



รายงานการเปิดเผยข้อมูล (56-1)
ประจำปี 2555

KCE
ELECTRONICS
Public Company Limited.



สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป	1 - 3
2. ปัจจัยความเสี่ยง	4 - 9
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10 - 16
4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	17 - 31
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	32 - 40
6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	41
7. โครงสร้างเงินทุน	42 - 49
8. การจัดการ	50 - 98
9. การควบคุมภายใน	99 - 101
10. รายการระหว่างกัน	102 - 109
11.ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	110 - 133
12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	134 - 137

ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

138 - 146

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

เอกสารแนบ 2 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “KCE”)
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD) หรือ PCB
ประเภทของหุ้น	:	เป็นหุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	:	491,829,500 บาท ได้ออกหุ้นสามัญจำนวน 474,995,769 หุ้น (ณ วันที่ 22 มีนาคม 2556) มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 125-125/1,1 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวง ลำปลายทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107535000354 (เดิม เลขที่บมจ.68)
Website	:	http://www.kcethai.in.th
โทรศัพท์	:	(662)326-0199 อัดโนมิตี 10 เลขหมาย
โทรสาร	:	(662)326-0300

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตแผ่น PCB ประเภท Double Sided และ MULTILAYER บริษัทฯเข้าถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป มีดังนี้

1. บริษัท เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท DOUBLE – SIDED โดยบริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,400 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท MULTILAYER 4 ถึง 6 ชั้นเป็นหลัก บริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮ-เทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟเจอเรีย จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต COPPER CLAD LAMINATE (LAMINATE) และ PRE IMPREGNATED FIBERGLASS (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทฯและบริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัท บริษัทฯและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็น ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ
5. บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด : ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในสหรัฐอเมริกา บริษัทฯและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 50
6. บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในภูมิภาคเอเชีย บริษัทฯและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ
7. บริษัท ไทยบิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำและให้บริการในโครงการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ การเขียนโปรแกรม โดยบริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ
8. เดือน มกราคม 2555 บริษัท เข้าร่วมลงทุนใน บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว NTD 3,000,000 ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท โดยบริษัทผู้ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
9. 2 ตุลาคม 2555 บริษัทเข้าซื้อหุ้นของ บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“เคมโทรนิคส์”) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 4,800,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้าและน้ำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 97.25 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ประโยชน์ที่ได้รับจากการลงทุนในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จะทำให้บริษัท KCE ลดภาระในการกำจัดของเสียจากการผลิต และสามารถทำกำไรจากการ Recycle น้ำยาเคมีที่ใช้แล้ว และบริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เคมโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 100

บุคคลอ้างอิง**นายทะเบียน**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย

กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 02-229-2800, 02-564-5599

โทรสาร: 02-654-5427

ผู้สอบบัญชี

นายวีระชัย รัตนจรัสกุล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 4323 และ/หรือ

นายวิเชียร ธรรมตระกูล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 3183 และ/หรือ

นางสาวบงกช อ่ำเสี่ยม เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 3684

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์

195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 02-677-2000

โทรสาร : 02-677-2222

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท สำนักงานทนายความชัยวัธ-บัณฑิตกุล จำกัด

99/22 ชั้น 10 อาคารสารธานี 2

ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม

เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: 02-238-3689-92, 02-233-5399, 02-233-6869

โทรสาร : 02-236-4980

2. ปัจจัยความเสี่ยง

ในการประเมินความเสี่ยงของบริษัท มีปัจจัยเสี่ยงหลายประการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท หรืออาจเป็นความเสี่ยงที่มีในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เศรษฐกิจโลก หรือสภาวะตลาดและการแข่งขัน รวมถึงความเสี่ยงจากพัฒนาการทางเทคโนโลยี และความเสี่ยงทางการเงิน ในการจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีนโยบายเพื่อบริหารความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยดังต่อไปนี้

2.1 ปัจจัยความเสี่ยงภายนอกบริษัท

● ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจโลก

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกและสภาวะของอุตสาหกรรมอื่นที่มีขึ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เป็นส่วนประกอบ เช่นอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับสูง ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมอาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านอื่นๆ และอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายหรือราคาสินค้าของของกลุ่มบริษัทฯ ได้

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีนโยบายมุ่งเน้นการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตอย่างสม่ำเสมอและเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย ผู้ซื้อมักจะให้ความสำคัญด้านคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก ทำให้ผู้ผลิตสินค้าราคาถูกแต่มีคุณภาพต่ำ ไม่สามารถจะเข้ามาแข่งขันในตลาดนี้ได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อกระจายความเสี่ยงกลุ่มบริษัทฯ ได้กระจายการผลิตไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ด้วย เช่นในกลุ่มอุตสาหกรรมของผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม กลุ่มเครื่องมือทางการแพทย์ กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคม หรือกลุ่มชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ กลุ่มสินค้าอุปโภค เป็นต้น

● ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

เนื่องจาก PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีเทคโนโลยีหรือสินค้าชนิดใดมาแทนที่การใช้ PCB ได้ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เป็นความเสี่ยงของอุตสาหกรรม PCB อาจหมายถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวกับรูปแบบของผลิตภัณฑ์ การเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิต และการเปลี่ยนแปลงในคุณสมบัติหรือประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต PCB ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

แนวโน้มของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ในอนาคตจะมีขนาดเล็กลง แต่มีประสิทธิภาพในการทำงานสูงและมีความละเอียดซับซ้อนมากขึ้น INTERGRATED DESIGN ทำให้เกิดความต้องการ PCB ที่มีขนาดเล็กลง มีลายวงจรที่ละเอียดซับซ้อน และมีจำนวนชั้น (Layer) ของแผ่นวงจรมากขึ้น ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคนิคการผลิตที่ต้องการทักษะในการผลิตสูง เพื่อให้ได้ PCB คุณสมบัติพิเศษที่มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพตามต้องการ นอกจากนั้นยังอาจมีการเปลี่ยนแปลงประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เช่นการใช้ Laminate ที่เป็น

Halogen-Free หรือ ใช้ Lead-Free ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม วัสดุที่มีคุณภาพทนทานต่อสภาพแวดล้อมของการใช้งานที่มีการแปรเปลี่ยนอุณหภูมิที่สูงและอย่างรวดเร็ว (HIGH PERFORMANCE MATERIAL)

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังกล่าวในเบื้องต้นอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการผลิต รายได้ และผลกำไรจากการดำเนินงานอยู่บ้าง แต่กลุ่มบริษัทก็ได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังกล่าวอยู่ตลอดเวลา ด้วยการลงทุนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต รวมทั้งขยายกำลังการผลิต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ามาโดยตลอด ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทก็มุ่งเน้นการผลิตสินค้าคุณภาพในระดับปานกลางถึงคุณภาพสูง ซึ่งเทคโนโลยีการผลิตระดับนี้ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมากนัก รวมถึงการให้ความสำคัญต่อกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การส่งสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาสถานะลูกค้ากลุ่มเดิมไว้ได้และมีการปรับตัวตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

- **ความเสี่ยงทางด้านการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ**

ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดอาจเกิดได้จากปัจจัยภายในประเทศของตลาดผู้ซื้อเอง เช่น จากภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง นโยบายการค้าระหว่างประเทศ สงคราม การก่อการร้าย เป็นต้น และรวมถึงปัจจัยในระดับองค์กรของลูกค้า เช่น มีการควบรวมกิจการ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจัดซื้อ เป็นต้น กลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายกระจายสัดส่วนการตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมหลายประเภท แม้ว่าจะคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังได้กระจายการขายสินค้าไปทั่วทุกภูมิภาคของโลก เช่น ในยุโรป อเมริกา และเอเชีย

ส่วนความเสี่ยงทางด้านการแข่งขันทางธุรกิจนั้น ในด้านหนึ่งจะเป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งคู่แข่งของกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ผลิตในประเทศจีนและไต้หวัน ซึ่งเป็นปัญหาของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลก รวมถึงกลุ่มบริษัทด้วยแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับผู้ผลิตในประเทศจีนเพราะมีตลาดเป้าหมายคนละกลุ่ม ส่วนอีกด้านหนึ่งเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิต PCB ในยุโรปที่ถูกมองว่ามีเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่าและมีคุณภาพสูงกว่า PCB ที่ผลิตในประเทศไทย อีกทั้งยังมีแหล่งผลิตในยุโรปเองซึ่งการขนส่งทำได้สะดวกกว่าอย่างไรก็ดี จากการที่ผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ถูกกดดันเรื่องต้นทุนทำให้ต้องหันมาหาซื้อของถูกในตลาดเอเชียมากขึ้น ส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิต PCB จากยุโรปและอเมริกามาทางเอเชียในหลายปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง และผู้ผลิตที่เป็นคู่แข่งของกลุ่มบริษัทในยุโรปก็ค่อยๆ ลดขนาดของธุรกิจลงหรืออาจต้องปิดกิจการไปในที่สุด

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงภายในบริษัท

- **ความเสี่ยงทางด้านการผลิต**

เนื่องจากสินค้าอิเล็กทรอนิกส์เป็นสินค้าที่มีขั้นตอนและเทคนิคในการผลิตที่ซับซ้อน ประกอบกับเทคโนโลยีด้านการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การที่กลุ่มบริษัทมีการขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น อาจเป็นความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างหนึ่ง

นอกจากนั้น บริษัทยังมีความเสี่ยงด้านการจัดหาแรงงานที่มีทักษะ บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรเนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรหรือปัญหาอื่นด้านแรงงานอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพสินค้าได้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงส่งเสริมการฝึกอบรมทางเทคนิคและให้ความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้ทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยแก่บุคลากร รวมถึงการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่บุคลากรเพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรให้ทำงานกับกลุ่มบริษัทให้ยาวนาน

ความเสี่ยงจากอค์คิยและภัยธรรมชาติอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก อาจทำให้บริษัทฯ ต้องเสียลูกค้าไปให้กับคู่แข่งอื่น และบริษัทฯ อาจต้องหยุดการผลิตซึ่งจะทำให้สูญเสียรายได้ อีกทั้งต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการกลับมาเปิดสายการผลิตอีกครั้ง ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกแห่ง จึงทำประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดและประกันธุรกิจหยุดชะงักไว้กับบริษัทประกันภัยที่มีฐานะทางการเงินแข็งแรง และให้มีการทบทวนกรมธรรม์ประกันภัยทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่ามีการคุ้มครองความเสียหายอย่างเพียงพอในทุกกรณี

● ความเสี่ยงจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบเกิดขึ้นได้จากการขาดวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตซึ่งอาจนำไปสู่การหยุดการผลิต หรือการใช้วัตถุดิบที่ด้อยคุณภาพ หรือการปรับราคาของวัตถุดิบ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้สร้างโรงงานเพื่อผลิตวัตถุดิบสำหรับการใช้ในกลุ่มบริษัทเอง (แผ่นลามิเนตและฟริเพก) โดยจัดตั้งบริษัทไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จก. (TLM) ขึ้นเพื่อดำเนินการผลิต ทั้งนี้ การซื้อลามิเนตจาก TLM ช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ มีความมั่นใจว่าวัตถุดิบหลักจะมีอย่างเพียงพอ และมีคุณภาพและคุณสมบัติตามที่ต้องการ

ปัจจุบัน บริษัทเข้าซื้อหุ้นของ บริษัท เคมีโตรีนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“เคมีโตรีนิคส์”) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้า และน้ำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า ประโยชน์ที่รับจากการลงทุนในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เคมีโตรีนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จะทำให้บริษัท KCE ลดภาระในการกำจัดของเสียจากการผลิต และยังสามารถทำกำไรได้จากการ Recycle น้ำยาเคมีที่ใช้แล้ว และการที่บริษัทได้เข้าร่วมลงทุน บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาแหล่งวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทมีวัตถุดิบใช้ได้เพียงพอ

สำหรับวัตถุดิบประเภทที่มีทองแดงหรือทองเป็นส่วนประกอบหลัก เช่น แผ่นลามิเนต(Laminate) แผ่นทองแดง (Copper Foil) ก้อนทองแดง (Copper anode) และ Gold Salt เกลือทอง นั้นยังมีความเสี่ยงทางด้านราคาหากราคาตลาดของทองแดงหรือทองเกิดความผันผวน ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายใช้เครื่องมือทางการเงินในการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาทองแดงและทองไว้ในปริมาณที่เหมาะสมและตามสถานการณ์

สำหรับการจัดหาวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นในการผลิตอื่น ๆ กลุ่มบริษัทได้ทำการคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายไว้ 2-3 รายต่อรายการ อีกทั้งได้มีการพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายมาเป็น

ระยะเวลายาวนาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาตลาดอย่างใกล้ชิดและมีการสำรวจวัตถุดิบหลักไว้อย่างเพียงพอที่จะทำให้การผลิตสามารถดำเนินไปได้อย่างเรียบร้อยตามแผนการผลิตที่วางไว้

- **ความเสี่ยงทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มียุทธศาสตร์และวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยมีการกระจายตัวตามฐานของลูกค้าซึ่งมีจำนวนมากราย และลูกหนี้ส่วนใหญ่ล้วนมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวกับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ที่ผ่านมายังมิได้มีการใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม ในอนาคตกลุ่มบริษัทอาจใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาว หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีความผันผวนและมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเนื่องเกี่ยวกับการขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ เงินกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารสินทรัพย์และ

หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยจะจัดให้สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมีสัดส่วนและเงื่อนไขที่สมดุลกัน (Natural Hedging) และเน้นการสร้างกระแสเงินสดรับและจ่ายให้สอดคล้องกัน นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงตามธุรกรรมการค้า (Transaction risk) ตามสถานการณ์และคาดการณ์อัตราแลกเปลี่ยน เป็นผลให้บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ไว้จำนวนหนึ่ง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

การป้องกันความเสี่ยง

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดยที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเป็นการตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยผู้ขายจะให้สิทธิแก่ผู้ซื้อในการซื้อ (สิทธิเลือกซื้อ) หรือขาย (สิทธิเลือกขาย) เงินตราต่างประเทศตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในอนาคต กลุ่มบริษัทตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัททำสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันทำสัญญา อย่างไรก็ตาม ค่าธรรมเนียมที่กลุ่มบริษัทจ่ายจากการทำสัญญาดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญานั้น

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นการตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่แตกต่างกันเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญา และจะทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ตรงข้ามกันในจำนวนเดียวกัน โดยอาจทยอยแลกเปลี่ยนในระหว่างระยะเวลาของสัญญาหรือเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วแต่การตกลงกันของคู่สัญญา นอกจากนั้น คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยที่คำนวณจากเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้าตลอดอายุสัญญา

รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในส่วนของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในขณะที่ผลต่างที่กลุ่มบริษัทจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามส่วนของการตกลงแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญา กำไรและขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาหรือการชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยแสดงสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน

- **ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าสินค้าจากตัวแทนจำหน่าย**

บริษัทฯ ขายสินค้าผ่านตัวแทนขายของบริษัทฯ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นการขายไปยังลูกค้าโดยตรง โดยให้บริษัทตัวแทนเป็นผู้ติดตามการชำระเงินค่าสินค้าจากลูกค้าแล้วนำส่งให้แก่บริษัทตามตารางเวลาที่ได้ตกลงกัน ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระเงินทั้งจากบริษัทตัวแทนและจากลูกค้า ซึ่งจะกระทบกับสภาพคล่องและการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาในการติดตามการชำระหนี้จากบริษัทตัวแทน ไม่ว่าจะเป็นการติดตามการชำระหนี้ค่าสินค้าที่บริษัทจัดส่งให้บริษัทตัวแทน หรือการรับเงินโอนค่าสินค้าที่บริษัทตัวแทนติดตามการชำระเงินจากลูกค้าให้แทนบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทตัวแทนหลายแห่งมีฐานะเป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนบริษัทตัวแทนรายอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทนั้นก็มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีมาเป็นระยะเวลานานกว่า 25 ปี นอกจากนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นบริษัทชั้นนำของโลกที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงแข็งแรง ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ค่อนข้างต่ำ กรณีที่เกิดการจ่ายเงินล่าช้าเกินกว่ากำหนดชำระนั้น โดยมากจะเกิดจากปัญหาอื่นๆ ซึ่งไม่เกี่ยวกับหนี้เสียหรือมีการผิดเงื่อนไขในการชำระเงินแต่อย่างใด

3.ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ซึ่งเป็นแผ่น Epoxy Glass ที่มีสีน้ำตาลไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดง เคลือบอยู่ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE” โดยช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทสามารถผลิตได้เฉพาะ PCB ชนิด 2 หน้า (Double-sided PCB) ต่อมาบริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องจนสามารถผลิตแผ่น PCB ชนิดหลายชั้น (Multilayer PCB) ที่มีความซับซ้อนมากขึ้นได้ ผลิตภัณฑ์ PCB เป็นชิ้นส่วนพื้นฐานที่สำคัญในการประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคมและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เกือบทุกประเภท

