



บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

รายงานการเปิดเผยข้อมูล (56-1)

ประจำปี 2548

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ควงเจริญ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด) ได้จดทะเบียนเป็นบริษัท จำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD) หรือที่เรียกกัน โดยชื่อว่าแผ่น PCB ซึ่งเป็นแผ่น EPOXY GLASS ที่มีสีน้ำตาล ไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดงเคลือบ อยู่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE” เมื่อเริ่มแรกบริษัทฯ ผลิตได้เฉพาะ PCB ชนิด 2 หน้าเคลือบรูป (DOUBLE-SIDED PTH) ต่อมาได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ อย่างต่อเนื่องจนสามารถผลิตแผ่น PCB ชนิดหลายชั้น (MULTILAYER PCB) ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นส่วนสำคัญขั้นพื้นฐาน ในการประกอบ เครื่องคอมพิวเตอร์, จอแอลซีดี, อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทั้งหมดในรถยนต์, เครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม, เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปี 2548 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ซึ่งปรากฏผลกำไรสุทธิ เป็นจำนวน 1.33 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีผลกำไร 240.92 ล้านบาท คิดเป็นผลการดำเนินงานลดลง ร้อยละ 99.45 ด้วยสาเหตุโดยสรุปดังนี้

ในปี 2548 บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มียอดขายรวมที่เติบโตขึ้นร้อยละ 16.7 จาก 5,713.27 ล้านบาท เป็น 6,668.24 ล้านบาท ตามการขยายกำลังการผลิตในทุกบริษัท การดำเนินงานในช่วงครึ่งปีแรก บริษัทฯ ประสบปัญหาทางด้านการผลิต ทำให้ไม่สามารถผลิตได้เต็มที่ และมีอัตราการสูญเสียสูง ประกอบกับการแข็งค่าของเงินบาท ซึ่งส่งผลให้เกิดขาดทุนจากการดำเนินงาน สะสมมาเป็นจำนวนมาก ต่อมาในช่วงต้นไตรมาส 3 บริษัทฯ ฟื้นตัวอย่างรวดเร็ว เนื่องจากปัญหาการผลิตต่างๆ ได้รับการแก้ไขเป็นส่วนใหญ่ มีการใช้กำลังการผลิตได้เพิ่มขึ้น อัตราการสูญเสียอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ ส่วนค่าเงินบาทก็มีการปรับตัวไปในทิศทางที่เอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ดังนั้นตั้งแต่ไตรมาส 3 เป็นต้นมาถึงปลายปี 2548 บริษัทฯ จึงกลับมามีกำไร

ในภาพรวมทางการเงิน แม้ว่าจะมีการขยายตัวของรายได้ แต่สัดส่วนของต้นทุนก็ได้ขยับสูงขึ้นด้วย จากร้อยละ 81 เป็นร้อยละ 83 ต่อยอดขาย เนื่องจากปัญหาด้านการดำเนินงานในช่วงต้นปี ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น และผลกระทบจากราคาน้ำมัน รวมถึงผลกระทบจากค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึง 92 ล้านบาท นอกจากนั้น รายจ่ายดอกเบี้ยก็เพิ่มสูงขึ้นถึง 64 ล้านบาท ตามแนวโน้มตลาดและความต้องการเงินลงทุนหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น

ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “KCE”)
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD) หรือที่เรียกกันโดยย่อว่าแผ่น PCB
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 125-125/1,1 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวง ลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ.68
Home page	: http://www.kcethai.in.th
โทรศัพท์	: 02-326-0199 อัด โนมัติ 10 เลขหมาย
โทรสาร	: 02-326-0300

1.ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

ด้วยบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นชิ้นส่วนพื้นฐานสำคัญในการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท ดังนั้น ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยหลักจึงแปรผันไปตามกระแสความผันผวนของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ หรือเป็นปัจจัยความเสี่ยงทางด้านกระบวนการผลิต รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในตลาดเป้าหมาย โดยปัจจัยที่ส่งผลให้เกิดความผันผวนดังกล่าวข้างต้นอาจมาจากวัฏจักรอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือการเปลี่ยนแปลงในเงื่อนไขต่างๆ ของตลาด ภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยทางการผลิตอื่นๆ

ปัจจัยความเสี่ยงภายนอกและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เติบโตขึ้นอย่างมากในช่วงปี ค.ศ.1990 ตามการเติบโตของตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมโทรคมนาคมและกลุ่มอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง หากแต่ได้มีการปรับตัวลงอย่างรุนแรงในช่วงปี ค.ศ. 2001 - 2003 หลังการล่มสลายของตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์กลับฟื้นตัวขึ้นได้อย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี ค.ศ.2004 จากอุปสงค์ที่เพิ่มมากขึ้นในสินค้ากลุ่มอุตสาหกรรมโทรคมนาคม กลุ่มอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง และ กลุ่มอุตสาหกรรมในผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับสูงเช่น ผลิตภัณฑ์ยุทธโธปกรณ์ทางการทหาร ผลิตภัณฑ์อากาศยาน ผลิตภัณฑ์ยานยนต์ และ ผลิตภัณฑ์ทางการอุตสาหกรรม ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงไปตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมอาจนำไปสู่ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงเชิงลบทางด้านยอดขายและราคาได้ อย่างไรก็ตามมีการคาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์จะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องได้ในอัตราสูงใกล้เคียงร้อยละ 10 ในสองปีข้างหน้า ซึ่งจะเพิ่มอุปสงค์ในสินค้าแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้มากขึ้นตามไปด้วย บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตอย่างสม่ำเสมอ และยังสามารถกระจายการผลิตในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ด้วยเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาอุตสาหกรรมใดเพียงอุตสาหกรรมเดียว

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

แม้ว่าบริษัทอาจจะมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในอนาคต แต่จากการที่บริษัทมุ่งเน้นการผลิตสินค้าคุณภาพปานกลางถึงคุณภาพสูงมาโดยตลอด ประกอบกับความสัมพันธ์อันยาวนานกับผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลก ทำให้บริษัทมีความสามารถในระดับผู้นำ

เทคโนโลยีการผลิตเมื่อเทียบกับผู้ผลิตรายอื่นๆ โดยเห็นได้จากการที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากลูกค้าชั้นนำทั่วโลก ซึ่งปัจจัยเหล่านี้เองที่ทำให้บริษัทสามารถปรับตัวรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดี

ความเสี่ยงทางการตลาด

ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของตลาดอาจเกิดได้จากปัจจัยภายในประเทศของตลาดผู้ซื้อเอง เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง นโยบายการค้าระหว่างประเทศ สงคราม การก่อการร้าย เป็นต้น และรวมถึงปัจจัยในระดับองค์กรของลูกค้า เช่น มีการควบรวมกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายในการจัดซื้อ เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทจึงมีนโยบายที่จะคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ทั้งนี้เนื่องจากตลาดสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย เพราะมีความยากลำบากในการเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่ๆ ดังจะเห็นได้ว่าประมาณกึ่งหนึ่งของยอดขายของบริษัทเป็นการขายเข้าสู่ตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และ ลูกค้ารายใหญ่ 5 อันดับแรกเป็นผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในระดับโลก รวมทั้งบริษัทได้กระจายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ และในทั่วทุกภูมิภาคของโลกเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงทางการตลาด

ความเสี่ยงในการแข่งขันทางธุรกิจ

การเติบโตอย่างก้าวกระโดดของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ในประเทศจีน ถือเป็นอุปสรรคชิ้นใหญ่สำหรับผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลกและรวมถึงบริษัทด้วย ถึงแม้ว่าบริษัทจะกำหนดตลาดเป้าหมายไว้อย่างชัดเจนที่ตลาดสินค้าคุณภาพสูงและไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับผู้ผลิตในประเทศจีน แต่การปรับตัวลดลงของราคาขายก็เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมา จากความกดดันทางอ้อม เมื่อมีการผลิตสินค้าราคาถูกเข้าสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น บริษัทจึงยังคงกลยุทธ์ไว้เช่นเดิม ที่จะผลิตสินค้าที่มีความซับซ้อนและมีคุณภาพสูง และคงสัดส่วนการตลาดไว้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมถึงการขายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถรองรับกับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยความเสี่ยงภายในและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงทางการผลิต

ความรู้และความชำนาญพิเศษทางการผลิต รวมทั้งทักษะของบุคลากร เป็นปัจจัยหลักซึ่งนำความสำเร็จของบริษัท ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรหรือปัญหาอื่นด้านแรงงานจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพของสินค้า ดังนั้นบริษัทจึงส่งเสริมการฝึกอบรมทางเทคนิคและให้ความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้ในเทคโนโลยีที่ทันสมัยแก่

บุคลากร ทั้งนี้บริษัทได้ขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องตลอด 10 ปีที่ผ่านมาเพื่อรองรับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้น และในเวลาเดียวกันบริษัทก็ได้เรียนรู้ที่จะพัฒนาเทคนิคการผลิตและการควบคุมคุณภาพสินค้าขึ้นมาโดยลำดับ ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้รับความเชื่อถือและเชื่อมั่นจากลูกค้ามากยิ่งขึ้น นอกจากนั้นการที่บริษัทมีฐานการผลิตอยู่อย่างเพียงพอในประเทศไทย บริษัทยังได้รับประโยชน์จากการเคลื่อนย้ายฐานการผลิตจากประเทศทางยุโรปและอเมริกา มาสู่ประเทศที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลงในภูมิภาคเอเชียด้วย

ความเสี่ยงจากวัตถุดิบสำหรับการผลิต

ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบเกิดขึ้นได้จากการขาดวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตซึ่งอาจนำไปสู่การหยุดการผลิต หรือการมีวัตถุดิบที่ด้อยคุณภาพ หรือการปรับราคาของวัตถุดิบ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้สร้างโรงงานเพื่อผลิตวัตถุดิบหลักของบริษัทคือ แผ่นลามิเนตและแผ่นพีวีแอล โดยการจัดตั้งบริษัทไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการผลิต การซื้อลามิเนตจาก TLM ช่วยให้บริษัทมีความเชื่อมั่นได้ว่าวัตถุดิบหลักจะมีอย่างเพียงพอและมีคุณภาพและคุณสมบัติตามที่ต้องการ สำหรับการจัดหาวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นในการผลิตอื่นๆ บริษัทได้ทำการคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายหลักไว้ 2 - 3 รายต่อรายการ นอกจากนี้แล้ว บริษัทยังได้มีการพัฒนาสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายมาเป็นเวลายาวนาน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทก็ได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาตลาดอย่างใกล้ชิด และ มีการสำรองวัตถุดิบหลักไว้อย่างเพียงพอที่จะให้การผลิตสามารถดำเนินไปได้อย่างเรียบร้อยตามแผนการผลิต

ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทเกิดขึ้นจากทั้งทางด้านการขาย การซื้อปัจจัยการผลิต และการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ การขายในเงินสกุลต่างประเทศยังคงเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และ เงินยูโร โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 56 และ 37 ของยอดขายตามลำดับ ในขณะที่ การซื้อปัจจัยการผลิตจะใช้สกุลเหรียญสหรัฐฯ ประมาณร้อยละ 60 ของต้นทุนขาย นอกจากนั้นบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการกู้ยืมเงินบางส่วนเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และเงินยูโร การบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงเป็นไปตามแนวทางการดำรงค้ำสินทรัพย์และหนี้สินในสกุลเงินตราต่างประเทศให้มีสัดส่วนสมดุลกัน (Natural Hedges) รวมทั้ง บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามสถานการณ์สำหรับรายการซื้อขายที่จะครบกำหนดเป็นระยะๆตามสถานการณ์ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ส่วนใหญ่ของบริษัทตรงกับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว บริษัทจึงได้รับผลกระทบจากการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในช่วงที่ผ่านมา บริษัทมีนโยบายที่จะใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยตามสถานการณ์ที่เหมาะสม

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ PCB) โดยเป็นการผลิตเพื่อส่งออกเป็นส่วนใหญ่ ต่อมาสินค้าประเภทนี้ ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งความต้องการในตลาดโลกเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ ได้มีการขยายโรงงานผลิตและตัวแทนจำหน่าย ปัจจุบันบริษัทฯ มีบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยบริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ได้ถือหุ้นอยู่จำนวน 94.99% บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผลิตและจำหน่ายแผ่น PCB ประเภท DOUBLE SIDED PTH และ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง บริษัทฯ ได้ถือหุ้นอยู่จำนวน 100% ผลิตและจำหน่าย PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ PCB ประเภท MULTILAYER ส่วนบริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) จะผลิต PCB ประเภท MULTILAYER กว่า 80% และยังมี บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยถือหุ้นอยู่จำนวน 71.20% บริษัทนี้ ทำการผลิต COPPER CLAD LAMINATE และ PREPREG ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ยังมีบริษัทในเครือ ซึ่งทำหน้าที่ เป็นตัวแทนจำหน่าย PCB คือ เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด (บริษัทร่วม) ได้ถือหุ้นอยู่จำนวน 50% และ เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด (บริษัทร่วม) ได้ถือหุ้นอยู่จำนวน 49%

การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาของบริษัทฯ ในระยะเวลา 1 ปี ที่ผ่านมา

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2547 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ทั้งหมด จำนวน 2,760,000 หน่วย ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2547 ได้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 2,760,000 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญในราคา 2.50 บาท ต่อหุ้นสามัญใหม่ 1 หุ้น และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระจาก 312,170,000 บาท เป็น 314,930,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์ โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,760,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ในระหว่างปี 2548 ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรแล้ว และยังไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 70,000 หน่วย (2547 : 70,000 หน่วย)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สายการผลิตเดียวกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการในส่วนงานธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ พรีเพกและลามิเนต โดยมี ส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ดำเนินการผลิตในประเทศไทย และดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจเป็นดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม												
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม												
ธุรกิจ พรีเพก และลามิเนต	ธุรกิจแผ่นวงจรพิมพ์											
	อเมริกา		ยุโรป		เอเชีย		รวม		รวม			
	2548	2547	2548	2547	2548	2547	2547	2547	2548	2547	2548	2547
รายได้												
รายได้จากการขาย	1,251,377,150	893,495,636	1,471,339,371	1,233,386,135	3,363,168,680	2,950,759,313	1,833,732,914	1,529,129,941	6,668,240,965	5,713,275,389	7,919,618,115	6,606,771,025
หัก : รายการระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,251,377,150)	(893,495,636)	(1,251,377,150)	(893,495,636)
ขายสุทธิ	1,251,377,150	893,495,636							5,416,863,815	4,819,779,753	6,668,240,965	5,713,275,389
รายได้อื่น	9,323,251	8,791,925							99,821,871	217,443,725	109,145,122	226,235,650
รวมรายได้	1,260,700,401	902,287,561							5,516,685,686	5,037,223,478	6,777,386,087	5,939,511,039
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงิน												
ได้คืนบุคคล											262,083,207	414,262,595
หัก : ดอกเบี้ยจ่าย											(212,092,469)	(147,817,465)
ภาษีเงินได้คืนบุคคล											(14,503,775)	(14,398,429)
											35,486,693	252,046,701
หัก : ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยใน												
กำไร												
สุทธิรวม											(34,155,102)	(11,122,275)
กำไรสุทธิ											1,331,861	240,924,426

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับงบดุลรวม ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เป็นดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : บาท)

	ธุรกิจ ฟรีเพก และลามิเนต		ธุรกิจแผ่นวงจรพิมพ์		รวม	
	<u>2548</u>	<u>2547</u>	<u>2548</u>	<u>2547</u>	<u>2548</u>	<u>2547</u>
สินทรัพย์ถาวร	400,564,802	451,945,255	4,873,767,372	4,981,436,172	5,274,332,174	5,433,381,427
สินทรัพย์อื่น	694,259,532	498,227,216	2,904,514,600	2,758,321,430	3,598,774,132	3,256,548,646
สินทรัพย์รวม	<u>1,094,824,334</u>	<u>950,172,471</u>	<u>7,778,281,972</u>	<u>7,739,757,602</u>	<u>8,873,106,306</u>	<u>8,689,930,073</u>

3. การประกอบธุรกิจของสายผลิตภัณฑ์การผลิต

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิต และจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ PCB) โดยเป็นการผลิตเพื่อส่งออกเป็นส่วนใหญ่ ต่อมาสินค้าประเภทนี้ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องกัน อีกทั้งความต้องการในตลาดโลกเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีการขยายโรงงานผลิตและตัวแทนจำหน่าย ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เค.ซี.อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ผลิตและจำหน่ายแผ่น PCB ประเภท DOUBLE SIDED PTH ส่วนบริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) จะผลิต PCB ประเภท MULTILAYER กว่า 80% และยังมี บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย) ผลิตและจำหน่าย COPPER CLAD LAMINATE และ PREPREG ส่วนบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ผลิตและจำหน่าย PRINTED CIRCUIT BOARD แบบ MULTILAYER

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ PCB) เป็นแผ่น EPOXY FIBER GLASS ที่มีสื่อไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดงเคลือบอยู่ เพื่อให้กระแสไฟฟ้า ผ่านไปยัง INTEGRATED CIRCUIT หรือ (IC) เพื่อให้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ทำงานได้

PCB ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตมี 2 แบบ ได้แก่การผลิตแบบ 2 หน้าเคลือบรู (DOUBLE SIDED PLATED THROUGH HOLES PCB) ซึ่งใช้ในเครื่องโทรสาร, โทรศัพท์มือถือ และเครื่องคอมพิวเตอร์ ฯลฯ และการผลิตแบบหลายชั้น (MULTILAYER PCB) ซึ่งให้กับเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ ที่มีพื้นที่จำกัดต้องใช้ความถี่สูง เช่น เครื่องมือสื่อสารทางทหาร ดาวเทียมที่ใช้ในการสื่อสาร, โทรคมนาคม และรถยนต์ เป็นต้น

ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

สินค้าของบริษัทฯ มีการแข่งขันในตลาดโลกสูง โดยเฉพาะในภาคพื้นเอเชีย จึงอาจพิจารณาว่ามีข้อจำกัดในด้านต้นทุนวัตถุดิบ ซึ่งยังต้องนำเข้าเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนั้นต้นทุนทางการเงิน เช่น ดอกเบี้ยก็เป็นส่วนสำคัญที่จะกำหนดราคาขายของบริษัทฯ เพื่อให้แข่งขันได้

สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้ :-

รายละเอียด	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)			บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด		บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด				บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1292/2539	1062/2541	1065/2543	1015/2543	1003/2538	1618/2538	1099/2544	1249(1)/2545	1664(2)/2547	1378/2543	1598(2)/2547
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตแผ่นวงจรพิมพ์	ผลิตแผ่นวงจรพิมพ์	ผลิตแผ่นวงจรพิมพ์	ผลิตแผ่นวงจรพิมพ์	ผลิตแผ่นวงจรพิมพ์	ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพกและลามีเนต	ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพก	ผลิตผลิตภัณฑ์ลามีเนต	ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพก	ผลิตแผ่นวงจรพิมพ์	ผลิตแผ่นวงจรพิมพ์
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ											
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี	3 ปี	7 ปี	7 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ย	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ

สามปีซ้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก											
รายละเอียด	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)			บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด		บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด				บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับกึ่งหนึ่ง	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	-	-	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	-	-	-	-	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	6 มกราคม 2539	8 สิงหาคม 2541	4 มิถุนายน 2543	13 ตุลาคม 2542	15 มิถุนายน 2537	16 มกราคม 2540	3 พฤศจิกายน 2543	1 กันยายน 2546	7 กรกฎาคม 2547	25 มิถุนายน 2544	1 พฤศจิกายน 2547

ในระหว่างปี 2547 บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับการอนุมัติการขอยกเลิกบัตรส่งเสริมเลขที่ 1618/2538 ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2538 จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยไม่มีภาระภาษีอากรด้านเครื่องจักรและวัตถุดิบตามประกาศที่ บ. 78/2547 ลงวันที่ 17 สิงหาคม 2547

รายได้จากการขายของบริษัทฯเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศ ซึ่งสามารถจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน			
	<u>2548</u>	<u>2547</u>	<u>2548</u>	<u>2547</u>	<u>2548</u>	<u>2547</u>
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการส่งออก	-	-	2,170,927,148	1,958,178,529	2,170,927,148	1,958,178,529
รายได้จากการขายในประเทศ	-	-	149,206,207	157,309,469	149,206,207	157,309,469
รวมรายได้ตามภาษี					2,320,133,355	2,115,487,998
รายได้จากการขายฝาก					(2,230,016)	(656,261)
รวมรายได้ตามบัญชี					2,317,903,339	2,114,831,737

