประธานกรรมการได้กล่าวเปิดการประชุม โดยกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 255 และได้แนะนำกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางกฎหมาย และผู้แทนคนกลางที่ทำหน้าที่เป็นผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนนที่เข้าร่วมการประชุม ดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

|                       |            |               |
|-----------------------|------------|---------------|
| 1. นายบัญชา           | องค์โมเชิต | ประธานกรรมการ |
| 2. นายแพทย์ทองดี      | ชัยพานิช   | กรรมการ       |
| 3. พลโทนายแพทย์สุปรีช | โมกษะเวส   | กรรมการ       |
| 4. นายบัญญัติ         | เสนาดีสัย  | กรรมการ       |
| 5. แพทย์หญิงจันทิมา   | องค์โมเชิต | กรรมการ       |
| 6. นางอุบล            | จิระมงคล   | กรรมการ       |
| 7. นางวรลักษณ์        | องค์โมเชิต | กรรมการ       |
| 8. นางศิริพรรณ        | องค์โมเชิต | กรรมการ       |

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

|                  |          |                                   |
|------------------|----------|-----------------------------------|
| 1. นายแพทย์ทองดี | ชัยพานิช | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
|------------------|----------|-----------------------------------|

- |                        |          |                             |
|------------------------|----------|-----------------------------|
| 2. พลโทนายแพทย์สุปรีชา | โมกษะเวส | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 3. นางอุบล             | จิระมงคล | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |

#### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

- |                        |           |                         |
|------------------------|-----------|-------------------------|
| 1. พลโทนายแพทย์สุปรีชา | โมกษะเวส  | ประธานกรรมการ           |
| 2. นายปัญญา            | เสนาดิสัย | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นางอุบล             | จิระมงคล  | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |

#### ผู้บริหารของบริษัท

- |                |             |                                      |
|----------------|-------------|--------------------------------------|
| 1. นายพิธาน    | องค์โฆษิต   | รองกรรมการผู้จัดการ                  |
| 2. นางธัญรัตน์ | เทศน์สาลี   | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี/เลขานุการบริษัท |
| 3. นางณิราพัชร | ติรนาควิทย์ | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน                 |

#### ผู้สอบบัญชี

- |                  |                |                                        |
|------------------|----------------|----------------------------------------|
| 1. นางสาวฝน      | อินทร์แก้ว     | บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด |
| 2. นางสาวณัฐริรา | พงษ์พินิจปัญญา | บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด |

#### ที่ปรึกษากฎหมาย

- |                              |                                                 |
|------------------------------|-------------------------------------------------|
| 1. นายเดชา มะระพุกษ์วรรณ     | บริษัท สำนักงานทนายความ ชัยวัธ-บัณฑิต ยัง จำกัด |
| 2. นางสาวสิริธร คะนิงสุขเกษม | บริษัท สำนักงานทนายความ ชัยวัธ-บัณฑิต ยัง จำกัด |

#### ผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนน

- |               |                 |                                                                                         |
|---------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ดร. นาถฤดี | ศุภกิจจาร์ภักษ์ | อาจารย์ประจำภาควิชาการธนาคารและการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
|---------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|

ในปี 2553 ประธานฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และหลังจากที่ประธานฯ ได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมและเพียงพอ จากนั้น ประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม หลังจากนั้น จึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียง

ลงคะแนนและมติในแต่ละวาระ โดยการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง จะปฏิบัติตามข้อบังคับของ บริษัทที่กำหนดให้ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง และนับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยใช้ระบบบาร์โค้ดในการนับ คะแนนเสียง ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตัดสินอีก 1 เสียงในฐานะเป็นผู้ ถือหุ้น

สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล และถือเป็นแนว ปฏิบัติของกรรมการที่จะงดออกเสียง ในกรณีที่ต้องออกจากตำแหน่งในปีนั้นๆ โดยในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นทุกครั้งจะมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน บันทึกคำถาม คำตอบ คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้อย่างละเอียดชัดเจนโดยผู้ถือหุ้นสามารถอ่านได้จากเอกสารสรุป ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียดเอกสารแนบท้ายรายงานการ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ครั้งที่ 27/2553 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ใช้เวลาใน การประชุมทั้งหมดโดยประมาณ 2-3 ชั่วโมง โดยเริ่มเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนตั้งแต่วันที่ 12.30 น. เริ่ม ประชุมเวลา 15.00 น. และเลิกประชุมเวลา 17.30 น.

#### ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

หลังจากการประชุม บริษัทฯ ได้ส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27/2553 พร้อมกับ สรุปประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียดให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทยภายใน 14 วันหลังการประชุมและได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างรวดเร็ว

ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2553 ที่ผ่านมามีทางบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” หรือในระดับคะแนน 80-89 จากสมาคมส่งเสริมผู้ ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ จะนำข้อคิดเห็นและคำแนะนำจากผลการ ประเมินดังกล่าวไปพัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมในปีต่อไป

## **2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่ คำนึงถึง เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ ผู้ถือหุ้นราย ใหญ่หรือรายย่อย โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และ ได้รับการปกป้องจากการกระทำที่ไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจในการควบคุมการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำทางตรงหรือทางอ้อม

### **2.1 การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น**

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุก รายอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง สามารถ

มอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระซึ่งทางบริษัทได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของธนาคาร ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยหนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัท จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมาในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2553 ทางบริษัทได้ส่งหนังสือมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

1. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

- 1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้นและยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง
- 1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน
  - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
  - สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น และผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
  - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น

2. ผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล

- 2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้
  - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
  - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน
- 2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม
  - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ
  - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
  - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น

3. ผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทย หรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้

- หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้องมียุติบัตรเกี่ยวกับชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่
- เอกสารที่มีได้มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคลนั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล

**2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดบริการให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมงและลงทะเบียนไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น

ในปี 2553 บริษัทฯ จัดการประชุม ณ ห้องบุญทวีกร โรงแรมสวิสโฮเต็ล เลอ คองคอร์ด ถนนรัชดา กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปมาได้สะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น อธิบายขั้นตอนการลงทะเบียน การเก็บบัตรลงคะแนนเสียง การส่งคำถาม และอื่นๆ

- บริษัทฯ ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น
- ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบอำนาจในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วย

การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกวาระและเก็บบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง สำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ บริษัทฯ ได้ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นในที่ประชุมทุกราย ลงคะแนนเสียงโดยการกรอกบัตรลงคะแนนเสียงและจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมทุกรายเพื่อตรวจนับคะแนน

### 2.3 การควบคุมภายในเพื่อป้องกันการใช้อำนาจภายในของกรรมการและพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อำนาจภายใน (INSIDE TRADING) เพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยได้ออกประกาศห้ามกรรมการรวมถึงผู้บริหารที่พ้นตำแหน่งในช่วงเวลา 6 เดือน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนประกาศงบการเงินเป็นเวลา 1 เดือนและหลังประกาศเป็นเวลา 3 วัน และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหุ้นของบริษัท และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ กรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติในวาระนั้นๆ ทั้งนี้ ไม่ปรากฏพบว่ามีรายการใดๆ ที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานมีส่วนได้เสียในปี 2553

#### บทลงโทษการใช้อำนาจภายในของผู้บริหารและพนักงาน

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดย กำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำ ข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัท ต้องไม่ใช่ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยการกำหนดห้ามผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุล่อลวง ปลดออก หรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรรมการที่เกี่ยวโยงกันใดๆ ในปี 2553

#### การทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ถือว่าเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยการห้ามไม่ให้มีการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น

คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้ทำการด้วยความโปร่งใส เพื่อยุติการเสื่อมเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การประชุมกรรมการหรือการประชุมผู้บริหารทุกครั้งหากกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในวาระที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบและไม่เข้าร่วมการพิจารณาหรืออนุมัติในวาระที่มีส่วนได้เสียนั้นๆ

บริษัท ปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2547 ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าข่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัท จะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะจัดทำสรุปรายชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหารจะต้องง่ายในการตรวจสอบและนำเสนอต่อผู้บริหารหรือกรรมการอนุมัติข้อมูลนั้นๆ ทุกครั้ง
- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น บริษัทจะจัดทำสรุปสารสนเทศเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบรวมทั้งนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

บริษัท จะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทที่เปิดเผยได้ผ่านช่องทางติดต่อต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับข้อมูลเพียงพอตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

- โทรศัพท์ : 66-2-3260196-9
- โทรสาร : 66-2-3260300
- Website : [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)
- E-Mail : [kce\\_mail@kce.co.th](mailto:kce_mail@kce.co.th)
- จดหมาย : สำนักบริหาร

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

125-125/1,1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง

กรุงเทพฯ 10520

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เคารพ ปกป้องสิทธิ และให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ตั้งแต่ สังคม ชุมชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดความมั่นใจในสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องใดๆ มีการปฏิบัติและให้ความสำคัญโดยเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ อีกทั้งสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง มั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและการตัดสินใจว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัทฯ และให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับความเป็นธรรมตามสิทธิ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ถ้าไม่ปรากฏว่ามีการกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ โดยจัดให้มีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ Website ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสีย มีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณใดๆ สามารถแจ้งหรือร้องเรียนผ่านช่องทางกลไกในการติดต่อทั้งภายในผ่านทาง Intranet : KCE Home และภายนอกองค์กรโดยผ่านช่องทาง <http://www.kcethai.in.th> หรือทาง [www.kcemail.co.th](http://www.kcemail.co.th) และทางโทรศัพท์ ซึ่งข้อคำถาม ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และมีการแจ้งกลับให้ทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากทุกช่องทาง เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุง สรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรณีการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในปี 2553

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างยุติธรรมและระมัดระวัง เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับคู่ค้า และดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรมและเสมอภาค รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมอย่างจริงจัง โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

นอกจากนี้ ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน และสิ่งแวดล้อม และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก GLOBAL COMPACT ซึ่งก่อตั้งโดย UNITED NATIONS (UN)

ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ 10 ประการด้านการจ้างแรงงาน การป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม การรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยที่บริษัทสมาชิกจะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ GLOBAL COMPACT ดังนี้

#### ด้านสิทธิมนุษยชน

1. สนับสนุนและเคารพในกฎหมายสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ
2. จะไม่กระทำความผิดด้านมนุษยชน

#### ด้านมาตรฐานแรงงาน

3. สนับสนุนเสรีภาพของสมาคม และให้การรับรองผลของการเจรจาต่อรองของสมาคม
4. ไม่มีการกดขี่และบังคับใช้แรงงานทุกรูปแบบ
5. ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก
6. ไม่มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงานและปฏิบัติงาน

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

7. สนับสนุนการป้องกันการทำลายสิ่งแวดล้อม
8. อาสาที่จะรับผิดชอบต่อในการริเริ่มส่งเสริมให้สิ่งแวดล้อมดียิ่งขึ้น
9. สนับสนุนการพัฒนาและการกระจายเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

#### ด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน

10. ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบรวมทั้งการข่มขู่บังคับและการติดสินบน

### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆของบริษัท

#### ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศโดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า มีการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆด้าน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ

#### นโยบายคุณภาพ

“ ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า

โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว ”

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ เริ่มจากการสร้างทัศนคติให้พนักงานคิดถึงลูกค้าก่อนเสมอๆ ในทุกเรื่องที่มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน ระบบงาน และสภาพที่ทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยใส่ใจใน

ทุกๆ ขั้นตอนของการทำงานตั้งแต่การรับ การสั่งซื้อ การผลิต การตรวจสอบคุณภาพก่อนการส่งมอบสินค้า และการบริการหลังการส่งของให้กับลูกค้า โดยทางบริษัทฯ จะได้รับการตรวจประเมินจากทางลูกค้าทุกปี ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินในแต่ละครั้ง บริษัทฯ นำมาปรับปรุงการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยในปี 2553 ที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ได้รับการตรวจประเมินจากลูกค้าแต่ละรายประมาณ 1-3 ครั้งต่อปี และไม่ปรากฏพบว่ามีปัญหาใดๆ เกี่ยวกับลูกค้าในปี 2553

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมุ่งมั่นดำเนินการให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้น พร้อมทั้งมีระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในรวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ คำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต ด้วยตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ คณะกรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม คำนึงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวมดังนี้

- บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและระมัดระวัง เคารพผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ สูญค่าหรือสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลประโยชน์ของบริษัทฯ ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานะภาพของการประกอบกิจการและสถานะภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ

### พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ไม่ว่าจะเป็นงานในส่วนใด ฝ่ายใด ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยจะส่งเสริมให้บุคลากรรู้สึกภาคภูมิใจ ใฝ่ดีใฝ่เก่ง ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมเป็นจรรยาบรรณเท่ากับหรือมากกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการอื่นๆ และจัดหานวัตกรรม และเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงาน ให้กับพนักงาน

พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงานที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงาน และสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับโดยมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงานและมีคณะกรรมการดูแลสวัสดิการด้านที่อยู่อาศัย มีสวัสดิการประกันชีวิตและประกันสุขภาพกลุ่ม สวัสดิการรับ-ส่ง

กิจกรรมมอบทุนการศึกษาบุตรของพนักงาน โดยรายละเอียดสวัสดิการต่างๆที่ทางบริษัทฯได้จัดให้กับพนักงานและระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

- ◆ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ◆ ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตหมู่
- ◆ เงินโบนัสเดือน และเงินพิเศษต่างๆ เช่น ค่ากะ และอื่นๆ – สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำและได้รับเงินเดือน ไม่เกิน 14,000 บาท และไม่ขาด ลา มาสาย เกินจำนวนวันที่กำหนด
- ◆ เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
- ◆ “โครงการ Staff Benefit” เพื่อเป็นสวัสดิการสินเชื่ที่อยู่อาศัยให้กับพนักงาน
- ◆ การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี
- ◆ การตรวจเลือดเพื่อหาสารเคมี ปีละ 2 ครั้ง
- ◆ จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมงในทุกๆ โรงงาน
- ◆ เงินช่วยเหลือ เช่น ค่าครองชีพ เงินช่วยเหลือมาปนกิจ เงินช่วยเหลือกรณีสมรส และของเยี่ยมพนักงาน กรณีเจ็บป่วยนอนโรงพยาบาล
- ◆ รถรับ-ส่งพนักงาน ชุด UNIFORM และรองเท้า
- ◆ สิทธิในการลา เช่น ลากิจ ลาป่วย ลาพักร้อน ลาคลอด ลาบวช และอื่นๆ
- ◆ ทุนการศึกษามูลนิธิ
- ◆ การบรรยายเรื่องการคุมกำเนิด
- ◆ จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
- ◆ สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงานและจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคราคาถูก
- ◆ จัดให้มีการสอนและเพิ่มความรู้ทางด้านวิชาชีพแก่พนักงานในด้านต่างๆ เช่น การสอนการทำกรอบรูปวิทยาศาสตร์ การแกะลายกระจกด้วยน้ำยากัดกระจก การทำปุ๋ยหมักชีวภาพ การหล่อกระถางด้วยปูนซีเมนต์
- ◆ กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่
- ◆ กิจกรรมรณรงค์สงกรานต์ เมาไม่ขับ
- ◆ โครงการลด ละ เลิกการสูบบุหรี่
- ◆ โครงการการประกวด 5ส