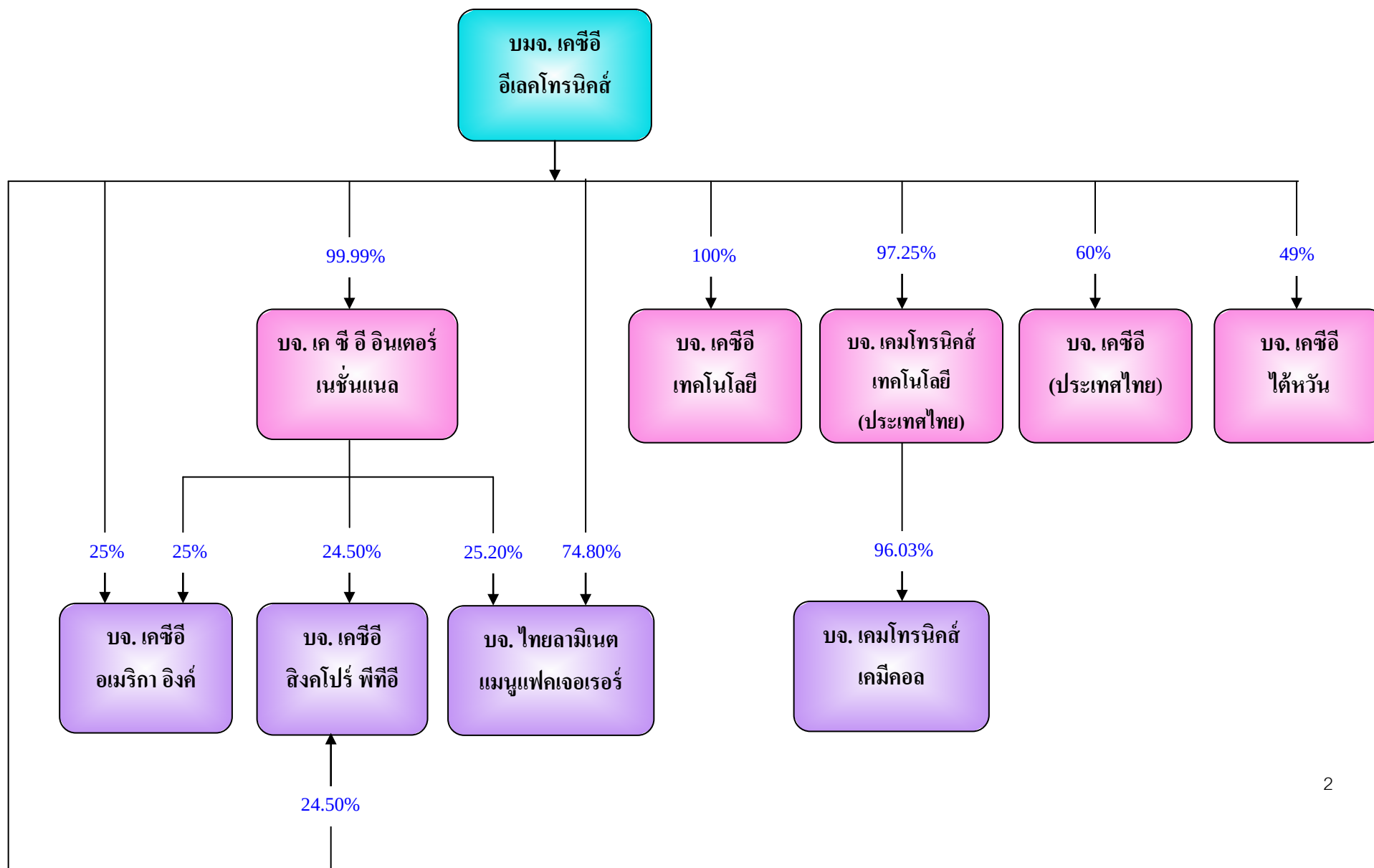
บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนสิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือนธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 22 มีนาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 491,829,500 บาท และมีทุนชำระแล้ว 474,995,769 บาท

บริษัทผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB ชนิดสองหน้าเคลือบรู (Double-sided PTH) และชนิดหลายชั้น (Multilayer PCB) ตั้งแต่ 4 - 20 ชั้น โดยเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก เนื่องจากในการผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีเทคนิคพิเศษเฉพาะ และต้องได้มาตรฐานคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม บริษัทจึงต้องมีการพัฒนาคุณภาพ เทคโนโลยีการผลิตและทักษะของพนักงานผลิตอยู่ตลอดเวลา บริษัทได้ขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง และได้แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศหลายแห่งเพื่อตอบสนองความต้องการ (Demand) ในผลิตภัณฑ์ PCB ที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของโลก

ในปี 2555 บริษัทเข้าร่วมลงทุนจัดตั้ง บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด ซึ่งอยู่ในประเทศไต้หวัน ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาวัตถุดิบ และเครื่องจักรในต่างประเทศ ให้แก่บริษัทและบริษัทในเครือ

บริษัทได้เข้าควบคุมกิจการโดยเข้าไปถือหุ้นสามัญของ บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 97.25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และบริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นโรงงานผลิตหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้า น้ำยาเคมีใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า ประโยชน์ที่ได้รับจากการลงทุนในการถือหุ้นสามัญของ บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จะทำให้บริษัท KCE ลดภาระในการกำจัดของเสียจากการผลิต และยังสามารถทำกำไรได้จากการ Recycle น้ำยาเคมีที่ใช้แล้ว

โครงสร้าง
การถือหุ้นของบริษัทเคซีอีฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม



บริษัทย่อย

1. บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท DOUBLE –SIDED PTH โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท MULTILAYER 4 ถึง 6 ชั้นเป็นหลัก บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต COPPER CLAD LAMINATE (LAMINATE) และ PRE IMPREGNATED FIBERGLASS (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในประเทศไทย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
5. บริษัทฯ ได้เข้าควบคุมกิจการโดยเข้าไปซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 97.25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว มีทุนจดทะเบียน 4,800,000 บาท และบริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นโรงงานผลิตหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้า น้ำยาเคมีใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า ประโยชน์ที่ได้รับจากการลงทุนในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จะทำให้บริษัท KCE ลดภาระในการกำจัดของเสียจากการผลิต และยังสามารถทำกำไรได้จากการ Recycle น้ำยาเคมีที่ใช้แล้ว

บริษัทร่วม

1. เคซีอี อเมริกา อิงค์ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นร้อยละ 50 โดยมี Mr. Frederick Rhodes ซึ่งเป็นชาวอเมริกัน ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 45 และ Mr. Fredrick O'Hanian ถือหุ้นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ คือ นายบัญชา องค์โฆสิต และนางวรลักษณ์ องค์โฆสิต เป็นกรรมการ เคซีอี อเมริกา อิงค์ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 2 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน
2. เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นร้อยละ 49 โดยมี Mr. Elgie Goh ซึ่งเป็นชาวสิงคโปร์ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ถือหุ้นร้อยละ 40 และนายรพีพัฒน์ ธรรมพานิช ถือหุ้นร้อยละ 11 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว บุคคลทั้งสองไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ คือ

นายบัญชา องค์กรโฆสิต และนางวรลักษณ์ องค์กรโฆสิต เป็นกรรมการในเคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี คิดเป็นสัดส่วน 2 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน

3. บริษัท เคซีอี ได้หวัน จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,000,000 NTD ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทน จัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท ร้อยละ 49 โดยมี Mr.Larry Lin ซึ่งเป็นชาวไต้หวัน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการถือหุ้นร้อยละ 25 และนายพาศนันท์ ตูจินดา ถือหุ้นร้อยละ 26 ของทุนจดทะเบียน เรียกชำระแล้ว บุคคลทั้งสองไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการบริษัทฯ คือ นายบัญชา องค์กรโฆสิต , นายพิธาน องค์กรโฆสิต , นางธัญรัตน์ เทศน์สาดี , นายพาศนันท์ ตูจินดา เป็นกรรมการซึ่งอยู่ในประเทศไทย และ Mr.Larry Lin ,Mrs. Jenny Hsio เป็นกรรมการที่อยู่ในประเทศไต้หวัน รวมกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน

4. บริษัท ไทยบิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการในการวางระบบ ERP และให้การสนับสนุนด้านคอมพิวเตอร์และเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

3.3 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการในส่วนธุรกิจหลักคือการผลิตสินค้าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า

รายได้	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย ⁽¹⁾						
- ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร						
- อเมริกา	948.71	13.17	1,115.59	15.09	1,252.51	16.72
- ยุโรป	3,778.63	52.44	4,274.78	57.81	4,213.48	56.25
- เอเชีย	1,577.51	21.89	1,668.07	22.56	1,686.90	22.52
-ธุรกิจฟรีเพกและลามิเนต ⁽²⁾	59.67	0.83	108.27	1.46	99.54	1.33
-ธุรกิจบริการ	57.29	0.79	34.36	0.47	8.75	0.11
-ธุรกิจเคมี	56.08	0.78				
รวมรายได้จากการขาย	6,477.89	89.90	7,201.07	97.39	7,261.18	96.93
รายได้อื่น ⁽³⁾	71.98	1.00	106.10	1.43	144.11	1.92
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ⁽³⁾	156.84	2.18	-	-	11.54	0.15
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยง ⁽³⁾	2.17	0.03	-	-	25.14	0.34
เงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย ⁽³⁾	496.76	6.89	87.00	1.18	49.15	0.66
รวมรายได้	7,205.64	100.00	7,394.17	100.00	7,491.12	100.00

- หมายเหตุ – 1. เป็นรายได้ที่ขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น ไม่รวมส่วนที่ขายให้กับกลุ่มบริษัท
2. เป็นรายได้จากการขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น การจำหน่ายให้กับกลุ่มบริษัทในปี 2553-55 คิดเป็น ร้อยละ 93 ร้อยละ 94 และร้อยละ 96 ของรายได้จากธุรกิจฟรีเพก และลามิเนต ตามลำดับ
3. รายได้อื่นประกอบด้วยค่าขายเศษวัสดุ รายได้จากงานรับจ้างผลิต เงินค่าชดเชยจากที่วัดอุบัติเหตุไม่มีคุณภาพ เงินชดเชยจากประกันภัย ค่าปรับจากการยกเลิกคำสั่งซื้อ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ และอื่นๆ

ทั้งนี้หากพิจารณาโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทในปี 2553-2555 ตามลักษณะผลิตภัณฑ์จะสามารถจำแนกได้ดังนี้

รายได้	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย - แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า						
DOUBLE SIDED	1,367.44	18.98	1,076.23	14.25	952.16	12.71
MULTI-LAYER	4,937.41	68.52	5,982.21	79.22	6,200.73	82.78
-ธุรกิจฟรีเพกและลามิเนต	59.67	0.83	108.27	1.43	99.54	1.33
-ธุรกิจบริการ	57.29	0.79	34.36	0.46	8.75	0.11
-ธุรกิจเคมี	56.08	0.78	-	-	-	-
รวมรายได้จากการขาย	6,477.89	89.90	7,201.07	95.36	7,261.18	96.93

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสายการผลิตเดียวกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจร พรีเพกและลามิเนต โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ดำเนินการผลิตในประเทศไทย และดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม															
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554															
	ธุรกิจพรีเพกและลามิ		ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร												รายการตัดบัญชี	
	เนต		อเมริกา		ยุโรป		เอเชีย		รวม		ธุรกิจบริการ		ธุรกิจเคมี		ระหว่างกัน	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)															
รายได้จากภายนอก	59,669	108,271	948,708	1,115,587	3,778,628	4,274,778	1,577,515	1,668,070	6,304,851	7,058,435	57,286	34,359	56,084	-	-	-
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,380,668	1,600,535	-	-	-	-	891,883	1,162,442	891,883	1,162,442	-	7,860	12,925	-	(2,285,476)	(2,770,837)
รายได้ทั้งสิ้น	1,440,337	1,708,806	948,708	1,115,587	3,778,628	4,274,778	2,469,398	2,830,512	7,196,734	8,220,877	57,286	42,219	69,009	-	(2,285,476)	(2,770,837)
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	196,601	158,380							1,007,025	1,073,329	11,982	10,166	34,702	-	(4,739)	2,188
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน																
เงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย																496,765
รายได้อื่น																230,989
ค่าใช้จ่ายในการขาย															(432,746)	(466,937)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร															(642,370)	(685,126)
ต้นทุนทางการเงิน															(159,280)	(153,493)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม																(2,622)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้															(19,802)	(2,303)
กำไรสำหรับปี															716,505	128,951

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เป็นดังต่อไปนี้

	ธุรกิจ พรีเมียม และลามินต		ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร		ธุรกิจบริการ		ธุรกิจเคมี		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		รวม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)											
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	347,099	405,024	4,802,994	3,829,399	-	1,578	90,417	-	(3,472)	(866)	5,237,038	4,235,135
สินทรัพย์อื่น	818,663	911,834	7,658,014	7,462,051	-	29,956	111,734	-	(3,569,882)	(3,360,852)	5,018,529	5,042,989
สินทรัพย์รวม	1,165,762	1,316,858	12,461,008	11,291,450	-	31,534	202,151	-	(3,573,354)	(3,361,718)	10,255,567	9,278,124

4.การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

4.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย คือ แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ PCB) เป็นแผ่น EPOXY FIBER GLASS ที่มีเส้นนำไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดงเคลือบอยู่ เพื่อให้กระแสไฟฟ้า ผ่านไปยัง INTEGRATED CIRCUIT หรือ (IC) เพื่อให้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ทำงานได้

ทั้งนี้ PCB ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตมี 2 แบบ คือ

1. การผลิตแบบ 2 หน้าเคลือบรู (DOUBLE SIDED PLATED THROUGH HOLES PCB) และ
2. การผลิตแบบหลายชั้น (MULTILAYER PCB) ซึ่งมีความซับซ้อนกว่าและใช้เทคโนโลยีสูงกว่าแผ่นพิมพ์วงจรชนิด 2 หน้าเคลือบรู ซึ่งสามารถผลิตได้ตั้งแต่ 4 ชั้น ถึง 21 ชั้น

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งสองแบบนี้ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ อาทิ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม อุปกรณ์โทรคมนาคมต่างๆ รวมถึงโทรศัพท์มือถือและเครื่องคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

1. เนื่องจากอุตสาหกรรมการผลิต PCB ในประเทศไทยมีผู้ผลิตน้อยราย บริษัทฯ จำเป็นต้องพึ่งพาผู้อื่นในการรับจ้างผลิตเหมาช่วง (Subcontract) ในบางขั้นตอนของกระบวนการผลิตที่กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตของเครื่องจักรใหม่ไม่เพียงพอที่จะผลิตให้ทันและต่อเนื่องกับขั้นตอนการผลิตอื่นที่ต่อเนื่องกัน จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีข้อจำกัดในแง่ของกำลังการผลิต
2. การผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีสูง บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องทำการปรับปรุงเครื่องจักรให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลาซึ่งต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก
3. ความกดดันทางด้านราคาซึ่งเกิดจากผู้ผลิต PCB ในจีน ทำให้มีการผลิตสินค้าราคาถูกเข้าสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น แม้ว่าผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ที่ผลิตในประเทศจีนจะไม่ได้แข่งขันโดยตรงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เนื่องจากผู้ผลิตในประเทศจีนจะเน้นกลุ่มตลาดสินค้าระดับล่างเพราะมีคุณภาพและเทคโนโลยีในการผลิตที่ต่ำกว่า แต่ก็ยังส่งผลให้เกิดการเปรียบเทียบทางด้านราคาในทางอ้อม
4. เนื่องจากลูกค้ามีความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพและคุณภาพสูงขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องพัฒนาเทคโนโลยีของกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพสอดคล้องตามมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ

สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)			บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด					บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด			บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1292/2539	1062/2541	1065/2543	1278(2)/2548	1099/2544	1249(1)/2545	1664(2)/2547	1176(2)/2550	1160(2)/2551	1378/2543	1598(2)/2547	2432(2)/2555	1987(2)/2550
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตผลิตภัณฑ์พีเอชซี	ผลิตผลิตภัณฑ์ลามิเนต	ผลิตผลิตภัณฑ์พีเอชซี	ผลิตผลิตภัณฑ์พีเอชซีและลามิเนต	ผลิตผลิตภัณฑ์พีเอชซีและลามิเนต	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	สกัดทองแดงและดีบุกออกจากน้ำยาสกัดทองแดงและดีบุก
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ													
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	5 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	5 ปี	7 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	7 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี	8 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ(สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิลดหย่อนบัตรส่งเสริม	6 มกราคม 2539	8 สิงหาคม 2541	4 มิถุนายน 2543	1 กันยายน 2549	3 พฤศจิกายน 2543	1 กันยายน 2546	7 กรกฎาคม 2547	2 พฤษภาคม 2550	22 ธันวาคม 2552	25 มิถุนายน 2544	1 พฤศจิกายน 2547	21 สิงหาคม 2555	19 เมษายน 2550

4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

4.2.1 กลยุทธ์การแข่งขันของกลุ่มบริษัท

เพื่อให้กลุ่มบริษัทคงศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นในตลาดได้ต่อไป บริษัทจึงมีนโยบายในการรักษาคุณภาพสินค้า การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านการตลาดของกลุ่มบริษัท และตัวแทนจำหน่าย และคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากตลาดสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย เพราะมีความยากลำบากในการเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่ๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทมีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

1. ด้านราคาขายผลิตภัณฑ์ บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลายด้าน เช่นด้านต้นทุนการผลิตซึ่งคำนวณได้จากราคาวัตถุดิบ ระดับเทคโนโลยีและความซับซ้อนของการผลิต ปริมาณสินค้าที่ส่งผลิต ทั้งนี้ ราคาที่เสนอขายจะต้องสอดคล้องกับราคาตลาดและสามารถแข่งขันกับราคาของคู่แข่งในตลาดโลกได้ด้วย สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีในระดับสูงเช่นเดียวกัน
2. ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทฯได้ติดตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในตัวสินค้าของลูกค้า รวมถึงพัฒนาการทางเทคโนโลยีใหม่ๆในการผลิต PCB อยู่เสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีแนวโน้มเพิ่มความซับซ้อนมากขึ้นในอนาคต
3. ด้านต้นทุนผลิตภัณฑ์ เนื่องจากบริษัทฯ มีบริษัทย่อย (บ.ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด) เป็นผู้ผลิตแผ่นลามิเนตและฟริเพก ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตให้แก่กลุ่มบริษัทฯได้เองจึงทำให้ได้เปรียบเรื่องต้นทุนผลิต
4. ด้านการบริการ บริษัทฯให้ความสำคัญต่อการบริการและการส่งมอบสินค้าให้ตรงกำหนดของลูกค้า และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า รวมถึงการดูแลและให้บริการด้านการขายทั้งก่อนและหลังการขายอย่างใกล้ชิด