การตลาดและการจำหน่าย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญทางด้านคุณภาพและบริการเป็นหลัก นอกจากนี้ ราคาขายยังเป็นราคาที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งชั้น มีการส่งสินค้าตรงตามเวลาและถูกต้องครบถ้วนตามจำนวนใบสั่งซื้อ ลูกค้ามีปริมาณการสั่งซื้อมากกว่า 150 ราย และจะไม่ผลิตสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่ง เกินกว่า 15% ของยอดขายรวม ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในลูกค้าแต่ละราย ในปี 2548 ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกได้ซื้อสินค้ารวมกันประมาณ 70% ของยอดขายรวม บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่มีชื่อเสียงและยึดถือเรื่องคุณภาพตลอดจนฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดยบริษัทมีตัวแทนในต่างประเทศ ส่วนลูกค้าในประเทศจะติดต่อฝ่ายขายของบริษัทโดยตรง บริษัทฯ จะเป็นผู้เสนอราคาสินค้าพร้อมกำหนดอัตราเพิ่มสำหรับตัวแทนจำหน่าย

กลยุทธ์ในการแข่งขันของกลุ่ม เคซีอี

ด้วยการแบ่งสัดส่วนทางการตลาดของผลิตภัณฑ์รวมทั้งการหลีกเลี่ยงที่จะแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นในต่างประเทศ และโครงสร้างของบริษัทฯ ที่มีลักษณะเฉพาะทำให้ เคซีอี มีส่วนแบ่งทางการตลาด ซึ่งช่วยให้บริษัท บรรลุเป้าหมาย ตามยอดขายที่วางไว้ และด้วยการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย จึงทำให้ในกลุ่มของบริษัท เคซีอี มีความสามารถในการเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนี้

1. ในการกำหนดราคาขาย บริษัทฯ จะพิจารณาปัจจัยหลายด้าน อาทิ เช่น ราคาต้นทุนการผลิต ซึ่งคำนวณได้จากราคาวัตถุดิบ ความยากง่ายซับซ้อนของการผลิต ปริมาณสินค้าที่จะต้องส่ง และราคาที่เสนอขายจะต้อง สามารถแข่งขันกับราคาของกลุ่มคู่แข่งในตลาดโลกได้
2. ได้ติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีทั้งของลูกค้า รวมถึงกรรมวิธีการผลิตพร้อมที่จะสนองความต้องการทางเทคนิค ซึ่งมีความซับซ้อนมากขึ้นตลอดเวลา
3. เนื่องจากบริษัทฯ มีเป้าหมายในการลดต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่ง รวมทั้งการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา เพราะบริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด เป็นผู้ผลิตแผ่น Laminate และ Prepreg ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ขายให้แก่บริษัทเคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เค.ซี.อี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และยังส่งไปขายต่างประเทศ เช่น เยอรมัน อเมริกา อินเดีย และจีน ด้วย

การตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด

จุดเด่น จุดด้อย ทางการตลาด สรุปได้ดังนี้

จุดเด่น

1. ต้นทุนค่าแรงงานในการผลิตในประเทศยังอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับค่าแรงในประเทศอื่นๆ ในภาคพื้นยุโรป อเมริกา และเอเชีย
2. บริษัทฯ อยู่ในเขตส่งออกและได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก (BOI) ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ ในการยกเว้นภาษีขาเข้าเครื่องจักรและวัตถุดิบในการผลิต อีกทั้งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

จุดด้อย

1. วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่ยังต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเนื่องจากยังไม่มีผู้ผลิตในประเทศ
2. กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์รวมทั้งเทคโนโลยีในการผลิตในประเทศยังไม่ได้รับการส่งเสริมให้ทันสมัยเท่าเทียมกับต่างประเทศ ยังต้องอาศัยเทคโนโลยีบางอย่างจากต่างประเทศ เข้ามาใช้ในการผลิต

ลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ มีนโยบายในด้านการขายโดยการหาลูกค้าในทุกๆ กลุ่มอุตสาหกรรมที่แตกต่างกัน ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในกรณีที่กลุ่มอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งประสบภาวะถดถอย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย สามารถแยกได้ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม
2. กลุ่มอุตสาหกรรมชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์
3. กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์
4. กลุ่มอุตสาหกรรมทั่วไป

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการจำกัดออเดอร์ของลูกค้ารายใหญ่ๆ ไม่เกิน 15% ทั้งนี้เพื่อลดอัตราความเสี่ยง

นโยบายการตั้งราคา

บริษัทฯ มีการทำ BENCHMARK เพื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ ทุก 6 เดือน เพื่อเป็นแนวทางในการตั้งราคา

ความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทหรือบริษัทร่วมและวิธีการจำหน่าย

บริษัท เกซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ทำธุรกิจในลักษณะผลิตสินค้าตามคำสั่งของลูกค้าโดยคำสั่งซื้อนี้จะผ่านมาจากตัวแทนในต่างประเทศทั่วโลก ดังนี้

1. **KCE EUROPE CO., LTD.** อยู่ในประเทศอังกฤษ รับผิดชอบลูกค้าทวีปยุโรปทั้งหมด ยกเว้น เยอรมันและออสเตรีย บริษัทฯ จะส่งสินค้าออกไปขาย 23.60% ของยอดขายและวิธีการขายโดยคำสั่งซื้อนี้จะผ่านมาจากบริษัทตัวแทน ซึ่งจะเป็นผู้รวบรวมคำสั่งซื้อทั้งหมดและส่งมายังบริษัทฯ เพื่อดำเนินการผลิตตามใบสั่งซื้อของลูกค้าแต่ละราย เมื่อสินค้าผลิตเรียบร้อย บริษัทฯ ก็จัดส่งไปยังลูกค้าโดยตรง หรือบางรายส่งผ่านบริษัทตัวแทน
2. **KCE AMERICA INC.** อยู่ที่รัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา รับผิดชอบลูกค้า ในสหรัฐอเมริกา,แมกซิโก,บราซิล และประเทศแคนาดา บริษัทฯ จะส่งสินค้าออกไปขาย 22.60% ของยอดขาย และวิธีการขาย โดยคำสั่งซื้อนี้จะผ่านมาจากบริษัทตัวแทนซึ่งจะเป็นผู้รวบรวมคำสั่งซื้อทั้งหมด และส่งมายังบริษัทฯ เพื่อผลิตตามใบสั่งซื้อของลูกค้าแต่ละราย เมื่อสินค้าผลิตเรียบร้อย บริษัทฯ ก็จะส่งไปยังลูกค้าโดยตรง หรือบางรายส่งผ่านบริษัทตัวแทน
3. **KCE SINGAPORE PTE LTD.** อยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ รับผิดชอบลูกค้าในทวีปเอเชียและออสเตรเลียทั้งหมด ยกเว้นประเทศไทย บริษัทฯ จะส่งสินค้าออกไปขาย 19.50% ของยอดขาย และวิธีการขาย โดยคำสั่งซื้อจะผ่านมาจากบริษัทตัวแทนซึ่งจะเป็นผู้รวบรวมคำสั่งซื้อทั้งหมดและส่งมายังบริษัทฯ เพื่อผลิตตามใบสั่งซื้อของลูกค้าแต่ละราย เมื่อสินค้าผลิตเรียบร้อยบริษัทฯ ก็จัดส่งไปยังลูกค้าโดยตรง หรือบางรายส่งผ่านบริษัทตัวแทน
4. **ENZMANN LEITERPLATTEN VERTRIEBS GMBH.** อยู่ในประเทศเยอรมัน รับผิดชอบลูกค้าในประเทศเยอรมันและออสเตรีย บริษัทฯ จะส่งสินค้าออกไปขาย 28.20% ของยอดขาย และวิธีการขาย โดยคำสั่งซื้อจะผ่านมาจากบริษัทตัวแทนซึ่งจะเป็นผู้รวบรวมคำสั่งซื้อทั้งหมด และส่งมายังบริษัทฯ เพื่อดำเนินการผลิตตามใบสั่งซื้อของลูกค้าแต่ละราย และจัดส่งสินค้าไปยังลูกค้าโดยตรง หรือบางรายส่งผ่านบริษัทตัวแทน
5. **ลูกค้าในประเทศไทย** บริษัทฯ คิดต่อเอง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการ RE-EXPORT ออกไปตามประเทศต่างๆ บริษัทฯ จะขายออกไปจำนวน 6.10% ของยอดขาย วิธีการขายคือได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าโดยตรง

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็น อุตสาหกรรม ที่มีอัตราการขยายตัวมากที่สุดชนิดหนึ่งของโลก ประมาณว่าสถานะการค้า แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ในปีที่ผ่านมาขยายตัวในอัตราร้อยละ 7 ซึ่งมีมูลค่าประมาณ 40,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และคาดว่าจะมีการขยายตัวสูงถึง 5.2% ต่อปีจนถึงปี ค.ศ 2007

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ส่งสินค้าทั้งหมดไปขายในตลาดโลก โดยที่ลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่ ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักกันทั่วไป บริษัทฯ จึงต้องปรับตัวให้เข้ากับมาตรฐานสากลในเรื่องต้นทุน เทคโนโลยี และการควบคุมคุณภาพพร้อมทั้งการส่งมอบสินค้าตามเวลาที่กำหนด ลูกค้าของบริษัทส่วนมากจะมี SUPPLIER BASE หลายบริษัทจึงต้องแข่งขันกับบริษัทผู้ผลิตรายอื่นตลอดมา และบริษัทฯ สามารถทำได้ดังจะเห็นว่าบริษัทฯ มียอดขายเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าอัตราการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมโดยรวม

โครงสร้างอุตสาหกรรม (KEY SUCCESS FACTORS)

ทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่างมุ่งเน้นในเรื่องสำคัญ 3 ประเด็น คือ

1. การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ HIGH QUALITY PRODUCT ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO/TS16949 ซึ่งเป็นระบบบริหารคุณภาพที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ทั้งทวีปอเมริกา ยุโรปและเอเชีย และผ่านการตรวจสอบคุณภาพโดยมาตรฐานโลก
2. การส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลาที่ลูกค้าต้องการให้ได้ถึง 99%
3. การบริการด้านการขายและการบริการหลังการขาย บริษัทฯ มี SALES OFFICE อยู่หลายแห่งทั่วโลก ซึ่งสามารถให้บริการลูกค้าได้ทันทั่วทั้งพื้นที่ทั่วโลก

โอกาสและอุปสรรค

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ภายในประเทศมีศักยภาพในการลงทุนค่อนข้างสูง เพราะต้นทุนแรงงานต่ำ เมื่อเทียบกับประเทศต่างๆ ในยุโรปและอเมริกา แต่เนื่องจากการสนับสนุนทางภาครัฐยังไม่เพียงพอ จึงทำให้ขาดแคลนทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย จึงต้องมีการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้ามาทำงาน

ปัจจัยภายนอกที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมและบริษัทในปัจจุบันและในอนาคตอันใกล้

การถดถอยทางด้านเศรษฐกิจในตลาดโลกเป็นปัจจัยโดยตรงที่จะมีผลกระทบต่อกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อความต้องการในการซื้อลดลงก็จะมีผลกระทบโดยตรงต่อผู้ผลิต

การผลิต กำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิต

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

	(ตารางฟุต)		
	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546
กำลังการผลิต	5,400,000	3,800,000	3,800,000
การผลิตจริง	4,630,000	3,500,000	3,500,000
จำนวนกะ**	3	3	3

บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)

	(ตารางฟุต)		
	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546
กำลังการผลิต	5,400,000	3,600,000	3,600,000
การผลิตจริง	4,000,000	3,600,000	3,600,000
จำนวนกะ**	3	3	3

บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย)

	(ตารางฟุต)		
	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546
กำลังการผลิต			
พรีเพก	132,924,299	112,000,000	78,600,000
ลามีเนต	17,788,122	20,400,000	9,800,000
จำนวนกะ**	2	2	3

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)

	(ตารางฟุต)		
	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546
กำลังการผลิต	10,800,000	10,800,000	7,200,000
การผลิตจริง	8,400,000	8,400,000	7,000,000
จำนวนกะ**	2	2	3

หมายเหตุ บริษัทฯ ทำงาน 24 ชั่วโมง แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม 2 กะที่ผลิตจริง

ลำดับขั้นตอนการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ของ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน).

บริษัท เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ที่ทำการผลิตมี 2 ประเภท ดังนี้

- แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ แบบสองหน้า (DOUBLE SIDED PCB)
- แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ แบบวงจรหลายชั้น (MULTILAYER PCB)

ขั้นตอนในการผลิตและสายการผลิต ผลิตภัณฑ์เดียวกัน

1. นำแผ่น LAMINATE ที่มีผิวทองแดง 2 หน้า มากัดเป็นลายวงจร
2. แผ่นลายวงจรในข้อ 1 นำมาซ้อนกันหลายชั้น และแทรกกระหว่างชั้นด้วย แผ่น PREPREG เพื่อ กันเป็นฉนวน แล้วนำมาอัดรวมกันด้วยเครื่องอัดแรงดันและความร้อน
3. แผ่นชิ้นงานที่ได้เรียกว่า MASSLAM นำไปเจาะและทำลายวงจรด้านนอก
4. เจาะรูที่แผ่น PCB และชุบทองแดง สร้างลายวงจรด้วยฟิล์ม
5. ชุบทองแดงและชุบด้วยกระแสไฟฟ้า ล้างฟิล์มและกัดทองแดง เพื่อให้เกิดลายวงจรด้วยน้ำยาเคมี
6. พิมพ์หมึกฉนวนเพื่อคลุมเส้นลายวงจร
7. ชุบสีบุก/ตะกั่ว โดยการเป่าความร้อน หรือ ถ้าลูกค้าต้องการชุบทองก็เข้าขั้นตอนชุบทอง
8. พิมพ์ด้วยอักษร หรือสัญลักษณ์ต่างๆ โดยใช้หมึกซึ่งแห้งด้วยแสงอัลตราไวโอเลต
9. ตัดแต่งงานให้ได้ขนาดตามความต้องการ ควบคุมด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์
10. ตรวจสอบเส้นลายวงจร ด้วยกระแสไฟฟ้า
11. ตรวจสอบชิ้นงานทั้งหมดให้ได้ตรงความต้องการของลูกค้า ทั้งขนาด ความถูกต้อง ความสมบูรณ์ ของชิ้นงานโดยการตรวจ 100%
12. บรรจุหีบห่อ
13. จัดส่ง

การผลิตหรือการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

การผลิต และจัดจำหน่ายซึ่งมีโรงงานและสำนักงาน ของบริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่เลขที่ 125-125/1,1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร บริษัทไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งมีโรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 115/2 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร และบริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งมีโรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 677 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท นิคม

อุตสาหกรรมบางปู แขวงแพรกษา จังหวัดสมุทรปราการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัท
ย่อย) ซึ่งมีโรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 117,118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค)
ถนนสายเอเชีย-นครสวรรค์ ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

**ลำดับขั้นตอนการผลิตแผ่น PREPREG และแผ่น LAMINATE ของ บริษัท ไทยลามิเนต แมนู
แฟคเจอริ่ง จำกัด**

วัตถุดิบหลัก

1. แผ่นใยแก้ว (FIBERGLASS) นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่นและไต้หวัน ปริมาณการใช้ปีละ
ประมาณ 34 ล้าน ตารางฟุต
2. EPOXY RESIN นำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกา ปริมาณการใช้ปีละ 600
ตัน
3. แผ่นทองแดงบาง (COPPER FOIL) นำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่นและมาเลเซีย วัตถุดิบ
หลักทั้งสามหาได้ทั่วไป ราคาค่อนข้างคงที่และไม่มีต้นทุนใดเกินร้อยละ 50

ขั้นตอนและเทคนิคในการผลิต PREPREG (PRE IMPREGNATED FIBER GLASS)

1. วัตถุดิบ EPOXY RESIN, HIGH PERFORMANCE EPOXY RESIN จะถูกนำมาผสม
กันกับตัวละลาย และสารเคมีตามสัดส่วนใน RESIN MIXER แล้วผ่านเข้า TREATER
2. วัตถุดิบ FIBER GLASS ซึ่งเป็นม้วนจะผ่านเข้าเครื่อง TREATER
3. ภายใต้สภาวะที่เหมาะสม วัตถุดิบจะจับตัวกันตามความยาวของม้วนและค่อยๆ ลด
อุณหภูมิลง เมื่อออกจาก TREATER
4. ม้วน PREPREG จะถูกตัดออกเป็นแผ่นตามขนาดที่ต้องการ
5. เมื่อถึงขั้นตอนนี้จะได้ PREPREG ประมาณร้อยละ 50 ของ PREPREG ซึ่งจะนำไปใช้
เป็นวัตถุดิบ ในการผลิตLAMINATE และ PREPREG ประมาณร้อยละ 50 จำหน่าย
เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

ลำดับขั้นตอนและเทคนิคในการผลิตแผ่น LAMINATE (COPPER CLAD LAMINATE)

1. วัตถุดิบ COPPER FOIL ซึ่งเป็นม้วนจะถูกตัดออกเป็นแผ่นตามขนาดที่ต้องการ
2. นำแผ่น PREPREG และ COPPER FOIL มาเรียงสลับกันเป็นชั้น คั่นด้วยแผ่นเหล็กไว้
สนิมในเครื่อง OPENING PRESS อัดด้วยแรงดันประมาณ 20 ตัน
3. นำมาตัดเป็นขนาดที่จะใช้งาน
4. นำมาอบเพื่อสร้างคุณสมบัติ
5. ตรวจสอบคุณภาพ
6. ส่งเก็บในคลังสินค้า

ความเพียงพอของเครื่องจักรและบุคลากร

บริษัทฯ มีความพร้อมในเรื่องของบุคลากร เพราะมีความรู้ความสามารถ อีกทั้งยังส่งเสริมให้มีการพัฒนาฝึกอบรมและส่งเสริมให้ไปดูงานยังต่างประเทศเพื่อให้ความรู้ความชำนาญเพิ่มขึ้น ส่วนในด้านเครื่องจักร บริษัทฯ ได้มีการนำเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงเข้ามาใช้ในการผลิต โดยมีช่างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศมาให้คำแนะนำอยู่เสมอ เช่น ประเทศอิตาลี เยอรมัน และ สหรัฐอเมริกา เป็นต้น

ความเป็นไปได้ที่จะถูกทดแทนโดยเทคโนโลยีใหม่ (ไม่มี)

ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเครื่องจักรให้แข่งขันได้

บริษัทฯ มีวิศวกรผู้ชำนาญการทางด้านเครื่องจักรและมีคู่สัญญาในการปรับปรุงเครื่องจักรให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา พร้อมทั้งการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรกับบริษัทผู้ขาย ให้มีการบริการในด้านการซ่อมบำรุง และการดูแลเครื่องจักร เมื่อเครื่องจักรเกิดปัญหาขึ้น

การช่วยเหลือทางด้านเทคนิค

บริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งสามแห่งได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคจากผู้ผลิตเครื่องจักรและวัตถุดิบในต่างประเทศ นอกจากนี้ได้มีการพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรให้เข้ารับการอบรมยังต่างประเทศ โดยได้รับความร่วมมือ และการสนับสนุนจากลูกค้าและผู้ผลิตวัตถุดิบด้วยดี โดยไม่มีข้อผูกพันระหว่างกัน

4. การวิจัยและการพัฒนา (Research and Development)

อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ เป็นอุตสาหกรรมเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า, อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องคอมพิวเตอร์ และเครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคมต่างๆ รวมทั้งอุปกรณ์ในยานพาหนะ และอุปกรณ์อุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีอยู่เสมอ ดังนั้น ผู้ผลิตจึงต้องคำนึงถึง และเตรียมพร้อมเพื่อรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ดังนี้

1.1 การพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product Technology) เนื่องจากเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ดังนั้น จึงต้องพัฒนาผลิตภัณฑ์ แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้สอดคล้อง และเหมาะสมกับเทคโนโลยีที่ใช้ในขณะใดขณะหนึ่ง เช่น ในปัจจุบันเครื่องโทรสาร โทรศัพท์มือถือ และเครื่องคอมพิวเตอร์ ฯลฯ อุปกรณ์เหล่านี้ มีความสามารถที่สูงกว่าในอดีตอีกทั้งขนาดเล็กลงจำเป็นต้องใช้แผ่นวงจรพิมพ์แบบหลายชั้นที่ยุ่งยากมากขึ้น และการผลิตแบบหลายชั้น (Multilayer PCB) ซึ่งใช้กับเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ที่มีพื้นที่จำกัด ต้องใช้ความถี่สูง และมีขนาดเล็กลงตามไปด้วย