♦ การจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย

การฝึกอบรมและการพัฒนาด้านต่างๆ

ในปี 2553 ทางบริษัทฯ ได้จัดอบรมให้กับพนักงานในด้านพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และการฝึกอบรมในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

- การอบรมหลักสูตร “ CORRECTIVE & PREVENTIVE BY 8D TECHNIQUE ” เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้ความเข้าใจในระบบคุณภาพเกี่ยวกับแนวคิดปัญหาและการแก้ไข (CORRECTIVE ACTION ) รวมทั้งการปฏิบัติการป้องกัน(PREVENTIVE ACTION) และสามารถนำมาประยุกต์กับ การปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะจัดการอบรมให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานในฝ่ายต่างๆที่ทำงานเกี่ยวข้องกับการผลิตเป็นประจำทุกปี
- การอบรม “ พื้นฐานความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมี” มีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความรู้พื้นฐานในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีได้อย่างถูกต้องและปลอดภัยในเรื่องการปฏิบัติงาน การป้องกัน และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น
- การอบรม “ การฝึกซ้อมทีมระงับเหตุฉุกเฉิน (ERT = Emergency Response Team)” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความพร้อมในกรณีเมื่อเกิดภาวะฉุกเฉิน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและป้องกันเหตุฉุกเฉินในพื้นที่โรงงาน จะมีการจัดอบรมทุกๆเดือนๆละ 1 ครั้งเพื่อทบทวนและให้ความรู้ใหม่ๆแก่ทีมปฏิบัติการฉุกเฉินของบริษัท
- การอบรม “ การซ้อมอพยพหนีไฟ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานทราบขั้นตอนการอพยพกรณีมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน และเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย โดยจะมีการจัดอบรมให้กับพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี
- การอบรมหลักสูตร “ ทักษะการเป็นหัวหน้างาน (Supervisory Skills )” เพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงกลยุทธ์และเทคนิคการเป็นหัวหน้างานที่มีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในงานประจำอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยจะมีการจัดอบรมเป็นประจำทุกปี ปีละ 4 ครั้ง
- การอบรม “ ISO/TS 16949 มาตรฐานคุณภาพสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ” สำหรับพนักงานทุกระดับชั้น
- การอบรมหลักสูตร “ การวิเคราะห์ปัญหา/ผลกระทบจากกระบวนการและเทคนิคการวางแผนและควบคุมการผลิต (Failure Mode and Effect Analysis for Auto. Industry (FA-40) ” เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงานและสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยมีการจัดฝึกอบรมทุกๆปี ปีละ 1 ครั้ง

- การอบรมหลักสูตร “การดำเนินกิจกรรม 5ส ในสำนักงาน ” เพื่อให้พนักงานสำนักงานทุกระดับที่เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการทำกิจกรรม 5ส และมาตรฐานในการจัดทำ 5ส สำหรับ สำนักงาน
- การอบรมหลักสูตร “ การควบคุมสารต้องห้ามตามระเบียบ ROHS (Restriction of the use of certain hazardous substances, ELV (End of Live Vehicle), WEEE (Waste of Electrical and Electronics Equipment) ”
- การอบรมหลักสูตร “ การควบคุมเหตุฉุกเฉินที่เกิดจากไฟฟ้าลัดวงจร” เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงวิธีการควบคุมไฟที่เกิดจากไฟฟ้าและสารเคมีไวไฟ (อาซีโตน) และสามารถดับไฟได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง เพื่อบรรเทาความสูญเสียที่เกิดขึ้น
- การอบรม “ การควบคุมระบบเอกสาร (DOCUMENT CONTROL) ” เพื่อให้พนักงานสามารถทราบถึงระบบการทำเอกสาร การจัดเก็บได้อย่างถูกต้องตรงกับระบบมาตรฐานคุณภาพ มีการจัดอบรมทุกปี ปีละ 1 ครั้ง
- การอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ระบบการวัด MSA – MEASUREMENT SYSTEM ANALYSIS” เพื่อให้สอดคล้องกับ REQUIREMENT ของ APQP (ADVANCE PRODUCT QUALITY PLANNING) และเพื่อให้พนักงานสามารถนำความรู้ที่ได้มาวิเคราะห์เครื่องมือวัดได้อย่างถูกต้อง โดยได้จัดอบรมทุกปีให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและ APQP TEAM
- การอบรมหลักสูตร “ SIX SIGMA ” โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้พนักงานระดับหัวหน้างานมีความรู้ความเข้าใจในระบบ SIX SIGMA และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการทำ COST SAVING PROJECT โดยจะมีการจัดอบรมทุกปี ปีละ 2 ครั้ง
- การอบรม “ การใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (Personal Protection Equipment)” เพื่อให้พนักงานทราบถึงลักษณะ หน้าที่และวิธีการใช้งานอุปกรณ์ PPE แต่ละชนิด
- การอบรมหลักสูตร “ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน กฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยและอื่นๆที่เกี่ยวข้อง การป้องกันและควบคุมอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน ตลอดจนสามารถค้นหาสาเหตุของอุบัติเหตุและโรคที่เกิดจากการทำงานได้
- การอบรม “การขับขี่และการดูแลบำรุงรักษารถ Fork Lift อย่างถูกต้องและปลอดภัย” เพื่อให้พนักงาน ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับรถ Fork Lift ได้รับความรู้และสามารถนำไปเป็นแนวทางในการใช้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุในการทำงาน
- การอบรมหลักสูตร “ การควบคุมกระบวนการทางสถิติเบื้องต้น ” โดยมีจุดประสงค์เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับการควบคุมกระบวนการทางสถิติได้อย่าง

ถูกต้องและสามารถนำ ความรู้ที่ได้ไปใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยจะจัดฝึกอบรมทุกๆ ปีละ 2 ครั้ง ให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการทำสถิติ

- การอบรมหลักสูตร “ ความรู้เกี่ยวกับ PREPREG & LAMINATE MATERIAL ” เพื่อให้พนักงานได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการผลิต PREPREG และ LAMINATE ตลอดจน MATERIAL ที่ใช้ในการผลิต เพื่อนำมาประยุกต์ใช้และแก้ไขปัญหาในขั้นตอนการผลิตแผ่นวงจรอิเล็กทรอนิกส์ในองค์กรได้ โดยจะจัดอบรมให้กับหัวหน้างานใหม่ทุกๆ แผนก เป็นประจำทุกปี
- การอบรมหลักสูตร “ 7 HABITS HIGHLY EFFECTIVE PEOPLE ” โดยจะมีการจัดอบรมทุกๆ ปีละ 2 ครั้ง ให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานของฝ่ายผลิต โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจถึง 7 หลักการในการทำงานคือหลักการวิสัยทัศน์ส่วนบุคคล หลักการของการเป็นผู้นำในตนเอง หลักการของการบริหารส่วนบุคคล หลักการของภาวะผู้นำระหว่างบุคคล หลักการของการติดต่อสื่อสารอย่างเข้าอกเข้าใจ หลักการร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ และหลักการของการเติมพลังชีวิตให้สมดุล
- การอบรมหลักสูตร “ PROCESS AUDIT VDA 6 PART 3 (INTERNAL AUDIT) ” เพื่อให้พนักงานระดับหัวหน้างานมีความรู้ความสามารถในการทำ INTERNAL AUDIT ตามหลัก VDA 6.3
- การอบรม “การลดอัตราของเสียให้เป็นศูนย์ (ZERO DEFECT)” เป็นการฝึกอบรมให้กับ APQP TEAM(ADVANCE PRODUCT QUALITY PLANNING) พนักงานระดับหัวหน้างาน หรือวิศวกร ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับสายงานการผลิต ให้มีความรู้ความเข้าใจในหลักการบริหาร แนวคิดและหลักการออกแบบและพัฒนากระบวนการการผลิตที่นำไปสู่ ZERO DEFECT
- การอบรมหลักสูตร “การประยุกต์ใช้ KPIs ในการประเมินผล (KEY PERFORMANCE INDICATOR)” เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจ สามารถกำหนดตัวชี้วัดของงานที่รับผิดชอบและสามารถนำตัวชี้วัดไปกำหนดความสัมฤทธิ์ผลของผลงานได้
- การอบรม “ Understanding of ISO 14001:2004 Requirement ” โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้พนักงาน ระดับหัวหน้างานเข้าใจในข้อกำหนดของสิ่งแวดล้อม
- การอบรมหลักสูตร “ มาตรฐานแรงงานไทย ” (มรท.8001) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ เรื่องโครงการดำเนินการจัดทำระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท 8001 ซึ่งคณะกรรมการฯ และพนักงานทุกท่านจำเป็นต้องทราบข้อกำหนดของมาตรฐานฯ เพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- การอบรมหลักสูตร “ Internal Auditing TLS 8001 ” เพื่อใช้เป็นมาตรฐานตรวจติดตามภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานแรงงานไทย มรท. 8001-2543

- การอบรมหลักสูตร “ การขอเปลี่ยนกลุ่มการทำงานผ่านระบบ Home Service (ระบบการทำงานภายในกลุ่มบริษัท KCE ) เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการทำงานผ่านระบบ Home Service โดยจะจัดอบรมให้กับพนักงานระดับ Senior Supervisor และ Supervisor
- การอบรมหลักสูตร “ วิธีการป้อนข้อมูลใบลาบนระบบ Home Service (ระบบการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท KCE) ” เพื่อให้พนักงานทราบขั้นตอนและวิธีการการป้อนข้อมูลการลาบนระบบ Home Service

ด้วยตระหนักถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงาน ในปี 2553 บริษัท ได้ดำเนินการเชิงป้องกันและสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อควบคุมและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อพนักงาน ด้วยการจัดให้มีการอบรมความปลอดภัยด้านต่างๆ การอบรมกฎหมายที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน เพื่อเป็นการพัฒนาทักษะและเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงาน

#### นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือกันปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเองและผู้อื่น
2. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยทุกรูปแบบ เช่น การฝึกอบรม การจูงใจพนักงาน การพัฒนาสภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
3. ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบแห่งความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
4. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยต่างๆของบริษัท
5. บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

นอกจากนี้ ในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมต่างๆ สำหรับพนักงานเพื่อเป็นการสร้างความรัก ความสามัคคีในหมู่พนักงาน ดังนี้

- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่
- กิจกรรมรณรงค์สงกรานต์ เมาไม่ขับ
- กิจกรรมสรงน้ำพระพุทธรูปวันสงกรานต์
- การประกวดคำขวัญ 5 ส
- กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย
- กิจกรรมจำหน่ายสินค้าราคาถูก

- กิจกรรมออกกำลังกายเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี
- กิจกรรมวิ่งเทิดพระเกียรติ 5 ธันวาคมหาราช
- โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องยาเสพติด การตรวจหาสารเสพติด

### ลูกค้า

บริษัทฯ เชื่อมั่นและให้ความสำคัญยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระระหว่างบริษัทและคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันไว้ และมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่ค้าหรือคู่แข่งเลย

### เจ้าหนี้

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความมั่นใจในการตัดสินใจและการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามเงื่อนไขและหน้าที่ ที่พึงมีต่อลูกหนี้ โดยจะส่งยอดคงเหลือหนี้สินให้กับลูกหนี้ทุกๆ เดือนเพื่อเป็นการยืนยันหนี้สินระหว่างกัน และเป็นการป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นทางด้านการเงิน ส่วนด้านเจ้าหนี้ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้ โดยจะมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งจะดำเนินการรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ที่ทราบล่วงหน้าทันที เพื่อพิจารณาหาแนวทางร่วมกัน มีการแจ้งกำหนด ระยะเวลา และเงื่อนไขการรับเงินที่ชัดเจน ดังไม่ปรากฏว่ามีกรณีพิพาทใดๆ กับลูกหนี้และเจ้าหนี้ของบริษัทฯ ในปี 2553 ที่ผ่านมา

### คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล ดังปรากฏว่าบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งในปี 2553

### สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพโดยได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ในกลุ่ม ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบ

ต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้วอย่างเข้มงวด บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

#### นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

“บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและผู้ส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยจะทำการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกประเด็นปัญหาและจะปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้”

- ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้อง
- ลดปริมาณของเสีย
- การนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพ
- ประเมินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้เกิดการสร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม มีการสื่อสารไปยังพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้ส่งสินค้า และสาธารณชน

เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO/TS 16949 ระบบมาตรฐานบริหารคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ จึงต้องได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด อย่างต่อเนื่องเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ในปี 2553 บริษัทได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและระบบคุณภาพ 2 ครั้งในเดือน กุมภาพันธ์ และสิงหาคม ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีการดำเนินการใดๆที่ขัดต่อข้อกำหนดและมีผลกระทบต่อระบบสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานคุณภาพของบริษัทฯ ในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้พนักงานเพื่อเป็นการรณรงค์และสนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางการปฏิบัติของ ISO 14001 ดังนี้

- กิจกรรมจัดสวนหย่อม ปลูกต้นไม้บริเวณโรงงาน โดยผู้บริหารร่วมกับพนักงานปลูกต้นไม้บริเวณริมรั้ว
- กิจกรรม “ปล่อยปลาคืนสู่ธรรมชาติ” โดยปล่อยพันธ์ปลาคืนสู่แหล่งน้ำเพื่ออนุรักษ์สภาพแวดล้อม ณ ริมแม่น้ำแคว ตำบลไทรโยค อำเภอไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี
- กิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์ด้วยการแจกแผ่นพับ เกี่ยวกับการคัดแยกขยะรีไซเคิล เพื่อนำไปใช้ประโยชน์หรือสร้างรายได้
- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม มีจุดประสงค์เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลง โดยเป้าหมายอยู่ที่ 4.5 k.W.hr/sq.ft โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ต้นปี 2552 โดยคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม จะมีหน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้