4.2.2 กลยุทธ์ทางการตลาด

จุดเด่นและจุดด้อยทางการตลาดสามารถสรุปได้ดังนี้

จุดเด่น

1. ต้นทุนค่าแรงงานในการผลิตในประเทศยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับค่าแรงในประเทศอื่นๆ ในภาคพื้นยุโรป อเมริกา และบางประเทศในเอเชีย
2. บริษัทฯอยู่ในเขตส่งออกซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีขาเข้าทั้งเครื่องจักรและวัตถุดิบ และบริษัทย่อยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก (BOI) รวมทั้งได้รับสิทธิประโยชน์รั้งยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

จุดด้อย

1. วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต PREPREG และ LAMINATE ของบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ์ จำกัด เช่น แผ่นใยแก้ว , EPOXY RESIN และแผ่นทองแดงบาง (COPPER FOIL) ยังต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เนื่องจากยังไม่มีผู้ผลิตในประเทศไทย
2. กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งเทคโนโลยีในการผลิตภายในประเทศยังไม่ได้รับการส่งเสริมให้ทันสมัยเท่าเทียมกับในต่างประเทศและยังต้องอาศัยเทคโนโลยีบางอย่างจากต่างประเทศเข้ามาใช้ในการผลิต

4.2.3 นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาลดต้นทุนให้สอดคล้องกับราคาตลาดและอยู่ในระดับราคาที่ สามารถแข่งขันได้ โดยคำนึงถึงคุณภาพสินค้า ต้นทุนการผลิต ทั้งนี้ บริษัทมีการทำ Benchmark เพื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ ทุก 6 เดือน เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดราคา

4.2.4 ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีนโยบายในด้านการขายโดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในทุกๆกลุ่มอุตสาหกรรมต่างกันไป ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในกรณีที่กลุ่มอุตสาหกรรมกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งประสบภาวะถดถอย

กลุ่มลูกค้าในปัจจุบัน บริษัทมีลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนี้

1. กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive Electronics)
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์อุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม (Telecommunication)
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Electronics)
4. กลุ่มเครื่องมือทางการแพทย์ (Medical Equipments)
5. กลุ่มอุปกรณ์ประกอบคอมพิวเตอร์ (Computer & Network)
6. กลุ่มสินค้าอุปโภค (Consumer Products)

ปัจจุบันบริษัทมีฐานลูกค้าทั้งหมดกว่า 300 ราย ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายจำกัดยอดขายให้แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งไม่เกินร้อยละ 30 ของยอดขายรวม เพื่อลดความเสี่ยงในลูกค้าแต่ละราย โดยในปี 2555 ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกได้สั่งซื้อสินค้ารวมกันคิดเป็นร้อยละ 70.6 ของยอดขายรวม

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในอนาคต

สำหรับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในอนาคต บริษัทจะยังคงเน้นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก เพราะบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันสูงและได้รับการเชื่อถือเป็นอย่างดีจากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ทั้งนี้ อาจมีการเพิ่มสัดส่วนของลูกค้าในกลุ่ม Industrial Electronics และกลุ่ม Consumer Products ที่เป็น High-end มากขึ้น

ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทผลิตสินค้าตามคำสั่งของลูกค้า โดยคำสั่งซื้อทั้งหมดจะผ่านมาจากบริษัทตัวแทน แล้วรวบรวมส่งมายังบริษัทเพื่อทำการผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าต่อไป เมื่อสินค้าผลิตเรียบร้อยแล้วบริษัทจะทำการจำหน่ายและจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าใน 2 ลักษณะ ดังนี้

- 1.1 จัดส่งสินค้าไปยังบริษัทตัวแทนจำหน่าย บริษัทตัวแทนจะเป็นผู้ชำระเงินมายังบริษัทตามเงื่อนไขการชำระเงินที่กำหนด รายได้ประมาณร้อยละ 60 ของบริษัทมาจากการจัดส่งสินค้าตามวิธีดังกล่าว
- 1.2 จัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง โดยไม่ผ่านบริษัทตัวแทน บริษัทตัวแทนจะเป็นผู้รับชำระเงินจากลูกค้าแต่ละรายแทนบริษัท แล้วรวบรวมนำส่งมายังบริษัทต่อไป เมื่อบริษัทได้รับชำระเงินจากบริษัทตัวแทนแล้ว บริษัทจะจ่ายค่านายหน้าเป็นการตอบแทนให้แก่บริษัทตัวแทน รายได้ประมาณร้อยละ 40 ของบริษัทมาจากการจำหน่ายจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง

ในปี 2553-2555 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขาย แยกตามวิธีการจัดส่ง ดังนี้

วิธีการจัดส่งสินค้า	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1.จัดส่งสินค้าให้แก่บริษัทตัวแทน	3,783.24	58.4	4,387.10	60.92	4,040.82	55.65
2.จัดส่งสินค้าให้ลูกค้าโดยตรง	2,694.65	41.6	2,813.97	39.08	3,220.36	44.35
รวมรายได้จากการขาย	6,477.89	100	7,201.07	100	7,261.18	100

กลุ่มบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ จำนวน 5 ราย ดังนี้

1. ตัวแทนจำหน่ายที่มีฐานะเป็นบริษัทย่อย

บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด จัดทะเบียนบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 เริ่มดำเนินธุรกิจในเดือนพฤษภาคม 2550 เพื่อเป็นตัวแทนในการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าในประเทศไทยในลักษณะเดียวกับตัวแทนในต่างประเทศ ซึ่งก่อนหน้านี้การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศไทยบริษัทจะเป็นผู้ทำการติดต่อเอง ลูกค้าส่วนใหญ่จะ RE-EXPORT สินค้าที่ผลิตออกไปต่างประเทศ โดยในปี 2555 บริษัทได้จำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 3.50 ของยอดขายรวม

2. ตัวแทนจำหน่ายที่มีฐานะเป็นบริษัทร่วม

- 1) KCE AMERICA INC. ตั้งอยู่ที่รัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา แมกซิกโก บราซิล และแคนาดา โดยในปี 2555 บริษัทได้ส่งสินค้าออกไปขายในพื้นที่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 15.60 ของยอดขายรวม

- 2) KCE SINGAPORE PTE LTD. ตั้งอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในทวีปเอเชียและออสเตรเลียทั้งหมด ยกเว้นประเทศไทยโดยในปี 2555 บริษัทฯได้ส่งสินค้าออกไปขายในพื้นที่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 26.13 ของยอดขายรวม

3. ตัวแทนจำหน่ายบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

- 1) INTERNATIONAL CIRCUIT LTD. (โดยใช้ชื่อทางธุรกิจว่า KCE EUROPE) ตั้งอยู่ในประเทศอังกฤษ ประกอบกิจการจัดจำหน่าย PCB บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบลูกค้าในทวีปยุโรปทั้งหมด ยกเว้นเยอรมันและออสเตรีย โดยในปี 2555 บริษัทฯจัดส่งสินค้าออกไปขายคิดเป็นร้อยละ 24.52 ของยอดขายรวม ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัทดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท
- 2) CHRISTIAN ENZMANN GMBH ตั้งอยู่เมืองมิวนิค ในประเทศเยอรมัน ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในประเทศเยอรมันและออสเตรีย โดยในปี 2555 บริษัทฯจัดส่งสินค้าออกไปขายคิดเป็นร้อยละ 30.25 ของยอดขายรวม ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัทดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท

4.2.5 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

4.2.5.1 ภาวะอุตสาหกรรม

O อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกและการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ใช้ส่วนประกอบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงอุตสาหกรรมในผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีขั้นสูง ในหลายปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่ง ปี 2551 ได้เกิดวิกฤติเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมทุกประเภทและเกิดภาวะตลาดชะลอตัว โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมยานยนต์ จนทำให้เกิดผลกระทบต่อเนื่องไปถึงอุตสาหกรรมการผลิต PCB ทั่วโลก

O อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจร (Printed circuit board)

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB เป็นส่วนประกอบสำคัญที่ใช้ในเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยอาจแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆตามคุณสมบัติของแผ่น PCB คือ Flexible PCB ซึ่งเป็นแผ่น PCB ชนิดอ่อน และ Rigid PCB ซึ่งเป็นแผ่น PCB ชนิดแข็ง และอาจแบ่ง PCB ออกตามระดับ technology ได้อีกดังนี้

- Single-Sided PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าเพียงด้านเดียว มีขั้นตอนการผลิตที่ไม่ซับซ้อน และเน้นการใช้แรงงานคนมากกว่าเครื่องจักร PCB เหล่านี้จะใช้เป็นส่วนประกอบของเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ทั่วไป
- Double-sided PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าสองด้าน ซึ่งมีการนำมาใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์บางประเภท เช่น อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์ เป็นต้น
- Multi-Layer PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าซ้อนกันหลายชั้น มีขั้นตอนการผลิตที่ซับซ้อน ต้องใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต PCB ประเภทนี้ถูกนำไปใช้ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีความละเอียดซับซ้อนและต้องการความเที่ยงตรงสูง เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

ผู้ผลิต PCB ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา

อุตสาหกรรมการผลิต PCB ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกามีแนวโน้มหดตัวลง เนื่องจากต้นทุนที่สูงกว่า การผลิตจึงจำกัดอยู่ในผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงพิเศษและเป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะตัว มากกว่าการผลิตสินค้าในเชิงปริมาณ (Mass production) โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในตลาดที่มีผู้ผลิตน้อยราย (Defensive และ Protected market) เช่น PCB สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ การย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่า เช่น ในประเทศทางเอเชียได้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นอุตสาหกรรม PCB ในยุโรปและอเมริกาจึงเป็นตลาดของผู้ผลิตรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย

ผู้ผลิต PCB ในประเทศจีน

ตั้งแต่ปี 2547-2551 อุตสาหกรรมการผลิต PCB ในจีน มีการเติบโตและมีส่วนแบ่งทางการตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะการส่งเสริมจากรัฐบาล และต้นทุนในการผลิตที่ต่ำ ทำให้ผู้ประกอบการจากต่างประเทศย้ายฐานการผลิตมายังประเทศจีนมากขึ้น ทั้งนี้ผู้ผลิต PCB ในจีนจำนวนมากเป็นบริษัทต่างชาติที่เข้ามาลงทุนในจีน เช่น อเมริกา ไต้หวัน ญี่ปุ่น การผลิต PCB ในประเทศจีนเป็นการผลิตแบบ Mass Production ซึ่งเน้นการผลิตในปริมาณมากและมีต้นทุนต่ำ ทำให้ PCB มีราคาลดลงและเกิดการแข่งขันทางราคาที่รุนแรงมากขึ้น

ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมารัฐบาลจีนได้หยุดการส่งเสริมทาง PCB เนื่องจาก PCB บางโรงงานไม่มีระบบกำจัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพเลยทำให้เกิดมลภาวะอย่างสูง รวมทั้งค่าแรงจากจีนก็เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและค่าเงินหยวน ก็แข็งค่าขึ้นทำให้ตลาด PCB ในประเทศจีนชะลอการเติบโตขึ้นอย่างเห็นได้ชัด และการแข่งขันทางราคาก็รุนแรงน้อยลงอย่างเห็นได้ชัดเช่นกัน

ผู้ผลิต PCB ในประเทศไทย

ผู้ผลิต PCB ในประเทศไทยโดยมากเน้นการผลิต PCB สำหรับเครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม ชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งมีการแข่งขันทางด้านราคาสูง ผู้ผลิต PCB หลายรายอาจได้รับผลกระทบจากการผลิต PCB ของจีน หากเป็นกลุ่มผู้ผลิต PCB ที่ยังใช้เทคโนโลยีการผลิตไม่สูงมากนักและต้องนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเพราะจะถูกกดดันด้านราคาขาย ขณะที่ผู้ผลิต PCB ที่ใช้เทคโนโลยีสูงและสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีกว่าจะไม่ได้รับผลกระทบดังกล่าวเนื่องจากการแข่งขันที่เน้นด้านคุณภาพและความน่าเชื่อถือมากกว่าการแข่งขันทางด้านราคา

O อุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์โลกเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีเงินทุนหมุนเวียนกว่า 2 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ และสร้างรายได้กว่า 5 แสนล้านเหรียญสหรัฐแก่ผู้ผลิตใน 26 ประเทศทั่วโลก จากการที่อิเล็กทรอนิกส์สำหรับรถยนต์ซึ่งนับวันจะมีแต่ความซับซ้อนมากขึ้นทำให้มีความจำเป็นที่อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ต้องสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ และเทคโนโลยีในระดับสูงขึ้นไปอีกให้ทันกัน

ปัจจัยที่มีผลต่ออุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์

ความผันผวนของราคาทองคำและทองแดง

ในหลายปีที่ผ่านมา ราคาทองและทองแดงซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิต PCB มีความผันผวนเป็นอย่างมากโดยมีการปรับตัวสูงขึ้นมาโดยตลอด อันเป็นผลมาจากภาวะอุปสงค์อุปทานของตลาดโลก โดยเฉพาะผลกระทบจากประเทศจีน และอินเดีย ที่เพิ่มการสำรองวัตถุดิบดังกล่าวเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว จนทำให้เกิดการเก็งกำไรในสินค้า และจากภาวะราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้นส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ที่มีความสัมพันธ์กับราคาน้ำมันดิบมีระดับสูงขึ้นตามไปด้วย การปรับราคาขึ้นอย่างมากของทองแดง ทอง และน้ำมัน ส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนการผลิต โดยเฉพาะราคาแผ่นลามิเนต ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PCB ก็มีราคาสูงขึ้นด้วยเช่นกัน

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาท

ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐและการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาท มีผลกระทบอย่างมากต่อรายได้และต้นทุนการผลิต นอกจากนั้นราคาสินค้าที่ขายในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐยังส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นในต่างประเทศ

4.2.5.2 ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม PCB จะมีความแตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่มการตลาด (Market Sector)

1. กลุ่มการตลาด PCB ที่มีการผลิตในปริมาณสูง (Mass production) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ตลาดดังกล่าวมีการแข่งขันสูงเพราะมีผู้ขายหลายรายและการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง ผู้ผลิตจึงต้องย้ายฐานการผลิตไปยังภูมิภาคที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า เช่น ประเทศจีน เป็นต้น
2. กลุ่มการตลาด PCB ที่มีผู้ผลิตน้อยราย ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ตลาดในส่วนนี้ไม่มีการแข่งขันด้านราคามากนัก แต่จะเน้นการแข่งขันในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยมีแหล่งผลิตที่สำคัญอยู่ในภูมิภาคเอเชีย
3. กลุ่มการตลาด PCB ที่ได้รับความคุ้มครองทางเทคโนโลยี (Protected) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีทางการแพทย์ เครื่องมือทางการแพทย์ หรืออุตสาหกรรมอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ ฐานการผลิตโดยมากจะอยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา เนื่องจากเป็นกลุ่มการตลาดที่ถูกควบคุมจึงไม่มีการแข่งขันกับตลาดอื่น

4. กลุ่มการตลาดผู้ผลิต PCB ต้นแบบ (Prototype) เป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษในผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะและมีวงจรอายุผลิตภัณฑ์สั้น ผู้ผลิต PCB ในตลาดนี้จึงเป็นผู้ผลิตภายในประเทศเท่านั้น ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา

กลุ่มบริษัทอยู่ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นตลาด Defensive มีจำนวนผู้ผลิตในตลาดนี้น้อยราย มีการแข่งขันน้อยในด้านราคา แต่เน้นคุณภาพและความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ โดยคู่แข่งสำคัญของบริษัทในตลาดดังกล่าว ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิต PCB ในประเทศไต้หวัน และผู้ผลิตในประเทศของผู้ซื้อเอง เช่นในประเทศเยอรมัน ในยุโรป หรือในสหรัฐอเมริกา

โอกาสและอุปสรรค

ศักยภาพในการลงทุนในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ภายในประเทศยังมีค่อนข้างสูงเพราะต้นทุนแรงงานต่ำเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ทางยุโรปและอเมริกา แต่เนื่องจากการสนับสนุนทางภาครัฐยังไม่เพียงพอจึงทำให้ขาดแคลนทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย จึงต้องมีการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้ามาทำงานให้

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญด้านผลิตภัณฑ์ ด้านต้นทุนการผลิต ด้านราคาขายของผลิตภัณฑ์ และรวมถึงการบริการหลังการขาย

1. เน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ (High reliability) ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO/TS16949 ตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นระบบบริหารคุณภาพที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ทั้งทวีปอเมริกา ยุโรปและเอเชีย และผ่านการตรวจสอบคุณภาพโดยมาตรฐานโลก อีกทั้งยังได้รับการรับรองคุณภาพและรางวัลต่างๆ อีกมากมายทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์
2. เน้นการผลิตต้นทุนต่ำ ได้เปรียบจากการที่มีโรงงานผลิตแผ่นลามิเนตเป็นของบริษัทฯ เอง
3. เน้นการจัดการที่ดี เพื่อการจัดส่งสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลาให้กับลูกค้า
4. เน้นการบริการด้านการขาย โดยกลุ่มบริษัทมีบริษัทตัวแทนฯ ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าได้ทันที เช่น ในประเทศอังกฤษ สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์ เยอรมัน เม็กซิโก บราซิล และแคนาดา เป็นผู้ให้บริการด้านการขายและบริการหลังการขายแก่ลูกค้า รวมถึงการประสานงานกับลูกค้าในการรับคำสั่งซื้อรายเดือน การติดตามดูแลเรื่องการจัดส่งสินค้าให้ได้ตามกำหนด การรับแจ้งปัญหาจากลูกค้า การวิเคราะห์ปัญหาคุณภาพในเบื้องต้นก่อนประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบคุณภาพของบริษัทฯ เพื่อแก้ไข และการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคอื่นๆ