1.2 การพัฒนากระบวนการผลิต (Process Improvement) เพื่อให้มีความเหมาะสมกับลักษณะของผลิตภัณฑ์ ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งต้องปรับปรุงให้กระบวนการผลิต ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยต้นทุนที่ต่ำ รวมทั้งการพัฒนาบุคลากรซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญที่สุดในกระบวนการผลิต เนื่องจากความชำนาญของบุคลากร จะช่วยลดอัตราการสูญเสียของผลิตภัณฑ์ในกระบวนการผลิตได้ นั่นหมายถึง การช่วยลดต้นทุนการผลิตลงด้วย ปัจจุบันกระบวนการผลิตได้มีการพัฒนาไปสู่รายการผลิตแบบกึ่งอัตโนมัติ ซึ่งมีประสิทธิภาพดีเยี่ยม ทั้งในด้านปริมาณ การผลิต และคุณภาพ ของแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่เลขที่ 125-125/1, 1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง เป็นบริษัทฯ แรกที่เข้ามาประกอบการใน นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง เขตส่งออก

แปลงที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 101 เนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 18 ตารางวา เป็นอาคารโรงงานเดิมของบริษัทฯ ก่อนที่จะย้ายที่ตั้ง ปัจจุบันใช้เป็นคลังสินค้าชั่วคราวและเก็บเอกสารทางบัญชี

แปลงที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 125-125/1 หมู่ที่ 4 เนื้อที่ 9 ไร่ 1 งาน 27 ตารางวา เป็นสำนักงานและโรงงาน ปัจจุบันประกอบด้วยอาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก 2 อาคารที่ออกแบบโดยเฉพาะสำหรับโรงงานผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์

แปลงที่ 3 เลขที่ 1 หมู่ 4 เนื้อที่ 10 ไร่ 2 งาน 14 ตารางวา ซื่อพร้อมอาคารและที่ดินซึ่งติดกับที่ดินเลขที่ 125-125/1 เพื่อใช้ขยายกำลังการผลิตในอนาคต แต่ปัจจุบันใช้เก็บสต็อกวัตถุดิบ

แปลงที่ 4 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ในเนื้อที่ 15 ไร่ 1 ตารางวา ซื่อเพื่อจัดสร้างโรงงานในอนาคต

แปลงที่ 5 ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบังติดกับแปลงที่ 4 ในเนื้อที่ 6 ไร่ ซื่อเพื่อจัดสร้างโรงงานในอนาคต

สำหรับบริษัทย่อย คือ บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ตั้งอยู่เลขที่ 677 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา จังหวัดสมุทรปราการ ในเนื้อที่ 8 ไร่ ซึ่งเป็นสำนักงานและโรงงานผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ แบบ DOUBLE SIDED PTH

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ตั้งอยู่เลขที่ 115/2 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร ในเนื้อที่ 7 ไร่ 3 งาน 25 ตารางวา เพื่อให้เป็นโรงงานผลิตแผ่น LAMINATE และ PREPREG

แปลงที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 115/2 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ในเนื้อที่ 2 ไร่ 2 งาน

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ตั้งอยู่เลขที่ 117,118 หมู่ที่ 1 ในเนื้อที่ 28 ไร่ 2 งาน 72 ตารางวา ที่นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค) อำเภอดำเนินสะดวก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยดำเนินธุรกิจหลักคือผลิตและจำหน่ายแผ่นวงจรพิมพ์

เครื่องจักร และอุปกรณ์การผลิตที่ใช้อยู่เป็นเครื่องจักรที่ใหม่และทันสมัย ทางบริษัทฯ ได้เลือกซื้อเครื่องจักร ที่มีประสิทธิภาพในการทำงานสูงจากทั่วโลก เช่น สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น อิตาลี และเยอรมัน อายุการใช้งานของเครื่องจักร โดยเฉลี่ย 6 ปี ถึง 10 ปี เครื่องจักรที่มีอยู่สามารถผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ได้ 10,800,000 ตารางฟุต/ปี บริษัทฯ มีโครงการจะเพิ่มเครื่องจักรเพื่อให้มีกำลังการผลิตได้ถึง 12,800,000 ตารางฟุต ในปี 2549

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย
ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2548
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย:บาท)

	<u>จำนวนเงิน</u>
ที่ดิน	366,940,482
อาคารและโรงงาน	429,541,213
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	4,013,480,969
ส่วนปรับปรุงโรงงาน	26,465,005
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	305,414,391
ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	4,704,795
ยานพาหนะ	13,544,744
โรงงานและส่วนปรับปรุงโรงงานระหว่างก่อสร้าง	699,500
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	113,477,804
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างทาง	27,271

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงตามราคาทุน อาคาร และอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯและบริษัทย่อยสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้งานแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ :-

อาคารและโรงงาน	-	20 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	5 - 16 ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน	-	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างทางและระหว่างติดตั้ง

การบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเงินเป็นราคาทุนของทรัพย์สิน

ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งเกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะสำหรับการจัดหาสินทรัพย์ถาวรจะถูกนำไปรวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ถาวรจนกว่าสินทรัพย์ถาวรนั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งาน

ค่าความนิยม

ส่วนของราคาทุนที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันซื้อหุ้นถือเป็น ค่าความนิยมและจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 และ 10 ปี

เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ คงเหลืออยู่ ณ วันที่ ในงบดุลได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากความเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนดเป็นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีในสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิง ณ วันสิ้นปีของธนาคารแห่งประเทศไทย และบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายสำหรับปี

ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าและอัตราแลกเปลี่ยนทันทีในสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้านำมาเฉลี่ยรับรู้เป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

ภาระผูกพันของทรัพย์สินระยะยาว

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเป็นเงินกู้สกุลเงินบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.75 ต่อปี MLR (MINIMUM LOAN RATE) ต่อปี ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดงานองที่ดินบางส่วนเป็นหลักประกัน

บริษัท เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเป็นเงินกู้สกุลเงินบาทและยูโร มีอัตราดอกเบี้ย ระหว่างร้อยละ 3.50 ต่อปี ถึง 3.85 ต่อปี LIBOR บาท ร้อยละ 1.5 ต่อปี เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเป็นเงินกู้สกุลเงินบาท โดยมีวงเงิน 340 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.50 ต่อปี MLR (MINIMUM LOAN RATE) ลบ ร้อยละ 1.50 ต่อปี เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกัน โดยบริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และการจดจำนองอาคารสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทฯ

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเป็นเงินกู้สกุลเงินบาทและยูโร มีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง MLR (MINIMUM LOAN RATE) ต่อปี เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกัน โดยบริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจดจำนองเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทฯ

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีดังนี้ :-

ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	ผู้ให้กู้	วงเงินกู้ยืม	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว			เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			
				ส่วนที่ถึงกำหนด		รวม	ระยะเวลาเงินกู้	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
				ชำระภายในหนึ่งปี	ชำระเกินกว่าหนึ่งปี					
				บาท	บาท					
เฉพาะของบริษัทฯ										
1	11 มีนาคม 2546	ธนาคาร	48,000,000 บาท	12,900,000	2,850,000	15,750,000	4 ปี	1 เดือน	1 เดือน	-
2.	5 กุมภาพันธ์ 2547	ธนาคาร	50,000,000 บาท	6,250,000	-	6,250,000	2 ปี	3 เดือน	3 เดือน	-
3.	2 กรกฎาคม 2547	ธนาคาร	50,000,000 บาท	22,908,000	-	22,908,000	2 ปี	1 เดือน	1 เดือน	-
4.	18 สิงหาคม 2548	ธนาคาร	1,000,000 ยูโร	16,447,133	22,257,474	38,704,607	2 ปี	1 เดือน	1 เดือน	-
รวมเงินกู้ยืมเฉพาะของบริษัทฯ				58,505,133	25,107,474	83,612,607				

ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	ผู้ให้กู้	วงเงินกู้ยืม	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว			เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม				
				ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ระยะเวลาเงินกู้	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	
				บาท	บาท	บาท					
บริษัทย่อย											
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด											
1.	11 มิถุนายน 2546	ธนาคาร	36,000,000 บาท	6,000,000	-	6,000,000	2 ปี	1 เดือน	1 เดือน	-	
2.	2 กรกฎาคม 2547	ธนาคาร	109,500,000 บาท	36,540,000	69,915,000	106,455,000	4 ปี	1 เดือน	1 เดือน	-	
3.	2 กรกฎาคม 2547	ธนาคาร	1,000,000 ยูโร	16,317,905	31,272,069	47,589,974	4 ปี	1 เดือน	1 เดือน	-	
				58,857,905	101,187,069	160,044,974					
บริษัท ไทยลามาเนด แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด											
1.	18 กรกฎาคม 2545	ธนาคาร	340,000,000 บาท	90,000,000	48,500,000	138,500,000	5 ปี	3 เดือน	3 เดือน	-	
				90,000,000	48,500,000	138,500,000					
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด											
1.	9 กุมภาพันธ์ 2544	ธนาคาร	1,070,000,000 บาท	267,500,000	133,750,000	401,250,000	6 ปี 3 เดือน	3 เดือน	1 เดือน	-	
2.	1 ธันวาคม 2546	ธนาคาร	3,000,000 ยูโร	34,460,659	112,388,741	146,849,400	6 ปี	3 เดือน	3 เดือน	-	
3.	9 สิงหาคม 2547	ธนาคาร	445,500,000 บาท	52,400,000	393,100,000	445,500,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน	-	
4.	20 กันยายน 2547	ธนาคาร	704,049,770 บาท	167,720,000	368,609,770	536,329,770	4 ปี 6 เดือน	3 เดือน	1 เดือน	-	
5.	27 ตุลาคม 2547	ธนาคาร	124,500,000 บาท	7,300,000	117,200,000	124,500,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน	-	
6.	28 กุมภาพันธ์ 2548	ธนาคาร	180,000,000 บาท	-	180,000,000	180,000,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน	-	
7.	31 ตุลาคม 2548	ธนาคาร	51,000,000 บาท	-	51,000,000	51,000,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน	-	
				529,380,659	1,356,048,511	1,885,429,170					
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย				678,238,564	1,505,735,580	2,183,974,144					
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทฯและบริษัทย่อย				736,743,697	1,530,843,054	2,267,586,751					

กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกและออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกและออกอยู่ในระหว่างปี กับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

6. โครงการในอนาคต

ในปี 2548-49 บริษัทฯ มีแผนการที่จะขยายกำลังการผลิตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จากกำลังการผลิตจำนวน 19,000,000 ตารางฟุต/ปี เป็น 21,000,000 ตารางฟุต/ปี ซึ่งจะทำให้ยอดขายและกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจมีผลกระทบทางด้านลบต่อทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย

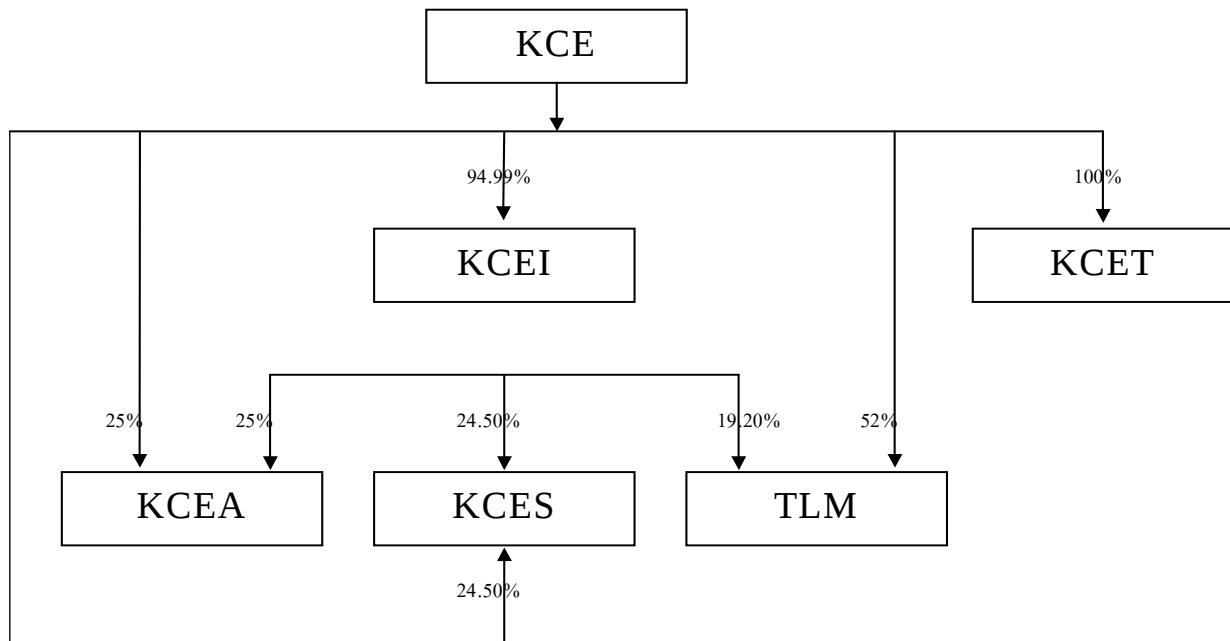
8. โครงสร้างเงินลงทุน

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ. วันที่ 21 ธันวาคม 2535 จำนวน 450,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 314,930,000 ล้านบาท
- หุ้นที่จดทะเบียน หุ้นสามัญ จำนวน 314,930,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
- หลักทรัพย์อนุพันธ์ ไม่มี
- หลักทรัพย์ประเภทอื่น ไม่มี

โครงสร้างของผู้ถือหุ้น ณ . วันที่ 31 ธันวาคม 2548

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทย่อยและบริษัทร่วม



ทุนจดทะเบียน	450,000,000	บาท
ทุนชำระแล้ว ณ . วันที่ 31 ธันวาคม 2548	314,930,000	บาท
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,017,395,000	บาท
กำไรสะสม (ขาดทุน)	853,614,189	บาท
สำรองตามกฎหมาย	45,000,000	บาท

การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2548

จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)

	<u>ปี 2548</u>		<u>ปี 2547</u>		<u>ปี 2546</u>	
<u>ชื่อ</u>	<u>จำนวนหุ้น</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>จำนวนหุ้น</u>	<u>ร้อยละ</u>	<u>จำนวนหุ้น</u>	<u>ร้อยละ</u>
บริษัททุนชัยรับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)	178,838,250	56.79	189,959,250	62.32	189,794,050	54.39
THAILAND SECURITIES	48,280,570	15.33	39,858,770	12.66	65,549,070	21.00
นายปัญญา องค์ไผ่ยิต	19,200,020	6.10	18,299,920	6.00	17,599,920	5.63
นายปัญญา เสนาดิสัย	12,938,600	4.11	12,938,600	4.11	12,938,600	4.14
นางวรลักษณ์ องค์ไผ่ยิต	11,510,000	3.80	11,510,000	3.80	11,110,000	3.56
นายเจษฎา เลิศนันท์ปัญญา	8,119,000	2.58	8,119,000	2.58	-	-
แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไผ่ยิต	4,274,500	1.36	4,274,500	1.36	4,274,500	1.37
นางอุบล จิระมงคล	3,690,100	1.17	3,690,100	1.17	3,690,100	1.18
นางสาวจวบจันทร์ ภิรมย์ภักดี	2,862,500	.91	2,862,500	.91	2,862,500	.94
นายแพทย์เกรียงไกร อัครวงศ์	2,505,200	.80	2,505,200	.80	2,505,200	.80
พลเอก เสริม ณ. นคร	-	-	-	-	1,920,000	.62

ตลาดรองของหลักทรัพย์ในปัจจุบัน

หุ้นสามัญของบริษัท ฯ ซื้อขายอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ. วันที่ 17 มีนาคม 2549 ในราคา 5.70 บาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

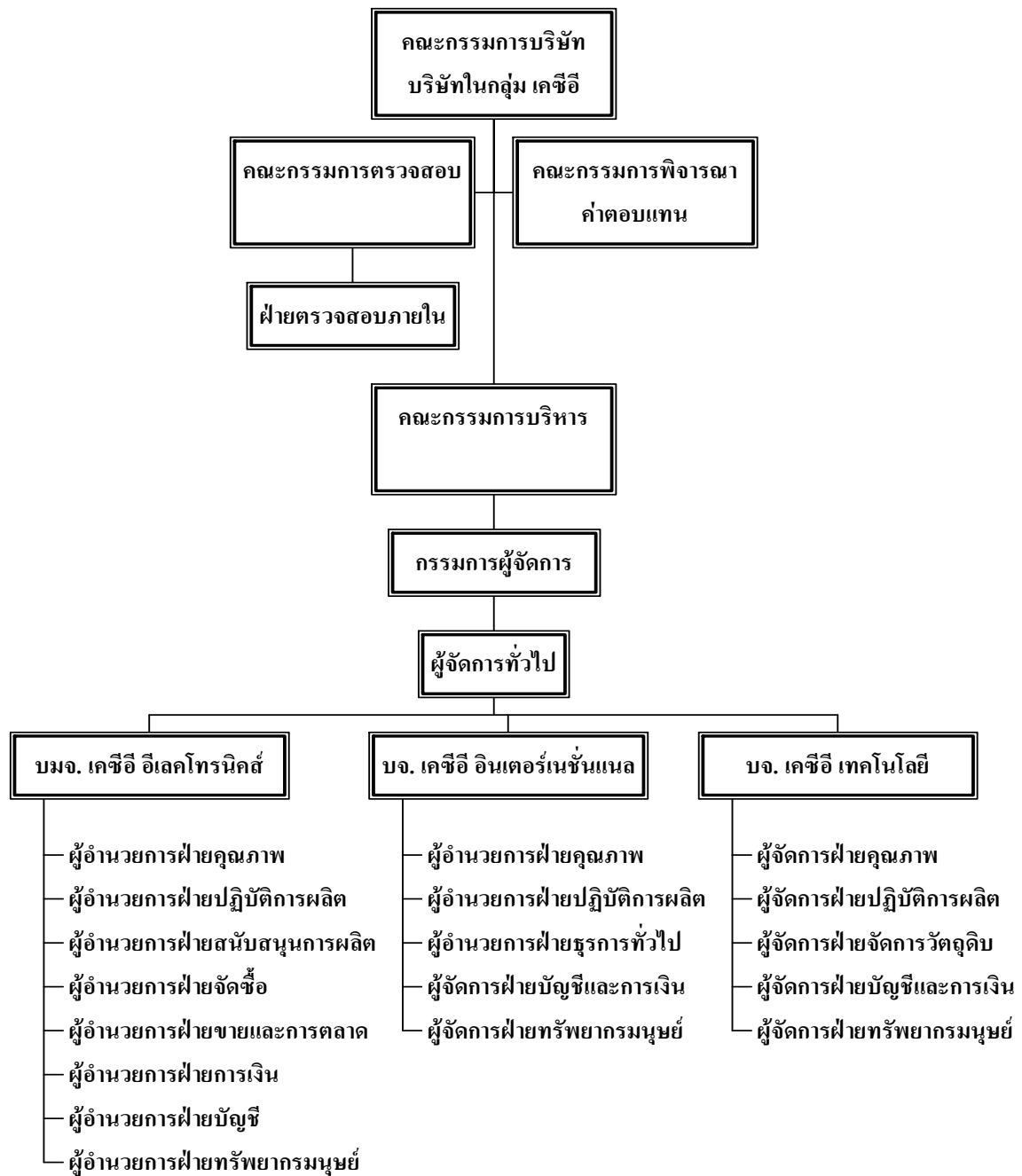
บริษัท ฯ จะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน นอกจากทุนสำรองดังกล่าว คณะกรรมการอาจเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้จัดสรรเงินทุนสำรองอื่นตามที่เห็นว่าจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ฯ ด้วยก็ได้ เมื่อบริษัท ฯ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัท ฯ อาจโอนหุ้นสำรองอื่น ทุนสำรองตามกฎหมาย และทุนสำรองส่วนล้ามูลค่าหุ้น ตามลำดับ เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท ฯ ได้ อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต มติคณะกรรมการบริษัท ฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัท ฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานในการประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ฯ ย่อย คณะกรรมการของบริษัท ฯ ย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัท ฯ ย่อยนั้น หากกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัท ฯ ย่อยมีเพียงพอ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัท ฯ ย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