- ประชุมทีมทุกเดือนเพื่อวิเคราะห์การใช้พลังงาน กำหนดมาตรการเพื่อลดการใช้พลังงาน
- ตรวจสอบติดตามการใช้พลังงานในโรงงาน ค้นหาปัญหาที่เป็นต้นเหตุของการใช้พลังงานเพิ่มขึ้น ปัญหาการรั่วไหลของพลังงานเพื่อกำหนดแนวทางแก้ปัญหาต่อไป
- จัดกิจกรรมให้พนักงานทราบถึงนโยบายพลังงานและแนวทางการอนุรักษ์พลังงาน
- สรุปผลการดำเนินงานของปี 2553 พบว่าสามารถลดการใช้พลังงานจากเดิมถึง 4.5 % หรือลดลงประมาณ 152,000 บาทต่อเดือน
- จัดทำโครงการลดการใช้กระดาษและลดจำนวนการใช้กระดาษของเครื่องถ่ายเอกสารเพื่อลดปริมาณการใช้ทรัพยากร โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีแบบแผน เพื่อลดการใช้ทรัพยากร โดยมีระยะเวลาการดำเนินการตั้งแต่เดือนเมษายน-พฤษภาคม ซึ่งจากผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้กระดาษได้ทุกๆเดือนที่ผ่านมา

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมด้านระบบมาตรฐานคุณภาพ ดังนี้

- โครงการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (QIP) โดย Cross Functional Team เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดปริมาณของเสียและลดค่าใช้จ่าย อีกทั้งปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาร่วมกับลูกค้าเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยเพื่อเป็นการรักษาสมดุลของสิ่งแวดล้อม เช่น ผลิตภัณฑ์ที่เป็น Lead-Free และ Hallogen-Free รวมถึงการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็น Bubble ห่อ PCB แทนโฟม

### สังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อที่มีต่อชุมชน สังคม ศาสนา วัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติ และประโยชน์สาธารณะ พร้อมทั้งส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับ

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลากหลายรูปแบบ เน้นการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนาการศึกษาของเยาวชน การพัฒนาด้านสุขภาพกายและใจ ส่งเสริมพัฒนาการด้านศิลปะและการเล่นกีฬา

ในปี 2553 ทางบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันทำกิจกรรมต่อสังคม ศาสนา และชุมชน ดังนี้

- มอบทุนการศึกษาให้กับบัณฑิตมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล
- บริจาคเงิน และสิ่งของให้กับเด็กด้อยโอกาสที่มูลนิธิธรรมานุรักษ์ ตำบลไทรโยค อำเภอไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี

- บริจาคเงิน สิ่งของ เครื่องอุปโภค บริโภค ข้าวสาร อาหารแห้ง และเวชภัณฑ์ยา เพื่อช่วยเหลือผู้ติดเชื้อ HIV ณ วัดพระบาทน้ำพุ ตำบลเขาสามร้อยยอด อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี
- บริจาคโลหิตให้สภากาชาดไทย ร่วมกับสำนักงานนิคมฯลาดกระบัง เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล สภากาชาดไทย
- ร่วมบริจาคเงิน เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย ร่วมกับทางกรมอุตุนิยมวิทยา
- บริจาคเงิน สิ่งของ เครื่องอุปโภค บริโภค ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมในจังหวัดอยุธยา
- บริจาคเงิน สิ่งของ เครื่องอุปโภค บริโภค ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยและพายุดีเปรสชันภาคใต้ จำนวน 250 ครั้วเรือน ณ ตำบลนางหลง อำเภอชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช
- มอบทุนการศึกษา ณ โรงเรียนวัดช้างเตย ตำบลดินทอง อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก
- โครงการมอบทุนการศึกษาบุตรพนักงาน ทุนละ 2,000 บาท จำนวน 20 ทุน ในวันที่ 14 พฤษภาคม 2553

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน สมบูรณ์ ทันเวลา และโปร่งใส ในรายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th) โดยได้จัดส่งรายงานประจำปี งบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้กับผู้ถือหุ้นทุกปี เพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดรายงานประจำปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ หรือในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลข 02-3260196-9 ต่อ 114 หรือ 112

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดโครงการผู้บริหารพบปะนักวิเคราะห์ขึ้นเพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารและกระจายข้อมูลต่อนักลงทุนและสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2553 ประธานกรรมการ กรรมการบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลกับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ ได้แก่การประชุมทางโทรศัพท์ การเข้าสัมภาษณ์ตัวต่อตัว รวมจำนวน 8 ครั้งและจัดโครงการพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จำนวน 5 ครั้งในปี 2553

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก โดยยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- บริษัทฯ พยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การแถลงข่าวสารใดๆของบริษัท ต้องมั่นใจว่าได้ส่งผลเสียหยาต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท หรือล่วงละเมิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่เป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยจรรยาบรรณของพนักงาน
- ประธานกรรมการมีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัท หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัท ประธานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท หรือผู้บริหารแต่ละสายงาน รับหน้าที่ในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ในปี 2553 ทางบริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลโดยสรุปของรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมด้วยนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ผ่านสื่อหลายช่องทางเช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลดังกล่าวจะรวมถึงการเปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่จ่ายตามความเหมาะสมในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน รายละเอียดหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมด้วย

นอกจากนี้ บริษัท ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัท ในรายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และ Website ของบริษัท ที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th) ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสีย มีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ สามารถแจ้งให้บริษัททราบผ่านทางโทรศัพท์จดหมาย หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเอง โดยจะมีกลไกในการปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัท มีทั้งหมด 8 ท่าน โดยเป็นคณะกรรมการชุดเดิมไม่มีกรรมการใหม่เข้ารับตำแหน่งโดยกรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในหลากหลายสาขาวิชาชีพ มีความเชี่ยวชาญประสบการณ์ และทักษะความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ โดยกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาและความพยายามให้กับการเป็นกรรมการบริษัท อย่างเต็มที่ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของจริยธรรมขั้นพื้นฐาน มีอิสระใน

การตัดสินใจ และเสนอความคิดเห็น ด้วยทัศนวิสัยและความเป็นผู้นำ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต พากเพียร และใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านบนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายละเอียด ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ ของคณะกรรมการต่างๆ อยู่ในหัวข้อ 8.1- 8.3)

คณะกรรมการทั้งหมดมี 8 ท่านมีกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่านซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่าหรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี มีการกำหนดเกษียณอายุของกรรมการเมื่ออายุครบ 75 ปี นับแต่วันถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งมีขึ้นหลังจากที่กรรมการผู้นั้นมีอายุครบ 75 ปีบริบูรณ์ซึ่งกระบวนการสรรหากรรมการใหม่ในแต่ละครั้งบริษัทฯ จะปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ไม่มีการใช้อิทธิพลในการบังคับให้ผู้ถือหุ้นเลือก ทุกคะแนนเสียงที่ได้รับล้วนแล้วแต่มาจากความเชื่อถือจากผู้ถือหุ้น (รายละเอียดในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27/2553 ใน [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th))

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี 2553 โดยจัดให้มีการประชุมในทุกวันอังคารที่สามของเดือน หรืออาจจะมีการเชิญประชุมวิสามัญเป็นบางครั้งตามความจำเป็น มีเลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดเตรียมรายงานการประชุม และสำนักบริหารบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ 14 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม ในกรณีที่ต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักบริหารของบริษัทฯ โดยในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ โดยปกติจะใช้เวลาในการประชุมประมาณ 3 ชั่วโมง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ บางครั้งอาจจะเชิญผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่กรรมการด้วย โดยจะมีที่ปรึกษาฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการจดบันทึก จัดทำรายงานการประชุม รวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการ และผู้บริหารรับทราบด้วย

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 12 ครั้ง ดังรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

| <u>รายชื่อคณะกรรมการ</u> |                      | <u>การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)</u> |       |
|--------------------------|----------------------|----------------------------------------------------|-------|
| 1.                       | นายบัญชา             | องค์เมษิต                                          | 12/12 |
| 2.                       | นายแพทย์ทองดี        | ชัยพานิช                                           | 11/12 |
| 3.                       | พลโท นายแพทย์สุปรีชา | โมกษะเวส                                           | 12/12 |
| 4.                       | นายปัญญา             | เสนาดิสัย                                          | 11/12 |
| 5.                       | แพทย์หญิงจันทิมา     | องค์เมษิต                                          | 12/12 |
| 6.                       | นางอุบล              | จิระมงคล                                           | 12/12 |
| 7.                       | นางวรลักษณ์          | องค์เมษิต                                          | 12/12 |

8. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ 11/12

การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

บริษัท สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการได้รับการอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจถึงหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ ภาวะเปี่ยม ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและภายใต้จริยบรรณที่กำหนด

รายละเอียดการฝึกอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ของ  
คณะกรรมการบริษัทฯ

1. นายบัญชา องค์ไผ่ชนิด
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
2. นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
3. พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกชะเวส
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
4. นายปัญญา เสนาดีสัย
  - หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ  
รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 ปี 2552
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
  - หลักสูตร “Role of the Compensation Committee”  
สถาบันส่งเสริมกรรมการบริหารไทย (IOD)
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2549
  - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2545
5. แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไผ่ชนิด
  - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
  - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
6. นางอุบล จิระมงคล
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
7. นางวรลักษณ์ องค์ไผ่ชนิด
  - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
  - หลักสูตร Thai Directors Compensation Surveys ปี 2548

- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546

#### 8. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547

#### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เนื่องด้วยประธานกรรมการบริษัทฯ คือคุณบัญชา องค์โฆสิต ซึ่งนอกจากเป็นผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์รายแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ยังเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านอิเล็กทรอนิกส์ที่มีประโยชน์ต่อบริษัท จึงเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ เนื่องจากทั้งสองตำแหน่งมีการแบ่งแยกอำนาจ บทบาท และหน้าที่อย่างชัดเจน และเนื่องจากประธานกรรมการดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในกรรมการบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ร่วมกันเป็นหมู่คณะ ดังนั้น ประธานกรรมการจึงไม่มีอำนาจเหนือกว่ากรรมการท่านอื่นๆ ดังกฎหมายบริษัทมหาชนได้ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติมของประธานบริษัทฯ ไว้ ดังนี้

- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ
- การลงคะแนนตัดสินใจโดยผู้มีหน้าที่รับผิดชอบการประชุมในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน
- เชิญประชุมคณะกรรมการ
- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

#### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ดังระบุในหลักเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้มีการรายงานข้อมูลการถือหลักทรัพย์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

### 8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการในการดูแลผู้บริหาร และพนักงานในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ในระหว่างที่หลักทรัพย์ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

2. ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัท ต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยการกำหนดห้ามผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ. 14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามกฎหมายที่ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัย สำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานการเป็นพนักงาน ด้วยเหตุไล่ออก ปลดออกหรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

## 8.6 บุคลากร

### ตารางแสดงจำนวนพนักงานของบริษัท

| บุคลากร                                                | จำนวน (คน)   |
|--------------------------------------------------------|--------------|
| ผู้บริหาร (ระดับผู้ช่วยผู้จัดการจนถึงกรรมการผู้จัดการ) | 34           |
| พนักงานฝ่ายขายและบริหาร                                | 78           |
| พนักงานสายการผลิตในโรงงาน                              | 665          |
| พนักงานผลิตเหมาช่วง                                    | 902          |
| <b>รวม</b>                                             | <b>1,679</b> |

### ค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีบุคลากรทั้งหมดจำนวน 1,679 คน บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 199,448,386.47 ล้านบาท โดยผลตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน 178,695,471.90 บาท เงินช่วยเหลือ 13,869,502.50 บาท และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 6,883,412.07 บาท

### นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมและพัฒนาพนักงานโดยสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้กับพนักงานและมีความสำคัญต่อการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งพนักงานจะเข้ารับการอบรมตามโครงสร้างการอบรม ดังต่อไปนี้

1. การอบรมพนักงานใหม่ (New Staff)
2. การอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้องกับงานที่ทำ (On The Job Training)
3. การอบรมเพื่อเสริมทักษะและการอบรมพนักงานของส่วนกลาง (Additional Training)

## 9. การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้มี คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องต่างๆ เช่นระบบการบริหารด้านการเงิน การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทกับกลยุทธ์ และเป้าหมาย การปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบ โดยบริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่จะทำการทดสอบความถูกต้องของข้อมูลรวมถึงการดูแลการเก็บรักษาและใช้งานทรัพย์สิน ประเมินความเสี่ยงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ พร้อมด้วยการวางแผนตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนโดยมีจุดประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อควบคุมความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงบการเงิน สารสนเทศทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยและการรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี งบการเงินของบริษัทฯ จะได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับในประเทศไทย มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและเพียงพอในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการบริษัท ยังมีความรับผิดชอบในการจัดรักษาไว้ซึ่งระบบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินว่ามีการบันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและสมบูรณ์ มีการดูแลการเก็บรักษาและการใช้งานของทรัพย์สิน และเพื่อเป็นการป้องกันการปฏิบัติโดยมิชอบหรือทุจริตใดๆ ในธุรกิจทางคณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อให้ควบคุมดูแลให้บริษัทมีระบบรายงานทางการเงินและระบบการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2550 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ได้ทำการประเมินแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ด้านคือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบติดตาม

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบันมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการ กสท. โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่นของระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการเห็นว่า ปัจจุบันมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว พอใจในระดับหนึ่ง

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบปีธุรกิจ พ.ศ. 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับคณะผู้สอบบัญชีรับอนุญาต, ผู้ตรวจสอบภายใน, เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีผู้บริหารของบริษัทฯ ร่วมเข้าประชุมด้วย เพื่อรับทราบการตรวจสอบ 2 ครั้ง

การปรับปรุงยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพในรอบปีที่ผ่านมาได้ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี เป็นผลให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถติดตามและตรวจสอบข้อมูลสำคัญของรายงานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีรวมของบริษัทและบริษัทในเครือได้ถี่ถ้วนและรวดเร็วมากขึ้น

ในระหว่างปี 2552-3 มีการออกประกาศมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ ซึ่งกำหนดให้มีผลบังคับใช้สำหรับรอบบัญชีปี 2554 ทั้งหมด 28 ฉบับ และในปี 2556 อีก 3 ฉบับ คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เพิ่มความสนใจในการตรวจสอบความพร้อมที่จะได้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่นี้ จากการตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ มีความพร้อมโดยได้เตรียมการล่วงหน้าในการนี้ไว้เป็นอย่างดี และแม้ว่าจะมีการกำหนดให้มาตรฐานใหม่ 28 ฉบับมีผลบังคับใช้หลังวันที่ 1 มกราคม 2554 แต่บริษัทฯ ได้เริ่มปฏิบัติตามมาตรฐานใหม่มาเป็นที่เรียบร้อยแล้วเป็นส่วนใหญ่ โดยที่ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

การสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯและบริษัทในเครือที่ได้ดำเนินไปตามแผนกำหนดอย่างต่อเนื่องพบว่าฝ่ายตรวจสอบภายในสามารถรายงานให้ฝ่ายบริหารได้จัดการแก้ไขปัญหาที่พบจากการตรวจสอบภายในด้วยมาตรการที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

ในการพิจารณาสรรหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับปี พ.ศ. 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นว่าเนื่องจากขณะนี้ในช่วงที่มีการเปลี่ยนแปลงกำหนดมาตรฐานการบัญชีใหม่หลายฉบับ ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่ประกาศใหม่และการตรวจสอบบัญชีเป็นไปอย่างเรียบร้อย จึงเห็นสมควรที่จะให้บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด ได้รับการเสนอให้เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทและบริษัทในเครือ โดยมีค่าสอบบัญชีรวม 3.15 ล้านบาท จึงนำเสนอผลการพิจารณาให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอความเห็นนี้เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีต่อไป.

ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ

นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช

คณะกรรมการตรวจสอบ

พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกษะเวช

นางอุบล จิระมงคล

5 มีนาคม 2554

## 10. รายการระหว่างกัน

### 10.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในระหว่างปี 2552-2553 บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน\* ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายสินค้าและสินทรัพย์ถาวรและค่าใช้จ่ายต่างๆ ทั้งนี้ รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบริษัทดังกล่าว และเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ โดยรายละเอียด รายการระหว่างกันได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

| <u>ชื่อย่อ</u> | <u>ชื่อบริษัท</u>                         |
|----------------|-------------------------------------------|
| KCE            | บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) |
| KCEI           | บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด   |
| KCET           | บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด             |
| TLM            | บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด    |
| KCEA           | บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด         |
| KCES           | บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด       |
| ASC            | บริษัท อวตาร ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น       |

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัทฯและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2553 มีดังนี้

- 1) รายการกับบริษัทเคซีอี อเมริกา KCE America, Inc. (“KCEA”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม และเป็นตัวแทนบริษัทฯในการทำการตลาดกับลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยกลุ่มบริษัทฯถือหุ้นใน KCEA เป็นสัดส่วน 50%

| ลำดับ | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)                                                                 |                                                                                                         | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2552                                                                                                | 2553                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1     | <p>กลุ่มบริษัทฯได้แก่ KCE, KCEI และ KCET ขายสินค้า PCB ประเภท Double -Sided และ Multilayer ให้แก่ KCEA</p> <p>1) ขายสินค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โดย KCE</li> <li>- โดย KCEI</li> <li>- โดย KCET</li> </ul> <p>2) ลูกหนี้การค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ของ KCE</li> <li>- ของ KCEI</li> <li>- ของ KCET</li> </ul> <p>3) ลูกหนี้อื่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โดย KCE</li> <li>- โดย KCEI</li> <li>- โดย KCET</li> </ul> | <p>346.7</p> <p>2.3</p> <p>446.5</p> <p>147.1</p> <p>-</p> <p>242.30</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> | <p>446.5</p> <p>162.4</p> <p>472.7</p> <p>131.6</p> <p>29.5</p> <p>143.0</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> | <p>KCEA ทำหน้าที่ เป็นตัวแทนกลุ่มบริษัทฯทำการตลาดเพื่อสร้างความสะดวกและความรวดเร็วในการติดต่อกับลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยการขายแก่ KCEA เป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติและราคาสินค้าเป็นราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกัน</p> |

2) รายการกับบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ KCE Singapore Pte., Ltd. (“KCES”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม และเป็นตัวแทนบริษัทในการทำหน้าที่การตลาดกับลูกค้าในภูมิภาคเอเชีย โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นใน KCES เป็นสัดส่วน 49%

| ลำดับ | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)                                                                                                      |                                                                                                                                                 | ความจำเป็นและเหตุผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2552                                                                                                                                     | 2553                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1     | <p>กลุ่มบริษัทได้แก่ KCE, KCEI และ KCET ขายสินค้า PCB ประเภท Double-Sided และ Multilayer ให้แก่ KCES</p> <p>1) ขายสินค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โดย KCE</li> <li>- โดย KCEI</li> <li>- โดย KCET</li> </ul> <p>2) ขายทรัพย์สิน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โดย KCE</li> <li>- โดย KCEI</li> <li>- โดย KCET</li> </ul> <p>3) ลูกหนี้การค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ของ KCE</li> <li>- ของ KCEI</li> <li>- ของ KCET</li> </ul> <p>4) ค่านายหน้าจ่าย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โดย KCE</li> <li>- โดย KCEI</li> <li>- โดย KCET</li> <li>- โดย TLM</li> </ul> | <p>87.6</p> <p>-</p> <p>141.8</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>46.8</p> <p>-</p> <p>8.9</p> <p>28.3</p> <p>0.6</p> <p>27.1</p> <p>-</p> | <p>130.4</p> <p>7.4</p> <p>69.7</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>28.2</p> <p>2.1</p> <p>10.7</p> <p>28.2</p> <p>2.1</p> <p>33.5</p> <p>0.6</p> | <p>KCES ทำหน้าที่เป็นตัวแทนกลุ่มบริษัทด้านการตลาด เพื่อสร้างความสะดวกและความรวดเร็วในการติดต่อกับลูกค้าในสิงคโปร์และแถบภูมิภาคเอเชีย โดย KCES จะได้รับค่านายหน้าเป็นค่าตอบแทน ซึ่งการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นไปตามลักษณะสินค้าและการตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและ KCES การขายแก่ KCES เป็นไปตามการค้าปกติ และราคาสินค้าเป็นราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกัน ทั้งนี้รวมถึงการขายเครื่องจักรบางรายการผ่าน KCES เพื่อขายต่อผู้ขายรายอื่นในประเทศสิงคโปร์</p> |

| ลำดับ | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)                                                                                                                         |                                                                                                                                                         | ความจำเป็นและเหตุผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2552                                                                                                                                                        | 2553                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2     | <p>กลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ KCE, KCEI และ KCET ได้สั่งซื้อวัตถุดิบ อาทิ แผ่น Aluminum , Sodium Chlorate Stripper และอะไหล่เครื่องจักร เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังซื้อชิ้นส่วนเครื่องมืออุปกรณ์ในการผลิตจาก KCES และมีค่าใช้จ่ายจากการคืนสินค้าและค่านายหน้า</p> <p>1) ซื้อ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โดย KCE</li> <li>- โดย KCEI</li> <li>- โดย KCET</li> </ul> <p>2) ซื้อทรัพย์สิน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โดย KCE</li> <li>- โดย KCEI</li> <li>- โดย KCET</li> </ul> <p>3) เจ้าหนี้การค้า - วัตถุดิบ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ของ KCE</li> <li>- ของ KCEI</li> <li>- ของ KCET</li> <li>- ของ TLM</li> </ul> <p>4) เจ้าหนี้และเงินทดรอง-ชิ้นส่วนเครื่องมือ, อุปกรณ์การผลิต, การขอคืนสินค้า และ ค่านายหน้าค้างจ่าย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- โดย KCE</li> <li>- โดย KCEI</li> <li>- โดย KCET</li> <li>- โดย TLM</li> </ul> | <p>30.9</p> <p>2.9</p> <p>70.1</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>18.7</p> <p>0.8</p> <p>4.3</p> <p>-</p> <p>0.8</p> <p>-</p> <p>7.8</p> <p>0.1</p> <p>4</p> | <p>18.9</p> <p>12.6</p> <p>40.2</p> <p>0.3</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>11.1</p> <p>1.3</p> <p>1.7</p> <p>-</p> <p>1.5</p> <p>1.2</p> <p>9.2</p> <p>0.2</p> | <p>การติดต่อกับผู้ขายสินค้ารายอื่น (Supplier) ที่ประเทศสิงคโปร์ผ่าน KCES ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับเงื่อนไขทางการค้าที่ดีกว่าเนื่องจากการติดต่อระหว่างบริษัทภายในประเทศสิงคโปร์ บริษัทฯ จึงดำเนินการซื้อสินค้า/วัตถุดิบ ผ่าน KCES นโยบายในการกำหนดราคาซื้อ คือราคาทุนของสินค้า/วัตถุดิบ บวกด้วยค่าใช้จ่ายในการจัดการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้นๆ เช่นค่าขนส่ง ค่าพิธีการศุลกากร ค่าใช้จ่ายของชิปปิง</p> |

| ลำดับ | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                | มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท) |                              | ความจำเป็นและเหตุผล                                                                                                                                       |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2552                                | 2553                         |                                                                                                                                                           |
| 3     | <p>กลุ่มบริษัทฯจ่ายล่วงหน้าค่าใช้จ่ายต่างๆให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของ KCES เช่น ค่าตัวเครื่องบิน ค่าที่พัก แล้วเรียกชำระคืนในภายหลัง</p> <p>1) ลูกหนี้เงินและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ของ KCE</li> <li>- ของ KCEI</li> <li>- ของ KCET</li> </ul> | <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>          | <p>-</p> <p>-</p> <p>0.1</p> | <p>กลุ่มบริษัทฯจ่ายค่าดำเนินการล่วงหน้าให้แก่ KCES เพื่อสร้างความสะดวกในการดำเนินการระหว่างกลุ่มบริษัทฯและ KCES และได้รับชำระเงินคืนจาก KCES ทุกครั้ง</p> |

3) รายการระหว่าง KCE กับบริษัท อวาทา ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("ASC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อวาทา จำกัด (เดิมเป็นบริษัทร่วมและได้ปิดกิจการแล้วเมื่อปี 2541)

| ลำดับ | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                             | มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)                  |                                                   | ความจำเป็นและเหตุผล                                                                                                                                       |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                          | 2552                                                 | 2553                                              |                                                                                                                                                           |
| 1     | <p>ในปี 2541 KCE ตั้ง ASC เป็นลูกหนี้เงินกู้ยืมจำนวน 399.2 ล้านบาท โดย คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5% ต่อปี</p> <p>1) เงินให้กู้ยืม</p> <p>2) ดอกเบี้ยรับ</p> <p>3) ดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p>4) ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ</p> | <p>399.2</p> <p>22.4</p> <p>323.6</p> <p>(722.8)</p> | <p>399.2</p> <p>-</p> <p>323.6</p> <p>(722.8)</p> | <p>KCE ไม่ได้เรียกเก็บดอกเบี้ยเงินกู้ในปี 2553 หลังจากศาลฯมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดในปลายปี 2552 แต่ได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้ว</p> |

## 10.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ภายหลังการเกิดรายการในทุกๆไตรมาส ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันนั้นก่อนให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยในการประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติการทำรายการ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่สิทธิออกเสียงลงคะแนน

## 10.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทเคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 9/2551 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2551 ได้มีมติอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้

ส่วนรายการระหว่างกันอื่นที่นอกเหนือจากคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการไว้แล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

## 11. สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 11.1 งบการเงิน

#### ปี 2550

ในรอบปี 2550 ได้ตรวจสอบและปฏิบัติงานตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดและวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูล ที่เป็นข้อมูลที่แท้จริงอันเป็นสาระสำคัญ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และการประเมินตามเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสม การแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม การตรวจสอบดังกล่าวได้ข้อสรุปหลักเกณฑ์อย่างเหมาะสม

ณ 31 ธันวาคม 2550 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามในสาระสำคัญตามหลักบัญชีที่รับรองทั่วไป

#### ปี 2551

ในรอบปี 2551 ได้ตรวจสอบและปฏิบัติงานตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดและวางแผนปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูล ที่เป็นข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม การตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

จากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับผลกระทบจากการลดลงของปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้าส่งผลให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งหยุดดำเนินการผลิตสินค้าเป็นการชั่วคราวตั้งแต่เดือนธันวาคม 2551 อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ดำเนินการติดต่อกับลูกค้าหลายรายเพื่อเพิ่มปริมาณสั่งซื้อในอนาคตและวางแผนที่จะดำเนินการปรับปรุงโรงงานของบริษัทย่อยที่หยุดดำเนินการผลิต เพื่อให้สามารถรองรับการผลิตสินค้าที่หลากหลายขึ้นในอนาคต ดังนั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะสามารถกลับมาดำเนินการเป็นปกติในอนาคตได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยยังคงจัดทำงบการเงินที่รายงานนี้ตามหลักการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ โดยถือว่าการขายหรือเรียกคืนสินทรัพย์และการจ่ายชำระหนี้สินจะเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยไม่คาดว่าจะมีการหยุดชะงักของการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯและบริษัทย่อย

### ปี 2552

ในรอบปี 2552 ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดและวางแผนปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม การตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

### ปี 2553

ในรอบปี 2553 ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม การตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

**สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม****บริษัทย่อย****บริษัท เค.ซี.อี. อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด**

|                   | <u>ปี 2553</u> | <u>ปี 2552</u> | <u>ปี 2551</u> |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| สินทรัพย์รวม      | 938,722,116    | 597,211,404    | 781,764,889    |
| หนี้สินรวม        | 356,690,318    | 121,318,348    | 170,916,516    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 582,031,798    | 475,893,056    | 610,848,373    |
| รายได้จากการขาย   | 1,071,319,613  | 148,396,434    | 1,283,524,590  |
| รายได้รวม         | 1,158,495,354  | 154,750,049    | 1,316,731,391  |
| กำไรขั้นต้น       | 130,883,701    | (19,083,495)   | 147,355,513    |
| กำไรสุทธิ         | 106,138,742    | (94,242,226)   | (32,245,327)   |

**บริษัทย่อย****บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด**

|                   | <u>ปี 2553</u> | <u>ปี 2552</u> | <u>ปี 2551</u> |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| สินทรัพย์รวม      | 1,266,126,698  | 1,320,398,810  | 1,466,640,395  |
| หนี้สินรวม        | 756,143,012    | 571,489,127    | 763,647,450    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 509,983,686    | 748,909,683    | 702,992,945    |
| รายได้จากการขาย   | 1,401,010,160  | 1,051,324,899  | 1,534,917,228  |
| รายได้รวม         | 1,403,519,405  | 1,054,210,004  | 1,544,524,817  |
| กำไรขั้นต้น       | 100,263,180    | 100,711,305    | 156,560,654    |
| กำไรสุทธิ         | 16,074,002     | 45,916,739     | 32,376,863     |

**บริษัทย่อย****บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด**

|                   | <u>ปี 2553</u> | <u>ปี 2552</u> | <u>ปี 2551</u> |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| สินทรัพย์รวม      | 4,718,862,054  | 5,134,826,772  | 5,458,481,861  |
| หนี้สินรวม        | 3,679,739,829  | 4,278,444,906  | 5,004,039,120  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,039,122,225  | 856,381,866    | 454,442,741    |
| รายได้จากการขาย   | 3,832,051,348  | 3,817,290,772  | 4,410,408,043  |
| รายได้รวม         | 4,014,675,712  | 3,902,698,442  | 4,553,773,464  |
| กำไรขั้นต้น       | 510,610,037    | 587,379,743    | 421,974,875    |
| กำไรสุทธิ         | 182,740,359    | 151,939,125    | (231,947,090)  |