4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

โรงงานและสำนักงานที่ใช้ในการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 125-125/1,1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวง
ลำปลาทิว เขตลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพมหานคร

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 115/2 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลา
ทิว เขตลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพมหานคร

บริษัท เค.ซี.อี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 677 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา
อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 117,118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค) ถนนสาย เอเชีย-
นครสวรรค์ ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย)

สำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 100/61 อาคารว่องวานิช ชั้น 21 ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง จังหวัด
กรุงเทพมหานคร

บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 1/28 หมู่ที่ 5 ตำบลคานหาม อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

กำลังการผลิตและการผลิตจริงของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

(ตารางฟุต/ปี)

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
กำลังการผลิต	7,200,000	6,600,000	6,600,000
การผลิตจริง*	6,645,295	6,514,790	6,261,611
อัตรากำลังการผลิตจริง (%)	92.3	98.7	94.9
อัตราของเสียจากการผลิต(%)	5.48	4.86	4.85
จำนวนกะ**	3	3	3

บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)

(ตารางฟุต/ปี)

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
กำลังการผลิต	5,400,000	5,400,000	5,400,000
การผลิตจริง*	5,005,359	4,633,145	3,896,175
อัตรากำลังการผลิตจริง (%)	92.69	85.8	72.15
อัตราของเสียจากการผลิต(%)	3.13	2.61	2.97
จำนวนกะ**	3	3	3

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)

(ตารางฟุต/ปี)

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
กำลังการผลิต	12,000,000	10,800,000	10,800,000
การผลิตจริง*	5,268,224	6,988,235	8,254,390
อัตรากำลังการผลิตจริง (%)	43.9	64.7	76.43
อัตราของเสียจากการผลิต(%)	6.51	8.34	7.49
จำนวนกะ**	2	2	2

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย)

(ตารางฟุต/ปี)

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
กำลังการผลิตติดตั้ง			
พีวีเอก(PP)	277,200,000	277,200,000	277,200,000
ลามิเนต (LM)	33,702,000	33,702,000	33,702,000
กำลังการผลิตจริง			
พีวีเอก(PP)	134,039,455.52	161,477,061	148,528,233
ลามิเนต (LM)	18,991,354.63	22,729,776	21,305,620
อัตรากำลังการผลิตจริง(%)****			
พีวีเอก(PP)	48.35	58.25	53.58
ลามิเนต (LM)	56.35	67.44	63.22
อัตราของเสียจากการผลิต(%)***	N/A	N/A	N/A

หมายเหตุ * การผลิตจริงสุทธิจากอัตราการสูญเสียจากการผลิต (Defection rate)

** บริษัททำงาน 24 ชั่วโมง โดยแบ่งชั่วโมงการทำงานออกเป็นดังนี้

1. บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

แบ่งพนักงานออกเป็น 3 กลุ่ม ทำงานใน 3กะ การผลิต ดังนี้

- กะที่ 1 เริ่มตั้งแต่เวลา 6.00 น. ถึง 14.00 น.
- กะที่ 2 เริ่มตั้งแต่เวลา 14.00 น. ถึง 22.00 น.
- กะที่ 3 เริ่มตั้งแต่เวลา 22.00 น. ถึง 6.00 น.

2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด และ แบ่งพนักงานออกเป็น 2 กลุ่ม ทำงานใน 2กะ การผลิต ดังนี้

- กะที่ 1 เริ่มตั้งแต่เวลา 7.00 น. ถึง 19.00 น.
- กะที่ 2 เริ่มตั้งแต่เวลา 19.00 น. ถึง 7.00 น.

โดยพนักงานทั้ง 2 กลุ่ม จะสลับกันทำงาน

3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด

แบ่งพนักงานออกเป็น 3 กลุ่ม ทำงานใน 2กะ การผลิต ดังนี้

- กะที่ 1 เริ่มตั้งแต่เวลา 7.00 น. ถึง 19.00 น.
- กะที่ 2 เริ่มตั้งแต่เวลา 19.00 น. ถึง 7.00 น.

โดยพนักงานทั้ง 3 กลุ่ม จะสลับกันทำงาน

ลำดับขั้นตอนการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ของ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน), บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ต จำกัด และ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ที่ทำการผลิตมี 2 ประเภท ดังนี้

- แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ แบบสองหน้า (DOUBLE SIDED PCB)
- แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ แบบวงจรหลายชั้น (MULTILAYER PCB)

วัตถุดิบหลักคือ LAMINATE PREPREG และ COPPER FOIL ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23 ร้อยละ 9 และร้อยละ 5 ของต้นทุนทั้งหมดในปี 2554 ตามลำดับ โดยนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศร้อยละ 30 และสั่งซื้อภายในประเทศจากบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ร้อยละ 70 ในปี 2554

ขั้นตอนในการผลิตและสายการผลิต ผลิตภัณฑ์เดียวกัน

1. นำแผ่น LAMINATE ที่มีผิวทองแดง 2 หน้า มากัดเป็นลายวงจร
2. แผ่นลายวงจรในข้อ 1 นำมาซ้อนกันหลายชั้น และแทรกกระดาษชั้นด้วย แผ่น PREPREG เพื่อกันเป็นฉนวน แล้วนำมาอัดรวมกันด้วยเครื่องอัดแรงดันและความร้อน
3. แผ่นชิ้นงานที่ได้เรียกว่า MASSLAM นำไปเจาะและทำลายวงจรด้านนอก
4. เจาะรูที่แผ่น PCB และชุบทองแดง สร้างลายวงจรด้วยฟิล์ม
5. ชุบทองแดงและตีบุกด้วยกระแสไฟฟ้า ล้างฟิล์มและกัดทองแดง เพื่อให้เกิดลายวงจรด้วยน้ำยาเคมี
6. พิมพ์หมึกฉนวนเพื่อคลุมเส้นลายวงจร
7. ชุบตีบุก/ตะกั่ว โดยการเป่าความร้อน หรือ ถ้าลูกค้าต้องการชุบทองก็เข้าขั้นตอนชุบทอง

8. พิมพ์ด้วยอักษร หรือสัญลักษณ์ต่างๆ โดยใช้หมึกซึ่งแห้งด้วยแสงอุลตราไวโอเลต
9. ตัดแต่งงานให้ได้ขนาดตามความต้องการ ควบคุมด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์
10. ตรวจสอบเส้นลายวงจร ด้วยกระแสไฟฟ้า
11. ตรวจสอบชิ้นงานทั้งหมดให้ได้ตรงความต้องการของลูกค้า ทั้งขนาด ความถูกต้อง ความสมบูรณ์ของชิ้นงานโดยการตรวจ 100%
12. บรรจุหีบห่อ
13. จัดส่ง

ลำดับขั้นตอนการผลิตแผ่น PREPREG และแผ่น LAMINATE ของ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด

วัตถุดิบหลัก

1. แผ่นใยแก้ว (FIBERGLASS) นำเข้าจากประเทศต่างประเทศ อาทิ ไต้หวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.65 ของปริมาณสั่งซื้อ
 2. EPOXY RESIN นำเข้ามาจากฮ่องกง, ไต้หวัน สั่งซื้อในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของปริมาณสั่งซื้อ
 3. แผ่นทองแดงบาง (COPPER FOIL) นำเข้ามาจากประเทศมาเลเซีย, ฮ่องกงและประเทศไต้หวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของปริมาณสั่งซื้อ
- ทั้งนี้ วัตถุดิบหลักทั้งสามประเภทสามารถจัดหาได้ทั่วไป และไม่มีแหล่งใดที่บริษัทสั่งซื้อในอัตราที่สูงเกินร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด

ขั้นตอนและเทคนิคในการผลิต PREPREG (PRE IMPREGNATED FIBER GLASS)

1. วัตถุดิบ EPOXY RESIN, HIGH PERFORMANCE EPOXY RESIN จะถูกนำมาผสมกันกับตัวละลาย และสารเคมีตามสัดส่วนใน RESIN MIXER แล้วผ่านเข้า TREATER
2. วัตถุดิบ FIBER GLASS ซึ่งเป็นม้วนจะผ่านเข้าเครื่อง TREATER
3. ภายใต้อุณหภูมิที่เหมาะสม วัตถุดิบจะจับตัวกันตามความยาวของม้วนและค่อยๆ ลดอุณหภูมิลง เมื่อออกจาก TREATER
4. นำม้วน PREPREG ดังกล่าวเก็บเข้าห้องเย็นที่ควบคุมความชื้นและอุณหภูมิจะถูกตัดออกเป็นแผ่นตามขนาดที่ต้องการ PREPREG ที่ได้ประมาณร้อยละ 65 จะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบ ในการผลิต LAMINATE และ PREPREG ประมาณร้อยละ 35 จะจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

ขั้นตอนและเทคนิคในการผลิตแผ่น LAMINATE (COPPER CLAD LAMINATE)

1. วัตถุดิบ COPPER FOIL ซึ่งเป็นม้วนจะถูกตัดออกเป็นแผ่นตามขนาดที่ต้องการ

2. นำแผ่น PREPREG ที่ตัดตามขนาดเท่า COPPER FOIL และ COPPER FOIL มาเรียงสลับกันเป็นชั้น คั่นด้วยแผ่นเหล็กโรสนิมในเครื่อง PRESS อัดด้วยแรงดันประมาณ 350-420 PSI และอบด้วยความร้อน 200-210 องศาเซลเซียส ใช้เวลาประมาณ 160 นาที
3. จะได้แผ่นลามิเนตพร้อมนำมาตัดเป็นขนาดที่จะใช้งาน
4. หลังจากตัดแล้วจะส่งนำมาตรวจสอบคุณภาพ
5. ส่งเก็บในคลังสินค้า

คุณสมบัติของลามิเนตที่ผลิตได้จะขึ้นกับ EPOXY RESIN ที่ใช้ โดยปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่จะให้ความสำคัญกับสารเคมีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ความเพียงพอของเครื่องจักรและบุคลากร

บริษัทมีความพร้อมในเรื่องของบุคลากรเพราะมีความรู้ความสามารถ อีกทั้งยังส่งเสริมให้มีการพัฒนาฝึกอบรมและส่งเสริมให้ไปดูงานยังต่างประเทศเพื่อให้ความรู้ความชำนาญเพิ่มขึ้น ส่วนในด้านเครื่องจักรบริษัทได้มีการนำเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงเข้ามาใช้ในการผลิต โดยมีช่างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศมาให้คำแนะนำอยู่เสมอ เช่น ประเทศอิตาลี เยอรมัน และ สหรัฐอเมริกา เป็นต้น

ความเป็นไปได้ที่จะถูกทดแทนโดยเทคโนโลยีใหม่

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสำคัญต่ออุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีเทคโนโลยีใดๆที่สามารถผลิตทดแทนแผ่นพิมพ์วงจรดังกล่าวได้ และถึงแม้ว่าเทคโนโลยีการผลิตจะมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา แต่ด้วยความรู้ ความชำนาญ และความเชี่ยวชาญพิเศษทางด้านการผลิต รวมทั้งทักษะของบุคลากร ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเครื่องจักรให้แข่งขันได้

บริษัทมีวิศวกรผู้ชำนาญการทางด้านเครื่องจักรและมีความรู้ในการปรับปรุงเครื่องจักรให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา พร้อมทั้งการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรกับบริษัทผู้ขาย ให้มีการบริการในด้านการซ่อมบำรุง และการดูแลเครื่องจักร เมื่อเครื่องจักรเกิดปัญหาขึ้น

การช่วยเหลือทางด้านเทคนิค

บริษัทและบริษัทย่อยทั้งสามแห่งได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคจากผู้ผลิตเครื่องจักรและวัตถุดิบในต่างประเทศ นอกจากนี้ได้มีการพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรให้เข้ารับการอบรมในต่างประเทศ โดยได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากลูกค้าและผู้ผลิตวัตถุดิบด้วยดี โดยไม่มีข้อผูกพันระหว่างกัน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท ฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใชัพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยได้

ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯในกลุ่ม ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้วอย่างเข้มงวด บริษัทฯจึงเห็นความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกให้แก่พนักงาน จึงมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม (ตามรายละเอียดหน้า 86-88)

5.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ดังนี้

1) ที่ดินและอาคาร

รายละเอียดทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน- ตรว.)	วัตถุประสงค์การใช้งาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน ค้ำประกัน เงินกู้ (ล้านบาท)
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 101 นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง จ.กรุงเทพ	1-3-18	อาคารที่ไม่ได้ใช้ งาน(พื้นที่บางส่วน ให้เช่าและเก็บ เอกสารทางบัญชี)	บมจ.เคซีอี อีเลค โทรนิคส์	ที่ดิน 1.62 อาคาร -	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 125-125/1 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง จ.กรุงเทพ	9-1-27	สำนักงานและ โรงงาน	บมจ.เคซีอี อีเลค โทรนิคส์	ที่ดิน 14.57 อาคาร 36.77	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 1 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง จ.กรุงเทพ	10-2-14	สำนักงานและ โรงงานและคลัง สินค้า	บมจ.เคซีอี อีเลค โทรนิคส์	ที่ดิน 35.00 อาคาร 15.58	-
ที่ดินเปล่า	นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง จ.กรุงเทพ	19-3-71	สร้างโรงงานใน อนาคต	บมจ.เคซีอี อีเลค โทรนิคส์	ที่ดิน 113.20	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 677 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรม บางปู จ.สมุทรปราการ	8-0-0	สำนักงานและ โรงงาน	บจ.เคซีอี อินเตอร์ เนชั่นแนล	ที่ดิน 12.00 อาคาร 1.48	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 115/2 นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง จ.กรุงเทพ	7-3-25	สำนักงานและ โรงงาน	บจ.ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอเรอร์	ที่ดิน 22.07 อาคาร 68.88	-
ที่ดินเปล่า	นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง จ.กรุงเทพ	2-2-0	สร้างโรงงานใน อนาคต	บจ.ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอเรอร์	ที่ดิน 18.74	-

รายละเอียดทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน- ตรว.)	วัตถุประสงค์การใช้ งาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน ค้ำประกัน เงินกู้ (ล้านบาท)
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 117, 118 หมู่ที่ 1 บ้านห้วย จ.อยุธยา	28-2-72	สำนักงานและ โรงงาน	บจ.เคซีอี เทคโนโลยี	ที่ดิน 82.52 อาคาร 438.41	} 120
ที่ดินเปล่า	เลขที่ 117, 118 นิคมอุตสาหกรรม บ้านห้วย จ.อยุธยา	11-0-53	สร้างโรงงานใน อนาคต	บจ.เคซีอี เทคโนโลยี	ที่ดิน 37.85	
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 14588	3-2-59	สำนักงานและ โรงงาน	บจ.เคเอ็มทีโรนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย)	ที่ดิน 14.59 อาคาร 15.74	

ทรัพย์สินที่เช่า

รายละเอียดทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่ ตารางเมตร	วัตถุประสงค์การใช้ งาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์
ที่ดินเปล่า	นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง จ.กรุงเทพ	3,204	อาคารโรงงาน	การนิคมอุตสาหกรรมฯ

2) มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และ เครื่องจักร อุปกรณ์ ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2555

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3,046.65
ส่วนปรับปรุงโรงงาน	62.87
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	17.39
ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	7.43
ยานพาหนะ	44.58
โรงงานและส่วนปรับปรุงโรงงานระหว่างก่อสร้าง	-
และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	1,127.82
รวม	4,306.74

● ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	20 - 25	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20	ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน	5 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไป

ยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ ระบุเป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัทผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

5-15 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

- ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

- การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

- การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

5.2 รายละเอียดของสัญญาเช่า

สัญญา	คู่สัญญา	ระยะเวลา	อัตราค่าเช่า(บาท/เดือน)
1).เช่าที่ดิน	ระหว่าง บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	3 ปี (วันที่ 1 พฤษภาคม 2553 ถึง วันที่ 30 เมษายน 2556)	1) ระหว่างวันที่ 1 พฤษภาคม 2553 ถึง 31 พฤษภาคม 2553 เป็นจำนวน 71,625.94 บาท 2)ระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2553 ถึง 30 เมษายน 2556 เดือนละ 77,537.77 บาท

• สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่ทำสัญญา กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เป็นสินทรัพย์เฉพาะสินทรัพย์เฉพาะนั้นถือเป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า โดยสัญญาจะมีการโอนสิทธิในการใช้สินทรัพย์ เมื่อสัญญานั้นมอบสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัท

วันที่เริ่มต้นสัญญา หรือ มีการประเมินสัญญาใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยให้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

• สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่

จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

5.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเกี่ยวพันกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายในการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและเฝ้าต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม

6.ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะจากเจ้าพนักงานกรมสรรพากรจำนวน 4 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯให้การค้าประกันแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2552 ศาลภาษีอากรกลางพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีและเพิกถอนการประเมินของเจ้าพนักงานฯและคำวินิจฉัยของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2552 กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง และศาลได้มีคำสั่งรับอุทธรณ์ ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา และฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าบริษัทฯจะชนะคดีดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯจึงมิได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

7.โครงสร้างเงินลงทุน

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 491,829,500 บาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 474,995,769 บาท (ณ วันที่ 22 มีนาคม 2556) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 474,995,769 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2555 ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายการ มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
1.บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	285,829,443	60.48
2. กลุ่มองค์โฆษิต*	117,938,380	24.96
3. นายปัญญา เสนาดีสัย	20,169,400	4.27
4. THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS	17,144,616	3.63
5. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	5,804,900	1.23
6. นางอุบล จิระมงคล	3,940,100	0.83
7. นางสาวจวบจันทร์ ภิรมย์ภักดี	2,862,500	0.61
8. พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส	1,886,400	0.40
9. นางสาวณิชา จิระมงคล	1,845,300	0.39
10. นายมาศธร ชัยพานิช	1,816,320	0.38
รวม	459,237,359	97.17