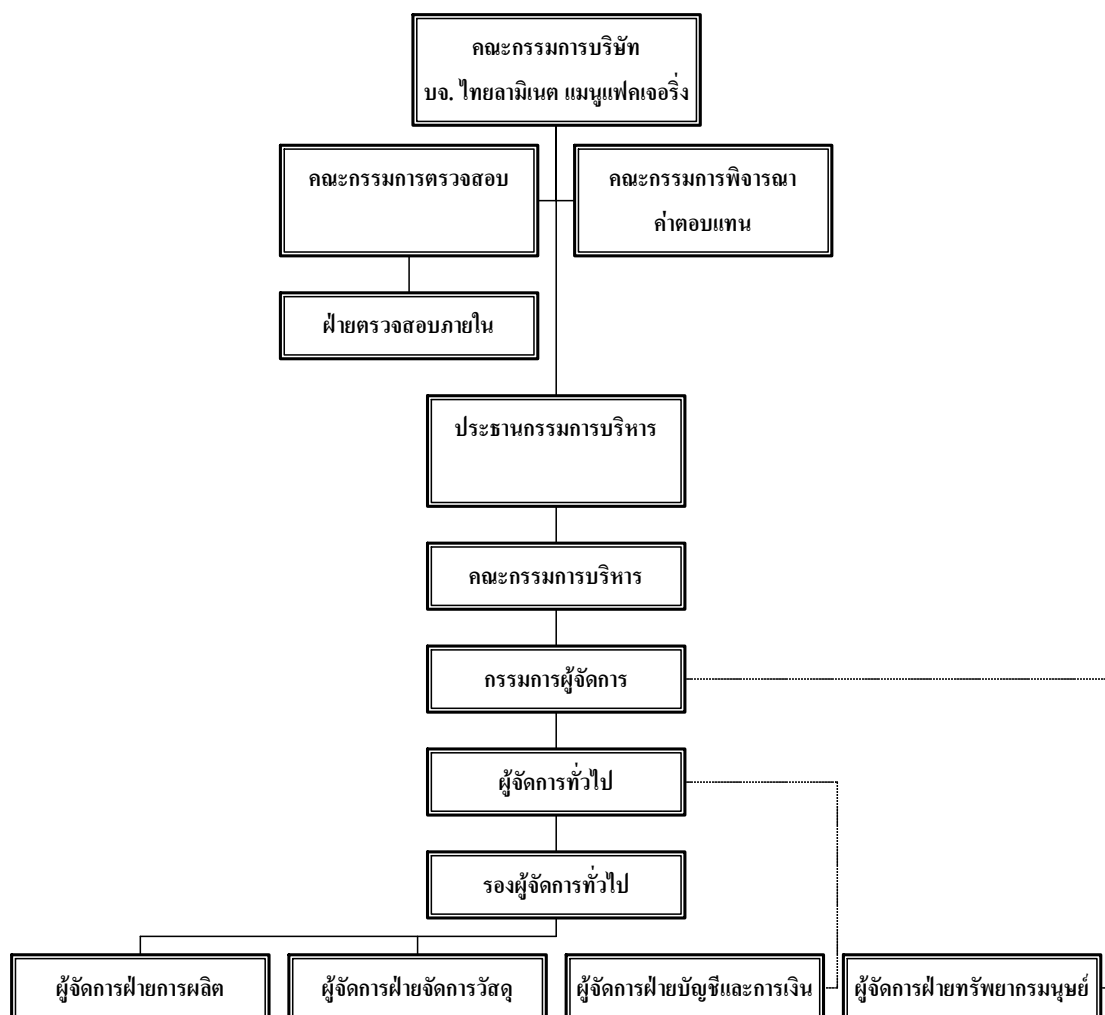
เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2548 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ฯ ได้มีมติอนุมัติ ประกาศจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานปี 2547 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ฯ ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 31.49 ล้านบาท โดยบริษัท ฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 26 พฤษภาคม 2548

9. การจัดโครงการ

โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ ทั้งหมด 4 ชุด

- คณะกรรมการบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริหาร
- กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีทั้งหมด 8 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

1. นายบัญชา	องค์ไหมยิต	กรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการ
2. นายปัญญา	เสนาดิสัย	กรรมการ
3. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการและกรรมการอิสระ
4. นางจันทิมา	องค์ไหมยิต	กรรมการ
5. พลโท น.พ. สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการและกรรมการอิสระ
7. นางวรลักษณ์	องค์ไหมยิต	กรรมการ
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ

บทบาท อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อประสิทธิผล เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล ยั่งยืน และสร้างของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- จัดการบริษัทฯให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมีมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- พิจารณาและกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน
- พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถ ขององค์กรให้แข่งขันได้ในระดับสากล
- ประเมินผลการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
- กำกับดูแล สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
- ปฏิบัติตามหลักการ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเคร่งครัด

- พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อ บริษัทฯและผู้ถือหุ้น
- กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส ชัดเจน
- ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ในบริษัท
- ควบคุมดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสารใดๆ ในองค์กร
- พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใด ในกรณีที่จำเป็น

คณะกรรมการบริหาร

- | | | |
|----------------|-------------|----------------------------------|
| 1. นายบัญชา | องค์ไหมยิต | กรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการ |
| 2. นางวรลักษณ์ | องค์ไหมยิต | กรรมการและกรรมการบริหาร |
| 3. นางศิริพรรณ | สันธนะพันธ์ | กรรมการและกรรมการบริหาร |

บทบาท อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำกับ ดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่ กำหนดไว้รับผิดชอบโดยรวม และควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่ คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี
- ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหาร และ กำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
- รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไข ปัญหา เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- ควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการฯมอบหมายหรือ ตามที่ระบุในแผนงานประจำปี
- รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหา ทางการเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว และการเปิด-ปิด บัญชีของบริษัท
- ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆ ที่ เกี่ยวข้องกับบริษัท
- แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆ ที่มีผลกระทบกับองค์กร
- ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

กรรมการผู้จัดการ

บทบาท อำนาจและหน้าที่รับผิดชอบกรรมการผู้จัดการ มีดังนี้

- จัดการ รับผิดชอบในการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและก่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ในฐานะที่เป็นผู้นำด้านการบริหารงาน
- กำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด ตามงบประมาณที่ได้กำหนดไว้ของบริษัท

ผู้บริหาร มีทั้งหมด 9 ท่าน ดังมีรายนาม ดังต่อไปนี้

1. นายบัญชา	องค์โมษิต	กรรมการผู้จัดการ
2. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	ผู้จัดการทั่วไป
3. นางวรลักษณ์	องค์โมษิต	ผู้อำนวยการสำนักบริหาร
4. นายชูฤกษ์	โชติมาร์ตัน	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ
5. นางอาทิตย์	ไกรฤกษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
6. นางธัญรัตน์	เทศน์สาลิ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
7. นางสาวลักษณ์	วรามิตรสกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต
8. นายวิทกร	เลิศไพศาล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต
9. นายนพดล	ทับเที่ยง	ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1. นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลโท น.พ. สุปรีชา โมกขะเวส กรรมการตรวจสอบ
3. นางอุบล จิระมงคล กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
- สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบและประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการพิจารณาเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชี
- ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง
- ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือการลงโทษ หัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
- ให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
- พิจารณางบประมาณ และอัตราค่าจ้างของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
- พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบและจัดทำเป็นรายงานเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมทั้งการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในหรือการแต่งตั้งผู้จัดการอาวุโสจากสำนักงานเลขานุการมาเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทฯ ยังมีบทบาทในการดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปกป้องผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่มาจากกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระ

- | | | | |
|----|------------------|----------|------------------------|
| 1. | นายแพทย์ทองดี | ชัยพานิช | กรรมการและกรรมการอิสระ |
| 2. | พลโท น.พ.สุปรีชา | โมกษะเวส | กรรมการและกรรมการอิสระ |
| 3. | นางอุบล | จิระมงคล | กรรมการและกรรมการอิสระ |

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท 2 กลุ่มหลักได้แก่ คณะกรรมการอิสระ และคณะกรรมการบริหาร โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระต่อกรรมการบริหาร จำนวน 3 ต่อ 5 ท่าน ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด อันเป็นผลให้เกิดการ ถ่วงดุลระหว่างการกำกับและการบริหารงาน ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งและตลอด ระยะเวลาที่ทำหน้าที่ กรรมการไม่ได้ถูกรอรับหรือถูกจำกัดบทบาทประการหนึ่งประการใด ทั้งนี้ ทุกคนได้ทำหน้าที่ดูแลและปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นทุกราย และผู้มีส่วนได้เสีย เป็นอย่างดี นอกจากนี้ กรรมการอิสระของบริษัทเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็น อิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนด

บริษัทฯ จึงกำหนดให้คำว่า “ กรรมการอิสระ ” หมายถึง กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการ ของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือกิจการใดๆ ที่มีผลต่อการตัดสินใจ หรือทำให้มีข้อจำกัดใน การแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ

กรรมการอิสระ ของบริษัทฯ มีคุณสมบัติดังนี้

- เป็นบุคคลที่ถือหุ้น ไม่เกิน 5 เปอร์เซ็นต์ ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทฯ บริษัทย่อยหรือกิจการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการถือครองหุ้นของ บุคคลใดๆ ที่มีความสัมพันธ์กัน
- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้ที่ได้รับเงินเดือนประจำ ของ บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ
- ไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพผู้สอบ บัญชี ของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัทฯ
- ไม่เป็นผู้มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม ทั้งในด้าน การเงิน และการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการใดๆ ที่ เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- ไม่เป็นญาติสนิทของผู้บริหารระดับสูง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คุณสมบัติของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทจะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 4 คน ตามรายชื่อดังนี้

- | | |
|----------------------------------|---------------------------------|
| 1. พลโทนายแพทย์ สุปรีชา โมกขะเวส | ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายปัญญา เสนาคิสัย | กรรมการพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายทองดี ชัยพานิช | กรรมการพิจารณาคำตอบแทน |
| 3. นางอุบล จิระมงคล | กรรมการพิจารณาคำตอบแทน |

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

- กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ทำหน้าที่พิจารณาแนวทางการพิจารณาคำตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ขอบเขตอำนาจและการควบคุม

กรรมการฝ่ายบริหารจะเป็นผู้วางนโยบายการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยระดับผู้บริหารแต่ละฝ่ายจะนำไปปฏิบัติ

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ จะประชุมร่วมกันทุกเดือน เพื่อติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งบริษัทย่อย และบริษัทร่วม พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะ หรือ คำปรึกษา ในประเด็นสำคัญ ๆ นอกจากนี้การทำรายการทางธุรกิจที่สำคัญ ๆ ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อันได้แก่ แผนการดำเนินธุรกิจ และการลงทุนหลักที่สำคัญ ๆ จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของแต่ละบริษัท ก่อนที่จะส่งผ่านไปยังคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา มีอำนาจควบคุมเหนือบริษัทรวมทั้งในระดับนโยบาย และระดับปฏิบัติการ ทำให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารธุรกิจที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในภาพรวม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงให้มีหน่วยงานส่วนกลาง เช่น ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารการเงิน และ ฝ่ายจัดซื้อ เป็นต้น เป็นศูนย์กลางการควบคุมบริษัทย่อย และจะช่วยประสานงานระหว่างบริษัทต่าง ๆ ภายในกลุ่มในเรื่องเกี่ยวกับคำตอบแทน และสวัสดิการพนักงาน รวมถึงช่วยจัดการ และอำนวยความสะดวกในเรื่องการโอนย้ายบุคลากรภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้

เกิดประโยชน์สูงสุดจากการใช้ทรัพยากรบุคคล ฝ่ายการเงินจะช่วยประสานงานจัดการ ในเรื่องการบริหารเงินสด การป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน และการจัดหาแหล่งเงินทุนให้แก่บริษัทต่าง ๆ โดยอาศัยความสัมพันธ์ และอำนาจการต่อรองของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายในกลุ่ม ตลอดจนวางนโยบายและระเบียบทางการเงินเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ส่วนฝ่ายจัดซื้อ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ทำการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งเดียวกัน เพื่อเจรจาต่อรองราคา โดยใช้หลักเกณฑ์ของบริษัท รวมทั้งบริษัทย่อย เป็นเงื่อนไขที่เอื้ออำนวยให้บริษัทได้ประโยชน์มากที่สุด รวมทั้งการลดอัตราเสี่ยงในการสั่งซื้อ จากผู้ขายรายเดียว โดยการสรรหาแหล่งวัตถุดิบใหม่จากผู้ขายรายใหม่ เพื่อป้องกันการผูกขาดสินค้า และลดอัตราเสี่ยงที่บริษัทจะต้องซื้อวัตถุดิบ จากแหล่งขายแหล่งเดียว นอกจากนี้ยังมีการป้องกันความเสี่ยง โดยการทำ CONSIGNMENT STOCK AGREEMENT สำหรับวัตถุดิบหลักที่สำคัญ เพื่อให้ความมั่นใจว่าขบวนการผลิตของบริษัท รวมทั้งบริษัทย่อย จะทำให้การส่งมอบงานแก่ลูกค้าตรงต่อเวลา ตามนโยบายของบริษัทฯ

นโยบายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ธุรกิจที่ลงทุนเป็นสายการผลิตเดียวกันตามสัดส่วนการลงทุนมีดังต่อไปนี้ :-

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ			
			เงินลงทุน		เงินลงทุน		เงินลงทุน			
			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
					2548	2547	2548	2547	2548	2547
			รวม	เฉพาะบริษัทฯ						
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย										
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตแผ่นวงจรพิมพ์	100,000,000 บาท	94.993	94.993	-	-	172,499,000	172,499,000	592,117,509	554,812,560
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอเรอร์ จำกัด	ผลิตแผ่นพีวีเอ และลามิเนต	250,000,000 บาท	70.239	52.000	-	-	157,710,310	157,710,310	350,685,183	262,396,123
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	ผลิตแผ่นวงจรพิมพ์	900,000,000 บาท	100.000	100.000	-	-	900,000,000	900,000,000	511,162,676	669,601,881
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					-	-	1,230,209,310	1,230,209,310	1,453,965,368	1,486,810,564
บริษัทร่วม										
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	ซื้อมาขายไป แผ่นวงจรพิมพ์	50,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา	48.750	25.000	45,436,701	31,662,045	321,816	321,816	38,432,075	31,368,149
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	ซื้อมาขายไป แผ่นวงจรพิมพ์	500,000 เหรียญสิงคโปร์	47.770	24.500	22,480,498	17,749,044	2,100,569	2,100,569	12,981,998	10,555,358
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					67,917,199	49,411,089	2,422,385	2,422,385	51,414,073	41,923,507
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม					67,917,199	49,411,089	1,232,631,695	1,232,631,695	1,505,379,441	1,528,734,071

การกำกับดูแลฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้ฝ่ายจัดการนำเสนอเรื่องที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกับอื่นๆ โดยพิจารณาให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กรรมการของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2541 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งหมด จำนวน 8 ท่าน

ที่ประชุมของกรรมการได้มีมติอนุมัติข้อกำหนดของคณะกรรมการตรวจสอบ (CHARTER OF THE AUDIT COMMITTEE) ซึ่งจัดทำขึ้นตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อ เดือน เมษายน 2542

ตามข้อพึงปฏิบัติดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยได้รับความยินยอมจากกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2548 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2548 คณะกรรมการมีมติว่า เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทั้งชุดจะหมดวาระในวันที่ 30 เมษายน 2548 จึงแต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2548 หมดวาระครั้งต่อไปในวันที่ 30 เมษายน 2551

ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------------|----------------------|
| 1. นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางอุบล จิระมงคล | กรรมการตรวจสอบ |

การลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

ชื่อ และจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ คือ นายบัญชา องค์กรโฆสิต, นางวรลักษณ์ องค์กรโฆสิต, นายปัญญา เสนาดิสัย, นางจันทิมา องค์กรโฆสิต, นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ กรรมการสองในห้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ไม่มีข้อจำกัด เกี่ยวกับอำนาจของกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารและสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมีอำนาจในการดำเนินการต่างๆ ตามที่ได้ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิรวมถึงกิจการอื่นๆ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการชุดแรกของบริษัทฯ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เป็นผู้แต่งตั้งขึ้นทั้งคณะ โดยอาศัยมติเสียงข้างมาก การลงคะแนนเสียงใช้วิธีธรรมดา มีใช้การลงคะแนนเสียงสะสม จำนวนคณะกรรมการสูงสุดของบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ขึ้นอยู่กับที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาอนุมัติ กรรมการอาจถอดถอนได้ ด้วยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาจากการประชุม และมีสิทธิออกเสียงในกรณีที่ ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการคนที่มาแทน มติของคณะกรรมการดังกล่าวนี้ต้องประกอบไปด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ นอกจากนี้การแต่งตั้งกรรมการของคณะกรรมการ ในกรณีข้างต้นแล้ว ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งกรรมการได้เสมอไม่ว่าจะเป็นกรณีที่กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระหรือไม่ครบตามวาระ หรือการแต่งตั้งกรรมการขึ้นใหม่ โดยในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้นับว่าผู้ถือหุ้นทุกคน มีคะแนนเสียง 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคนใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดดังกล่าว เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือ หลายคน เป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ต้องให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุด ตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกวิธีโดยจับสลาก เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่พึงมี

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

1.	ชื่อ	นายบัญชา องค์กรโฆมิต
	ตำแหน่ง	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
	สัญชาติ	ไทย
	วันเดือนปีเกิด	9 กันยายน 2494
	อายุ	54 ปี (แต่งงาน บุตร 3 คน)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (SECOND CLASS HONOURS)
	สถาบันการศึกษา	REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND
	ประวัติการทำงาน	
	- พ.ศ. 2517- 2524	KENYON & ECKHARDT (THAILAND) LTD.
	- พ.ศ. 2524 - 2525	ห้างหุ้นส่วนจำกัด กวงเจริญ
	- พ.ศ. 2526- ปัจจุบัน	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
	ที่อยู่	98 ซ. พัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กทม.
	จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	19,200,020 หุ้น / ร้อยละ 6.10
	ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	(เป็นสามี) นางวรลักษณ์ องค์กรโฆมิต กรรมการและกรรมการบริหาร
2.	ชื่อ	นายปัญญา เสนาคิสัย
	ตำแหน่ง	กรรมการ
	สัญชาติ	ไทย
	วันเดือนปีเกิด	10 กันยายน 2491
	อายุ	57 ปี (แต่งงาน บุตร 3 คน)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA)
	สถาบันการศึกษา	มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด มลรัฐเมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2514 - 2515	เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์
- พ.ศ. 2515 - 2517	นักวิจัยและวางแผน อาวุโสฝ่ายการตลาด บริษัท ฟอร์ดมอเตอร์ส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2517 - 2519	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท เครดิตการพาณิชย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2519 - 2534	เจ้าหน้าที่บริหารชั้นรองผู้จัดการ (VP) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2534 - 2537	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอช แอนด์ คิว (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2537 - 2540	กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไรมอน จำกัด
- พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี เอ็ม เอส จำกัด
- พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีวีดี เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รสา ทาวเวอร์ จำกัด
ที่อยู่	10 ซ. อินทามระ 40 ถ.สุทธิสาร แขวงดินแดง เขตดิน แดง กทม. 10400
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	12,938,600 หุ้น / ร้อยละ 4.11
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี

กรรมการบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

- พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท พีเอซี (สยาม) จำกัด
	ประธานกรรมการโรงพยาบาลมนารมย์ โรงพยาบาล
	เฉพาะทางสุขภาพจิต
ที่อยู่	100 ม. 9 แขวงคอกไม้ เขตประเวศ กทม.
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	4,274,500 หุ้น / ร้อยละ 1.36
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	(เป็นพี่สาว) นายบัญชา องค์กรโฆนิต
	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

4	ชื่อ	นางวรลักษณ์ องค์กรโฆนิต
	ตำแหน่ง	กรรมการ / กรรมการบริหาร
	สัญชาติ	ไทย
	วันเดือนปีเกิด	15 สิงหาคม 2494
	อายุ	54 ปี (แต่งงาน บุตร 3 คน)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL
	สถาบันการศึกษา	ST.JAMES COLLEGE, ENGLAND
	ประวัติการทำงาน	
	- พ.ศ. 2515 - 2516	FEDERAL ELECTRIC CORPORATION
	- พ.ศ. 2517 - 2522	GRANT ADVERTISING
	- พ.ศ. 2522 - 2531	KENYON & ECKHARDT (THAILAND) LTD.
	- พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
	ที่อยู่	98 ซ. พัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กทม.
	จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	11,510,000 หุ้น / ร้อยละ 3.80
	ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	(เป็นภรรยา) นายบัญชา องค์กรโฆนิต
		ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

5	ชื่อ	พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกษะเวส
	ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
	สัญชาติ	ไทย
	วันเดือนปีเกิด	20 ตุลาคม 2481
	อายุ	67 ปี (แต่งงาน บุตร 2 คน)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	M.D., C.M.