**บริษัทร่วม****บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด**

|                         | ปี2553        | ปี2552      | ปี2551        |
|-------------------------|---------------|-------------|---------------|
| สินทรัพย์รวม            | 435,377,618   | 508,682,709 | 521,061,283   |
| หนี้สินรวม              | 324,461,538   | 390,388,626 | 390,192,554   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น       | 110,916,080   | 118,294,083 | 130,868,729   |
| รายได้จากการขาย         | 1,107,307,270 | 876,077,395 | 1,494,523,294 |
| รายได้รวม               | 1,107,307,270 | 876,077,395 | 1,494,523,294 |
| กำไรขั้นต้น             | 71,135,246    | 59,434,930  | 93,431,104    |
| กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) | 2,507,357     | (4,998,980) | 2,315,746     |

หมายเหตุ\* อัตราแลกเปลี่ยน สำหรับงบดุล 30.10225 บาท/Usd และ 29.94230 บาท/ Usd สำหรับงบกำไรขาดทุน

**บริษัทร่วม****บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด**

|                         | ปี2553      | ปี2552      | ปี2551      |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|
| สินทรัพย์รวม            | 109,093,742 | 101,065,709 | 237,548,232 |
| หนี้สินรวม              | 61,791,734  | 63,832,475  | 185,493,629 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น       | 47,302,007  | 51,299,010  | 52,254,275  |
| รายได้จากการขาย         | 204,309,793 | 401,847,560 | 612,518,211 |
| รายได้รวม               | 204,309,793 | 401,847,560 | 612,518,211 |
| กำไรขั้นต้น (ขาดทุน)    | 66,642,554  | 62,396,873  | 76,174,870  |
| กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) | 951,489     | 1,300,687   | 1,819,632   |

หมายเหตุ\* อัตราแลกเปลี่ยน สำหรับงบดุล 33.10225 บาท/Usd และ 29.94230 บาท/ Usd สำหรับงบกำไรขาดทุน

|                                             | ปี 2553 | ปี 2552 | ปี 2551 |
|---------------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                   |         |         |         |
| 1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)         | 0.66    | 0.60    | 0.48    |
| 2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว (เท่า)   | 0.38    | 0.37    | 0.26    |
| <b>อัตราส่วนการทำการกำไร</b>                |         |         |         |
| 3. อัตรากำไรขั้นต้น (%)                     | 19.74%  | 18.76%  | 13.89%  |
| 4. อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)             | 9.96%   | 7.37%   | 2.43%   |
| 5. อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (%)               | 7.38%   | 2.98%   | -5.21%  |
| 6. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)              | 20.21%  | 6.92%   | -17.28% |
| <b>อัตราส่วนประสิทธิภาพด้านการเงิน</b>      |         |         |         |
| 7. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)             | 90      | 87      | 87      |
| 8. ระยะเวลาขายเฉลี่ย (วัน)                  | 87      | 97      | 91      |
| 9. ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)             | 73      | 69      | 76      |
| 10. เงินทุนหมุนเวียน (พันล้านบาท)           | 1,865   | 1,640   | 1,539   |
| 11. Cash Cycle (days)                       | 104     | 114     | 103     |
| <b>อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>   |         |         |         |
| 12. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)           | 6.11%   | 1.95%   | -4.25%  |
| 13. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)       | 10.07%  | 3.05%   | -6.45%  |
| 14. อัตราหมุนของสินทรัพย์                   | 0.83    | 0.65    | 0.82    |
| <b>อัตราส่วนนโยบายการเงิน</b>               |         |         |         |
| 15. อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 2.31    | 2.55    | 3.06    |
| 16. อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) | 4.09    | 1.72    | 0.66    |
| 17. อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)               |         | 39.47%  | 12.12%  |

<sup>1</sup> อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม / หนี้สินหมุนเวียนรวม

<sup>2</sup> อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (สินทรัพย์หมุนเวียนรวม - สินค้าคงเหลือ) / หนี้สินหมุนเวียนรวม

<sup>3</sup> อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขาย

<sup>4</sup> อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี / รายได้จากการขาย

<sup>5</sup> อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ = กำไร(ขาดทุน)สุทธิ / รายได้จากการขาย

<sup>6</sup> อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไร(ขาดทุน)สุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น

<sup>7</sup> ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย / รายได้จากการขายสุทธิ x 365

<sup>8</sup> ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = สินค้าคงเหลือเฉลี่ย / ต้นทุนขาย x 365

<sup>9</sup> ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย = เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย / ต้นทุนขาย x 365

<sup>10</sup> เงินทุนหมุนเวียน = ลูกหนี้การค้าสุทธิ + สินค้าคงเหลือ + สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้การค้า - หนี้สินหมุนเวียนอื่น

<sup>11</sup> Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้

<sup>12</sup> อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไร(ขาดทุน)สุทธิ / สินทรัพย์รวม x 100

<sup>13</sup> อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = กำไร(ขาดทุน)สุทธิ / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ x 100

<sup>14</sup> อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม = ขายสุทธิ / สินทรัพย์รวม

<sup>15</sup> อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น

<sup>16</sup> อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย = กำไรก่อนหัก Hedging, ดอกเบี้ยและภาษี / ดอกเบี้ยจ่าย

<sup>17</sup> อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลจ่าย / กำไรสุทธิ

# FINANCIAL HIGHLIGHTS

(Based on Consolidated Financial Statement)

หน่วย : ล้านบาท

Unit : Million Baht

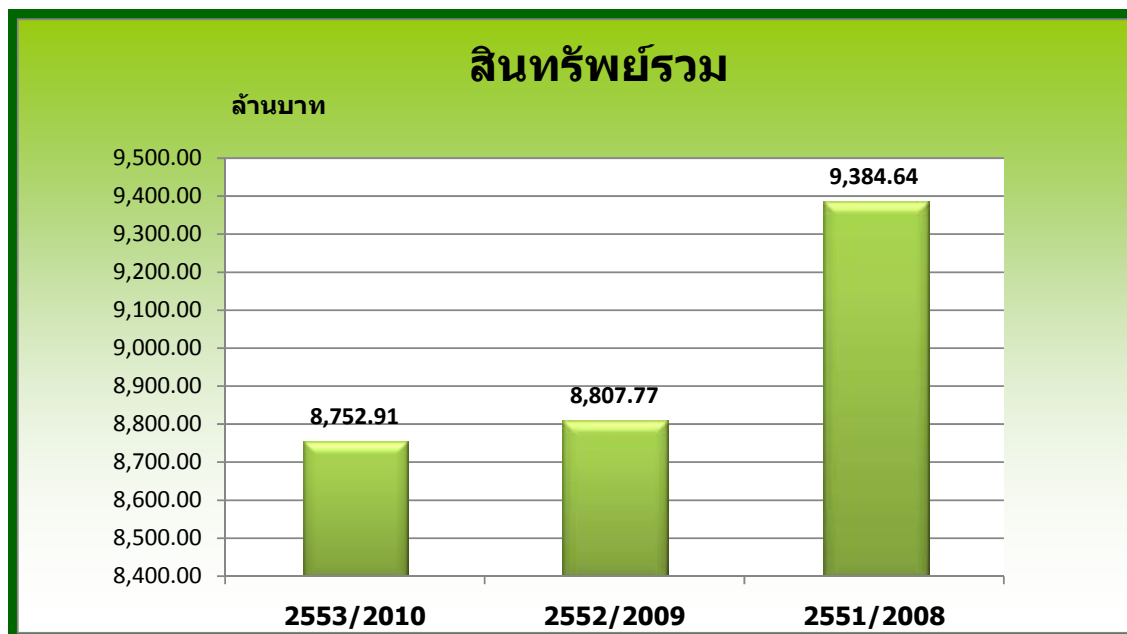
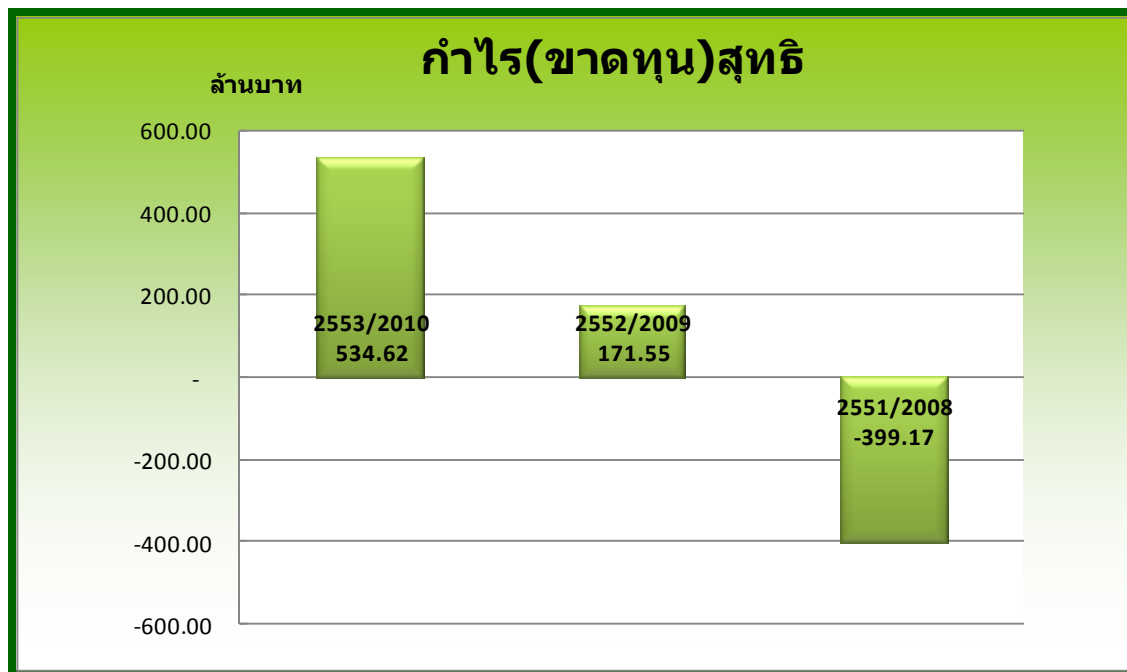
|                                                              |                                                                 | 2553/2010 | 2552/2009 | 2551/2008 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| รวมรายได้                                                    | Total revenues                                                  | 7,505.896 | 5,938.806 | 7,896.501 |
| กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และ<br>ค่าตัดจำหน่าย | EBITDA                                                          | 1,319.263 | 1,012.706 | 437.558   |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                                            | Net profit (loss)                                               | 534.615   | 171.553   | (399.170) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน                       | Net cash from operating activities                              | 876.055   | 696.158   | 602.880   |
| กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)                                   | Earnings per share (Baht)                                       | 1.15      | 0.38      | (0.86)    |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)                | Weighted average number of ordinary shares<br>(Thousand shares) | 463,654   | 456,049   | 462,219   |
| จำนวนพนักงาน (คน)                                            | Number of employees (person)                                    | 5,013     | 4,505     | 4,053     |
| สินทรัพย์รวม                                                 | Total assets                                                    | 8,752.912 | 8,807.773 | 9,384.641 |
| หนี้สินรวม                                                   | Total liabilities                                               | 6,108.130 | 6,329.209 | 7,074.400 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                         | Total shareholders' equity                                      | 2,644.781 | 2,478.564 | 2,310.241 |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว (พันหุ้น)                           | Issued and paid-up Share capital                                | 471.067   | 462.497   | 462.497   |
| % เงินปันผล / กำไรสุทธิ                                      | % Dividends / Net profit                                        |           | 39.47%    | 12.12%    |

# SUMMARIZED FINANCIAL DATA

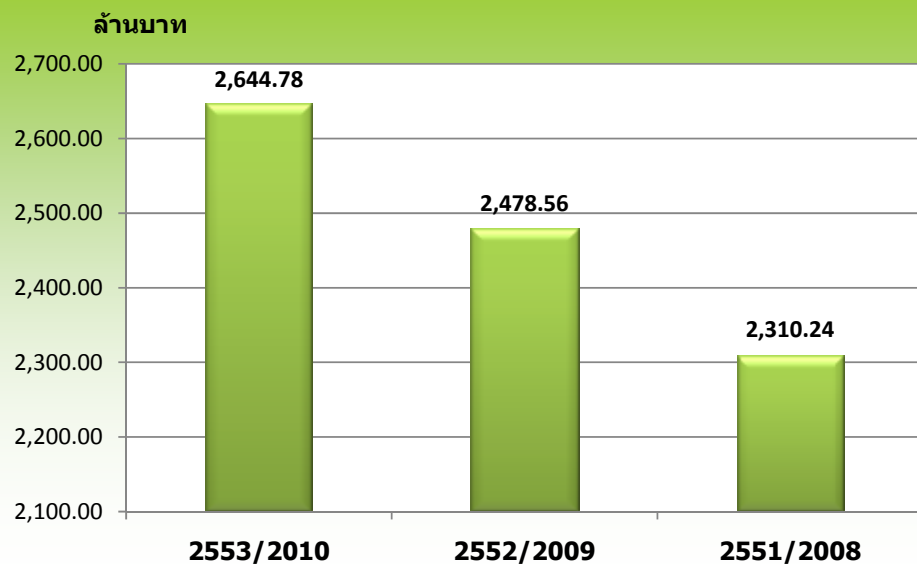
หน่วย : ล้านบาท

Unit : Million Baht

| แสดงข้อมูลเปรียบเทียบทางการเงิน / Financial Data            |                                                           | 2553/2010 | 2552/2009 | 2551/2008 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| สินทรัพย์รวม                                                | Total assets                                              | 8,752.912 | 8,807.773 | 9,384.641 |
| หนี้สินรวม                                                  | Total liabilities                                         | 6,108.130 | 6,329.209 | 7,074.400 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                        | Total shareholders' equity                                | 2,644.781 | 2,478.564 | 2,310.241 |
| รายได้จากการขายและบริการ                                    | Sales and service income                                  | 7,245.174 | 5,752.443 | 7,667.337 |
| รายได้รวม                                                   | Total Revenues                                            | 7,505.896 | 5,938.806 | 7,896.501 |
| กำไรขั้นต้น                                                 | Gross margin                                              | 1,430.277 | 1,079.192 | 1,065.180 |
| กำไร(ขาดทุน) สุทธิ                                          | Net Profit (Loss)                                         | 534.615   | 171.553   | (399.170) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน                      | Net cash from operating activities                        | 876.055   | 696.158   | 602.880   |
| อัตราส่วนทางการเงิน / Financial Ratios                      |                                                           | 2553/2010 | 2552/2009 | 2551/2008 |
| อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ขาย                                | Gross Margin / Total Sales income                         | 19.74%    | 18.76%    | 13.89%    |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขาย                                  | Net Income / Total Sales income                           | 7.38%     | 2.98%     | -5.21%    |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                           | Return on Shareholders' Equity                            | 20.21%    | 6.92%     | -17.28%   |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม                                | Return on Assets                                          | 6.11%     | 1.95%     | -4.25%    |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน ต่อยอดขาย            | Net cash from operating activities / Sales                | 12.09%    | 12.10%    | 7.86%     |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | Net cash from operating activities / Shareholders' equity | 33.12%    | 28.09%    | 26.10%    |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)                                      | Earning Per Share (Baht)                                  | 1.15      | 0.38      | (0.86)    |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)                                      | Dividend Per Share (Baht)                                 |           | 0.15      | 0.08      |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)                                 | Book Value Per Share (Baht)                               | 5.61      | 5.36      | 5.00      |