หมายเหตุ :

* กลุ่มองค์โฆษิต ประกอบด้วย

1. นายปัญญา	องค์โฆษิต	ถือหุ้นจำนวน 50,455,180 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.68
2. นายอรรถสิทธิ์	องค์โฆษิต	ถือหุ้นจำนวน 20,300,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.30
3. นางวรลักษณ์	องค์โฆษิต	ถือหุ้นจำนวน 19,955,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 4.22
4. น.ส.ชุตินาถ	องค์โฆษิต	ถือหุ้นจำนวน 18,600,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.94
5. นางจันทิมา	องค์โฆษิต	ถือหุ้นจำนวน 4,775,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.01
6. นายพิธาน	องค์โฆษิต	ถือหุ้นจำนวน 3,852,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.82

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ จะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน นอกจากนี้ทุนสำรองดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ อาจเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้จัดสรรเงินทุนสำรองอื่นตามที่เห็นว่าจะประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทด้วยก็ได้ เมื่อบริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ อาจโอนหุ้นสำรองอื่น ทุนสำรองตามกฎหมาย และทุนสำรองส่วนล้ามูลค่าหุ้นตามลำดับเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเมื่อบริษัทฯ มีผลประกอบการเป็นกำไรเท่านั้น ประกอบกับต้องพิจารณาแผนการลงทุนในอนาคตหรือความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ด้วย มติคณะกรรมการบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทราบ

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดเทียบกับแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อยนั้นๆ หากกระแสเงินสดของบริษัทย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 68.56 ล้านบาท ทั้งนี้ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลเป็นวันที่ 31 มีนาคม 2553 (Record Date) และรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นโดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 1 เมษายน 2553 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 พฤษภาคม 2553

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวน 69.73 ล้านบาท ทั้งนี้ กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record date) เป็นวันที่ 1 กันยายน 2553 และรวบรวมรายชื่อโดยวิธีการปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 2 กันยายน 2553 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 16 กันยายน 2553

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 139.1 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 27 พฤษภาคม 2554

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 46.4 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวแล้วในวันที่ 16 กันยายน 2554

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2554 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 46.4 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 10 พฤษภาคม 2555

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 90.8 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวแล้วในวันที่ 7 กันยายน 2555

นโยบายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ธุรกิจที่ลงทุนเป็นสายการผลิตเดียวกันและมีสัดส่วนการลงทุนดังต่อไปนี้ :

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ลักษณะ ธุรกิจ	สัดส่วนความเป็น		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ใบสำคัญแสดงสิทธิ		รวม		เงินปันผลรับ	
		เจ้าของ						ออกให้กรรมการและ					
		2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
		(ร้อยละ)						(พันบาท)					
บริษัทย่อย													
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	(1)	100.00	100.00	1,600,000	1,600,000	1,600,000	1,600,000	3,583	-	1,603,583	1,600,000	-	-
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	(1)	99.99	99.99	100,000	100,000	185,395	185,395	1,833	-	187,228	185,395	29,998	-
บริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี													
(ประเทศไทย) จำกัด	(2)	97.25	-	48,000	48,000	233,810	-	-	-	233,810	-	-	-
บริษัทไทยลามิเนต													
แมนูแฟคเจอเรอร์ จำกัด	(3)	74.80	74.80	250,000	250,000	368,460	368,460	756	-	369,216	368,460	37,400	-
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	(4)	60.00	60.00	3,600	3,600	2,160	2,160	124	-	2,284	2,160	-	-
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	(5)	-	49.00	3,000	3,000	-	1,470	-	-	-	1,470	4,410	-
รวม						2,389,825	2,157,485	6,296	-	2,396,121	2,157,485	71,808	-
บริษัทย่อยทางอ้อม													
บริษัท เคมีโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด	(2)	96.03	-	4,800	4,800	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร

(4) ตัวแทนขายในประเทศ

(2) ผลิตและจำหน่ายน้ำยาเคมี

(5) ผู้ให้บริการในการวางระบบและให้การสนับสนุนด้านคอมพิวเตอร์

(3) ผลิตและจำหน่ายพีวีพีและลามิเนต

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

			งบการเงินรวม									
	ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความ								มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			เป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว				ราคาทุน			
			2555	2554	2555		2554		2555	2554	2555	2554
			(ร้อยละ)						(พันบาท)			
บริษัทร่วม												
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	(1)	สหรัฐอเมริกา	50.00	50.00	USD	50,000	USD	50,000	644	644	55,198	55,421
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด	(1)	สิงคโปร์	49.00	49.00	SGD	500,000	SGD	500,000	4,201	4,201	20,890	26,712
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	(2)	ไต้หวัน	49.00	-	NTD	3,000,000	-		1,540	-	1,586	-
รวม									6,385	4,845	77,674	82,133

(1) ตัวแทนขายในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท

(2) ตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สัดส่วนความเป็น

เจ้าของ

ทุนชำระแล้ว

ราคาทุน

การด้อยค่า

ราคาทุน-สุทธิ

2555 2554
(ร้อยละ)

2555 2554

2555 2554

2555 2554
(พันบาท)

2555 2554

บริษัทร่วม

บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	25.0	25.0	USD 50,000	USD 50,000	322	322	-	-	322	322
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	24.5	24.5	SGD 500,000	SGD 500,000	2,100	2,100	-	-	2,100	2,100
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	49.0	-	NTD	-	1,540	-	-	-	1,540	-
			3,000,000							

รวม

3,962	2,422	-	-	3,962	2,422
-------	-------	---	---	-------	-------

การซื้อขายที่ย่อย

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“เคเอ็มโทรนิคส์”) ซึ่งประกอบกิจการโรงงานหมักพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้าและนำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้าโดยการซื้อหุ้นทุนในบริษัทร้อยละ 97.25 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด ทำให้กลุ่มบริษัทเกิดการผนึกกำลังมีความสามารถในการกระบวนการผลิตที่เพิ่มขึ้นและมีสารเคมีที่จำเป็นไว้ใช้ในยามขาดแคลน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เคเอ็มโทรนิคส์มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 69 ล้านบาท และกำไรจำนวนเงิน 26 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 จะมีรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวนเงิน 284 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้สมมุติฐานในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มา หนี้สินที่รับมาและค่าความนิยม

	มูลค่าตาม บัญชี	ปรับปรุงมูลค่า	
		ยุติธรรม (พันบาท)	มูลค่าที่รับรู้
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	63,058	-	63,058
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	48,960	-	48,960
สินค้าคงเหลือ	13,373	-	13,373
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	61,149	30,664	91,813
หนี้สินอื่น	(59,253)	-	(59,253)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	127,287	30,664	157,951
ส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกซื้อ			97.25%
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ			153,607
สิ่งตอบแทนที่โอนให้			(233,400)
ค่าความนิยม			79,793

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เนื่องมาจากทักษะและความสามารถทางเทคนิคในการทำงานของเคมีโทรนิคส์และการร่วมมือกันซึ่งคาดว่าจะสำเร็จจากการรวมเคมีโทรนิคส์กับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ไม่มีค่าความนิยมที่คาดว่าจะนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า หากได้รับข้อมูลใหม่เพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อมูลที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินเพิ่มเติมซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สินดังกล่าวมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

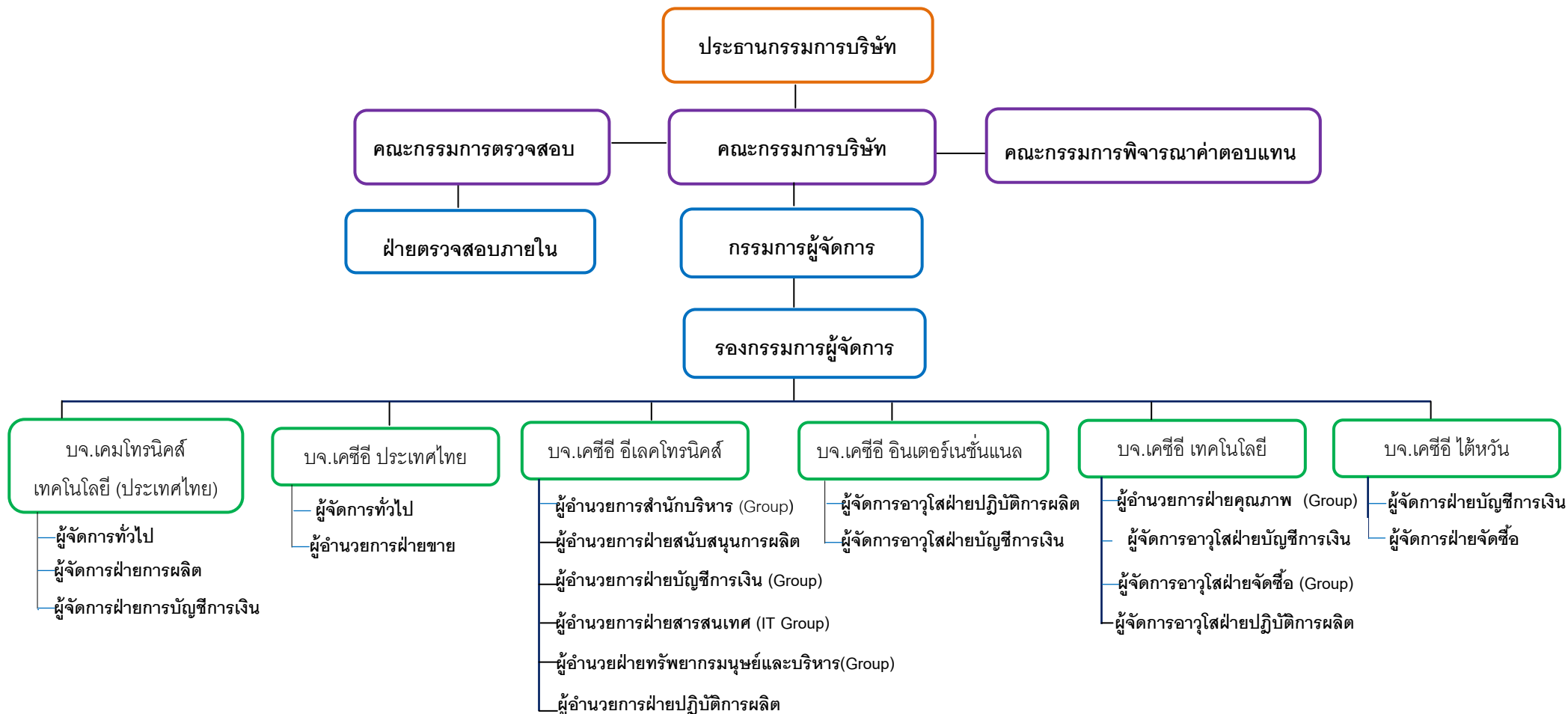
ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทรวมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

8.การจัดการ

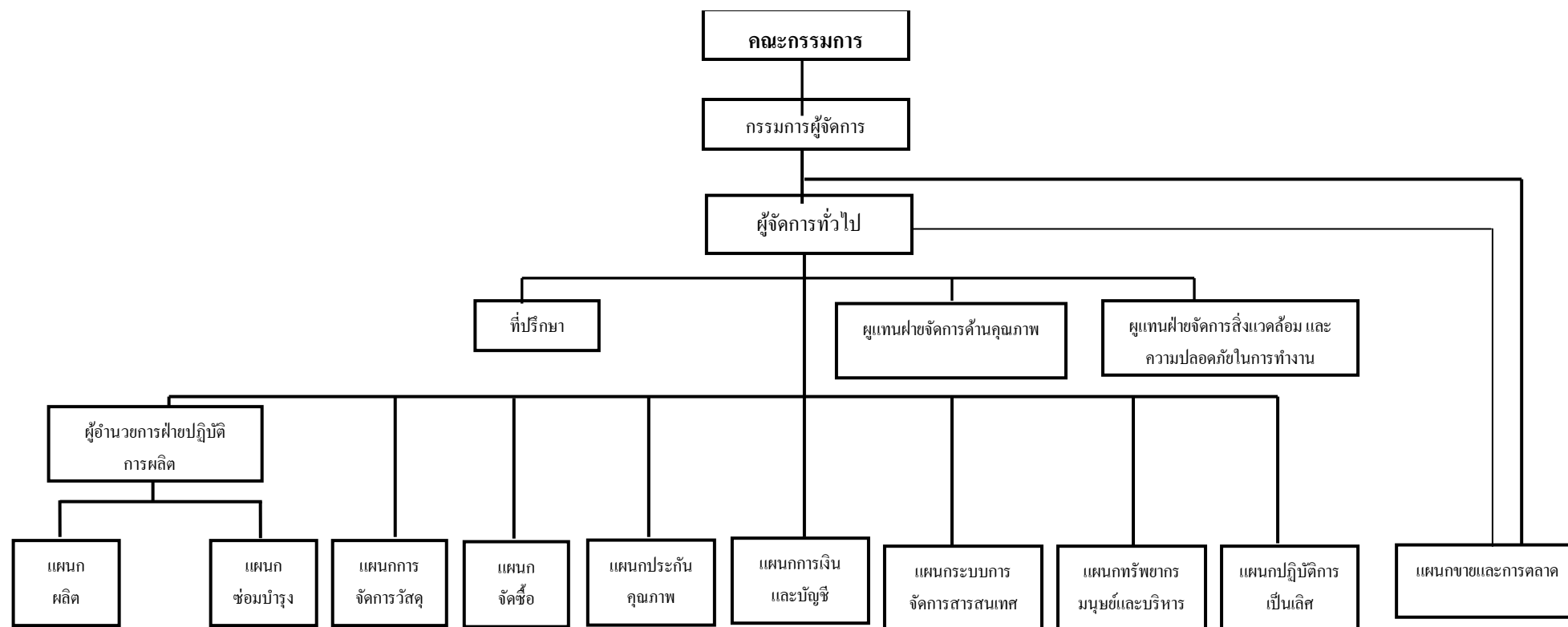
8.1 โครงสร้างการจัดการ

1) บริษัทและบริษัทย่อย (ยกเว้นบริษัทไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ์)



THAI LAMINATE MANUFACTURE COMPANY, LIMITED

ORGANIZATION CHART



โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการ ทั้งหมด 4 ชุด

- คณะกรรมการบริษัทฯ (Board of Director)
- คณะกรรมการบริหาร (Executive Director)
- คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)
- คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Remuneration Committee)

1. คณะกรรมการบริษัทฯ (Board of Director)

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

1. นายบัญชา	องค์โฆสิต	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการและกรรมการอิสระ
3. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ
4. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฆสิต	กรรมการ
5. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. นางวรลักษณ์	องค์โฆสิต	กรรมการและกรรมการบริหาร
7. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ
8. นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการและกรรมการอิสระ

กรรมการที่มีอำนาจผูกพันบริษัท คือกรรมการบริษัท 5 ในจำนวน 8 ท่าน ได้แก่ นายบัญชา องค์โฆสิต หรือ นายปัญญา เสนาดีสัย หรือ แพทย์หญิงจันทิมา องค์โฆสิต หรือนางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ หรือ นางวรลักษณ์ องค์โฆสิต โดยลงลายมือชื่อร่วมกัน 2 ท่านในนามบริษัท

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการบริษัท ฯ

1. การแต่งตั้งกรรมการ : ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ กรรมการผู้ที่มีกำหนดครบวาระในปี นั้นๆ จะดใช้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน
2. ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง : กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง จะมีกรรมการครบวาระออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวน กรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และสามารถเสนอชื่อในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการได้อีกครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้น อาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย

- ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากคราวถึงออกตามวาระ ให้คณะกรรมการคัดเลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาเสนอรายชื่อ ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้ามาเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเท่านั้น
5. จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ : บริษัทฯ เห็นว่ากรรมการของบริษัทฯทุกคนซึ่งได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น
6. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
 - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
 - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclose)
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผล เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุลย์ และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

- จัดการบริหารให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- พิจารณาและกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน
- พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถ ขององค์กรให้แข่งขันได้ในระดับสากล
- ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
- กำกับดูแลและสอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
- ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
- กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้มีความโปร่งใสและชัดเจน
- ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆในบริษัทและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับตระหนักในความสำคัญของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
- เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ
- พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใดๆ ในกรณีที่จำเป็น
- วางแผนนโยบาย การบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท
- กำกับดูแลและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อให้ไปสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
- ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีโดยรวม และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้กรรมการบริษัทหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆหากเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการประเมินการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจากผลการประเมินที่ได้ก็สามารถบ่งชี้ได้ว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่กำหนดอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นมา ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยดี มีการประชุมสม่ำเสมอและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ

2. คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE DIRECTOR)

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามทิศทาง นโยบาย และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและมอบหมาย รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารโดยมีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในด้านการบริหารจัดการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- | | | |
|----------------|-----------|--------------------------------|
| 1. นายบัญชา | องค์โฆสิต | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นางวรลักษณ์ | องค์โฆสิต | กรรมการ/ผู้อำนวยการสำนักบริหาร |
| 3. นายพิธาน | องค์โฆสิต | รองกรรมการผู้จัดการ |

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบโดยรวม และควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี
2. ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหาร และกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
3. รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหา เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายหรือตามที่ระบุในแผนงานประจำปี
5. รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหาเงินทุนระยะสั้นและระยะยาว และการเปิด-ปิดบัญชีของบริษัท
6. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
7. แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆ ที่มีผลกระทบกับองค์กร
8. ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
9. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
10. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทฯ ในกรณีที่มีการดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต.) คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป

3. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในหลักเกณฑ์การแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบที่ระบุให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระและให้ผู้ตรวจสอบบัญชีภายในของบริษัทฯ รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2555 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 5 ครั้ง และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมการประชุม โดยพร้อมเพรียงกัน ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดรายงานคณะกรรมการตรวจสอบได้จากรายงานประจำปี