สถาบันการศึกษา
ประวัติการทำงาน
- 1 พฤษภาคม 2517
- พ.ศ. 2540 – 2543
ที่อยู่
จำนวนพื้นที่ถืออยู่
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น

McGill UNIVERSITY
ร.พ.พระมงกุฎเกล้า
เจ้ากรมแพทย์ทหารบก
50 สุขุมวิท 63 พระโขนง กทม.
1,257,600 ไร่ / ร้อยละ .41
ไม่มี

6

ชื่อ
ตำแหน่ง
สัญชาติ
วันเดือนปีเกิด
อายุ
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด
สถาบันการศึกษา
ประวัติการทำงาน
- พ.ศ. 2515
- พ.ศ. 2538 - 2543
ที่อยู่
จำนวนพื้นที่ถืออยู่
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น

นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช
ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
ไทย
7 มกราคม 2478
70 ปี (แต่งงาน บุตร 2 คน)
แพทยศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ F.A.C.S DIPLOMATE
AMERICAN BOARD OF SURGERY
อาจารย์ภาควิชาศัลยศาสตร์
คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
ผู้อำนวยการ ร.พ สมิติเวช
19/4 ซ.พร้อมพรรณ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
กทม.
100,600 ไร่ / ร้อยละ .03
ไม่มี

7

ชื่อ
ตำแหน่ง
สัญชาติ
วันเดือนปีเกิด
อายุ
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด
สถาบันการศึกษา

นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์
กรรมการ/กรรมการบริหาร
ไทย
26 พฤษภาคม 2498
50 ปี (แต่งงาน บุตร 2 คน)
ปริญญาตรีอักษรศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2529 - 2535 รองกรรมการ บริษัท สยามไทแคนัน จำกัด
 - พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
 ที่อยู่ 877/6 ม. 12 แขวงบางนา เขตพระโขนง กทม.
 จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 3,206,200 หุ้น / ร้อยละ 1.25
 ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น (เป็นน้องสาว) นายบัญชา องค์กรโฆมิต
 ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

8

ชื่อ นางอุบล จิระมงคล
 ตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
 สัญชาติ ไทย
 วันเดือนปีเกิด 12 มกราคม 2494
 อายุ 54 ปี (หม้าย บุตร 3 คน)
 คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด MBA
 สถาบันการศึกษา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
 ประวัติการทำงาน
 - พ.ศ. 2517 - 2537 สายการบินแอร์ฟรานส์ กทม.
 - พ.ศ. 2537 - 2539 กรรมการบริหาร
 บริษัท เจนเนอรัล มีเดียเทค จำกัด
 ที่อยู่ 91 หมู่บ้านธารารมณ รามคำแหง 9 วังทองหลาง
 กทม.
 จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 3,690,100 หุ้น / ร้อยละ 1.21
 ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น ไม่มี

คณะกรรมการทุกท่านรวม 8 ท่านของบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมระดับ Directors Certification or Accreditation Program ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- | | | |
|---------------------|-------------|--|
| 1. นายปัญญา | เสนาคิสัย | Directors Certification Program |
| 2. นายแพทย์ทองดี | ชัยพานิช | Directors Accreditation Program |
| 3. แพทย์หญิงจันทิมา | องค์กรโฆมิต | Directors Accreditation Program, Finance for non-finance |
| 4. นางอุบล | จิระมงคล | Directors Accreditation Program |
| 5. นางวรลักษณ์ | องค์กรโฆมิต | Directors Accreditation Program, Finance for non-finance |
| 6. นายบัญชา | องค์กรโฆมิต | Directors Accreditation Program |

7. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ Directors Accreditation Program, Finance for non-finance
8. พลโท น.พ.สุปรีชา โมกขะเวส Directors Accreditation Program

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหารของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) จะประกอบไปด้วยเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

1	ชื่อ ตำแหน่ง สัญชาติ อายุ คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด สถาบันการศึกษา ประวัติการทำงาน - พ.ศ. 2517 - 2524 - พ.ศ. 2524 - 2525 - พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	นายบัญชา องค์กรโฆมิต ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ไทย 54 ปี (แต่งงาน บุตร 3 คน) SIAD , SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (SECOND CLASS HONOURS) REIGATE COLLEGE OF ART, ENGLAND KENYON & ECKHARDT(THAILAND) LTD. ห้างหุ้นส่วนจำกัด กวงเจริญ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (เป็นสามี) นางวรลักษณ์ องค์กรโฆมิต กรรมการและกรรมการบริหาร
2	ชื่อ ตำแหน่ง สัญชาติ อายุ คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด สถาบันการศึกษา ประวัติการทำงาน - พ.ศ. 2515 - 2516 - พ.ศ. 2517 - 2522 - พ.ศ. 2522 - 2531 - พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน	นางวรลักษณ์ องค์กรโฆมิต กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสำนักบริหาร ไทย 54 ปี (แต่งงาน บุตร 3 คน) PITMANDIP.BUSINESS & SECRETARIAL ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND FEDERAL ELECTRIC CORP. GRANT ADVERTISING KENYON& ECKHARDT(THAILAND) LTD. บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น (เป็นภรรยา) นายบัญชา องค์กรโฆมิต
ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

3 ชื่อ นางสาวศิริพรรณ สันชนะพันธ์
ตำแหน่ง กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป
สัญชาติ ไทย
อายุ 50 ปี (แต่งงาน บุตร 2 คน)
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด ปริญญาตรีอักษรศาสตร์
สถาบันการศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน
- พ.ศ. 2529 - 2535 รองกรรมการ บริษัท สยามไทแคนน์ จำกัด
- พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น (เป็นน้องสาว) นายบัญชา องค์กรโฆมิต
ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

4 ชื่อ นายอาทิตย์ ไกรฤกษ์
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
สัญชาติ ไทย
อายุ 59 ปี (แต่งงาน บุตร 1 คน)
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด ปริญญาโทบริหารธุรกิจ
สถาบันการศึกษา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
ประวัติการทำงาน
- พ.ศ. 2515 - 2530 ธนาคารกสิกรไทย สำนักงานใหญ่
- พ.ศ. 2531 - 2534 ISUZU FISHING TACKLE (THAILAND)
CO.,LTD
- พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น ไม่มี

5 ชื่อ นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
สัญชาติ ไทย
อายุ 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท (บัญชี)
สถาบันการศึกษา	Roosevelt University, U.S.A
ประวัติการทำงาน	
- พ.ศ. 2531- 2533	ELEC & ELTEK THAILAND LTD.
- พ.ศ. 2533 - 2534	COMMODORE ELECTRONIC
- พ.ศ. 2535 - 2536	JARDINE MATHESON THAILAND
- พ.ศ. 2536 - 2539	THAINOX STEEL LTD
- พ.ศ. 2539 - 2542	INCHCAPE THAILAND
- พ.ศ. 2542 - 2543	GRAMMY ENTERTAINMENT PLC.
- พ.ศ. 2544 - 2546	MALEE SAMPRAN PUBLIC COMPANY
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน	บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี

6 ชื่อ	นายวิทกร เลิศไพศาล
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต
สัญชาติ	ไทย
อายุ	51 ปี (แต่งงาน บุตร 2 คน)
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาเครื่องกล)
สถาบันการศึกษา	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประวัติการทำงาน	ASA INDUSTRY CO.,LTD.
	บริษัท พนเจริญพานิชการและอุตสาหกรรม จำกัด
	บริษัท นิธิพัฒนา จำกัด
- พ.ศ. 2527 - ปัจจุบัน	บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี

7 ชื่อ	นายชูฤกษ์ โชติมาร์ติน
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและจัดส่ง
สัญชาติ	ไทย
อายุ	55 ปี (โสด)
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาเครื่องกล)
สถาบันการศึกษา	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน	

- พ.ศ. 2526 - 2528	ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายการผลิต บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2529 - 2530	ตำแหน่งวิศวกร บริษัทสยาม ซินดิเคท จำกัด
- พ.ศ. 2531 - 2532	ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุง บริษัทมินิแบ จำกัด
- พ.ศ. 2532 - 2533	ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายธุรการทั่วไป บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2533 - 2534	ตำแหน่งผู้จัดการโรงงาน บริษัท เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- พ.ศ. 2534 - ปัจจุบัน	ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี

8	ชื่อ	นายพนพล ทับเที่ยง
	ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ
	สัญชาติ	ไทย
	อายุ	42 ปี (แต่งงาน บุตร 2 คน)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท MBA
	สถาบันการศึกษา	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
	ประวัติการทำงาน	
	- พ.ศ. 2531 - 2535	ตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายคุณภาพ
	- พ.ศ. 2535 - 2537	ตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ
	- พ.ศ. 2537- ปัจจุบัน	ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
	ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี

9	ชื่อ	นางสาวลัทธน์ วรามิตรสกุล
	ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต
	สัญชาติ	ไทย
	อายุ	46 ปี (แต่งงาน ไม่มีบุตร)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี เคมี
สถาบันการศึกษา	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน	
- พ.ศ. 2526 - 2532	ตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายวิศวกรรมการผลิต
- พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน	ตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมการผลิต บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี

10	ชื่อ	นายเส็ง แสงทอง
	ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร
	สัญชาติ	ไทย
	อายุ	40 ปี
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท
	สถาบันการศึกษา	- MPE(PoliticalGov.) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - MBA (Marketing) มหาวิทยาลัยเกริก - MA (Political)ภาควิชาอังกฤษ มหาวิทยาลัย รามคำแหง
	ประวัติการทำงาน	
	- พ.ศ. 2530 - 2533	ผู้จัดสายงานทรัพยากรมนุษย์ และบริหาร INTERNATIONAL ENGINEERING CORPORATION
	- พ.ศ. 2534 - 2537	TOA PLASTIC INDUSTRIES CO.,LTD. THAI
	- พ.ศ. 2538 - 2539	BIG C-SUPERCENTER(PUBLIC)CO.,LTD.THAI
	- พ.ศ. 2539- 2541	AUTO ALLIANCE (Ford and Mazda) MNCs us & Janpanese
	- พ.ศ. 2541 - 2543	ECCO (THAILAND) Ltd., MNCs, Denmark
	- พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน	KCE ELECTRONICS PUBLIC CO.,LTD.
	ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยปัจจุบันได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการเป็น 2 ส่วน คือเบี้ยประชุม และคำตอบแทนกรรมการประจำปี ทั้งนี้คำตอบแทนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22/2548 วันที่ 27 เมษายน 2548

- คำตอบแทนผู้บริหาร

เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

จำนวนค่าตอบแทนในปี 2548 และ 2547 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ จำนวน 12 ครั้ง บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆให้แก่กรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการ

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุม		จำนวนครั้งที่ประชุม	
			ปี 2548	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2547
1	นายบัญชา องค์กรไวยิต	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	800,000.00	800,000.00	240,000.00	216,000.00	12	12
2	นายปัญญา เสนาคิสัย	กรรมการ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	11	12
3	แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรไวยิต	กรรมการ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	11	12
4	นางวรลักษณ์ องค์กรไวยิต	กรรมการ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	12	12
5	พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกยะเวส	กรรมการอิสระ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	120,000.00	12	8
6	นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	กรรมการอิสระ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	12	12
7	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการอิสระ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	12	12
8	นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	กรรมการ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	9	12
		รวมทั้งสิ้น	3,600,000.00	3,600,000.00	1,500,000.00	1,416,000.00		

คณะกรรมการตรวจสอบ

(หน่วย : บาท)

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ	
			ปี 2548	ปี 2547
1	นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	180,000.00	180,000.00
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส	กรรมการตรวจสอบ	180,000.00	180,000.00
3	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ	180,000.00	180,000.00
รวมทั้งสิ้น			540,000.00	540,000.00

กรรมการบริหารและผู้บริหาร

รายการ	ปี 2548		ปี 2547	
	จำนวน	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวน	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	9	21,334,080.00	9	20,792,400.00
โบนัส/ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	3,413,542.40	9	3,320,388.00

บุคลากร ในสายการผลิตเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บุคลากรของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) มีจำนวน 764 คน

บุคลากรของบริษัท เค.ซี.อี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีจำนวน 657 คน

บุคลากรของบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด มีจำนวน 196 คน

บุคลากรของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด มีจำนวน 1,917 คน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) มีผู้บริหารและกรรมการบริหาร รวม 9 คน ได้รับค่าตอบแทน (เงินเดือน, โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 24,747,622.40 บาท)

ค่าตอบแทนระดับผู้จัดการฝ่ายจนถึงพนักงาน จำนวน 755 คน ได้รับค่าตอบแทน (เงินเดือน, โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 151,823,907.83 บาท)

บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย) มีผู้บริหารระดับผู้จัดการจนถึงกรรมการบริหารรวม 15 คน ได้รับค่าตอบแทน (เงินเดือน, โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 18,152,413.20 บาท)

ค่าตอบแทนระดับหัวหน้าฝ่ายจนถึงพนักงาน จำนวน 642 คน ได้รับค่าตอบแทน (เงินเดือน, โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 90,658,036.44 บาท)

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย) มีผู้บริหารระดับผู้จัดการจนถึงกรรมการบริหารรวม 15 คน ได้รับค่าตอบแทน (เงินเดือน, โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 18,107,342.52 บาท)

ค่าตอบแทนระดับหัวหน้าฝ่ายจนถึงพนักงาน จำนวน 181 คน ได้รับค่าตอบแทน (เงินเดือน, โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 48,868,562.88 บาท)

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) มีผู้บริหารระดับผู้จัดการจนถึงกรรมการบริหารรวม 25 คน ได้รับค่าตอบแทนเงินเดือน จำนวน 25,829,194.91 บาท (เงินเดือน, โบนัส)

ค่าตอบแทนระดับหัวหน้าฝ่ายจนถึงพนักงาน จำนวน 1,892 คน ได้รับค่าตอบแทน (เงินเดือน จำนวน 138,511,105.10 บาท)

กรรมการของบริษัทย่อยทั้ง 3 แห่งไม่ได้รับคำตอบใดๆ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่ากระบวนการการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายที่สำคัญสูงสุดของบริษัทฯ โดยยึดหลักการ การดำเนินธุรกิจ อันได้แก่ การดำเนินงานอย่างมีอิสระ โปร่งใส และความรับผิดชอบต่อ บริษัทฯ ได้สร้างความเข้าใจในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนำไปปฏิบัติในระดับคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน อีกทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติเพื่อให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยได้ยึดมั่นปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับการปรับปรุงตามหลักการของ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) และธนาคารโลก

คณะกรรมการบริษัทยังคงมีบทบาทสำคัญในการเป็นผู้นำในด้านการกำกับดูแล โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ควบคุมกำกับการบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดขึ้นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น รัฐบาล เจ้าหนี้ ผู้ค้า ผู้ขาย ผู้ร่วมทุน พนักงาน ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการรายงานและเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส โดยได้เปิดเผยไว้ใน Website ของบริษัท ซึ่งผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถเข้าดูได้ตลอดเวลาที่ : www.kcethai.in.th

คณะกรรมการของบริษัทฯ ทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีศักยภาพ และได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Directorship จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาแล้ว และเข้าอบรมเพิ่มเติมในหลักสูตรต่างๆ ของ IOD อีกด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการและผู้บริหาร ยังคงมีบทบาทสำคัญในการเป็นผู้นำในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นในการควบคุมดูแลการบริหารงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกลยุทธ์และวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดขึ้นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน เจ้าหนี้ ผู้ค้า ผู้ขาย รัฐบาล พนักงาน ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน ดังนี้

สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

- สิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน
- สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น
- สิทธิในการรับทราบข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอในเวลาอันควร
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และออกเสียงลงคะแนน
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- สิทธิในการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนคณะกรรมการ
- สิทธิในการออกคะแนนเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการรับเงินปันผล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้สิทธิในการเข้าร่วมและรับทราบข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานดังที่ได้กล่าวไว้แล้วในหลักข้อแรกอย่างเท่าเทียมกันและได้รับสิทธิในการป้องกันการกระทำใดๆ ในทางมิชอบ เพื่อเป็นการหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง ในลักษณะที่เป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

การประชุมผู้ถือหุ้น

- การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยวัน เวลา และสถานที่ในการประชุม ทางบริษัทฯ จะคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ได้จัดประชุมที่โรงแรมในกรุงเทพฯ ซึ่งมีความพร้อมที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นได้

นอกเหนือจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว หากมีความจำเป็นต้องพิจารณาในเรื่องใดเป็นกรณีเร่งด่วน ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือต้องเป็นไปตาม

ข้อกำหนดของกฎหมาย ที่ต้องเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

- การส่งหนังสือนัดประชุม

บริษัทฯ ดำเนินการเตรียมหัวข้อวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เสนอต่อประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป หลังจากนั้น ทางบริษัทจะดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 14 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีระยะเวลาในการพิจารณาเกี่ยวกับวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียดที่เพียงพอที่จะใช้ประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ แต่ละเรื่องมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวด้วย

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง จะไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการประกาศเชิญประชุมพร้อมกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นลงใน website ของบริษัทและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางจดหมาย โทรศัพท์ และทาง website ได้ด้วย

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2548 ณ ห้องหรรษา โรงแรมมณเฑียร ถนนสุรวงศ์ กรุงเทพฯ เวลา 15.00 น. โดยมีวาระการประชุมดังนี้

1. วาระเพื่อรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547
2. วาระเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2547 และรายงานประจำปี
3. วาระเพื่อพิจารณางบการเงิน
4. วาระเพื่อพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผล
5. วาระเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการดำรงตำแหน่งใหม่หลังจากหมดอายุตามวาระ
6. วาระเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีบริษัทและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี
7. วาระเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และกำหนดเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ
8. วาระพิจารณาในเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

นอกจากนี้ ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สื่อผ่านทางหนังสือพิมพ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษฉบับใด

ฉบับหนึ่งติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ล่วงหน้าก่อนการประชุม 14 วัน

- การเข้าร่วมประชุมและการลงทะเบียน

ในการเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นทุกคนควรนำเอกสารที่ใช้แสดงตัวเพื่อเข้าร่วมประชุม อาทิ บัตรประจำตัวประชาชน หรือหนังสือเดินทาง หรือในกรณีที่รับมอบฉันทะจากบุคคลธรรมดา จะต้องนำหลักฐานของผู้มอบฉันทะมาแสดงด้วย อาทิ หนังสือมอบฉันทะและสำเนาบัตรประชาชน หรือสำเนาหนังสือเดินทาง หรือในกรณีที่รับมอบฉันทะจากนิติบุคคลในฐานะเป็นผู้แทน จะต้องนำหลักฐานของผู้มอบฉันทะมาแสดงด้วย อาทิ หนังสือมอบฉันทะ และหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลที่มีการรับรองสำเนาถูกต้อง โดยบริษัทฯ จะเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม ได้ล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนการประชุม

- การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัททุกท่านจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดย ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกหรือตัวแทน จะเข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็น และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น การลงมติ และการบันทึกรายงานการประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทางบริษัทฯ จะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนก่อนการประชุม และระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม ซึ่งการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผยและรวดเร็ว ซึ่งการออกคะแนนเสียงลงคะแนน บริษัทฯจะนับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาดอีกเสียงหนึ่งต่างหากนอกเหนือจากการออกเสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น และใช้บัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นคัดค้าน งดออกเสียง หรือแยกคะแนนเสียง และเก็บบัตรลงคะแนนเหล่านี้ไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการบันทึกมติที่ประชุม โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียง ในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม และมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้อย่างละเอียดด้วย โดยทางบริษัทฯ จะนำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ห้ามออกเสียงในเรื่องนั้น ยกเว้นการออกเสียงเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ

วาระที่จะนำเสนอในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น จำแนกได้เป็น 2 ประเภทหลักดังนี้

1. วาระเกี่ยวกับกิจการที่ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพึงกระทำ อาทิ

วาระเพื่อรับทราบเรื่องรายงานประจำปี

วาระเพื่ออนุมัติงบการเงินของบริษัท

วาระเพื่อพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

วาระเพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการชุดเดิมที่หมดอายุตามวาระ

วาระเพื่อพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทน และค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และกรรมการ

ตรวจสอบ

วาระเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีบริษัทและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี

วาระพิจารณาในเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

2. วาระเกี่ยวกับเรื่องที่ต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อาทิ

วาระเพื่ออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

วาระเพื่อขออนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP

วาระการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เคารพและคำนึงในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้เกิดความมั่นใจในสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องใดๆ มีการปฏิบัติและให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ พนักงานของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม

โดยทางบริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและการตัดสินใจว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสดต่อคณะกรรมการในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณและควรมีกลไกคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสดดังกล่าวด้วย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ มีหน้าที่ทำให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานและพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและธำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัท

พนักงาน

บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายและข้อกำหนดตามระเบียบการบริหารงานทรัพยากรบุคคลด้านการจ้างงานและกำหนดผลตอบแทน พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติ รวมทั้งได้รับผลประโยชน์ตอบแทนเป็นจำนวนหรือมากกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงานที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับ โดยจะมีคณะกรรมการ สวัสดิการพนักงาน ดูแลสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และมีคณะกรรมการดูแลเรื่อง สวัสดิการด้านสุขภาพ สนับสนุนทุนการศึกษาให้บุตรธิดาที่มีความรู้ความสามารถ งานฌาปนกิจครอบครัว งานบวชและงานแต่งงาน รวมทั้งสวัสดิการด้านการเดินทางและการบริการอาหาร แก่พนักงานด้วย นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังจัดทำวารสาร เคซีอี เพื่อเป็นสื่อกลางในการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ให้พนักงานรับทราบ โดยข้อมูลเหล่านี้จะอ่านได้จาก Website ของบริษัท