## ส่วนของผู้ถือหุ้น



## รายรับทั้งสิ้น



## 11.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมผลการดำเนินงานประจำปี 2553

กลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานดีที่สุดในประวัติศาสตร์

ตามงบการเงินรวมปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 7,245.2 ล้านบาท (เทียบเท่า 229.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับยอดขายในปี 2552 จำนวน 5,752.4 ล้านบาท (เทียบเท่า 168.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เท่ากับเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 ของรายได้เงินบาท (หรือร้อยละ 36 ของรายได้ในเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ) เนื่องจากความต้องการในสินค้าปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ และยังมีความต้องการในสินค้าจากกลุ่มลูกค้าใหม่ของบริษัทฯที่เพิ่มมากขึ้นด้วย ในปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 534.6 ล้านบาท เทียบกับผลการดำเนินงานของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิจำนวน 171.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 212

ผลการดำเนินงานรวมสำหรับปี 2552 และปี 2553 สรุปได้ดังนี้

|         | รายได้รวม       | กำไรสุทธิ     | กำไรขั้นต้น | กำไรสุทธิ   | กำไรต่อหุ้น |
|---------|-----------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
| ปี 2552 | 5,752.4 ล้านบาท | 171.5 ล้านบาท | ร้อยละ 19   | ร้อยละ 2.98 | 0.38 บาท    |
| ปี 2553 | 7,245.2 ล้านบาท | 534.6 ล้านบาท | ร้อยละ 20   | ร้อยละ 7.38 | 1.15 บาท    |

ผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นนั้นโดยหลักเกิดจากการปรับปรุงระบบปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น (Streamlining operations) โดยใช้มาตรการต่างๆ ทั้งทางด้านการควบคุมต้นทุน การควบคุมกำลังพล การลดอัตราของเสีย และจากการดำเนินการดังกล่าวมาตลอดทั้งปี บริษัทฯได้ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นตามเป้าหมาย หากแต่ในช่วงกลางปีราคาวัตถุดิบได้เริ่มปรับตัวสูงขึ้น และเงินบาทก็แข็งค่าขึ้นไป ในภาพรวมกำไรส่วนเพิ่มที่ได้มาจากการปรับประสิทธิภาพจึงถูกหักลบกับกำไรที่ลดลงจากการปรับราคาวัตถุดิบและค่าเงิน

### การวิเคราะห์รายได้

#### ■ การวิเคราะห์รายได้จากการขาย

หลังการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ ความต้องการในสินค้าเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องนับแต่ไตรมาส 3/2552 เป็นต้นมา จนกระทั่งในไตรมาส 4/2553 คำสั่งซื้อจากลูกค้ากลับลดลงไปมาก สาเหตุหลักเป็นผลกระทบจากสถานการณ์การขาดแคลนวัตถุดิบ ประเภท Semiconductor และ component ในตลาดอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้ลูกค้าชะลอการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม โดยปกติไตรมาส 4 ก็ไม่ได้เป็นฤดูขายของบริษัทฯ และลูกค้ามักจะปรับลดสต็อกในช่วงปลายปี อีกทั้งคำสั่งซื้อในสินค้าโภคภัณฑ์ในไตรมาสนี้ก็กลับลดน้อยลงเพราะธุรกิจของลูกค้าเองมีน้อยลง

#### รายได้จากการขาย รายไตรมาส

|             |           |                   |
|-------------|-----------|-------------------|
| ไตรมาส 3/52 | USD 48.1m | (1,627.7 ล้านบาท) |
| ไตรมาส 4/52 | USD 52.1m | (1,729.8 ล้านบาท) |

|             |           |                   |
|-------------|-----------|-------------------|
| ไตรมาส 1/53 | USD 56.7m | (1,857.7 ล้านบาท) |
| ไตรมาส 2/53 | USD 58.7m | (1,891.4 ล้านบาท) |
| ไตรมาส 3/53 | USD 62.6m | (1,968.9 ล้านบาท) |
| ไตรมาส 4/53 | USD 50.8m | (1,515.8 ล้านบาท) |

ในปี 2553 Multilayer PCB และกลุ่มสินค้าเทคโนโลยีสูง มีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น

(หน่วย: ร้อยละ ของตารางชุด)

|                  | ปี 2553 | ปี 2552 | ปี 2550 |
|------------------|---------|---------|---------|
| แผ่นวงจรสองหน้า  | 20.4%   | 18.9%   | 27.9%   |
| แผ่นวงจร 4 ชั้น  | 58.7%   | 63.4%   | 59.1%   |
| แผ่นวงจร 6+ ชั้น | 20.9%   | 17.7%   | 13.0%   |

สัดส่วนการขายตามเขตทางภูมิศาสตร์

(หน่วย: ร้อยละ ของยอดขาย)

|              | ปี 2553 | ปี 2552 |
|--------------|---------|---------|
| ยุโรป        | 59.7%   | 61.2%   |
| สหรัฐอเมริกา | 17.8%   | 16.1%   |
| เอเชีย       | 19.5%   | 19.1%   |
| ภายในประเทศ  | 3.0%    | 3.6%    |

#### ■ รายได้ค่าบริการ

มีรายได้ค่าบริการ 8.75 ล้านบาท เป็นค่าบริการในการให้คำปรึกษาทางด้านระบบคอมพิวเตอร์กับลูกค้า นอกกลุ่ม โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ (บจ.ไทยบิสซิเนส โซลูชั่น)

#### ■ การวิเคราะห์รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

| (หน่วย: ล้านบาท)              | ปี 2553 | ปี 2552 | ปี 2551 |
|-------------------------------|---------|---------|---------|
| กำไรจากการขายที่ดิน           | -       | 41.29   | -       |
| รายได้จากการขายเศษวัสดุ       | 136.26  | 30.58   | 72.38   |
| กำไรจากสัญญาป้องกันความเสี่ยง | 14.91   | -       | 49.27   |
| ดอกเบี้ยรับ                   | -       | 22.68   | 30.72   |
| เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย   | 49.15   | -       | 28.62   |
| เงินเพิ่มสำหรับงานพิเศษ       | -       | 10.00   | 16.69   |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน        | 33.08   | 53.38   | -       |
| รายได้เบ็ดเตล็ด               | 27.32   | 28.43   | 31.48   |
| รวม                           | 260.72  | 186.36  | 229.16  |

## การวิเคราะห์ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2553 ต้นทุนขายมีสัดส่วนโดยเฉลี่ยคิดเป็น ร้อยละ 80 ต่อยอดขาย ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 81 ในปี 2552 ทั้งนี้ มาจากสาเหตุหลายประการดังนี้

- (1) ประสิทธิภาพ (efficiency) ของระบบปฏิบัติการสูงขึ้นซึ่งส่งผลให้ต้นทุนผลิตลดลง
- (2) อัตราสูญเสียลดลง และต่ำสุดในรอบ 3 ปี
- (3) ราคาขายต่อหน่วยโดยเฉลี่ยสูงขึ้น สัดส่วนการขายสินค้ากลุ่มเทคโนโลยีสูงเพิ่มขึ้นทำให้กำไรมากขึ้น
- (4) ทางด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ เริ่มใช้ระบบตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPIs) และการควบคุมกำลังพลอย่างเหมาะสม

อย่างไรก็ตาม กำไรส่วนเพิ่มที่ได้จากปรับปรุงประสิทธิภาพเกือบทั้งหมดนั้นได้ถูกหักล้างไปเพื่อชดเชยผลขาดทุนจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นและค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องไป

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 7 ต่อยอดขาย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 500 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ที่มีจำนวน 407 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ร้อยละ 80 เป็นค่าใช้จ่ายผันแปรและเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของยอดขาย ประกอบด้วยค่าระวางขนส่ง ค่าประกันภัยทางทะเล ค่านายหน้าสำหรับตัวแทนขาย ค่าวัสดุหีบห่อ และค่าใช้จ่ายอื่นๆที่ผันแปรตามปริมาณขาย ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายขาย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ ค่าสินค้าตัวอย่าง ค่าใช้จ่ายสินค้าคืน ค่าคัดเลือกสินค้า และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดในแผนกขาย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือนเจ้าหน้าที่สำนักงานและสวัสดิการต่างๆ ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ต่างๆ ค่าดูแลระบบคอมพิวเตอร์ ค่าไฟของส่วนสำนักงาน ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าใช้จ่ายการสื่อสาร ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าบริการที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าสอบบัญชี ค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สิน ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินฝ่ายบริหาร ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดต่างๆ

ค่าใช้จ่ายบริหารในปี 2553 มีจำนวน 388 ล้านบาท เทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในปีก่อนจำนวน 351 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นมีสาเหตุมาจากดังนี้

- บจ.เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล ได้กลับมาเปิดโรงงานและทำการผลิตอีกครั้งตั้งแต่วันที่ 2553 โดยใช้กำลังการผลิตประมาณร้อยละ 80 และมีค่าใช้จ่ายบริหารจำนวน 59 ล้านบาทสำหรับปี ขณะที่ในปี 2552 ได้ปิดโรงงานแต่มีการบันทึกค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรระหว่างหยุดการผลิตเป็นค่าใช้จ่ายบริหารจำนวน 51 ล้านบาท

- ไม่มีการบันทึกค่าเผื่อนี้ซึ่งจะสูญสำหรับ บริษัท อวตา ซิสเต็ม คอร์ป ในปี 2553 เนื่องจากศาลได้มีคำสั่งให้บริษัทดังกล่าวล้มละลายแล้ว (ค่าเผื่อนี้ซึ่งจะสูญที่บันทึกบัญชีในปี 2552 มีจำนวน 22 ล้านบาท)
- ตั้งสำรองค่าโบนัสในอัตราที่สูงขึ้นเนื่องจากในปี 2553 บริษัทฯมีผลการดำเนินงานที่ดี
- ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเป็นค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท

คำตอบแทนผู้บริหาร รวมคำตอบแทนและผลประโยชน์ต่างๆ สำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย

### การวิเคราะห์ผลกำไรจากการดำเนินงาน

ในปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 7,505.9 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 6,764.0 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่จำนวน 534.6 ล้านบาท (ร้อยละ 7 ต่อยอดขาย) เทียบกับปีก่อนที่มีผลกำไร 171.5 ล้านบาท (ร้อยละ 3 ต่อยอดขาย)

ยอดขายเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดไว้เนื่องจากความต้องการในสินค้าปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ และยังมีความต้องการในสินค้าจากกลุ่มลูกค้าใหม่ของบริษัทฯ ที่เพิ่มมากขึ้นด้วย

ตลอดปี 2553 บริษัทฯมุ่งเน้นในเรื่องการปรับปรุงระบบปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น (Streamlining operations) ทั้งทางด้านการวางแผนการผลิต การควบคุมต้นทุน การควบคุมกำลังพล การลดอัตราของเสีย และนำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPIs) มาใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพตามเป้าหมาย โดยมีระบบ SAP เป็นเครื่องมือในการติดตามตัวชี้วัดที่สำคัญเพื่อเปรียบเทียบผลสำเร็จ โดยในภาพรวม การที่ระบบปฏิบัติการมีประสิทธิภาพที่ดีนั้นเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่ผลักดันให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นได้

ทางการเงินได้มีการปรับโครงสร้างหนี้ทำให้สัดส่วนหนี้สินต่อทุนลดลง และมีการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น Swap และ Options ตามความเหมาะสม เป็นผลให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง อีกทั้งผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในงบกำไรขาดทุนก็น้อยมาก

### ฐานะทางการเงิน

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 8,753 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 3,189 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 5,308 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆจำนวน 255 ล้านบาท สินทรัพย์รวมมีมูลค่าเปลี่ยนแปลงลดลงจาก 8,807 ล้านบาทในปี 2552 โดยหลักมาจากรายการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ มีมูลค่าลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2553 จำนวน 589 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 765 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม (บจ.ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ และ บจ.เคซีอี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล) จำนวน 224 ล้านบาท และได้โอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บจ.เคซีอี เทคโนโลยี) จำนวน 541 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นและเชื่อว่าจะมีผลกำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในอนาคต

#### **ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์จึงเป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพ ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เปลี่ยนแปลงลดลงจาก 1,560 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 1,530 ล้านบาทในปี 2553 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของยอดขาย ในปี 2552 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 90 วัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ ที่มีอายุเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 และ 180 วัน ในอัตราร้อยละ 25 และ 50 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ จำนวน 0.16 ล้านบาท

#### **สินค้าคงเหลือ**

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 1,332 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 1,160 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากสต็อกสินค้าสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเป็นช่วงปลายปีลูกค้ามักจะลดระดับสต็อกลง นอกจากนั้นบริษัทย่อยได้สต็อก fiberglass ไว้จำนวนหนึ่งในช่วงที่วัตถุดิบขาดแคลน

บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพตามอายุของวัตถุดิบแต่ละประเภทตามความเหมาะสม และตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (Net Realizable Value) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพเป็นจำนวน 29 ล้านบาท และได้ตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 15 ล้านบาท

ระยะเวลาหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเฉลี่ยในปี 2553 เท่ากับ 35 วัน เมื่อเทียบกับปี 2552 ที่ 29 วัน

#### **หนี้สิน**

(หน่วย: ล้านบาท)

|                        | ปี 2553      | ปี 2552      | ปี 2551      |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| หนี้สินรวม             | <u>6,108</u> | <u>6,329</u> | <u>7,074</u> |
| เงินกู้ยืม :           |              |              |              |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น     | 3,169 (64%)  | 3,265        | 4,461 (78%)  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว      | 1,487        | 1,568        | 954          |
| สัญญาเช่าการเงิน       | 261          | <u>344</u>   | <u>264</u>   |
| รวมเงินกู้ยืม          | <u>4,917</u> | <u>5,177</u> | <u>5,679</u> |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน | 2.31         | 2.55         | 3.06 เท่า    |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงซึ่งเป็นผลจากการปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินในระหว่างปี อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 2.31 เท่าในปี 2553 ลดลงจากปีก่อนเพราะหนี้สินรวมลดลงและส่วนของผู้อถือหุ้นเพิ่มขึ้นด้วยกำไรจากการดำเนินงานของปี 2553 นี้