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส 5/5
2. นางอุบล	จิระมงคล 5/5
3. นายไพฑูรย์	ทวีผล 3/5

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

- เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นหลักในการควบคุมทั้งในการตรวจสอบหรือซักถาม
- มีความรู้ ความสามารถด้านธุรกิจ บัญชี และการเงินเพียงพอที่จะเข้าใจ แก่ปัญหา และให้คำแนะนำได้
- สามารถที่จะหาข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งจากฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทฯ และติดต่อสอบถามกับผู้ตรวจสอบภายนอกโดยตรงได้
- สร้างเครือข่ายอิสระในงานด้านการตรวจสอบภายใน และติดตามงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

- ให้การสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างเต็มที่ แบ่งเบาภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
4. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบและประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆของบริษัทตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาเสนอคำตอบแทนการสอบบัญชี
6. ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทและให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง
8. Ensure the integrity of reporting, internal control, and risk management systems.
9. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
10. ให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายในพิจารณางบประมาณและอัตราค่าจ้างของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
11. พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบและจัดทำเป็นรายงานเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
12. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
13. พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)
14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมทั้งการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในหรือการแต่งตั้งผู้จัดการอาวุโสจากสำนักงานเลขานุการมาเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ปฏิบัติงานด้วยความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) ดังนี้

- ต้องถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในด้านต่างๆ ดังนี้
 - การบริหารงาน
 - พนักงาน หรืออดีตพนักงานของผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
 - ผู้ที่มีผลประโยชน์ร่วมกับบริษัทฯ รวมถึงผู้ตรวจสอบ ที่ปรึกษากฎหมาย หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ
 - พนักงานบริษัทฯ
 - ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน
 - นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
 - ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในช่วงระยะ 2 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อคณะกรรมการอิสระ

- | | | | |
|----|---------------------|----------|--------------|
| 1. | พลโทนายแพทย์สุปรีชา | โมกษะเวส | กรรมการอิสระ |
| 2. | นายไพฑูรย์ | ทวีผล | กรรมการอิสระ |
| 3. | นางอุบล | จิระมงคล | กรรมการอิสระ |

ด้วยคณะกรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระดังกล่าวข้างต้น จึงไม่ปรากฏพบว่ามีกรปฏิบัติใดๆที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้นในปี 2555

บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการบริหาร 2 ท่านคือประธานบริษัทและกรรมการผู้จัดการ และอีก 1 ท่านคือผู้อำนวยการสำนักบริหาร ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น และกรรมการที่มีใช้ผู้บริหารก็เป็นผู้ที่มีความรู้ มีทักษะ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท

คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน มีกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาผู้สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่น

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา

- | | | | |
|----|---------------------|-----------|---|
| 1. | พลโทนายแพทย์สุปรีชา | โมกษะเวส | ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการอิสระ |
| 2. | นายปัญญา | เสนาดิสัย | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร |
| 3. | นางอุบล | จิระมงคล | กรรมการอิสระ |

หน้าที่คณะกรรมการสรรหา

- กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน
- พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือกรณีอื่นๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Remuneration Committee)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการทำหน้าที่สรรหาผู้ที่มีความสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- | | | |
|------------------------|-----------|-------------------------------|
| 1. พลโทนายแพทย์สุปรีชา | โมกษะเวส | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 2. นายปัญญา | เสนาดิษฐ์ | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 3. นางอุบล | จิระมงคล | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ/ผู้จัดการทั่วไป เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา
- กำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงตามผลการปฏิบัติงานที่ประธานเสนอ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ
- เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุม
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น ทางบริษัทจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนี้ เพียงพอที่จะจูงใจให้คณะกรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัท โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหลังจากการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนทุกครั้ง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัท

ในปี 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2555 ณ วันที่ 27 เมษายน 2555 ได้อนุมัติค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2555 ดังนี้

- ค่าตอบแทนประธานกรรมการ 1,250,000 บาทต่อปี และกรรมการท่านละ 600,000 บาทต่อปี
- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการ 30,000 บาทและกรรมการท่านละ 25,000 บาทต่อครั้ง
- ค่าตอบแทนประธานกรรมการตรวจสอบ 400,000 บาท กรรมการตรวจสอบท่านละ 300,000 บาทต่อปี

คณะผู้บริหาร

ของปี 2555 ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ
2. นายพิธาน	องค์โฆเซิต	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ/ผู้อำนวยการสำนักบริหาร
4. นางธัญรัตน์	เทศน์สาลี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
5. นางเสาวลักษณ์	วรามิตรสกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต
6. นายนพดล	ทับเที่ยง	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต
7. Mr.Fredrick Gharapet Ohanian		ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ
8. นายตันติกร	ซังชนาก	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร

ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ บริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด รวมไปถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่หากเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน
3. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่о สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้ามาลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกิน 800 ล้านบาทต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติคณะกรรมการบริหาร
5. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
6. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ

7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทกำหนดไว้
8. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเช็ค หรือเอกสารส่งจ่ายเงินของบริษัท รวมถึงสัญญาต่างๆ เอกสารทางบัญชีและการเงิน และเอกสารทั่วไป
9. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
10. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
11. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารทุกประการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัท ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศคำสั่ง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเคซีอี

คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดี เข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (YOUNG TALENT) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (FUTURE LEADER)

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ขอบเขตอำนาจและการควบคุม

กรรมการฝ่ายบริหารจะเป็นผู้วางนโยบายการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยระดับผู้บริหารแต่ละฝ่ายจะนำไปปฏิบัติ

คณะกรรมการบริหารของบริษัทจะประชุมร่วมกันทุกเดือน เพื่อติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งบริษัทย่อย และบริษัทร่วม พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะหรือคำปรึกษาในประเด็นสำคัญ ๆ นอกจากนี้ การทำรายการทางธุรกิจที่สำคัญ ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อันได้แก่ แผนการดำเนินธุรกิจ และการลงทุน

หลักที่สำคัญๆ จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของแต่ละบริษัทก่อนจะส่งผ่านไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ซึ่งมีอำนาจควบคุมเหนือบริษัทรวมทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติการ ทำให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท มีการบริหารธุรกิจที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในภาพรวม

นอกจากนี้ บริษัทยังคงให้มีหน่วยงานส่วนกลาง เช่น ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารการเงิน และฝ่ายจัดซื้อ เป็นต้น เป็นศูนย์กลางการควบคุมบริษัทย่อย และจะช่วยประสานงานระหว่างบริษัทต่าง ๆ ภายในกลุ่มในเรื่องเกี่ยวกับค่าตอบแทน และสวัสดิการพนักงาน รวมถึงช่วยจัดการและอำนวยความสะดวก ในเรื่องการโอนย้ายบุคลากรภายในกลุ่มบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดจากการใช้ทรัพยากรบุคคล ฝ่ายการเงินจะช่วยประสานงานจัดการ ในเรื่องการบริหารเงินสด การป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน และการจัดหาแหล่งเงินทุนให้แก่บริษัทต่าง ๆ โดยอาศัยความสัมพันธ์ และอำนาจการต่อรองของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและบริษัทย่อย ภายในกลุ่ม ตลอดจนวางนโยบายและระเบียบทางการเงินเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ส่วนฝ่ายจัดซื้อทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ทำการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งเดียวกัน เพื่อเจรจาต่อรองราคา โดยใช้หลักเกณฑ์ของบริษัทรวมทั้งบริษัทย่อย เป็นเงื่อนไขที่เอื้ออำนวยให้บริษัทได้ประโยชน์มากที่สุด รวมทั้งการลดอัตราเสี่ยงในการสั่งซื้อจากผู้ขายรายเดียว โดยการสรรหาแหล่งวัตถุดิบใหม่จากผู้ขายรายใหม่ เพื่อป้องกันการผูกขาดสินค้า และลดอัตราเสี่ยงที่บริษัทอาจต้องซื้อวัตถุดิบ จากแหล่งขายแหล่งเดียว นอกจากนี้ ยังมีการป้องกันความเสี่ยง โดยการทำ CONSIGNMENT STOCK AGREEMENT สำหรับวัตถุดิบหลักที่สำคัญ เพื่อให้ความมั่นใจว่าขบวนการผลิตของบริษัทรวมทั้งบริษัทย่อย จะทำให้การส่งมอบงานแก่ลูกค้าตรงต่อเวลา ตามนโยบายของบริษัท

8.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

● ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยปัจจุบันได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็น 2 ส่วน คือเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนกรรมการประจำปี ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวในปี 2554 และ ปี 2555 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 28/2554 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 และครั้งที่ 29/2555 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555 แล้วตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)		จำนวนครั้งเข้า ประชุม/ จำนวนประชุมทั้งหมด	
			ปี 2555	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2554
1	นายบัญชา องค์โมะสิต	ประธานกรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ	1,250,000	1,250,000	390,000	340,000	13/13	12/12
2	นายปิยะ เสนาดีสัย	กรรมการ	600,000	600,000	325,000	280,000	13/13	12/12
3	แพทย์หญิงจันทิมา องค์โมะสิต	กรรมการ	600,000	600,000	325,000	280,000	13/13	12/12
4	นางวรลักษณ์ องค์โมะสิต	กรรมการ	600,000	600,000	325,000	280,000	13/13	11/12
5	พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส	กรรมการ	600,000	600,000	325,000	280,000	12/13	11/12
6	นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	กรรมการ	-	600,000	100,000	280,000	4/13	12/12
7	นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการ	600,000	-	225,000	-	9/13	-
8	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการ	600,000	600,000	325,000	280,000	13/13	12/12
9	นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	กรรมการ	600,000	600,000	325,000	280,000	13/13	12/12
รวมทั้งสิ้น			5,450,000	5,450,000	2,665,000	2,300,000		

คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	
			ปี 2555	ปี 2554
1	นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	400,000
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส	ประธานกรรมการตรวจสอบ	400,000	-
3	พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส	กรรมการตรวจสอบ	-	300,000
4	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ	300,000	300,000
5	นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการตรวจสอบ	300,000	-
รวมทั้งสิ้น			1,000,000	1,000,000

- **ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

การกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทและการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2555		ปี 2554	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน ราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	9	20,380,675	9	23,161,860
โบนัส/เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	3,169,242	9	3,721,493

8.3 รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายบริษัทฯ และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2551 และครุดำเนินการปรับปรุงเป็นครั้งที่ 2 ในปี 2553 เพื่อให้มีความทันสมัยเป็นไปตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติสากลของ ORGANIZATION FOR ECONOMIC COOPERATION AND DEVELOPMENT (OECD)

บริษัทฯ เสริมสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบุคลากรทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเผยแพร่นโยบายและสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติผ่านหลายช่องทางรวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ข้อบังคับ และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญของข้อพึงปฏิบัติที่ดี โครงสร้าง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมทางธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่ง และการปฏิบัติหน้าที่ ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมการดำเนินงานที่ยั่งยืนและใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ในการที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำด้วยความโปร่งใสและ และสามารถตรวจสอบได้ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างมีคุณธรรมและเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในระดับ “ ดีมาก ” ติดต่อกัน 5 ปี ในปี 2551-2555 ระดับ “ ดี ” ในปี 2550 และระดับ “ ดีมาก ” ในปี 2549 โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (THAI INSTITUTE OF DIRECTORS ASSOCIATION; IOD) เป็นผู้ประเมิน

ซึ่งจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัททั้ง 7 ปีที่ผ่านมาสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน ที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

นโยบายในการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปกป้องและรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้ได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และฐานะเจ้าของบริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทั้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือ นักลงทุนสถาบันด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการปกป้องและรักษาสหสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

คือ สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของ สิทธิในการเปลี่ยนมือหรือโอนสิทธิในหุ้นของตน สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและตรงตามเวลาที่ควรจะเป็น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อเข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญใดๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัทฯ สิทธิในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการในทุกๆ รูปแบบ สิทธิในการออกเสียงแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนบัญชี และสิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น เงินปันผลของบริษัทฯ การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ รายการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการมีส่วนร่วมและรับทราบการตัดสินใจในเรื่องสำคัญใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานกิจการพื้นฐาน

สำหรับรายละเอียดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ทางบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ชัดเจนในเอกสารที่จัดส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม และได้ระบุสิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้อย่างละเอียดและชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีอาคารแสดงม็อบไว้

บริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วให้สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

ปี 2555 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2555 เวลา 15.00 น. ณ ห้องบอลรูม ปี ชั้น 7 โรงแรมเวสทินแกรนด์ สุขุมวิท เลขที่ 259 ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ 10110 ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจเข้าประชุมมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุมและซักถาม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นต่างๆ อยู่ภายในห้องประชุมเดียวกัน ทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงด้วยระบบบาร์โค้ด และในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง นอกจากนี้ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบและสังเกตการณ์ตั้งแต่กระบวนการลงคะแนนตลอดจนการนับคะแนนเสียง โดยเมื่อจบการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จะมีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 3 ท่านของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคิดเห็นของกรรมการในการเสนอชื่อเข้ารับตำแหน่งอีกครั้ง ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่เสนอชื่อเข้ารับตำแหน่ง บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเพื่อการพิจารณา ประกอบด้วย อายุ การศึกษา ประสบการณ์ด้านการอบรม รวมถึงการดำรงตำแหน่งสำคัญในอดีตและปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลให้เข้ารับการเลือกตั้งได้อย่างเป็นอิสระ โดยในปี 2555 ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด เสนอชื่อบุคคลเข้ารับตำแหน่งกรรมการ ดังกล่าว

สำหรับค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการเพื่อชี้แจงให้กับผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้พิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจาก ที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียด ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือได้ซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมปีละ 1 ครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน ต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ

ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยในปี 2555 บริษัทไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นใดๆ

ปี 2555 บริษัท จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2555 เวลา 15.00 น. ณ ห้องบอลรูม ปี ชั้น 7 โรงแรมเวสตินแกรนด์ สุขุมวิท เลขที่ 259 ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ 10110 ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก

ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เมื่อคณะกรรมการบริษัท มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2555 กำหนดระเบียบวาระการประชุมพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล บริษัทได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกับเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.kcethai.in.th) ในวันที่ 10 เมษายน 2555 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณา ลงมติในแต่ละวาระการประชุมและถืออำนาจให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ บริษัท ได้ลงประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน ในวันที่ 10-12 เมษายน 2555 และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมครั้งที่ 29/2012 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเวลาล่วงหน้า 17 วันก่อนวันประชุม โดยรายละเอียดเอกสารที่ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในปี 2555 มีดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2555 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลประกอบการตัดสินใจในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อพิจารณารับทราบหรือพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียด
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28/2554
- รายงานประจำปี 2554 (รูปแบบ CD ROM หรือรูปเล่ม)
- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ พร้อมประวัติโดยละเอียด อาทิเช่น ชื่อ ประวัติการเป็นกรรมการ การศึกษา การเข้าร่วมการอบรม ประสบการณ์ การดำรงตำแหน่งในธุรกิจอื่น จำนวนครั้งของการเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมา และรายละเอียดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชี เช่น บริษัท ชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชี และบริษัทตรวจสอบบัญชี
- ข้อบังคับของบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- หนังสือมอบฉันทะตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้

- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม โดยอธิบายการแต่งตั้งตัวแทนโดยการมอบฉันทะ ขั้นตอนในการลงทะเบียน ขั้นตอนในการออกเสียงลงคะแนน และกติกาของการนับคะแนนเสียง
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และนอกจากนี้ ยังมีรายชื่อพร้อมประวัติกรรมการอิสระให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้มอบฉันทะไว้ด้วย

วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2555 นายบัญชา องค์โสมชิต ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมครบทุกคน มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 202 คน โดยแบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง 88 รายรวมจำนวนหุ้น 168,115,225 หุ้น ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและผู้แทนจำนวน 114 ราย จำนวน 82,403,894 หุ้น รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งหมด 250,519,132 หุ้น เท่ากับร้อยละ 53.98 % และมากกว่าสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จัดจำหน่ายแล้ว 464,053,769 หุ้น โดยการประชุมครั้งนี้มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม รวมถึงประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้า 2.5 ชั่วโมงโดยได้นำระบบคอมพิวเตอร์และบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนน ในแต่ละวาระ เพื่อความถูกต้อง รวดเร็ว และเชื่อถือได้ของข้อมูล และให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้

ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ นางธัญรัตน์ เทศน์สาดี เลขาธิการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีได้กล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมการประชุมและได้นำคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชีจากบริษัท เอ็นสท์ แอนด์ ยัง ที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัทสำนักงานทนายความชัยวัธ-บันฑูรย์ จำกัด นอกจากนี้ได้เชิญเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยของโรงแรมเดอะแอดมิราลตี้ แกรนด์ สุขุมวิท มาชี้แจงมาตรการความปลอดภัยในกรณีที่อาจมีเหตุฉุกเฉินเกิดขึ้น จากนั้นได้ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียง การเก็บบัตรลงคะแนน รวมถึงขั้นตอนการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯด้วยระบบคอมพิวเตอร์และบาร์โค้ด รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างชัดเจน ดังนี้

- หลังจากการลงทะเบียน ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะทุกท่านจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงแยกตามวาระดังระบุในหนังสือเชิญประชุมประจำปี 2555 ที่ระบุชื่อผู้ถือหุ้นและ ผู้รับมอบฉันทะ จำนวนหุ้นและวาระที่ต้องออกเสียงลงคะแนน

- ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะออกเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ให้ทำเครื่องหมายลงในช่อง “ เห็นด้วย” , “ไม่เห็นด้วย ” หรือ “ งดออกเสียง” ในบัตรลงคะแนนเสียง กรณีผู้ถือหุ้นที่ไม่ออกเสียงลงคะแนนในบัตรลงคะแนน (ไม่ทำเครื่องหมายในบัตรลงคะแนน) หรือไม่ส่งบัตรลงคะแนนให้เจ้าหน้าที่จะถือว่าไม่มีมติเห็นด้วยในวาระนั้นๆ ตามที่ประธานเสนอต่อที่ประชุม
- ประธานฯ ในที่ประชุมจะให้เจ้าหน้าที่นำบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นไปตรวจนับคะแนนเสียง และประกาศผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบทุกวาระและมีการแสดงผลบนจอด้านหน้าของห้องประชุม
- ประธานในที่ประชุมอาจจะดำเนินการประชุมวาระอื่นต่อไปในช่วงที่มีการนับคะแนนเสียง หรืออาจจะรอผลการนับคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ ตามแต่เวลาที่เหมาะสม และประธานจะสรุปผลคะแนนเสียงในทุกๆวาระให้ที่ประชุมทราบในตอนท้ายของการประชุม

หลังจากนั้น นายบัญชา องค์โมฆิต ประธานกรรมการได้กล่าวเปิดการประชุม โดยกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29 ประจำปี 2555 และได้แนะนำคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางกฎหมาย และผู้แทนคนกลางที่ทำหน้าที่เป็นผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนนที่เข้าร่วมการประชุม

ประธานได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระโดยที่ไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า วาระที่ได้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2555 มีรายละเอียดดังนี้ในหนังสือเชิญประชุม

หลังจากที่ประธานได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะและถามคำถามในแต่ละวาระ โดยให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมและเพียงพอ จากนั้นประธานและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็นและให้ความสำคัญกับทุกคำถาม หลังจากนั้น จึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนและมติในแต่ละวาระ โดยการลงและนับคะแนนเสียงจะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและนับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยใช้ระบบ BAR CODE ในการนับคะแนนเสียง ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตัดสินอีก 1 เสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น

ในการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการบริษัท จะบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุมโดยละเอียดและชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถอ่านได้จากเอกสารสรุปประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียดเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ครั้งที่ 29/2555 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทฯได้ใช้เวลาในการประชุมทั้งหมดโดยประมาณ 2-3 ชั่วโมง โดยเริ่มเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมตั้งแต่เวลา 12.30 น. เริ่มประชุมเวลา 15.00 น. และเลิกประชุมเวลา 17.50 น.

ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ นำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที และนำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2555 ที่บันทึกชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม ประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียด ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุมและได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kcethai.in.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2555 ที่ผ่านมา บริษัทฯได้รับการประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ ดีมาก ” หรือในระดับ 80-89 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯจะนำข้อคิดเห็นและคำแนะนำจากผลการประเมินดังกล่าวไปพัฒนา

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเชื่อว่าการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯไม่ที่จะเป็นการกระทำทางตรงหรือทางอ้อม และได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

2.1 การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระ ซึ่งทางบริษัทได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของธนาคาร ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยให้ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเอกสารจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับการแปลเป็นภาษาอังกฤษ โดยหนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมาในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2555 ทางบริษัทฯได้ส่งหนังสือมอบฉันทะ พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 17 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

1. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

- 1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้นและยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง

1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน

- หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
- สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้นและผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
- เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น

2. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล

2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้

- เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
- สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน

2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม

- หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ
- สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
- เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น

3. กรณีผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทย หรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้

- หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้จะต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผู้แทนนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

- เอกสารที่มีได้มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคลนั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล

2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

บริษัทฯ กำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2.5 ชั่วโมงและรับลงทะเบียนไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น โดยในปี 2555 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องบอลรูม บี โรงแรมเวสติน แกรนด์สุขุมวิท กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปมาได้สะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น อธิบายขั้นตอนการลงทะเบียน การเก็บบัตรลงคะแนนเสียง การส่งคำถาม และให้ความช่วยเหลือผู้ถือหุ้นในด้านอื่นๆ

- บริษัทฯ ใช้ระบบ Bar Code ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงได้จัดพนักงานไว้คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ
- ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม

การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกระเบียบวาระเพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง และได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัทที่ปรึกษากฎหมายตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ทางบริษัทฯ จะพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

2.3 การควบคุมภายในเพื่อป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของกรรมการและพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน (INSIDE TRADING) เพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยได้ออกประกาศห้ามกรรมการรวมถึงผู้บริหารที่พ้นตำแหน่งในช่วงเวลา 6 เดือน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนประกาศงบการเงินเป็นเวลา 1 เดือนและหลังประกาศเป็นเวลา 3 วัน และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหุ้นของบริษัทฯ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่ง

ก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในรายการใดที่เกี่ยวข้อง และอาจมีผลต่อบริษัทโดยตรงต้องแจ้งคณะกรรมการและ ต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาในวาระนั้น ทั้งนี้ ไม่ปรากฏพบว่ามีรายการใดที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวโยงกันในปี 2555

บทลงโทษการใช้ข้อมูลภายในของผู้บริหารและพนักงาน

1. บริษัท กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัท ต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยการกำหนดห้ามผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทตาม มาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.14/2540 เรื่อง การจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรกระทำรายการที่เกี่ยวข้องกันใดๆในปี 2555

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท ฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยการห้ามไม่ให้มีการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การประชุมกรรมการหรือการประชุมผู้บริหารทุกครั้ง หากกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในวาระที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบและไม่เข้าร่วมการพิจารณาหรืออนุมัติในวาระที่มีส่วนได้เสียนั้นๆ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2547 ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าข่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล โดยสำนักเลขานุการบริษัทฯ จะจัดทำสรุปรายชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหารจะต้องง่ายในการตรวจสอบและนำเสนอต่อผู้บริหารหรือกรรมการอนุมัติข้อมูลนั้นๆ ทุกครั้ง
- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดทำสรุปสารสนเทศเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบรวมทั้งนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทที่เปิดเผยได้ผ่านช่องทางติดต่อต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับข้อมูลเพียงพอตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

- โทรศัพท์ : 66-2-3260196-9
- โทรสาร : 66-2-3260300
- Website : www.kcethai.in.th
- E-Mail : information@kce.co.th
- จดหมาย : สำนักบริหาร

บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
125-125/1, 1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง
กรุงเทพฯ 10520

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เคารพ ปกป้องสิทธิ และให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ตั้งแต่ ผู้

ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้ ชุมชน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักว่าบริษัทเป็นผู้ผลิตชั้นนำในประเทศไทยที่ต้องเป็นผู้นำในการให้ความสำคัญในเรื่องการปกป้องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นอันดับต้นๆ

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง มั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและตัดสินใจว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัทฯ และให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับความเป็นธรรมตามสิทธิ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่ปรากฏว่ามีการกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2555 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ Website ของบริษัท (www.kcethai.in.th) ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสีย มีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณใดๆ สามารถแจ้งหรือร้องเรียนผ่านช่องทางทั่วโลกในการติดต่อทั้งภายในผ่านทาง Intranet : KCE Home และภายนอกองค์กรโดยผ่านช่องทาง <http://www.kcethai.in.th> หรือทาง www.kce.co.th และทางโทรศัพท์ ซึ่งข้อความ คำร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อไปให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และมีการแจ้งกลับให้ทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากทุกช่องทาง เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุง สรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป ดังปรากฏไม่พบว่าการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในปี 2555 บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยุติธรรมและระมัดระวัง เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับคู่ค้า และดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรมและเสมอภาค รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมอย่างจริงจัง โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของบริษัท

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมุ่งมั่นดำเนินการให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลการประกอบกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในรวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงที่มี

ประสิทธิผล คำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต ด้วยตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและรางวัลซึ่งทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัท คณะกรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม คำนึงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม ดังนี้

- บริหารกิจการของบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและระมัดระวัง เยี่ยงผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆของบริษัท สูญค่าหรือสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัท

พนักงาน

บริษัท ตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัท เป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ไม่ว่าจะทำงานในส่วนใด ฝ่ายใด ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยจะส่งเสริมให้บุคลากรรู้สึกสามัคคี ไว้เนื้อเชื่อใจกัน ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมเป็นจํานวนเท่ากับหรือดีกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการลักษณะเดียวกัน และจัดหานวัตกรรม และเทคโนโลยีใหม่ๆมาสนับสนุนการทำงาน ให้กับพนักงาน พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงานที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและสวัสดิการต่างๆที่พึงจะได้รับ โดยมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงาน และมีคณะกรรมการดูแลสวัสดิการด้านที่อยู่อาศัย มีสวัสดิการประกันชีวิตและประกันสุขภาพกลุ่ม สวัสดิการรถรับ-ส่ง กิจกรรมมอบทุนการศึกษาบุตรของพนักงาน อีกทั้ง จะให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงค่าตอบแทนของพนักงานเป็นสำคัญ

บริษัท มีนโยบายตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงานสำหรับผลประกอบการที่ดี โดยที่ผ่านมาได้จัดให้มีโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับพนักงานบริษัท (Employee Stock Option -ESOP) เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ และจูงใจพนักงานให้มีความตั้งใจในการทำงานและสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีวารสารเคซีอี เพื่อเป็นอีกช่องทางในการติดต่อสื่อสาร โดยพนักงานสามารถเข้าไปดูรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

รายละเอียดสวัสดิการต่างๆที่ทางบริษัทได้จัดให้กับพนักงานและระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตหมู่
- เงินโบนัสเดือน และเงินพิเศษต่างๆ เช่น ค่ากะ และอื่นๆ – สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำและได้รับเงินเดือนไม่เกิน 14,000 บาท และไม่ขาด ลา มาสาย เกินจำนวนวันที่กำหนด
- เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
- “โครงการ Staff Benefit” เพื่อเป็นสวัสดิการสินเชื่ที่อยู่อาศัยให้กับพนักงาน
- การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี
- การตรวจเลือดเพื่อหาสารเคมี ปีละ 2 ครั้ง เพื่อเป็นการป้องกันแก่พนักงานที่ทำงานกับสารเคมี
- จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมงในทุกๆ โรงงาน
- เงินช่วยเหลือ เช่น เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ เงินช่วยเหลือกรณีสมรส และของเยี่ยมพนักงานกรณีเจ็บป่วยนอนโรงพยาบาล
- รถรับ-ส่งพนักงาน ชุด UNIFORM และรองเท้า
- สิทธิในการลา เช่น ลาภัก ลาป่วย ลาพักผ่อน ลาคลุด ลาประช และอื่นๆ
- ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน
- การบรรยายเรื่องการคุมกำเนิด
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
- สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงานและจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคราคาถูก
- จัดให้มีการสอนและเพิ่มความรู้ทางด้านวิชาชีพแก่พนักงานในด้านต่างๆ เช่น การสอนการทำกรอบรูปวิทยาศาสตร์ การแกะลายกระจกด้วยน้ำยากัดกระจก การทำปุ๋ยหมักชีวภาพ การหล่อกระถางด้วยปูนซีเมนต์
- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในปีใหม่
- กิจกรรมรณรงค์สงกรานต์ เมาไม่ขับ
- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันสงกรานต์
- โครงการลด ละ เลิกการสูบบุหรี่
- โครงการการประกวด 5ส
- การจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย

การฝึกอบรมและการพัฒนาต่างๆ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมและพัฒนาทักษะความรู้ในด้านต่างๆให้กับพนักงาน เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้อและพัฒนาศักยภาพการทำงานของคุณบุคลากร โดยในปี 2555 ทางบริษัทฯ ได้จัดอบรมให้กับพนักงานในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่	ระยะเวลา (ชม.)	จำนวน คน
คุณภาพ						
1.	การอบรมหลักสูตร ความรู้เกี่ยวกับ PREPREG & LAMINATE MATERIAL	เพื่อให้พนักงานได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการผลิต PREPREG และ LAMINATE ตลอดจนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เพื่อนำมาประยุกต์ใช้และแก้ไขปัญหาในขั้นตอนการผลิตแผ่นวงจรอิเล็กทรอนิกส์ในองค์กรได้ โดยจะจัดอบรมให้กับหัวหน้างานใหม่ทุกๆ แผนก เป็นประจำทุกปี	พนักงานทุกคน	23 มีค.2555	4.0	19
2.	การอบรมหลักสูตร PROGRAMMING IN C# WITH MICROSOFT VISUAL STUDIO 2010	เพื่อให้ความรู้การใช้ โปรแกรม IN C# WITH MICROSOFT VISUAL STUDIO 2010	พนักงานทุกคน	13 ธค. 2555	7.0	40
3.	อบรม QC 7Tools	เพื่อให้เข้าใจถึงหลักการพื้นฐานของ QC 7 TOOLS ซึ่งเป็นเทคนิคในการปรับปรุงงาน รวมถึงสามารถนำไปวิเคราะห์แก้ปัญหาไปใช้ในการปฏิบัติ	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor/Sr. Engineer/ Engineer	9 มีค. 2555	8.0	48
4.	การอบรม ISO/TS 16949	เพื่อให้ความรู้และเข้าใจมาตรฐาน ISO/TS 16949 สำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor/Sr. Engineer/ Engineer	20 เม.ย.2555	8.0	48
5.	การอบรม การควบคุมระบบเอกสาร	เพื่อให้พนักงานสามารถทราบ ถึงระบบการทำเอกสาร การจัดเก็บได้อย่างถูกต้องตรงกับระบบมาตรฐานคุณภาพ	พนักงาน QA Document	22 มิย. 2555	2.5	57
6.	การอบรมหลักสูตร การวิเคราะห์ระบบการวัด MSA – MEASUREMENT SYSTEM ANALYSIS	เพื่อให้สอดคล้องกับ REQUIREMENT ของ APQP (ADVANCE PRODUCT QUALITY PLANNING) และเพื่อให้พนักงานสามารถนำความรู้ที่ได้มาวิเคราะห์เครื่องมือวัดได้อย่างถูกต้อง โดยได้จัดอบรมทุกปีให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและ APQP TEAM	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor/Sr. Engineer/ Engineer	5 กค.2555	2.0	44
7.	การอบรมหลักสูตร การวิเคราะห์ปัญหา/ผลกระทบจากกระบวนการและเทคนิคการวางแผนและควบคุมการผลิต (Failure Mode and Effect Analysis for Auto. Industry (FA-40)	เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงานและสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor/Sr. Engineer/ Engineer	12 กค.2555	7.5	48
8.	การอบรมหลักสูตร การ	เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับ	ระดับ Sr. Supervisor	26 กย. 2555	7.0	38

	ควบคุมกระบวนการทางสถิติเบื้องต้น	การควบคุมกระบวนการทางสถิติได้อย่างถูกต้องและสามารถนำ ความรู้ที่ได้ไปใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยจะจัดฝึกอบรมทุกๆ ปีละ 2 ครั้ง ให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการทำสถิติ	/Supervisor/Sr. Engineer/ Engineer			
9.	การปฏิบัติในการเคลื่อนย้ายแผ่นวงจร PCB	เพื่อเรียนรู้วิธีการปฏิบัติในการเคลื่อนย้ายแผ่นวงจรอย่างถูกวิธี และเพื่อช่วยลดงานเสีย	ระดับ Sr.Officer / Officer / Sr.Foreman/ Foreman,Sr. Technician/Technician ,Leader and All Employee	23 พค.2555	6.0	26
10.	การอบรม การลดอัตราของเสียให้เป็นศูนย์ (ZERO DEFECT)	เป็นการฝึกอบรมให้กับ APQPTEAM (ADVANCE PRODUCT QUALITY PLANNING) พนักงานระดับหัวหน้างาน หรือวิศวกร ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับสายงานการผลิต ให้มีความรู้ความเข้าใจในหลักการบริหาร แนวคิดและหลักการออกแบบและพัฒนากระบวนการการผลิตที่นำไปสู่ ZERO DEFECT	พนักงาน APQP Team และ QA	15 มิย. 2555	2.5	57
11.	อบรม Why - Why Analysis	เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการวิเคราะห์หาสาเหตุ ปัญหาที่แท้จริงและประยุกต์ใช้และแก้ไขปัญหได้อย่างเป็นระบบ	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor/Sr. Engineer/ Engineer	9 มีค 2555	6	36
ความปลอดภัย						
12.	อบรมความปลอดภัยในที่ทำงานสำหรับหัวหน้างาน	เพื่อให้เข้าใจระเบียบ และให้ความรู้ด้านความปลอดภัยภายในโรงงาน เพื่อลดความเสี่ยงและอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้น	ระดับ Sr.Foreman, Foreman, Operator and Management	27 มีค.2555	8.0	32
13.	การอบรม การใช้อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (Personal Protection Equipment)	เพื่อให้พนักงานทราบถึงลักษณะ หน้าที่และวิธีการใช้งานอุปกรณ์ ป้องกันภัยส่วนบุคคลแต่ละชนิด	พนักงานทุกคน	13 กย. 2555	7.0	50
14.	อบรมอันตรายจากสารเคมี	เพื่อให้ทราบถึงความปลอดภัย / การจัดการการจัดเก็บและการกำจัดของสารเคมี	พนักงานทุกคน	13 กพ.2556	3.0	43
15.	การอบรมหลักสูตร Internal Auditing TLS 8001	เพื่อให้ทราบถึงมาตรฐานตรวจติดตามภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานแรงงานไทย มรท. 8001-2543	พนักงานทุกคน	24 พค. 2555	7.0	12-15
16.	การอบรม การฝึกซ้อมทีมระงับเหตุฉุกเฉิน (ERT = Emergency Response Team)	เพื่อให้เกิดความพร้อมในกรณีเมื่อเกิดภาวะฉุกเฉิน และเป็นการเฝ้าระวังและป้องกันเหตุฉุกเฉินในพื้นที่โรงงาน จะมีการจัดอบรมทุกๆ เดือนๆ ละ 1 ครั้งเพื่อทบทวนและให้ความรู้ใหม่ๆ แก่ทีมปฏิบัติการฉุกเฉินของบริษัท	พนักงาน ERT Team	21 กค. 2555	8.0	25
17.	การอบรม “ การซ้อมอพยพหนีไฟ”	เพื่อให้พนักงานทราบขั้นตอนการอพยพกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน และเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย โดยจะมีการจัดอบรมให้กับพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี	ERT Team และพนักงานทุกคน	26 ธค.2555	4	858