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในการทำงานเป็นอย่างยิ่ง โดยจัดการอบรมให้กับพนักงานในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

- มีการอบรม KYT (Koken Yoshi Training) ในช่วงต้นของการทำงานทุกกะ ซึ่งเป็นการอบรมด้านเทคนิคการปลอดภัยอุบัติเหตุ เพื่อสนับสนุนให้พนักงานได้ตระหนักและคำนึงถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงาน
- มีการอบรม JSA (Job Safety Analysis) เป็นประจำทุกสัปดาห์
- มีการอบรม Safety Patrol-การตรวจระบบความปลอดภัยในโรงงาน เป็นประจำทุกๆ เดือน
- การอบรมทีมงานตอบสนองต่อสภาวะฉุกเฉิน ERT (Emergency Response Team) เป็นประจำทุกๆ เดือน
- แจกจ่ายอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (Personal Protection Equipment) ให้กับพนักงานทุกคน
- มีการจัดอบรมการซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น จัดอบรมซ้อมปฏิบัติการหนีไฟตามตารางเวลาที่ได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี
- มีบริการการตรวจเลือดเพื่อหาปริมาณสารเคมีในร่างกายปีละ 2 ครั้ง
- จัดให้มีหน่วยบริการปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมง ในทุกๆ โรงงาน
- ด้านกิจกรรมทางสังคม บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรม Walk Rally กีฬาสี กิจกรรม 5 ส และการจัดงานสังสรรค์ตามเทศกาลต่างๆ

- พนักงานและสภาพแรงงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดการทอดผ้าป่าและทำกิจกรรมการกุศลโดยการบริจาคเงินและสิ่งของให้กับสถานที่ต่างๆ
- จัดให้มีโครงการมอบสิทธิในการถือหุ้น (ESOP) ให้แก่พนักงานเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยจัดสรรให้มีโครงการอันจะส่งผลดีต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะ
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพเพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้

ลูกค้า

“ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการผลิตและบริการแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ โดยยึดถือนโยบายคุณภาพของบริษัทฯเป็นหลัก ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว ”

บริษัทฯ มุ่งมั่นให้ลูกค้ามีความพึงพอใจโดยการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพและ และให้บริการที่เป็นเลิศกับลูกค้าของบริษัท ด้วยยึดมั่นในการ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ ด้วยการบริการลูกค้าด้วยสินค้าที่มีคุณภาพและการบริการที่เป็นเลิศ

บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบเยี่ยงผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ และมุ่งมั่นที่จะบรรลุผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โดยการผสมผสานวิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ

คู่ค้า

บริษัทฯ เชื่อมมั่นในการให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท และพยายามอย่างยิ่งในการหลีกเลี่ยงความลำเอียง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระ ระหว่างบริษัทและคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย และรับรองว่าการตัดสินใจทางธุรกิจ และการดำเนินกิจการจะเป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติตามมาตรฐานจรรยาบรรณของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของพนักงาน และปฏิบัติตามเงื่อนไขตามข้อตกลงและหน้าที่ ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้

สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในด้านคุณภาพสินค้าและการบริการต่อลูกค้าเป็นอย่างมาก โดยได้มีการพัฒนาร่วมกับลูกค้าและคู่ค้าเพื่อผลิต ผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยเช่นผลิตภัณฑ์ที่เป็น Lead Free และเป็น Halogen Free รวมไปถึงการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็น Bubble ห่อ PCB แทนการใช้โฟม วัสดุต่างๆ ที่ทางบริษัทฯ ได้รับ

- ISO /TS 16949 ซึ่งเป็นมาตรฐานของระบบบริหารคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
- ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด
- ใบประกาศเกียรติคุณ “ GREEN PARTNER” จากบริษัท SONY Corporation
- ใบประกาศเกียรติคุณ “ Green Procurement Partner” จากบริษัท JVC

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพ และได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ในกลุ่มตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้วอย่างเข้มงวด

สังคม/ชุมชน

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อและตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญในการทำประโยชน์ต่อสังคมชุมชนและศาสนา โดยมีพนักงานและสหภาพแรงงานของบริษัทฯ เข้ามามีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ร่วมกับทางบริษัทด้วยอีกทั้งบริษัททำหน้าที่เป็นพลเมืองที่ดี วางตัวเป็นกลาง โดยไม่กระทำการฝักใฝ่ในพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด มุ่งสร้างความเจริญให้สังคมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาและงบประมาณในการพัฒนาโรงเรียนให้แก่โครงการพัฒนาการศึกษา โรงเรียนบ้านจิว ทอดกฐิน ณ วัดหนองหงษ์พัฒนา จังหวัดเพชรบุรี ทอดกฐินร่วมกับธนาคาร ทหารไทย จำกัด มอบเงินบูรณะศาสนสถาน จังหวัดเพชรบุรี สมทบทุนบูรณะพระราชนิเวศน์ไทย มูลนิธิโรงพยาบาลพระมงกุฎ ร่วมใจมอบรถรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และบริจาคเงินให้กับมูลนิธิเด็กอ่อนพิการทางสมองและปัญญา เป็นต้น

ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสในรายงานประจำปีของบริษัทให้กับนัก

ลงทุน โดยทางบริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี งบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นทุกปี เพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญประจำปี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการสื่อสารกับบุคคลภายนอก เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ของบริษัทไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- บริษัทฯ พยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน และสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัท จะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส ให้ข้อมูลข่าวสารที่น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้ถูกต้องชัดเจน เข้าใจง่ายและทันเวลา
- การแถลงข่าวสารใดๆของบริษัท ต้องมั่นใจว่า มิได้ส่งผลเสียต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท หรือล่วงละเมิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น
- การปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัท ว่าด้วย จรรยาบรรณของพนักงาน
- ประชานกรรมการ มีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัท หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัท ประชานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการ ผู้จัดการ กรรมการบริษัท หรือผู้บริหารแต่ละสาขางาน รับหน้าที่ในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทฯ แก่มวลชน

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ ทั้งโดยผ่านช่องทางและสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสามารถ Download ข้อมูลรายงานประจำปี ได้ที่เว็บไซต์ www.kcethai.in.th หรือกรณีที่ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อหน่วยงานของบริษัทได้ที่หมายเลข 02-326-0196-9 ต่อ 111-112

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการพบปะกับผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่ออธิบายชี้แจงความคืบหน้าและการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ดังนี้

COMPANY VISIT จากนักลงทุน และนักวิเคราะห์ 19 ครั้งในปี 2548 ตามที่ได้
ติดต่อเข้ามา

ANALYST MEETING จากนักลงทุน นักวิเคราะห์ 1 ครั้งในปี 2548

ทั้งนี้เพื่อให้กลุ่มผู้ลงทุนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง กรรมการ
บริษัท จะทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และสื่อมวลชนต่างๆ ตามที่
ได้ติดต่อเข้ามา โดยในแต่ละปี กรรมการผู้จัดการจะจัดให้มีโครงการพบปะนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
2-3 ครั้งและเปิดโอกาสให้สื่อมวลชนเข้าสัมภาษณ์ 3-4 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของ
บริษัทในแต่ละไตรมาสและข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการ ก็ได้ให้การ
สัมภาษณ์วิสัยทัศน์ในการทำธุรกิจผ่านสื่อโทรทัศน์ อีกด้วย

ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุม
ภายในเรื่องต่างๆเช่นระบบการบริหารด้านการเงิน เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทกับกล
ยุทธ์และเป้าหมาย การปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบ โดยบริษัทฯ มีหน่วยงาน
ตรวจสอบภายในที่จะทำการทดสอบความถูกต้องของข้อมูลรวมถึงการดูแลการเก็บรักษาและการ
ใช้งานทรัพย์สิน ประเมินความเสี่ยงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของระบบงาน
ต่างๆ พร้อมด้วยการวางแผนการตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนโดยมีจุดประสงค์
เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯได้จัดให้มี
หน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อควบคุมความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงบการเงิน สารสนเทศทางการเงินของ
บริษัทฯและบริษัทย่อยและการรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี งบการเงินของบริษัทจะ
ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่
ยอมรับในประเทศไทย มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและเพียงพอในงบการเงินและหมายเหตุ
ประกอบงบการเงินในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีความรับผิดชอบในการจัดรักษาไว้ซึ่งระบบภายในที่มี
ประสิทธิภาพเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินว่ามีการบันทึกข้อมูล
อย่างถูกต้องและสมบูรณ์ มีการดูแลการเก็บรักษาและการใช้งานของทรัพย์สิน และเพื่อเป็นการ
ป้องกันการปฏิบัติโดยมิชอบหรือทุจริตใดๆในธุรกิจ ทางคณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้ง
คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อให้ควบคุมดูแลให้
บริษัทมีระบบรายงานทางการเงินและระบบการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯในปีที่ผ่านมาว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอแล้ว ดังรายละเอียดในหัวข้อ รายงานกรรมการตรวจสอบ ในรายงานประจำปี

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) มีผู้ก่อตั้งบริษัทดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและเนื่องจากบริษัทฯเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นบริษัทของคนไทยแห่งแรกและแห่งเดียวที่มีการผลิตสินค้าคุณภาพด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยและใช้เทคโนโลยีขั้นสูง และอีกทั้งผู้ก่อตั้งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในงานด้านอิเล็กทรอนิกส์ จึงเป็นการเหมาะสมที่ผู้ก่อตั้งบริษัทฯจะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการอีกหนึ่งตำแหน่ง แต่ในทางปฏิบัติทั้งสองตำแหน่งมีการแบ่งแยกอำนาจและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน ไม่ก้าวล่วงต่อกัน

กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่จัดการ รับผิดชอบในการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและก่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ในฐานะที่เป็นผู้นำด้านการบริหารงาน อีกทั้งมีหน้าที่กำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด ตามงบประมาณที่ได้กำหนดไว้ของบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการมีบทบาทและหน้าที่ ที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารงานตามที่คณะกรรมการบริษัทฯเห็นสมควรเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ถึงแม้ว่าประธานกรรมการจะดำรงตำแหน่งในสองสถานภาพ แต่ก็ไม่ปรากฏว่ามีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆในองค์กรเกิดขึ้น เนื่องจากมีคณะกรรมการบริษัทฯและคณะกรรมการตรวจสอบคอยกำกับดูแลอยู่อย่างใกล้ชิด

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกำหนดการประชุมทุกๆเดือนตลอดทั้งปี โดยมีการกำหนดตารางวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี ในปี 2548 ได้กำหนดให้มีการประชุมทุกวันอังคารที่สามของเดือน โดยมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง วาระการประชุมที่สำคัญในแต่ละครั้ง ประกอบไปด้วยการพิจารณาแผนธุรกิจ พิจารณาผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การจัดหาเงินทุน การอนุมัติเงินกู้ยืม และติดตามผลการดำเนินงานอื่นๆของบริษัทฯ

สำนักบริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการนัดหมายจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมให้เพียงพอและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาก่อน ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุมสามารถสอบถามได้ที่สำนักงานของบริษัทฯ ในการประชุมกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้ง กรรมการ

สามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มได้ โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยจะมีผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่คณะกรรมการด้วย และจะมีที่ปรึกษาฝ่ายกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ในการจดบันทึก จัดทำรายงานการประชุมรวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้องด้วย สำนักบริหารจะเป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการรวมถึงเอกสารประกอบการประชุมในทุกๆครั้งไว้ เพื่อการตรวจสอบจากคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2548 กรรมการแต่ละท่านมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	เข้าร่วมประชุม/ครั้ง
1. นายบัญชา องค์กรโยมิต	12
2. นายปัญญา เสนาคิสัย	11
3. แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโยมิต	11
4. นางวรลักษณ์ องค์กรโยมิต	12
5. พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกยะเวส	12
6. นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	12
7. นางอุบล จิระมงคล	12
8. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	9
จำนวนการประชุมทั้งสิ้นในปี 2548	12

ในปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม/ครั้ง
1. นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	4
2. พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกยะเวส	4
3. นางอุบล จิระมงคล	4

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ : “ บริษัทฯ เป็นผู้นำในการผลิตแ จำหน่ายและส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ โดยยึดถือนโยบายคุณภาพของบริษัทฯ เป็นหลัก ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว ”

คณะกรรมการบริษัทฯ มีภาวะเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์ รวมถึงความเป็นอิสระในการที่จะกำกับและดูแลกิจการของบริษัทฯให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักกฎหมายและจริยธรรมที่ทางคณะกรรมการบริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์ แนวทางในการดำเนินธุรกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย งบประมาณ แผนการลงทุน และให้ระบบบัญชีการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้มีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนถึงความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารและหน้าที่รับผิดชอบของกรรมการบริษัทฯ อำนาจการดำเนินการต่างๆ โดยเฉพาะทางด้านการเงินก็ได้มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน นโยบายบริษัทฯ ครอบคลุมถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของความปลอดภัยและสุขภาพในการทำงานของพนักงาน การปฏิบัติตามข้อกำหนดสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของโรงงานอุตสาหกรรม ความสัมพันธ์ต่อผู้ถือหุ้นและการทำประกันสำหรับคณะกรรมการและพนักงาน การทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการดำเนินการอย่างเต็มที่ โดยไม่ขึ้นอยู่กับความเห็นใดๆของฝ่ายบริหาร

จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริตและเป็นธรรม ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ เจ้าหน้าที่บริหารและพนักงานทุกคนมีภาระหน้าที่ร่วมกันในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบต่อบริษัทฯและผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กฎระเบียบของบริษัทฯบนพื้นฐานของจรรยาบรรณเชิงมืออาชีพโดยบริษัทฯได้มีการประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงานและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้พนักงานได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีระเบียบควบคุมในเรื่องของการขัดแย้งผลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทฯปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และมีอิสระในการตัดสินใจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ มีการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การเปิดเผยข้อมูลใดๆที่มีความเกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกัน และการถือครองหุ้นใดๆอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้เพื่อปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในการป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความเสียหายต่อบริษัท

คณะกรรมการให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อมีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นจะได้รับการพิจารณาอย่างถี่ถ้วน โปร่งใส และเปิดเผยเป็นกรณีไป คู่กรณีที่เกี่ยวข้องในการทำรายการจะได้รับการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการอธิบายถึงความจำเป็นความเหมาะสม และสมเหตุสมผล

ของการกระทำ รวมถึงเปิดเผยในรายงานประจำปี หรือใน แบบ 56-1 ฝ่ายบริหาร ในระดับผู้ดำเนินการขึ้นไปของบริษัทฯ จะต้องเปิดเผยการดำรงตำแหน่งกรรมการ ปรีกษา พนักงาน รวมถึงการถือครองหุ้นในบริษัทใดๆเกินกว่าร้อยละห้า เพื่อป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความเสียหายต่อบริษัท บริษัทฯ มีนโยบายลงโทษพนักงานที่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ทางธุรกิจอื่นใดที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรืออาจเกิดความเสียหายต่อธุรกิจได้ พนักงานทุกคนจะต้องลงนามในสัญญาการรักษาความลับทางธุรกิจ (Non-disclosure) และสัญญาไม่แข่งขันกับบริษัท (Non-compete) กรรมการและพนักงานระดับบริหารจะต้องรายงานการถือครอง หรือการซื้อขายหุ้นของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในเวลาสามวัน ผู้ละเมิดกฎจะถูกลงโทษโดย พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ผู้บริหารของบริษัทฯ และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญ จะต้องไม่ทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในระหว่างเตรียมการเปิดเผยงบการเงินในระหว่างปีอีกด้วย

การใช้ข้อมูลภายใน

นโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในไปใช้

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการในการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนรวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ในระหว่างที่หลักทรัพย์ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน มีรายละเอียดดังนี้

- ผู้บริหารจะจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามแบบที่กำหนดในข้อบังคับว่าด้วยรายการถือหลักทรัพย์ และส่งสำเนารายงานให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

1. รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วัน นับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร
2. รายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ทุกครั้ง เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ภายใน 3 วัน นับตั้งแต่วันที่มีการ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นั้น บริษัทฯ จะใช้บทลงโทษสูงสุดหากพบว่าผู้บริหาร หรือพนักงานได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสื่อมเสีย การลงโทษทางวินัยขั้นเด็ดขาดกับผู้บริหารและพนักงานผู้นั้น คือ การไล่ออก

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมและพัฒนาพนักงานโดยสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้กับพนักงาน และมีความสำคัญ ต่อการพิจารณาเลื่อนตำแหน่ง พนักงานจะเข้ารับการอบรมตามโครงสร้าง การอบรม ดังต่อไปนี้

1. การอบรมพนักงานใหม่ (NEW STAFF)
2. การอบรมพนักงานที่เกี่ยวกับงานที่ทำ (ON THE JOB TRAINING)

การอบรมเพื่อเสริมทักษะและการอบรมพนักงานของส่วนกลาง(ADDITIONAL TRAINING)

10. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องต่างๆเช่นระบบการบริหารด้านการเงิน เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทกับกลยุทธ์และเป้าหมาย การปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบ โดยบริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่จะทำการทดสอบความถูกต้องของข้อมูลรวมถึงการดูแลการเก็บรักษาและการใช้งานทรัพย์สิน ประเมินความเสี่ยงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ พร้อมด้วยการวางแผนการตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนโดยมีจุดประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อควบคุมความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงบการเงิน สารสนเทศทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยและการรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี งบการเงินของบริษัทฯได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับในประเทศไทย มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและเพียงพอในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีความรับผิดชอบในการจัดรักษาไว้ซึ่งระบบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินว่ามีการบันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและสมบูรณ์ มีการดูแลการเก็บรักษาและการใช้งานของทรัพย์สิน และเพื่อเป็นการป้องกันการปฏิบัติโดยมิชอบหรือทุจริตใดๆในธุรกิจ ทางคณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อให้ควบคุมดูแลให้บริษัทฯมีระบบรายงานทางการเงินและระบบการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯในปีที่ผ่านมาว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอแล้ว ดังรายละเอียดในหัวข้อ รายงานกรรมการตรวจสอบ ในรายงานประจำปี

11. รายการระหว่างกัน

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือ กรรมการร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อและขายสินค้า และสินทรัพย์ถาวรและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น และเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ ดังนี้ :-

					(หน่วย : ล้านบาท)
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		นโยบายการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2548	2547	2548	2547	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้า	-	-	658.2	613.2	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกัน ของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ขายสินค้า	-	-	203.2	64.1	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกัน ของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ค่าขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	19.7	24.5	ราคาตามบัญชีสุทธิบวกกำไรและราคา ที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		นโยบายการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2548	2547	2548	2547	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วมและ</u> <u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ซื้อวัตถุดิบ	330.6	398.3	150.1	158.1	ราคาลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพ ใกล้เคียงกันและ เงื่อนไขการซื้อ เช่นเดียวกัน
ขายสินค้า	1,700.5	1,459.0	570.1	539.4	ราคาลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพ ใกล้เคียงกันและ เงื่อนไขการซื้อ เช่นเดียวกัน
ดอกเบี้ยรับ	29.9	29.9	29.9	29.9	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี
ค่านายหน้าจ่าย	33.5	68.6	24.8	41.8	ราคาลาดและราคาที่ตกลงกันของ งานสั่งทำแต่ละสินค้า

ยอดคงค้างของรายการข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ได้แสดงแยกต่างหากในงบดุล ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ :-

	งบการเงินรวม		(หน่วย : บาท)	
	2548	2547	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	2547
ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	70,793,245	16,446,478
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	3,980,537	3,678,924
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	1,053,595	524,700
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	645,607,018	296,728,533	152,497,144	130,498,947
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	85,314,530	130,495,266	52,579,714	42,341,523
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	730,921,548	426,773,799	280,904,235	193,490,572
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	3,720,682	-
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	418,420	986,851
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	-	48,432
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	318,470	1,165,224	-	263,700
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	36,922	201,243	-	-
	355,392	1,366,467	4,139,102	1,298,983
บริษัท อวตาศิستمส์ คอร์ปอเรชั่น				
เงินให้กู้ยืม	399,235,126	399,235,126	399,235,126	399,235,126
ดอกเบี้ยค้างรับ	211,341,565	181,405,879	211,341,565	181,405,879
	610,576,691	580,641,005	610,576,691	580,641,005
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(610,576,691)	(580,641,005)	(610,576,691)	(580,641,005)
	-	-	-	-
รวมลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	355,392	1,366,467	4,139,102	1,298,983

ยอดคงค้างของรายการข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ได้แสดงแยกต่างหากในงบดุล ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ :-