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนได้รับผลกระทบจากการลดลงของส่วนของผู้อถือหุ้นรวมเนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมทำให้ผู้อถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยลดลงเป็นจำนวน 225 ล้านบาท หากไม่รวมรายการนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนจะเท่ากับ 2.12 เท่า

### สภาพคล่อง

จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2553 ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 876 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 จากปีก่อนที่ 696 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทยังได้ปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินโดยแปลงเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนหนึ่งไปเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว รวมทั้งมีการมีเงินสดเข้ามาจากการขายหุ้นซื้อคืน และจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน (ESOP) ซึ่งช่วยเพิ่มสภาพคล่องให้แก่กิจการ

จากงบกระแสเงินสด มีเงินสดที่ใช้ไปในการลงทุนเพื่อซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ในปี 2553 จำนวน 167 ล้านบาท และมีการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมจำนวน 284 ล้านบาท เงินสดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2553 มีจำนวน 143 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปี 2552 ที่ 157 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 0.65 เท่า สูงขึ้นเล็กน้อยจาก 0.60 เท่าในปีก่อน เป็นผลจากการที่มีทรัพย์สินหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น

### โครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกและเพียงพอที่จะรองรับความต้องการสำหรับเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินงานตามปกติและการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ นอกจากนี้ ยังมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่งที่ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ รวมทั้งยังได้รับการสนับสนุนเพิ่มเติมในวงเงินกู้ระยะยาวสำหรับโครงการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

#### โครงสร้างเงินทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                  | ปี 2553      | ปี 2552      | ปี 2551      |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| เงินกู้ยืม                       | 4,917        | 5,177        | 5,679        |
| ส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทฯ     | 2,653        | 2,245        | 2,076        |
| ส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อย       | (8)          | 233          | 234          |
| เงินทุนรวม                       | <u>7,562</u> | <u>7,655</u> | <u>7,989</u> |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Net D/E) | 1.85         | 2.08         | 2.45 เท่า    |
| (เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย)  |              |              |              |

## รายจ่ายลงทุน

ตลอดปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายลงทุนจำนวน 167 ล้านบาท (ร้อยละ 2.6 ต่อยอดขาย) โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อเปลี่ยนแทนหรือซ่อมแซมเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตและเป็นค่าใช้จ่ายลงทุนในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักร รวมทั้งการซื้อเครื่องตกแต่งติดตั้งต่างๆและการปรับปรุงระบบสนับสนุนการผลิต (facilities) อื่นๆ ในปี 2553 ไม่มีการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตแต่อย่างใด

## ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตสินค้า PCB ซึ่งเป็นวัตถุดิบพื้นฐานในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท แต่เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯส่วนใหญ่จะถูกนำไปประกอบเป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในรถยนต์ ซึ่งในปลายปี 2552 อุตสาหกรรมยานยนต์ได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอยและมีผลต่อสภาวะตลาดและยอดขายของลูกค้าของบริษัทฯ ดังนั้นจึงมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เนื่องด้วยบริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้ในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐประมาณร้อยละ 70-75 แต่มีต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐด้วยเช่นกันประมาณร้อยละ 60 ของยอดขาย ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ จึงมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามสัดส่วนดังกล่าว

ราคาทองแดง ทองและน้ำมัน (Commodity price) ในตลาดโลก มีผลโดยตรงกับราคาซื้อวัตถุดิบทองแดง และแผ่นลามิเนตที่ใช้ในการผลิต PCB ต้นทุนทองแดงมีสัดส่วนเป็นร้อยละ 10-13 ต่ราคาขายผลิตภัณฑ์ แต่เนื่องจากการตกลงราคาขายสินค้าไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของวัตถุดิบจึงมีผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯด้วย

## รายการยกเว้น

ไม่มี

## แผนการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯจะยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเทคโนโลยีสมัยใหม่ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อให้ทันต่อความต้องการของลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการทำงานที่ซับซ้อนมากขึ้น และก้าวไปพร้อมกับการเติบโตของอุตสาหกรรม PCB สำหรับยานยนต์

บริษัทฯจะยังคงเดินหน้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้นเพื่อสนับสนุนการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืน และสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตด้วยประสิทธิภาพและความชำนาญที่มีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ เพิ่มการวิจัยพัฒนาใน PCB เทคโนโลยีสูง พร้อมๆกับการขยายฐานลูกค้าในตลาดเป้าหมายโดยเฉพาะในญี่ปุ่นเพื่อเร่งการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

**แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี  
รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553**

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

| รายการที่                         | ชื่อบริษัทผู้จ่าย                            | ชื่อผู้สอบบัญชี                                                               | ค่าสอบบัญชี<br>(บาท) |
|-----------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 1                                 | บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด<br>(มหาชน) | บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด<br>(โดยนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ) | 1,050,000            |
| 2                                 | บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด      | บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด<br>(โดยนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ) | 470,000              |
| 3                                 | บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด                | บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด<br>(โดยนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ) | 880,000              |
| 4                                 | บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง<br>จำกัด    | บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด<br>(โดยนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ) | 540,000              |
| 5                                 | บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด              | บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด<br>(โดยนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ) | 340,000              |
| 6                                 | บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด           | บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด<br>(โดยนางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ) | 240,000              |
| <b>รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี</b> |                                              |                                                                               | <b>3,520,000</b>     |

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

| รายการที่ | ชื่อบริษัทผู้จ่าย                           | ประเภทของงาน<br>บริการอื่น<br>(non-audit service)                                  | ชื่อผู้สอบบัญชี                                                                       | ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น         |                              |
|-----------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
|           |                                             |                                                                                    |                                                                                       | ส่วนที่จ่ายไปใน<br>ระหว่างปีบัญชี | ส่วนที่จะต้อง<br>จ่ายในอนาคต |
| 1         | บริษัท เค ซี อี อินเตอร์<br>เนชั่นแนล จำกัด | การตรวจสอบเพื่อ<br>วัตถุประสงค์เฉพาะ-<br>ตรวจสอบการ<br>ทำลายสินค้าและ<br>สินทรัพย์ | บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท<br>แอนด์ ยัง จำกัด (โดย<br>นางสาวกมลทิพย์ เลิศ<br>วิทย์วรเทพ) | 15,000                            | -                            |

| รายการที่                                       | ชื่อบริษัทผู้จ่าย                          | ประเภทของงาน<br>บริการอื่น<br>(non-audit service)                                                                                                     | ชื่อผู้สอบบัญชี                                                                     | ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น |         |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------|
| 2                                               | บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด              | การตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ-<br>ตรวจสอบการ<br>ทำลายสินค้าและ<br>สินทรัพย์                                                                        | บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท<br>แอนด์ ยัง จำกัด<br>(โดยนางสาวกมลทิพย์<br>เลิศวิทย์วรเทพ) | 15,000                    | -       |
| 3                                               | บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด              | การตรวจสอบเพื่อ<br>วัตถุประสงค์เฉพาะ-<br>ตรวจสอบการปฏิบัติ<br>ตามเงื่อนไขของบัตร<br>ส่งเสริมที่กำหนดโดย<br>สำนักงาน<br>คณะกรรมการ<br>ส่งเสริมการลงทุน | บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท<br>แอนด์ ยัง จำกัด<br>(โดยนางสาวกมลทิพย์<br>เลิศวิทย์วรเทพ) | -                         | 100,000 |
| 4                                               | บริษัท ไทยลามิเนต แมนู<br>แฟคเจอริ่ง จำกัด | การตรวจสอบเพื่อ<br>วัตถุประสงค์เฉพาะ-<br>ตรวจสอบการปฏิบัติ<br>ตามเงื่อนไขของบัตร<br>ส่งเสริมที่กำหนดโดย<br>สำนักงาน<br>คณะกรรมการ<br>ส่งเสริมการลงทุน | บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท<br>แอนด์ ยัง จำกัด<br>(โดยนางสาวกมลทิพย์<br>เลิศวิทย์วรเทพ) | -                         | 200,000 |
| รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee) |                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                     | 30,000                    | 300,000 |

## ข้อมูลข้างต้น

- ☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มีการเปิดเผยไว้ข้างต้น
- ☐ ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ .....

เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี) แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่า ข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงค่าตอบแทนสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวที่ถูกต้องครบถ้วน

ลงชื่อ กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

(นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ)

สังกัด บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

ผู้สอบบัญชีของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

## 12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

### 12.1 การเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวนใบและไม่มีราคาเสนอขายจำนวน 3,000,000 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3.93 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม ราคาการใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิข้างต้น อาจถูกปรับเมื่อมีเหตุการณ์ตามที่ได้กำหนดในหนังสือชี้ชวน และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุก ๆ ไตรมาส ในวันที่ 15 ถึง 18 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 15 ถึง 18 กันยายน 2551 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 18 มิถุนายน 2555

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจำนวน 10,000,000 หน่วย และได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการ ESOP-W3 และไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 6.86 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกไตรมาส ในวันที่ 15 ถึง 18 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 15 ถึง 18 มิถุนายน 2553 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 18 มิถุนายน 2556

การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีของใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังนี้

|                                      | จำนวน (หน่วย) |           |
|--------------------------------------|---------------|-----------|
|                                      | 2553          | 2552      |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี     | 2,435,500     | 3,000,000 |
| บวก: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกระหว่างปี | 10,000,000    | -         |
| หัก: ใช้สิทธิระหว่างปี               | (8,005,500)   | (564,500) |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันสิ้นปี    | 4,430,000     | 2,435,500 |

## 12.2 หุ้นสามัญซื้อคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 หุ้นสามัญซื้อคืนประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

|                                                                 | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------|
|                                                                 | 2553                                    | 2552     |
| มูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน (พันบาท)                                 | 39,836.69                               | 7,508.22 |
| จำนวนหุ้นสามัญซื้อคืน (พันหุ้น)                                 | 4,149.80                                | 6,779.70 |
| ราคาเฉลี่ยหุ้นละ (บาท)                                          | 9.60                                    | 1.10     |
| อัตราร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญซื้อคืน<br>ต่อจำนวนหุ้นที่บริษัทออก | 0.88                                    | 1.46     |

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2553 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงิน 90 ล้านบาท และไม่เกินกำไรสะสมของบริษัทฯ โดยกำหนดจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.14 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืน ตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2554

ระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนมีกำหนดตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2552 ถึงวันที่ 7 มิถุนายน 2555 โดยให้จำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ มีนโยบายในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน การตัดหุ้นที่ซื้อคืนและการลดทุน โดยให้เป็นไปตามกฎกระทรวงเรื่องกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืน พ.ศ. 2544 บริษัทฯ กำหนดราคาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยพิจารณาจากราคาตลาดของหุ้น

## ส่วนที่ 2

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้ง ในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบควบคุมภายใน ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางวรลักษณ์ องค์โมษิต และนางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางวรลักษณ์ องค์โมษิต และนาง ศิริพรรณ สันธนะพันธ์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ

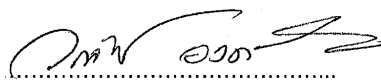
ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ

1. นางวรลักษณ์ องค์โมษิต

กรรมการบริหาร



2. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์

กรรมการ



ทั้งนี้ มาตรา 89/20 \*\*\* แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมมือกันรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใดๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจาก การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารที่สามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดชอบตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ \*\*\* ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น

**เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท**

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                     | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>ผู้บริหาร                  | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                       |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                    |                                                                  | ช่วงเวลา                                                                                                                                                                     | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ชื่อนายงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>นายบัญชา องค์โมะนิต</b><br>ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ<br>เลขที่บัตรประชาชน<br>3100100301626 | 60           | SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN<br>(Second Class Honours)<br>Reigate College of Arts, England<br><br><u>ผ่านการอบรม</u><br>2547- Directors Accreditation Program (DAP)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(IOD)                                                                                                                                                                                                                                  | 10.62                              | สามีของ<br>นางวรลักษณ์ องค์โมะนิต<br>กรรมการและกรรมการ<br>บริหาร | 2550-ปัจจุบัน<br>2543-ปัจจุบัน<br>2553-ปัจจุบัน<br>2534-ปัจจุบัน<br>2533-ปัจจุบัน<br>2531-ปัจจุบัน<br>2526-ปัจจุบัน                                                          | - ประธานกรรมการ<br>- ประธานกรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ<br>- ประธานกรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- ประธานกรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ<br>- ประธานกรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ และ<br>กรรมการบริหาร                                                                                                                                                                      | บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด<br>บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด<br>บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟเจอริ่ง จำกัด<br>บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด<br>บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด<br>บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด<br>บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                              |
| <b>นายปัญญา เสนาดีสัย</b><br>กรรมการ<br>เลขที่บัตรประชาชน<br>3101700054159                            | 63           | ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยฟลอริดา<br>มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา<br><br><u>ผ่านการอบรม</u><br>2545-Director Certification Program(DCP)<br>2547-Audit Committee Program(ACP)<br>2550 -Role of the Compensation Committee<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(IOD)<br>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการ-<br>ตลาดทุน รุ่นที่ 8<br>หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ-<br>และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กร- | 4.23                               | -                                                                | 2549-2552<br><br>2548-ปัจจุบัน<br>2547-ปัจจุบัน<br>2546-ปัจจุบัน<br>2545-ปัจจุบัน<br><br>2543-ปัจจุบัน<br>2549-ปัจจุบัน<br><br>2542-2549<br><br>2536 - 2550<br>2526-ปัจจุบัน | - กรรมการ/กรรมการบริหาร<br>กรรมการพิจารณาผลตอบแทน<br>- กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>- ประธานกรรมการ<br>- กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ<br>- กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน<br>- กรรมการ<br>- ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน<br>- กรรมการ/ที่ปรึกษา/กรรมการพิจารณาผล<br>ตอบแทน<br>- กรรมการ/กรรมการพิจารณาผลตอบแทน<br>- กรรมการ | ธนาคารออมสิน<br><br>บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เดวา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด<br>บริษัท ทรินิตี้ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท สมบูรณ์ แอ็คคิวไรท์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เอสเอ็มซี มอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                                                                                   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>ผู้บริหาร                       | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง                                                                                  |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                     |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                    |                                                                       | ช่วงเวลา                                                                                                            | ตำแหน่ง                                                                                                                               | ชื่อนายงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                     |              | มหาชน รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการ และผู้-<br>บริหารระดับสูงภาครัฐ                                                                                                                                                                                                                                                     |                                    |                                                                       | 2526-ปัจจุบัน                                                                                                       | - กรรมการ                                                                                                                             | บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>นางวรลักษณ์ องค์ไผ่</b><br>ชื่อเดิม : -<br>สกุลเดิม ทองประดิษฐ์<br>กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้<br>อำนาจการฝ่ายสำนักบริหาร<br>เลขที่บัตรประชาชน<br>3100100301561 | 60           | PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL<br>ST.JAMES COLLEGE, ENGLAND<br><u>ผ่านการอบรม</u><br>2546-Directors Accreditation Program(DAP)<br>2547-Finance For Non-Finance Director<br>2548-Thai Directors Compensation Survey<br>2551-Directors Certification Program(DCP)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(IOD) | 2.06                               | ภรรยาของ<br>นายบัญชา องค์ไผ่<br>ประธานกรรมการและกรรม<br>การผู้จัดการ  | 2550-ปัจจุบัน<br>2540-ปัจจุบัน<br>2543-ปัจจุบัน<br>2534-ปัจจุบัน<br>2533-ปัจจุบัน<br>2531-ปัจจุบัน<br>2526-ปัจจุบัน | - กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ/กรรมการบริหาร                                 | บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด<br>บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด<br>บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด<br>บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด<br>บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด<br>บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)                                                |
| <b>แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไผ่</b><br>กรรมการ<br>เลขที่บัตรประชาชน<br>3100902008815                                                                                    | 65           | - แพทย์ศาสตร์บัณฑิต<br>(เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br>-Diplomate America Board of Psychiatry &<br>Neurology<br>- Residency training in Psychiatry and<br>Neurology, Department of Psychiatry,<br>University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A<br><u>ผ่านการอบรม</u>                                 | 0.96                               | พี่สาวของ<br>นายบัญชา องค์ไผ่<br>ประธานกรรมการและกรรม<br>การผู้จัดการ | 2546-ปัจจุบัน<br>2543-2550<br>2540-2547<br>2531-2550<br>2528-ปัจจุบัน                                               | - ประธานกรรมการ<br>- ประธานกรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- จิตแพทย์ที่ปรึกษา<br>- อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์ | บริษัท พีเอสซี (สยาม) จำกัด<br>โรงพยาบาลนารมย์ โรงพยาบาลเฉพาะทางสุขภาพจิต<br>บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด<br>บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด<br>บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด<br>โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท และคลินิกแพทย์สุขุมวิท<br>สุขุมวิท 31<br>คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี<br>มหาวิทยาลัยมหิดล |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                                                                          | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                     | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>ผู้บริหาร                           | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง                                                 |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                            |              |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                    |                                                                           | ช่วงเวลา                                                                           | ตำแหน่ง                                                                                                                     | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                            |              | 2546 - Director Accreditation Program (DAP)<br>2547 - Finance for Non-Finance Director<br>2551 - Directors Certification Program (DCP)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(IOD)                                                                              |                                    |                                                                           | 2526-ปัจจุบัน                                                                      | - อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์<br><br>- กรรมการ                                                                          | คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลศิริราช<br>มหาวิทยาลัยมหิดล<br>บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                               |
| <b>นางศิริพรรณ สันตะพันธ์</b><br>ชื่อเดิม : -<br>สกุลเดิม องค์โมเชิต<br>กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้จัดการ<br>ทั่วไป<br>เลขที่บัตรประชาชน<br>3100903817580 | 56           | ปริญญาตรีศึกษาศาสตร์บัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br><u>ผ่านการอบรม</u><br>2547 - Director Accreditation Program (DAP)<br>2547 - Finance for Non-Finance Director<br>2551 - Directors Certification Program (DCP)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(IOD) | 1.18                               | น้องสาวของ<br>นายบัญชา องค์โมเชิต<br>ประธานกรรมการและกรรม<br>การผู้จัดการ | 2547-ปัจจุบัน<br>2543-2549<br>2540-2546<br>2536-2549<br>2535-ปัจจุบัน<br>2534-2550 | - กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ/กรรมการบริหาร<br>- กรรมการ | บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟจเจอร์ จำกัด<br>บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด<br>บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟจเจอร์ จำกัด<br>บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด<br>บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด |
| <b>นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช</b><br>กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ และ<br>กรรมการอิสระ<br><br>เลขที่บัตรประชาชน<br>3100901452134                                | 76           | ปริญญาแพทยศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์<br>F.A.C.S Diplomate American board of<br>Surgery<br><br><u>ผ่านการอบรม</u><br>2546-Director Accreditation Program(DAP)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(IOD)                                              | 0.10                               | -                                                                         | 2542 - ปัจจุบัน<br>2530- ปัจจุบัน                                                  | - ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ<br>- กรรมการ                                                                            | บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                        |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                                                                    | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>ผู้บริหาร          | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง                                                                                                       |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                      |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                    |                                                          | ช่วงเวลา                                                                                                                                 | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                     | ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>พลโท นายแพทย์สุปรัชญา โมกษะเวส</b><br><br>กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ และ<br>กรรมการอิสระ<br>เลขที่บัตรประชาชน<br>3100902154293                        | 74           | AB มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด<br>M.D., C.M. มหาวิทยาลัยแมคกิลล์<br>F.R.C.S © ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย<br>เทคนาดานา<br><u>ผ่านการอบรม</u><br>2547-Directors Accreditation Program(DAP)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(IOD)<br><u>เครื่องราชอิสริยาภรณ์</u><br>2536 - ประดมาภรณ์ช้างเผือก<br>2539 - มหาวชิรมงกุฏ | 0.40                               | -                                                        | 2542-ปัจจุบัน<br>2530 - ปัจจุบัน<br>2545-ปัจจุบัน<br>2545-2547<br>2544-2546<br>2543-2546<br>2543-2545<br>2533-ปัจจุบัน<br>2530- ปัจจุบัน | - กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- ประธาน<br>- ตัวแทนของประเทศไทย<br>- ประธานอนุกรรมการประเมิน<br>- ประธานองค์กรแพทย์<br>- กรรมการ<br>- ที่ปรึกษา | บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)<br>มูลนิธิออร์โธดิกส์แห่งประเทศไทย<br>มูลนิธิโรคกระดูกพรุนแห่งประเทศไทย<br>S.I.C.O.T<br>สถาบันฝึกอบรมแพทย์ประจำบ้านสาขาวิชาออร์โธดิกส์<br>ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ออร์โธดิกส์แห่งประเทศไทย<br>โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า<br>มูลนิธิเพื่อการศึกษาและสังคมสงเคราะห์<br>มูลนิธิมหาวิทยาลัยวงกรณ์ |
| <b>นางอุบล จิระมงคล</b><br><br>ชื่อเดิม : -<br>สกุลเดิม สากลเด็ญ<br>กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ และ<br>กรรมการอิสระ<br>เลขที่บัตรประชาชน<br>5101700055933 | 60           | MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br><u>ผ่านการอบรม</u><br>2546-Directors Accreditation Program(DAP)<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(IOD)                                                                                                                                                                                 | 0.78                               | -                                                        | 2542-ปัจจุบัน<br>2538-ปัจจุบัน                                                                                                           | - กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ<br>- กรรมการ                                                                                                                                  | บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>นายพินาน องค์โฆษิต</b><br><br>ชื่อเดิม : -<br>รองกรรมการผู้จัดการ                                                                                 | 30           | Cornell University,Johnson Graduate School<br>Management                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0.56                               | บุตรชายของ<br>นายบัญชา องค์โฆษิต<br>ประธานกรรมการและกรรม | 2553-ปัจจุบัน<br>2553-ปัจจุบัน<br>2553-ปัจจุบัน                                                                                          | - รองกรรมการผู้จัดการ<br>-กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ<br>-กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ                                                                                     | บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด<br>บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                        |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                                                                                        | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                                      | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>ผู้บริหาร                    | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง                                                                                                |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                          |              |                                                                         |                                    |                                                                    | ช่วงเวลา                                                                                                                          | ตำแหน่ง                                                                                                                                                       | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| เลขที่บัตรประชาชน<br>3100100301634                                                                                                                                       |              |                                                                         |                                    | ผู้จัดการ และนางวรลักษณ์<br>องค์โมะสิต กรรมการและ<br>กรรมการบริหาร | 2553- ปัจจุบัน<br>2552<br>2552<br>2552<br>2550-2551                                                                               | - กรรมการ<br>- รองกรรมการผู้จัดการ<br>- รองกรรมการผู้จัดการ<br>- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>- ผู้จัดการฝ่ายผลิต                                               | บริษัท ไทยลามาโนด แมนูแฟจเจอร์ จำกัด<br>บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด<br>บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                  |
| <b>นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี</b><br>ชื่อเดิม :-<br>สกุลเดิม ศีลาเจริญ<br>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และรักษาการ<br>แทนผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน<br>เลขที่บัตรประชาชน<br>3101400565727 | 55           | ปริญญาบัญชีมหาบัณฑิต<br>Roosevelt University, สหรัฐอเมริกา              | -                                  | -                                                                  | 2551-ปัจจุบัน<br>2551-ปัจจุบัน<br>2550-ปัจจุบัน<br>2550-ปัจจุบัน<br>2550-ปัจจุบัน<br>2549- ปัจจุบัน<br>2547-ปัจจุบัน<br>2544-2546 | - เลขานุการบริษัท<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- กรรมการ<br>- รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี | บริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ไทย บีชีเนล โซลูชั่น จำกัด<br>บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด<br>บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด<br>บริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน) |
| <b>นางสาวลักขณ์ วรามิตรสกุล</b><br>ชื่อเดิม :-<br>สกุลเดิม สุพุทธิธาดา<br>ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต<br>เลขที่บัตรประชาชน<br>3100905054443                           | 52           | ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ สาขาเคมี<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                  | 0.25                               | -                                                                  | 2543-ปัจจุบัน<br>2538-2542<br>2532-2537                                                                                           | - ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต<br>- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมการผลิต<br>- หัวหน้าฝ่ายวิศวกรรมการผลิต                                                     | บริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                            |
| <b>นายวิทกร เลิศไพศาล</b><br>ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต<br>เลขที่บัตรประชาชน                                                                                          | 58           | ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขา<br>เครื่องกล)<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | 0.11                               | -                                                                  | 2540-ปัจจุบัน<br>2527-2539                                                                                                        | - ผู้อำนวยการฝ่ายการผลิต<br>- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการผลิต                                                                                                     | บริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                         |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                         | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                                          | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัวระหว่าง<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง                   |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                           |              |                                                             |                                    |                                                 | ช่วงเวลา                                             | ตำแหน่ง                                                                                                 | ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                |
| 3101701556336                                                                                             |              |                                                             |                                    |                                                 |                                                      |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                  |
| <b>นายพดล ทับเที่ยง</b><br>ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ<br>เลขที่บัตรประชาชน<br>3909900617921                    | 47           | ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ | 0.05                               | -                                               | 2540-ปัจจุบัน<br>2537-2539<br>2535-2537<br>2531-2535 | - ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ<br>- ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ<br>- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ<br>- หัวหน้าฝ่ายคุณภาพ | บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) |
| <b>นายตันติกร ชังชนาก</b><br>ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร<br>เลขที่บัตรประชาชน<br>3669700014354 | 45           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์             | -                                  | -                                               | 2552-ปัจจุบัน<br>2550-2551<br>2548-2550              | - ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร<br>- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์<br>- ผู้จัดการส่วนบุคคลโรงงาน | บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ชัมมิต ออโต้ จำกัด<br>บริษัท เบอรัลล์ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)                                                                 |

\* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553

**เอกสารแนบ 2 : ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม**

| รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร    | KCE           | บริษัทย่อย |         |            |          | บริษัทร่วม |      |         |
|-------------------------------|---------------|------------|---------|------------|----------|------------|------|---------|
|                               |               | KCEI       | TLM     | KCET       | KCETH    | KCEA       | KCES | TBS     |
| นายบัญชา องค์โฆษิต            | X, /, //, /// | X, //, /// | X, //   | X, //, /// | X, //    | //         | //   |         |
| นายปัญจะ เสนาดิสัย            | //            |            | //      |            |          |            |      |         |
| แพทย์หญิงจันทิมา องค์โฆษิต    | //            |            |         |            |          |            |      |         |
| นางวรลักษณ์ องค์โฆษิต         | /, //, ///    | //, ///    | //      | //, ///    | //       | //         | //   |         |
| นางศิริพรรณ สันณะพันธ์        | /, //, ///    |            | //, /// |            |          |            |      |         |
| พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส | XX, //        |            |         |            |          |            |      |         |
| นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช        | XX, //        |            |         |            |          |            |      |         |
| นางอุบล จิระมงคล              | XX, //        |            |         |            |          |            |      |         |
| นายพิธาน องค์โฆษิต            | ///           | //, ///    | //      | //, ///    |          |            |      |         |
| นางพิชญา องค์โฆษิต โอซากิ     |               |            |         |            | ///      |            |      |         |
| นางธัญรัตน์ เทศน์สาดี         | ////          | //, ////   |         | //, ////   | //, //// |            |      | X, //   |
| นายนพดล ทับเที่ยง             | ////          | ////       |         | ////       |          |            |      |         |
| นายตันติกร ชังฆนาภ            | ////          | ////       |         | ////       |          |            |      |         |
| นายวิทกร เลิศไพศาล            | ////          |            |         |            |          |            |      |         |
| นางเสาวลักษณ์ วรามีตรสกุล     | ////          |            |         |            |          |            |      |         |
| นายพล ศุริยะบรรเลง            |               | //, ////   |         |            |          |            |      |         |
| นางวรรณวดี พัฒนศาสตร์         |               | //, ////   |         |            |          |            |      |         |
| นางสาวนิตยา ใจนก้าพล          |               |            |         | //, ////   |          |            |      |         |
| นายประเสริฐศักดิ์ ทิมหลวง     |               |            |         |            | //       |            |      |         |
| นายทำนุ ผู้จินดา              |               |            |         |            | //       |            |      |         |
| นางสุนัน เอกธีรจิตต์          |               |            | ///     |            |          |            |      |         |
| นายวินัย กมลพันธ์             |               |            | ////    |            |          |            |      |         |
| นายอรรถสิทธิ์ องค์โฆษิต       | ////          |            |         |            |          |            |      | /, //   |
| มล.ปิลัม รัชตะนาวิน           |               |            |         |            |          |            |      | //, /// |

หมายเหตุ

X = ประธานกรรมการ                      XX = กรรมการตรวจสอบ

/ = กรรมการบริหาร                      // = กรรมการ

/// = ผู้บริหาร                                  //// = ผู้อำนวยการ

|       |                                             |
|-------|---------------------------------------------|
| KCE   | บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)   |
| KCEI  | บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตเอ็นชั่นแนล จำกัด |
| TLM   | บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด      |
| KCETH | บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด             |

|      |                                     |
|------|-------------------------------------|
| KCET | บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด       |
| TBS  | บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด  |
| KCEA | บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด   |
| KCES | บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด |

### เอกสารแนบ 3 : อื่นๆ

( ไม่มี )