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	70,793,245	16,446,478
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	3,980,537	3,678,924
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด	-	-	1,053,595	524,700
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	645,607,018	296,728,533	152,497,144	130,498,947
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	85,314,530	130,495,266	52,579,714	42,341,523
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	730,921,548	426,773,799	280,904,235	193,490,572
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	3,720,682	-
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	418,420	986,851
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด	-	-	-	48,432
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	318,470	1,165,224	-	263,700
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	36,922	201,243	-	-
	355,392	1,366,467	4,139,102	1,298,983
บริษัท อวตา ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น				
เงินให้กู้ยืม	399,235,126	399,235,126	399,235,126	399,235,126
ดอกเบี้ยค้างรับ	211,341,565	181,405,879	211,341,565	181,405,879
	610,576,691	580,641,005	610,576,691	580,641,005
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(610,576,691)	(580,641,005)	(610,576,691)	(580,641,005)
	-	-	-	-
รวมลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	355,392	1,366,467	4,139,102	1,298,983

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ์ จำกัด	-	-	129,426,343	97,964,006
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	75,039,488	42,782,498
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	1,634,301	6,166,277
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	98,284,054	100,683,738	35,489,837	44,022,915
รวมเจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	98,284,054	100,683,738	241,589,969	190,935,696
เจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	3,641,340	4,949,935
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	192,950	709,356
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	8,312,980	10,309,243	1,521,192	2,016,675
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	-	1,271,974	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,312,980	11,581,217	5,355,482	7,675,966

บริษัท อวาทา ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งประกอบกิจการอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ยื่นคำเนิการเพื่อชำระบัญชีภายใต้กฎหมายของสหรัฐอเมริกา (Chapter 7 of the U.S. Federal Bankruptcy Code) ปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี

ในปี 2541 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัท อวาทา ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 399 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทฯ บันทึกการหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัท อวาทา ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าว และรายการค้างรับอื่น ๆ จากบริษัท อวาทา ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น ทั้งจำนวนตามรายละเอียด

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมกรรร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อขายสินค้าและสินทรัพย์ถาวรรวมทั้งค่าใช้จ่ายต่าง ๆ รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น เป็นไปตามปกติทางธุรกิจ

12. ฐานะการเงินและคุณภาพสินทรัพย์

สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัท เค.ซี.อี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

	<u>ปี2548</u>	<u>ปี2547</u>	<u>ปี 2546</u>
สินทรัพย์รวม	1,317,443,274	1,156,164,158	1,028,228,452
หนี้สินรวม	650,030,365	512,154,164	325,697,584
ส่วนของผู้ถือหุ้น	667,412,909	644,009,994	702,530,867
รายได้จากการขาย	1,500,237,088	1,253,286,617	1,203,064,713
รายได้รวม	1,505,420,729	1,414,486,498	1,262,974,371
กำไรขั้นต้น	246,690,804	242,966,402	280,487,763
กำไรสุทธิ	23,402,915	171,479,126	116,544,055

บริษัทย่อย

บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด

	<u>ปี2548</u>	<u>ปี2547</u>	<u>ปี2546</u>
สินทรัพย์รวม	1,094,824,334	950,172,471	800,726,984
หนี้สินรวม	535,197,071	499,025,372	301,855,168
ส่วนของผู้ถือหุ้น	559,627,262	451,147,098	498,871,816
รายได้จากการขาย	1,251,377,150	893,495,636	612,700,894
รายได้รวม	1,265,247,458	896,854,619	639,394,930
กำไรขั้นต้น	164,210,915	177,240,752	102,670,275
กำไรสุทธิ	108,480,164.27	109,275,282	93,154,426

บริษัทย่อย

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

	<u>ปี2548</u>	<u>ปี2547</u>	<u>ปี 2546</u>
สินทรัพย์รวม	5,200,633,277	5,028,535,824	3,907,963,392
หนี้สินรวม	4,691,492,827	4,359,640,677	3,201,695,826
ส่วนของผู้ถือหุ้น	509,140,450	668,895,147	706,267,566
รายได้จากการขาย	3,331,211,195	2,680,152,720	2,194,527,104
รายได้รวม	3,350,437,798	2,715,525,094	2,268,157,316
กำไรขั้นต้น	372,733,685	341,241,576	359,858,215
กำไรสุทธิ	(159,754,696)	(37,372,418)	112,263,918

บริษัทร่วม

บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด

	<u>ปี2548</u>	<u>ปี2547</u>	<u>ปี 2546</u>
สินทรัพย์รวม	640,741,847	364,114,231	429,914,670
หนี้สินรวม	548,198,492	299,826,583	365,467,585
ส่วนของผู้ถือหุ้น	92,543,355	64,287,648	64,447,085
รายได้จากการขาย	1,711,861,386	1,394,437,494	1,359,568,378
รายได้รวม	1,711,861,386	1,361,078,439	1,359,568,378
กำไรขั้นต้น	146,755,418	78,761,239	94,135,876
กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ)	25,944,480	702,480	553,279

หมายเหตุ** RATE US\$ 41.0299

บริษัทร่วม

บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิทีอี จำกัด

	<u>ปี2548</u>	<u>ปี2547</u>	<u>ปี 2546</u>
สินทรัพย์รวม	197,550,148	189,306,521	125,154,122
หนี้สินรวม	154,327,482	155,019,050	105,126,174
ส่วนของผู้ถือหุ้น	43,222,665	34,287,471	20,027,947
รายได้จากการขาย	606,352,481	665,492,016	461,363,994
รายได้รวม	606,406,357	655,552,285	461,363,994
กำไรขั้นต้น (ขาดทุน)	77,712,061	82,294,515	50,057,224
กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ)	7,766,771	13,773,146	6,402,668

หมายเหตุ** RATE S\$ 24.64325

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะ 3 ปี

สรุปรายงานการสอบบัญชีของปี 2546

ความคิดเห็นของรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3809 คุณนิติ จิณจินันตร์ สำนักงานคิLOYท์ ทัช โรมัทส ไชยยศ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดและวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินการประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท แสดงฐานะการเงินของบริษัท บริษัทย่อย ณ. 31 ธันวาคม 2545 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ความในสาระสำคัญหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยไม่มีเงื่อนไข

สรุปรายงานการสอบบัญชีของปี 2547

ความคิดเห็นของรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3247 คุณรุทร เชาวนะทวี บริษัท สำนักงาน เอ็นสัน แอนด์ ยัง จำกัด ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ในงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท และบริษัทย่อย ได้กำหนดการวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการ ที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม และการตรวจสอบดังกล่าวที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสม ในการแสดงความคิดเห็นในงบการเงินข้างต้นนี้แสดงถึงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สรุปรายงานการสอบบัญชีของปี 2548

ความคิดเห็นของรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3247 คุณรุทร เชาวนะทวี บริษัท สำนักงาน เอ็นสัน แอนด์ ยัง จำกัด ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ในงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท

งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐาน ประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอ ในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าว ให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์ อย่างเหมาะสม และความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชี ที่รับรองทั่วไป

อัตราส่วนทางการเงิน		2548	2547	2546
ก อัตราส่วนสภาพคล่อง				
1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน				
	สินทรัพย์หมุนเวียน	3,534,839,954	3,212,558,054	2,518,577,892
	หนี้สินหมุนเวียน	4,942,246,548	4,268,480,808	3,257,790,708
	สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน	0.72	0.75	0.77
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว		2548	2547	2546
	สินทรัพย์หมุนเวียน	3,534,839,954	3,212,558,054	2,518,577,892
หัก	สินค้าคงเหลือ	(1,288,379,982)	(1,304,939,355)	(791,237,918)
	สินทรัพย์หมุนเวียนเร็ว	2,246,459,972	1,907,618,699	1,727,339,974
	หนี้สินหมุนเวียน	4,942,246,548	4,268,480,808	3,257,790,708
	สินทรัพย์หมุนเวียนเร็ว/หนี้สินหมุนเวียน	0.45	0.45	0.53
ข อัตราส่วนการทำกำไร		2548	2547	2546
1. กำไรต่อหุ้น				
	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.00	0.78	0.98
2. กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี/อัตราส่วนสินทรัพย์รวม				
	รายได้จากการดำเนินงานกิจการก่อนหักภาษี	49,420,198	266,445,130	321,026,819
หัก	ดอกเบี้ยรับ	(30,156,507)	(30,345,404)	(30,521,486)
บวก	ดอกเบี้ยจ่าย	212,092,469	147,817,465	131,194,415
บวก	ขาดทุนจากการลดค่าเงินลงทุน			
	รายได้ก่อนหักภาษีและดอกเบี้ย	231,356,160	383,917,191	421,699,748
	สินทรัพย์รวม	8,873,106,306	8,689,930,073	6,991,326,365
	กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี/สินทรัพย์รวม	2.61%	4.42%	6.03%
		2548	2547	2546
3. กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี/อัตราส่วนยอดขายรวม				
	รายได้จากการดำเนินงานกิจการก่อนหักภาษี	49,420,198	266,445,130	321,026,819
หัก	ดอกเบี้ยรับ	(30,156,507)	(30,345,404)	(30,521,486)
บวก	ดอกเบี้ยจ่าย	212,092,469	147,817,465	131,194,415
บวก	ขาดทุนจากการลดค่าเงินลงทุน			
	รายได้ก่อนหักภาษีและดอกเบี้ย	231,356,160	383,917,191	421,699,748
	ยอดขายรวม	6,668,240,965	5,713,275,389	4,969,246,523
	กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี/ยอดขายรวม	3.47%	6.72%	8.49%

ค อัตราส่วนประสิทธิภาพด้านการเงิน

1. ระยะเวลารับชำระหนี้	<u>2548</u>	<u>2547</u>	<u>2546</u>
ลูกหนี้ขั้นต้น	2,012,358,464	1,710,538,621	1,473,770,220
ยอดขาย	6,668,240,965	5,713,275,389	4,969,246,523
ลูกหนี้/ยอดขายx365 วัน	110	109	108
2. สิ้นค้าคงเหลือแบ่งตามต้นทุนของอัตราส่วนยอดขาย	<u>2548</u>	<u>2547</u>	<u>2546</u>
สินค้าคงเหลือ	1,288,379,982	1,304,939,355	791,237,918
ต้นทุนของยอดขาย	5,547,562,569	4,643,050,585	3,882,839,263
สินค้าคงเหลือ/ต้นทุนของยอดขายx365 วัน	85	103	74
3. เจ้าหนี้การค้าแบ่งตามต้นทุนของอัตราส่วนยอดขาย	<u>2548</u>	<u>2547</u>	<u>2546</u>
เจ้าหนี้การค้า	1,082,299,724	859,494,096	859,853,521
ต้นทุนของยอดขาย	5,547,562,569	4,643,050,585	3,882,839,263
เจ้าหนี้การค้า/ต้นทุนของยอดขายx365 วัน	71	68	81
4. เงินทุนหมุนเวียน	<u>2548</u>	<u>2547</u>	<u>2546</u>
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	2,011,861,483	1,709,023,823	1,473,606,998
สินค้าคงเหลือ	1,288,379,982	1,304,939,355	791,237,918
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	61,432,017	49,718,883	49,188,974
หัก เจ้าหนี้การค้า	(1,082,299,724)	(859,494,096)	(859,853,521)
หัก หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(314,262,724)	(381,442,079)	(329,542,135)
เงินทุนหมุนเวียนรวม	1,965,111,034	1,822,745,886	1,124,638,234

ง อัตราส่วนระหว่างหนี้สินรวมกับสินทรัพย์รวม

1. อัตราส่วนหนี้	<u>2548</u>	<u>2547</u>	<u>2546</u>
หนี้สินหมุนเวียน	4,942,246,548	4,268,480,808	3,257,790,708
เงินกู้ระยะยาว	1,530,843,054	2,024,914,970	1,648,805,328
หนี้สินรวม	6,473,089,602	6,293,395,778	4,906,596,036
สินทรัพย์รวม	8,873,106,306	8,689,930,073	6,991,326,365
หนี้สินรวม/สินทรัพย์รวมx100	72.95%	72.42%	70.18%

FINANCIAL HIGHLIGHTS

หน่วย : ล้านบาท

Unit : Million Baht

		2548/2005	2547/2004	2546/2003
รายรับทั้งสิ้น	Total revenues	6,777.386	5,939.511	5,124.077
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	Profit before income taxes	49.420	266.445	321.027
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	Net profit (loss)	1.332	240.924	299.138
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมการดำเนินงาน	Net cash provided by operating activities	473.306	(32.818)	319.720
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น / ถัวเฉลี่ย (บาท)	Net profit (loss) per share / Average (baht)	-	0.78	0.98
จำนวนหุ้น (ถัวเฉลี่ย) (พันหุ้น)	Share outstanding (Weighted average) (Thousand Shares)	310,415	309,097	305,862
จำนวนพนักงาน (คน)	Number of employees (person)	4,041	3,590	2,836
สินทรัพย์รวม	Total assets	8,873.106	8,689.930	6,991.326
เงินกู้ระยะยาว	Long term obligations	1,530.843	2,024.915	1,648.805
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Total shareholders' equity of the company	2,230.546	2,258.598	2,057.821
ทุนชำระแล้ว	Issued and paid up capital	314.930	314.930	312.170
% เงินปันผล / กำไรสุทธิ	% Dividends / Net profit		12.92%	15.65%

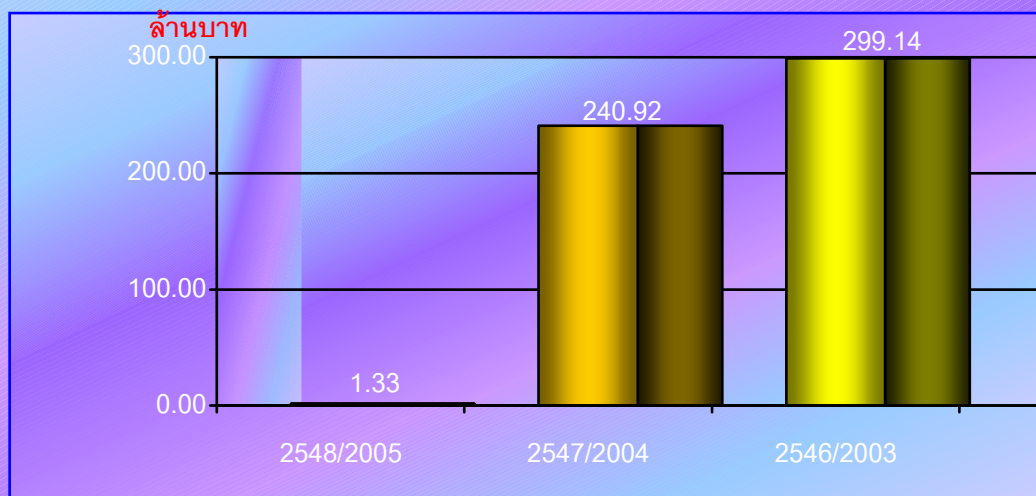
SUMMARIZED FINANCIAL DATA

หน่วย : ล้านบาท

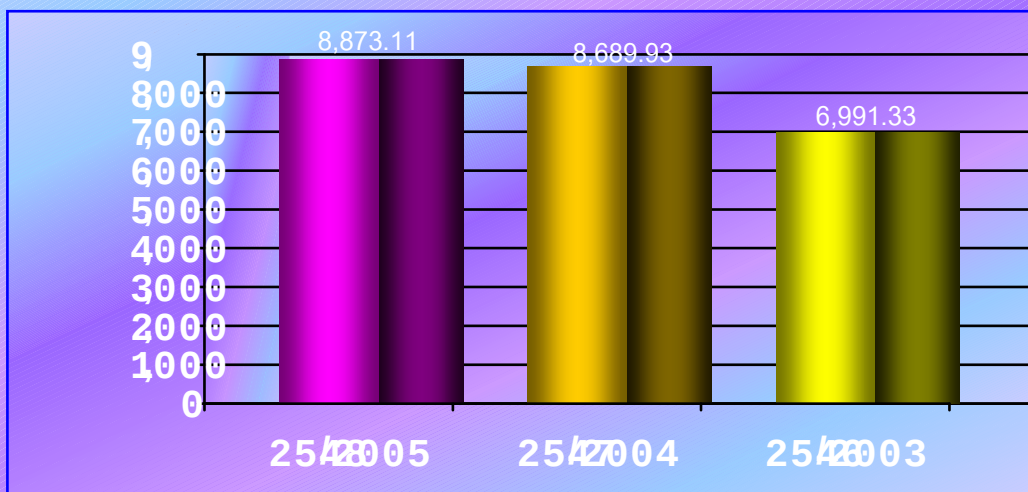
Unit : Million Baht

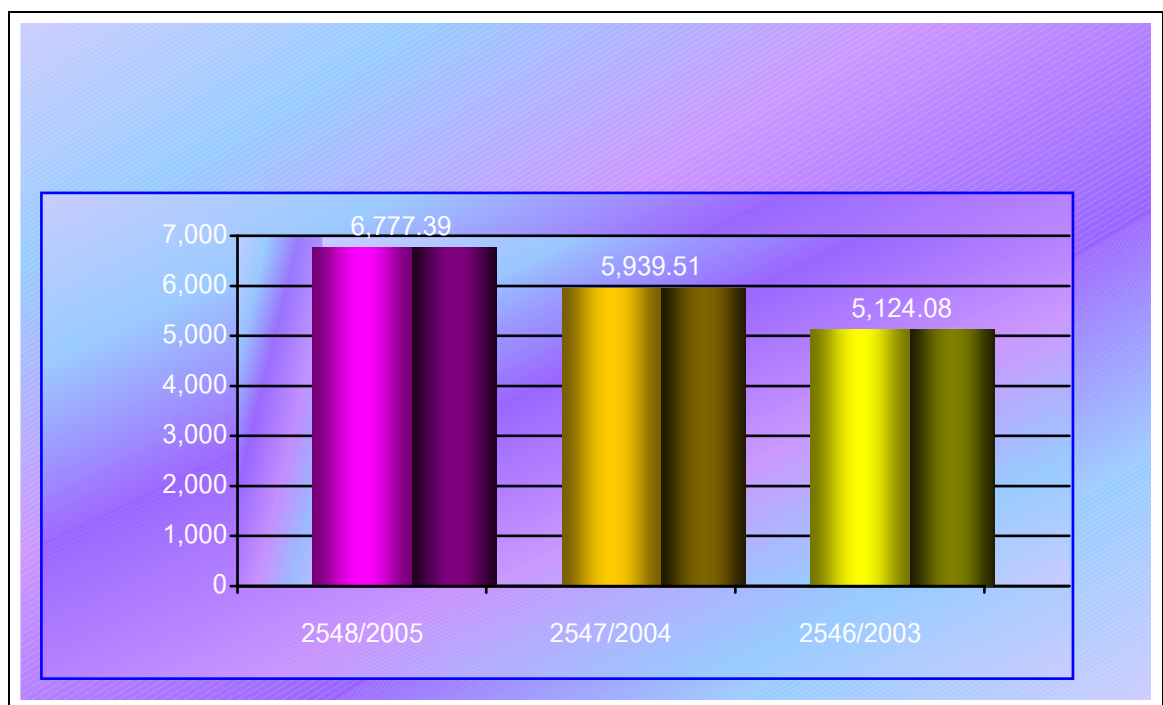
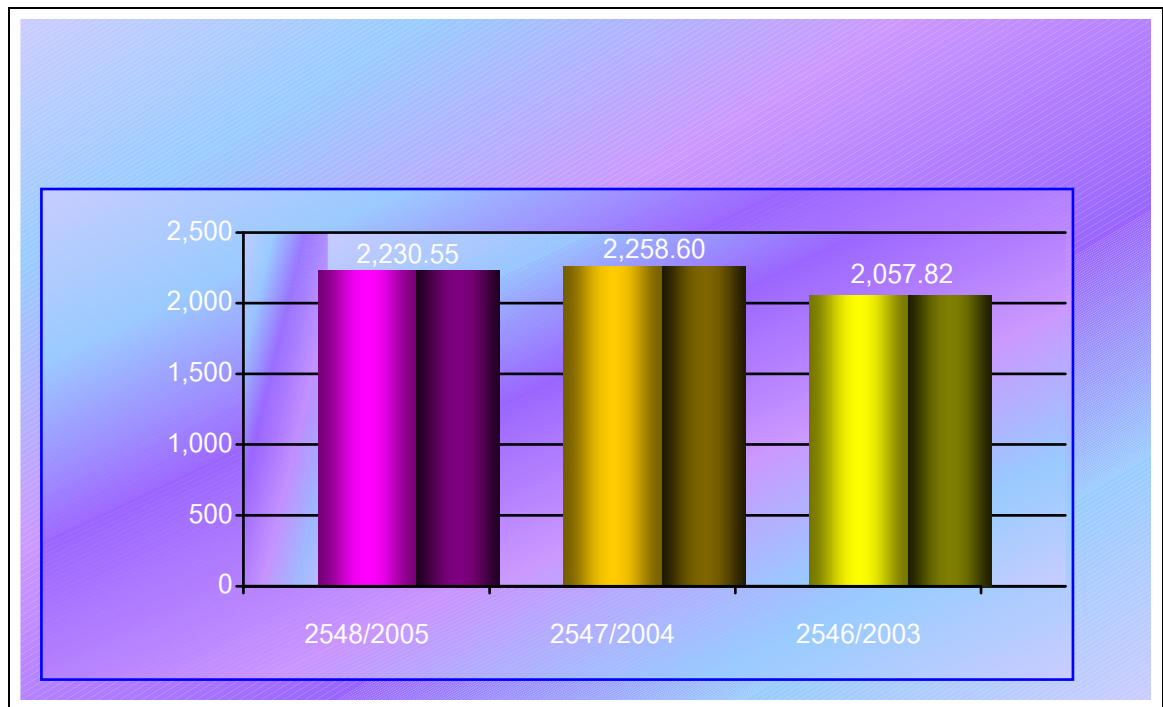
แสดงข้อมูลเปรียบเทียบทางการเงิน / Financial Data		2548/2005	2547/2004	2546/2003
สินทรัพย์รวม	Total Assets	8,873.106	8,689.930	6,991.326
หนี้สินรวม	Total Liabilities	6,473.090	6,293.396	4,906.596
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Total shareholders' Equity of the company	2,230.546	2,258.598	2,057.821
รายได้จากการขาย	Sales Revenue	6,668.241	5,713.275	4,969.247
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	1,120.678	1,070.225	1,086.407
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	Net Profit (Loss)	1.332	240.924	299.138
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	Net cash provided by operating activities	473.306	(32.818)	319.720
รายได้รวม	Total Revenues	6,777.386	5,939.511	5,124.077
อัตราส่วนทางการเงิน / Financial Ratios		2548/2005	2547/2004	2546/2003
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขาย	Net Income : Total Sales	0.02%	4.22%	6.02%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Shareholders' Equity	0.06%	10.67%	14.54%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	Return on Assets	0.02%	2.77%	4.28%
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน ต่อ ยอดขาย	Net cash provided by operating activities / Sales	7.10%	-0.57%	6.43%
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น	Net cash provided by operating activities / Shareholders' equity	21.22%	-1.45%	15.54%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	Earning Per Share (Baht)	-	0.78	0.98
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	Dividend Per Share (Baht)		0.10	0.15
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	Book Value Per Share (Baht)	7.19	7.31	6.73

กำไร(ขาดทุน)สุทธิ



สินทรัพย์ถาวร





คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ในระยะ 2-3 ปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง และการขยายตัวได้กระจายไปในทุกภาคธุรกิจย่อยของอุตสาหกรรมฯ คาดว่าอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ยังคงมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องต่อไปในอัตราร้อยละ 7 ถึง 8 ต่อปีโดยเฉลี่ย ทั้งนี้ในปี 2548 อุปสงค์ของสินค้าอิเล็กทรอนิกส์โดยรวม ขยายตัวประมาณร้อยละ 8 และการเติบโตของตลาดแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ในปีที่ผ่านมาก็เป็นไปในทิศทางและอัตราเดียวกัน

จากปลายปี 2547 ที่มีการลงทุนในส่วนขยายในบริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตจาก 300,000 ตารางฟุต เป็น 450,000 ตารางฟุตต่อเดือนในแต่ละบริษัทนั้น ได้มีการเริ่มผลิตตามส่วนขยายมาตั้งแต่ต้นไตรมาส 1 ปี 2548 เรื่อยมา นอกจากนั้นยังมีการเพิ่มกำลังการผลิตในส่วนของการผลิตแผงวงจรชั้นใน (Inner Line) อีก 300,000 ตารางฟุตต่อเดือนในบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด และได้เริ่มดำเนินการผลิตในปลายไตรมาส 3 ของปีนี้เช่นกัน ในปัจจุบันกำลังการผลิตของกลุ่มสูงถึง 1.8 ล้านตารางฟุต ต่อเดือน

การรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินการ

ผลการดำเนินงานประจำปี 2548 จากงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดขายรวม 6,668 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีก่อน ตามการขยายกำลังการผลิตในทุกบริษัท และมีกำไรสุทธิ 1.3 ล้านบาทเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ 240.9 ล้านบาทในปี 2547

การดำเนินงานในช่วงครึ่งปีแรก บริษัทฯประสบปัญหาทางด้านการผลิต ทำให้ไม่สามารถใช้กำลังการผลิตได้เต็มที่ และมีอัตราการสูญเสียสูง โดยเฉพาะการผลิตที่ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งอยู่ระหว่างการปรับการผลิตเข้าสู่การใช้กำลังการผลิตส่วนขยายของโครงการ 3 ที่ได้มีการลงทุนไว้ในปี 2547 ประกอบกับการแข็งค่าของเงินบาทในระดับ 38-39 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ส่งผลให้เกิดการขาดทุนจากการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2548 เป็นจำนวนถึง 195 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯเริ่มฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็วนับตั้งแต่ไตรมาส 3 หลังจากปัญหาการผลิตส่วนใหญ่ได้รับการแก้ไข และทุกบริษัทกลับมาใช้กำลังการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ อัตราการสูญเสียอยู่ในเกณฑ์ที่ควบคุมได้ และค่าเงินบาทก็ได้มีการปรับตัวโดยเฉลี่ยที่ 40-41 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ เป็นผลให้ต้นทุนการผลิตปรับตัวต่ำลงในขณะที่บริษัทมีรายรับเป็นเงินบาทมาก

ขึ้น บริษัทฯจึงเริ่มมีผลการดำเนินการที่ดีขึ้นมาเป็นลำดับ โดยในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2548 บริษัทฯ มีกำไรเพียงพอที่จะล้างผลขาดทุนที่สะสมมาจากช่วงครึ่งปีแรกได้

ในภาพรวมด้านการเงินของปี 2548 แม้ว่าการขยายตัวของรายได้จะค่อนข้างเป็นไปตามเป้าหมาย แต่สัดส่วนของต้นทุนกลับขยับสูงขึ้น จากร้อยละ 81 ต่อยอดขายเมื่อปีก่อน เป็นร้อยละ 83 ต่อยอดขายในปี 2548 นี้ เนื่องจากปัญหาทางด้านการผลิตในช่วงต้นปีดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น และผลกระทบจากราคาน้ำมัน รวมถึงผลกระทบจากค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 92 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายขายและบริหารมีสัดส่วนต่อยอดขายลดลงเล็กน้อยคิดเป็นร้อยละ 14 ของยอดขาย ทั้งนี้รายจ่ายดอกเบี้ยได้เพิ่มสูงขึ้นจำนวน 64 ล้านบาทในปี 2548 เนื่องจากการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และการเพิ่มขึ้นของการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิต ด้วยสาเหตุดังกล่าวผลการดำเนินงานของบริษัทฯในปี 2548 จึงลดลงไปมาก

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวน 4 ล้านบาท ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นทั้งทางด้านการขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ และการกู้ยืมในสกุลเงินตราต่างประเทศ การขายเป็นสกุลเงินต่างประเทศยังคงเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และยูโร ในสัดส่วนร้อยละ 56 และ 37 ของยอดขายตามลำดับ ส่วนการซื้อวัตถุดิบจะใช้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ประมาณร้อยละ 60 ของต้นทุนขาย ในขณะที่มีการกู้ยืมเงินในสกุลเหรียญสหรัฐฯ และสกุลยูโรบางส่วน การบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงเป็นไปตามแนวทางของการดำรงคตินทรีย์ และหนี้สิน ในสกุลเงินตราต่างประเทศแต่ละสกุลให้มีสัดส่วนสมดุลกัน (Natural Hedges) รวมทั้งมีการป้องกันความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับรายการซื้อ ขายที่จะครบกำหนดเป็นระยะ ๆ ตามสถานการณ์

สำหรับกลยุทธ์ทางการตลาด บริษัทฯ ได้มีการขยายตลาดในส่วนผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างต่อเนื่องในระยะเวลา 2-3 ปีที่ผ่านมา โดยมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30 ของยอดขายในปี 2546 เป็นร้อยละ 50 ในปี 2548 การมุ่งเน้นตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องการมาตรฐานคุณภาพและความเชื่อมั่นสูง ทำให้บริษัทต้องใช้ความสามารถในการผลิตสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานคุณภาพของอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่ส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่สูงขึ้น จากความสูญเสียจากสินค้าที่ต่ำกว่ามาตรฐานในช่วงที่ผ่านมา แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความต้องการสินค้าคุณภาพสูงต้องใช้เวลายาวนานและอาศัยทักษะและความชำนาญพิเศษในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้า ทำให้มีคู่แข่งในตลาดน้อยราย ประกอบกับวัฏจักรธุรกิจของรถยนต์ในแต่ละรุ่น มีระยะเวลายาวนานกว่าสินค้าอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์ จากการเติบโตของยอดขาย ตามอุปสงค์ในสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ที่มีแนวโน้มการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และยืนยาว

สำหรับปี 2549 บริษัทฯได้กำหนดแนวทางการบริหารและการจัดการ โดยเน้นการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและได้สินค้าที่มีคุณภาพดียิ่งขึ้น และรักษาระดับการผลิตให้เต็มประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมุ่งมั่นดำเนินการตามมาตรการต่างๆ เพื่อลดและควบคุมอัตราสูญเสียจากการผลิตให้เป็นไปตามเป้าหมาย ทั้งนี้การดำเนินการตามแนวทางดังกล่าว จะสามารถเพิ่มผลกำไรให้บริษัทฯได้มากกว่าและเร็วกว่า เมื่อเทียบกับการเพิ่มกำลังการผลิต

วิเคราะห์ฐานะการเงิน และคุณภาพของสินทรัพย์

เมื่อพิจารณากระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานของปี 2548 พบว่ามีกระแสเงินสดที่ได้รับจากกิจกรรมดำเนินงานของปี 2548 ถึง 473.3 ล้านบาท จากที่เคยมีกระแสเงินสดขาดอยู่ 32.8 ล้านบาทในปีก่อน กระแสเงินสดได้ถูกนำไปใช้ในการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืน และการลงทุนเพื่อเพิ่มการผลิตในบริษัทฯและบริษัทย่อย ทั้งนี้ได้มีการจัดหาเงินกู้ยืมระยะสั้นเข้ามาเพิ่ม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และมีเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นสำหรับโครงการขยายกำลังการผลิตของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

บริษัทมีสภาพคล่องในระดับเดียวกับปีก่อน โดยมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน อยู่ที่ 0.72 เท่า ทั้งนี้ ได้มีการกู้เงินระยะสั้นเพิ่มขึ้นเพื่อเข้ามาเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงาน ในขณะที่มีการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นไตรมาสสามของปี 2548 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจากกระแสเงินสดอยู่ที่ 3.38 เท่า

คุณภาพของสินทรัพย์และอัตราส่วนทางการเงิน

สัดส่วนของสินทรัพย์	2548	2547
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	23%	20%
สินค้าคงเหลือ	15%	15%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	60%	63%
อื่นๆ	2%	2%

จากนโยบายการบริหารลูกหนี้ที่เคร่งครัด อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้ายังคงอยู่ในระดับเดิมที่ 100 วัน ในขณะที่บริษัทได้มีการปรับลดวัตถุดิบคงคลังลง ดังจะเห็นได้จากอัตราการหมุนเวียนของวัตถุดิบคงคลังที่ลดลงจากระดับ 58 วันมาอยู่ที่ 34 วัน ทำให้สินค้าคงคลังโดยรวมมีอัตราการหมุนเวียนลดลงเหลือ 85 วันจาก 94 วันในปีก่อน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีจำนวน 7,722 ล้านบาท (ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อม) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 256 ล้านบาท ทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากโครงการขยายกำลังการผลิตสำหรับแผงวงจร ชั้นใน (Inner Line) ของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด รวมถึงโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรการผลิตในทุกบริษัท การลงทุนทั้งหมดมีแหล่งเงินทุนจากการดำเนินงาน และการกู้ยืมระยะยาว โดยได้อัตราคอกเบี้ยที่ค่อนข้างต่ำ ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ที่ 2.7 เท่าในปัจจุบัน

แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี
 รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนายรุทร เขาวนะกวี)	860,000
2	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	471,000
3	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	700,000
4	บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	485,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			2,516,000

ค่าบริการอื่น(non-audit-fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการ อื่น (non-audit service)	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนของงาน บริการอื่น	
				ส่วนที่จ่าย ไปใน ระหว่างปี บัญชี	ส่วนที่ จะต้อง จ่ายใน อนาคต
1	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทร นิคส์ จำกัด (มหาชน)	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ ตรวจสอบการทำลาย สินค้าและสินทรัพย์	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนายรุทร เขาวนะกวี)	35,000	-
2	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทร นิคส์ จำกัด (มหาชน)	การให้บริการด้าน กฎหมายและภาษี	บริษัท เอ็นส์ท แอนด์ ยัง คอร์ ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด	27,000	-

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการ อื่น (non-audit service)	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนของงาน บริการอื่น	
				ส่วนที่จ่าย ไปใน ระหว่างปี บัญชี	ส่วนที่ จะต้องจ่าย ในอนาคต
3	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ ตรวจสอบการทำลาย สินค้าและสินทรัพย์	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์ แก้ว)	30,000	
4	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ ตรวจสอบการทำลาย สินค้าและสินทรัพย์	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์ แก้ว)	20,000	-
5	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	การตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์ แก้ว)	-	200,000
4	บริษัท ไทยลามิเนต แมนู แฟกเจอเรีย จำกัด	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ ตรวจสอบการปฏิบัติตาม เงื่อนไขของบัตรส่งเสริม ที่ กำหนดโดยสำนักงาน คณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์ แก้ว)	-	200,000
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				112,000	400,000

ข้อมูลข้างต้น

- ☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้วทั้งนี้ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัท
ย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้าสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ
ข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มีเปิดเผยไว้ข้างต้น

☐ ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ.....

.....
เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี) แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้
แสดงคำตอบแทนสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้าสำนัก
งานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนัก
งานสอบบัญชีดังกล่าว ที่ถูกต้องครบถ้วน

ลงชื่อ

(นายรุทร เขาวะทวี)

สังกัด สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

ผู้สอบบัญชีของ บมจ.เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์

13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

(ไม่มี)

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัท หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้ง ในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2549 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางวรลักษณ์ องค์ไผ่มิตร และนางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางวรลักษณ์ องค์ไผ่มิตร และนางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายบัญชา องค์ไผ่มิตร	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	
2. แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไผ่มิตร	กรรมการ	
3. นายปัญญา เสนาดีสัย	กรรมการ	
4. นางวรลักษณ์ องค์ไผ่มิตร	กรรมการ/กรรมการบริหาร	

5. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ กรรมการ/กรรมการบริหาร
6. นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
7. พลโท น.พ.สุปรียา โมกะเวส กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
8. นางอุบล จิระมงคล กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

- ผู้รับมอบอำนาจ
1. นางวรลักษณ์ องค์กรไวยิต กรรมการ/กรรมการบริหาร
 2. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ กรรมการ/กรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท%	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
นายบัญชา องค์กรโมทย์ ประธานกรรมการและกรรมการ ผู้จัดการ	54	SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (SECOND CLASS HONOURS) REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND	6.10 % (19,200,020 หุ้น)	(เป็นสามี) นางวรลักษณ์ องค์กรโมทย์ กรรมการและ กรรมการบริหาร	พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน พ.ศ. 2524 - 2525 พ.ศ. 2517 - 2524	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ห้างหุ้นส่วนจำกัด คงเจริญ KENYON & ECKHARDT (THAILAND) LTD.
นายปัญญา เสนาดิสัย กรรมการ	57	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยซฟอล์ก มลรัฐเมสซาชู เซตส์ สหรัฐอเมริกา	4.11 % (12,938,600 หุ้น)	-	พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท รสา ทาวเวอร์ จำกัด บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน) บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท ชีวดี เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บี เอ็ม เอส จำกัด บริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท%	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
					พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2537 - 2540	กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท ไรมอน จำกัด
					พ.ศ. 2534 - 2537	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอช แอนด์ คิว (ประเทศไทย) จำกัด
					พ.ศ. 2519 - 2534	เจ้าหน้าที่บริหารชั้นรองผู้จัดการ (VP)	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2517 - 2519	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท เครดิตการพาณิชย์ (ประเทศไทย) จำกัด
					พ.ศ. 2515 - 2517	นักวิจัยและวางแผนอาวุโสฝ่ายการตลาด	บริษัท ฟอร์ดมอเตอร์ส์ (ประเทศไทย) จำกัด
					พ.ศ. 2514 - 2515	เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัย	กระทรวงพาณิชย์
แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไผ่ผิต กรรมการ	59	แพทยศาสตรบัณฑิตเกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1.36 % (4,274,500 หุ้น)	(เป็นพี่สาว) นายบัญชา องค์ไผ่ผิต ประธานกรรมการและ กรรมการผู้จัดการ	พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอซี (สยาม) จำกัด
						ประธานกรรมการ	โรงพยาบาลนารมย์ โรงพยาบาลเฉพาะทาง สุขภาพจิต
					พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
					พ.ศ. 2540 - 2547	กรรมการ	บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท%	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
					พ.ศ. 2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					พ.ศ. 2528 - ปัจจุบัน	จิตแพทย์ที่ปรึกษา	โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท คลินิกแพทย์สุขุมวิท สุขุมวิท 31
						อาจารย์พิเศษภาควิชา จิตเวชศาสตร์	คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามธิบดี คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลศิริราช
					พ.ศ. 2523 - 2527	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาจิตเวช ศาสตร์	คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
					พ.ศ. 2521 - 2523	อาจารย์ประจำ ภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทย์	โรงพยาบาลรามธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
					พ.ศ. 2520 - 2521	Chief of In-patient and Research Unit,	Westside Veteran Administration Hospital, Chicago, Illinois, U.S.A.

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท%	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
					พ.ศ. 2519 - 2521	Associate Director of Affective Disorders Clinic, Assistant Professor of Psychiatry,	University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A. University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
นางวรลักษณ์ องค์ไวยิต กรรมการ /กรรมการบริหาร	54	PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL ST.JAMES COLLEGE, ENGLAND	3.80 % (11,510,000 หุ้น)	(เป็นภรรยา) นายบัญชา องค์ไวยิต ประธานกรรมการและ กรรมการผู้จัดการ	พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน พ.ศ. 2522 - 2531 พ.ศ. 2517 - 2522 พ.ศ. 2515 - 2516	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) KENYON & ECKHARDT (THAILAND) LTD. GRANT ADVERTISING FEDERAL ELECTRIC CORPORATION
พลโท นายแพทย์ สุปรียา โมกะเวส กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	67	M.D., C.M. McGILL UNIVERSITY	.41 % (1,257,600 หุ้น)	-	พ.ศ. 2540 – 2543 1 พฤษภาคม 2517		เจ้ากรมแพทย์ทหารบก ร.พ.พระมงกุฎเกล้า
นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	70	แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ F.A.C.SDIPLOMATE AMERICAN BOARD OF SURGERY	.03 % (100,600 หุ้น)	-	พ.ศ. 2538 – 2543 พ.ศ. 2515	ผู้อำนวยการ ร.พ อาจารย์ภาควิชาศัลยา ศาสตร์	ร.พ สมิติเวช คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
นางศิริพรรณ สันชนะพันธ์ กรรมการ/กรรมการบริหาร	50	ปริญญาตรีอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1.25 % (3,206,200 หุ้น)	(เป็นน้องสาว) นาย บัญชา องค์ไวยิต ประธานกรรมการและ กรรมการผู้จัดการ	พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน พ.ศ. 2529 - 2535	กรรมการ/ กรรมการบริหาร รองกรรมการ	บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามไทแคนน์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท%	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
นางอุบล จิระมงคล กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	54	MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1.17 % (3,690,100 หุ้น)	-	พ.ศ. 2537 - 2539 พ.ศ. 2517 - 2537	กรรมการบริหาร	บริษัท เจนเนอรัล มีเดียเท็ค จำกัด สายการบินแอร์ฟรานส์ กทม.

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

รายชื่อ	KCE	บริษัทย่อย			บริษัทรวม	
		KCEI	TLM	KCET	KCE'A	KCE'S
นายบัญชา องค์โมเชิต	X, //	X, //		X, //	/	/
นายปัญจะ เสนาดิสัย	/	/	/	/		
แพทย์หญิงจันทิมา องค์โมเชิต	/	/		/		
นางวรลักษณ์ องค์โมเชิต	/, //	/, //	/	/, //	/	/
พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกะเวส	/	/				
นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	/					
นางศิริพรรณ สันณะพันธ์	/, //	/, //		/, //		/
นางอุบล จิระมงคล	/					

x กรรมการผู้จัดการ

// กรรมการบริหาร

/ กรรมการ

เอกสารแนบ 3 : อื่นๆ

(ไม่มี)