18.	อบรมความปลอดภัย	เพื่อให้พนักงานทราบถึงความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อควบคุมอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้ภายในโรงงาน	พนักงานทุกคน	14 ธค. 2555	8	33
19.	การอบรมหลักสูตร การดำเนินกิจกรรม 5ส ในสำนักงาน	เพื่อให้พนักงานสำนักงานทุกระดับที่เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการทำกิจกรรม 5ส และมาตรฐานในการจัดทำ 5ส สำหรับสำนักงาน	พนักงานทุกคน	10 สค. 2556	7.0	59
20.	การอบรมหลักสูตร การควบคุมเหตุฉุกเฉินที่เกิดจากไฟฟ้าลัดวงจร	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงวิธีการควบคุมไฟที่เกิดจากไฟฟ้าและสารเคมีไวไฟ (อาซีโตน) และสามารถดับไฟได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง เพื่อบรรเทาความสูญเสียที่เกิดขึ้น	พนักงานทุกคน	29 กย. 2555	7.0	40
21.	วิเคราะห์ งานด้านความปลอดภัย	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบความปลอดภัยและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	คณะกรรมการความปลอดภัย	29 พค.2555	7.0	40
22.	การอบรม การขับขี่และการดูแลบำรุงรักษา Fork Lift	เพื่อให้พนักงาน ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับรถ Fork Lift ได้รับความรู้และสามารถนำไปเป็นแนวทางในการใช้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุในการทำงาน	พนักงานด้าน Warehouse , Material Preparation และ Stock Finished Goods	23 มีค.2555	7.30	23
ทรัพยากรบุคคล						
23.	ทำงานผ่านระบบ Home Service (ระบบการทำงานภายในกลุ่มบริษัท KCE)	เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการทำงานผ่านระบบ Home Service	พนักงานทุกคน	24 กพ.2555	1.0	30-40
24.	การอบรมหลักสูตร ทักษะการเป็นหัวหน้างาน	เพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงกลยุทธ์และเทคนิคการเป็นหัวหน้างานที่มีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในงานประจำอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยจะมีการจัดอบรมเป็นประจำทุกปี ปีละ 4 ครั้ง	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor/Sr. Engineer/ Engineer	16 มีค. 2555	7.0	40
25.	การอบรมหลักสูตร CORRECTIVE & PREVENTIVE BY 8D TECHNIQUE	เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้ความเข้าใจในระบบคุณภาพเกี่ยวกับแนวคิด ปัญหาและการแก้ไข (CORRECTIVE ACTION) รวมทั้งการปฏิบัติการป้องกัน (PREVENTIVE ACTION) และสามารถนำมาประยุกต์กับ การปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะจัดการอบรมให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานในฝ่ายต่างๆ ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับการผลิต เป็นประจำทุกๆ ปี	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor / Sr.Officer / /Forman/Leader	27ธค.2555	7.0	37
26.	การอบรมหลักสูตร การประยุกต์ใช้ KPIs	เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจ สามารถกำหนดตัวชี้วัดของงานที่รับผิดชอบและสามารถนำตัวชี้วัดไปกำหนดความสัมฤทธิ์ผลของผลงานได้	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor/Sr. Engineer/ Engineer	6 กค.2555	1.0	71
27.	การอบรมหลักสูตร 7 HABITS HIGHLY EFFECTIVE PEOPLE	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจถึง 7 หลักการในการทำงานคือหลักการวิสัยทัศน์ส่วนบุคคล หลักการของการเป็นผู้นำในตนเอง หลักการของการบริหารส่วนบุคคล หลักการของภาวะผู้นำระหว่างบุคคล หลักการของการ	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor/Sr. Engineer/ Engineer /Foreman and Officer	22 กย. 2555	8.0	69

		ติดต่อสื่อสารอย่างเข้าใจ หลักการร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ และหลักการของการเติมพลังชีวิตให้สมดุล				
28.	หลักสูตร เทคนิคการสอนงาน	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบถึงเทคนิคและทักษะการสอนงาน	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor/Sr. Engineer/ Engineer	16 มีค.2555	7.0	40
29.	การอบรมหลักสูตร การควบคุมสิ่งที่ไม่เป็นไปตามกำหนด/การแก้ไขและการป้องกันปัญหา	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทำความเข้าใจ จัดการควบคุม และแก้ไขปัญหาที่ไม่เป็นไปตามกำหนด	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor/Sr. Engineer/ Engineer	28 มีค.2555	7.00	35
สิ่งแวดล้อม						
30.	อบรม ISO50001 : 2011	เพื่อให้พนักงานระดับหัวหน้างานเข้าใจในข้อกำหนดของสิ่งแวดล้อม ISO50001 : 2011	ระดับ Sr.Officer /Officer /Forman/Leader	8 มีค. 2555	6.0	49
31.	อบรม ISO 14001:2004	เพื่อให้พนักงานระดับหัวหน้างานเข้าใจในข้อกำหนดของสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor/Sr. Engineer/ Engineer	15 กพ. 2555	8.0	27
32.	การอบรมหัวข้อ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบคนทำงานและผู้ตรวจประเมินด้านการจัดการพลังงาน	เพื่อให้พนักงานได้รับความรู้จากวิทยากรที่มีความรู้และมีประสบการณ์จากหน่วยงานด้านพลังงานมาเป็นผู้บรรยายให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor/Sr. Engineer/ Engineer	16 ตค. 2555	7.0	35
33.	อบรมการสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน	เพื่อพนักงานให้เห็นถึงความร่วมมือและสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor / Sr.Officer / /Forman/Leader	5 ตค. 2555	3.0	41
34.	FAEA 4th Edition % Control Plan	เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจหลักการวิเคราะห์ความบกพร่องและผลกระทบ ตามข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO / TS 16949:2009	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor/Sr. Engineer/ Engineer	23 กพ .2555	6.0	40
35.	ระบบสิ่งแวดล้อมภายในสถานที่ทำงาน	เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย พนักงานต้องรู้เกี่ยวกับ ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และ กฎหมายความปลอดภัยรวมทั้งการป้องกันและการควบคุมของการเกิดอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน	ระดับ Sr. Supervisor /Supervisor/Sr. Engineer/ Engineer	15 สค. 2555	7.0	36
36.	อบรมภาวะผู้นำและจัดการด้านพลังงาน	เพื่อให้ทราบถึง บทบาท หน้าที่ในการทำงาน สำหรับการเป็นผู้นำในเรื่องการจัดการด้านพลังงาน	ระดับ Sr.Officer /Officer /Forman/Leader	19 กย. 2555	7.0	29

ด้วยตระหนักถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงาน ในปี 2555 บริษัทได้จัดให้มีการอบรมในหัวข้อต่างๆ ทางด้านความปลอดภัย สุขภาพ สิ่งแวดล้อม และหัวข้ออื่นๆที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการพัฒนาทักษะและเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงาน

นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ที่จะร่วมกันปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเองและผู้อื่น

2. บริษัทฯจะสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยทุกรูปแบบ เช่นการฝึกอบรม การจูงใจพนักงาน การพัฒนาสภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
3. ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบแห่งความปลอดภัยที่กำหนดขึ้น โดยเคร่งครัด
4. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยต่างๆ ของบริษัท
5. บริษัทฯจะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

นอกจากนี้ ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมต่างๆ สำหรับพนักงานเพื่อเป็นการสร้างความรัก ความสามัคคีในหมู่พนักงาน ดังนี้

- กิจกรรมทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้ง และทำบุญทอดกฐินในวันปีใหม่
- กิจกรรมสรงน้ำพระพุทธรูปในวันสงกรานต์
- กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย
- กิจกรรมจำหน่ายสินค้าราคาถูก
- การประกวดคำขวัญ 5 ส
- กิจกรรมรณรงค์เมาไม่ขับ สงกรานต์
- กิจกรรมวิ่งเทิดพระเกียรติ 5 ธันวาคมหาราช
- กิจกรรมวิ่งเทิดพระเกียรติ 12 สิงหาคมหาราชินี
- โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องยาเสพติด การตรวจหาสารเสพติด

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศโดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า มีการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆด้าน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งสำนักงานขายเพื่อรับรองลูกค้าทั่วทุกมุมโลก และเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯจะเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าซึ่งยังพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าโดยตลอด

นโยบายคุณภาพ

“ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า

โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว ”

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ เริ่มจากการสร้างทัศนคติให้พนักงานคิดถึงลูกค้าก่อนเสมอๆ ในทุกเรื่องที่ทำ มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน ระบบงาน และสภาพที่ทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยใส่ใจในทุกขั้นตอนของการทำงานตั้งแต่การรับ การสั่งซื้อ การผลิต การตรวจสอบคุณภาพก่อนการส่งมอบสินค้า และการบริการหลังการส่งของให้กับลูกค้า โดยทางบริษัทฯ จะได้รับการตรวจประเมินจากทางลูกค้าทุกๆ ปี ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินในแต่ละครั้ง บริษัทฯ นำมาใช้ปรับปรุงการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยในปี 2555 ที่ผ่านมามีทางบริษัทฯ ได้รับการตรวจประเมินจากลูกค้าแต่ละรายประมาณ 1-3 ครั้งต่อปี และไม่ปรากฏพบว่ามีปัญหาใดๆ เกี่ยวกับลูกค้าในปี 2555

ลูกค้า

บริษัทฯ เชื่อมั่นและให้ความสำคัญยุทธธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระระหว่างบริษัทและคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันไว้ และมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่ค้าหรือคู่แข่งเลย

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความมั่นใจในการตัดสินใจและการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามข้อกำหนดการให้กู้ยืมและมีภาระผูกพันเป็นไปตามกฎหมาย ซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและหน้าที่ ที่พึงมีต่อลูกหนี้ โดยจะส่งยอดคงเหลือหนี้สินให้กับลูกหนี้ทุกๆ เดือนเพื่อเป็นการยืนยันหนี้สินระหว่างกัน และเป็นการป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นทางด้านการเงิน ส่วนด้านเจ้าหนี้ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้ โดยจะมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งจะดำเนินการรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ที่ทราบล่วงหน้าทันที เพื่อพิจารณาหาแนวทางร่วมกัน มีการแจ้งกำหนด ระยะเวลา และเงื่อนไขการรับเงินที่ชัดเจน ดังไม่ปรากฏว่ามีกรณีพิพาทใดๆ กับลูกหนี้และเจ้าหนี้ของบริษัทฯ ในปี 2555 ที่ผ่านมา

คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการ

กล่าวหาในทางร้าย หรือใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล ดังปรากฏว่า บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งในปี 2555

สิ่งแวดล้อม

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน สิ่งแวดล้อม และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทางบริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก GLOBAL COMPACT ซึ่งก่อตั้งโดย UNITED NATIONS (UN) ตั้งแต่วันที่ 2550 ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ 10 ประการด้านการจ้างแรงงาน การป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม การรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยที่บริษัทสมาชิกจะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ GLOBAL COMPACT ดังนี้

ด้านสิทธิมนุษยชน

1. สนับสนุนและเคารพในกฎหมายสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ
2. จะไม่กระทำความผิดด้านมนุษยชน

ด้านมาตรฐานแรงงาน

3. สนับสนุนเสรีภาพของสมาคม และให้การรับรองผลของการเจรจาต่อรองของสมาคม
4. ไม่มีการกดขี่และบังคับใช้แรงงานทุกรูปแบบ
5. ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก
6. ไม่มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงานและปฏิบัติงาน

ด้านสิ่งแวดล้อม

7. สนับสนุนการป้องกันการทำลายสิ่งแวดล้อม
8. อาสาที่จะรับผิดชอบต่อในการริเริ่มส่งเสริมให้สิ่งแวดล้อมดีขึ้น
9. สนับสนุนการพัฒนาและการกระจายเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน

10. ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบรวมทั้งการข่มขู่บังคับและติดสินบน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพโดยได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ในกลุ่ม ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้วอย่างเข้มงวด บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

“บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและผู้ส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยจะทำการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกประเด็นปัญหาและจะปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้”

- ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้อง
- ลดปริมาณของเสีย
- การนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพ
- ประเมินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้เกิดการสร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม มีการสื่อสารไปยังพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้ส่งสินค้า และสาธารณชน

เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO/TS 16949 ระบบมาตรฐานบริหารคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์ จึงต้องได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด อย่างต่อเนื่องเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ในปี 2555 บริษัทได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและระบบคุณภาพ 2 ครั้งในเดือนกุมภาพันธ์ และกันยายน ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีการดำเนินการใดๆที่ขัดต่อข้อกำหนดและมีผลกระทบต่อระบบสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานคุณภาพของบริษัทฯ

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้พนักงานเพื่อเป็นการรณรงค์และสนับสนุนนโยบายด้านความปลอดภัยตามแนวทางการปฏิบัติของ ISO 14001 ดังนี้

- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม มีจุดประสงค์เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลง โดยเป้าหมายอยู่ที่ 4.5 k.W.hr/sq.ft โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2552 โดยคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม จะมีหน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้
 - ประชุมทีมทุกเดือนเพื่อวิเคราะห์การใช้พลังงาน กำหนดมาตรการเพื่อลดการใช้พลังงาน
 - ตรวจสอบติดตามการใช้พลังงานในโรงงาน ค้นหาปัญหาที่เป็นต้นเหตุของการใช้พลังงานเพิ่มขึ้น ปัญหา การรั่วไหลของพลังงานเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาดังกล่าว
 - จัดกิจกรรมให้พนักงานทราบถึงนโยบายพลังงานและแนวทางการอนุรักษ์พลังงาน
 - สรุปผลการดำเนินงานของปี 2555 พบว่าสามารถลดการใช้พลังงานจากเดิมถึง 5.36 % หรือลดลงประมาณ 132,594 บาทต่อเดือน
- โครงการปรับปรุง Cooling Tower Chiller
- โครงการปรับปรุง Pump Cooling Tower Air Comp 700HP
- การลดการใช้น้ำลงโดยมีเป้าหมายในปี 2555 อยู่ที่ 0.11 ลูกบาศก์เมตร/ตารางฟุต โดยมีทีมงานรับผิดชอบทำหน้าที่ดังนี้
 - ประชุมทีมเดือนละ 2 ครั้ง เพื่อวิเคราะห์การใช้น้ำในโรงงาน กำหนดมาตรการเพื่อลด

- การใช้พลังงานตรวจติดตามการใช้น้ำ ค้นหาปัญหาที่เป็นต้นเหตุของการใช้น้ำเพิ่มขึ้น เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาต่อไป
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการประหยัดน้ำ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการประหยัดน้ำ
 - การลดของเสียในกระบวนการผลิต โดยมีเป้าหมายปี 2555 อยู่ที่ Inner<0.70 % และ Outer Layer <4.500% โดยมีทีมงานในการรับผิดชอบดำเนินการลดของเสียที่เกิดจากการผลิต
 - กิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์กิจกรรมในสัปดาห์ความปลอดภัย ด้วยการจัดบอร์ดกิจกรรม ด้านสิ่งแวดล้อม มีกิจกรรมให้พนักงานร่วมสนุกด้วยการตอบปัญหาชิงรางวัลและเล่นเกมสับชิงภายในชมกิจกรรม เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน
 - จัดทำโครงการลดการใช้กระดาษและลดจำนวนการใช้กระดาษของเครื่องถ่ายเอกสารเพื่อลดปริมาณการใช้ทรัพยากร โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีแบบแผน เพื่อลดการใช้ทรัพยากร โดยมีระยะเวลาการดำเนินการ ตั้งแต่เดือนเมษายน-พฤษภาคม ซึ่งจากผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้กระดาษได้น้อยกว่าทุกๆเดือนที่ผ่านมา

ตั้งแต่ปี 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านระบบมาตรฐานคุณภาพ ดังนี้

- เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/TS 16949 ซึ่งเป็นระบบการจัดการคุณภาพของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยได้รับการตรวจสอบจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด ได้ผ่านการรับรองจาก IATF ได้รับการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นประจำเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามของระบบการจัดการคุณภาพอย่างเข้มงวด ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบคุณภาพ 1 ครั้งในเดือนมิถุนายน ซึ่งไม่พบประเด็นความไม่สอดคล้อง
- โครงการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (QIP) โดย Cross Functional Team เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดปริมาณของเสียและลดค่าใช้จ่าย อีกทั้งปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีทีมงานในการรับผิดชอบประกอบด้วยบุคคลากรจากฝ่ายต่างๆ เช่น Engineer, Process Engineer, Planning Control, Production, Quality และส่วนงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง มีการจัดการประชุม Improvement Team เพื่อติดตามปัญหา หาสาเหตุและการแก้ไขเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- การเพิ่มเครื่องจักรที่มีนวัตกรรมใหม่เช่น เครื่อง Auto Visual Inspection (AVI) ที่มีความสามารถในการตรวจสอบ Surface เพื่อตรวจ Cosmetic เพื่อป้องกันปัญหาการ Reject Cosmetic จากลูกค้าและลดเวลาในการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาร่วมกับลูกค้าเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยเพื่อเป็นการรักษาสมดุลย์ของสิ่งแวดล้อม เช่น ผลิตภัณฑ์ที่เป็น Lead-Free และ Hallogen-Free รวมถึงการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็น Bubble ห่อ PCB แทนโฟม

สังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อที่มีต่อชุมชน สังคม ศาสนา วัฒนธรรมทรัพยากรธรรมชาติ และประโยชน์สาธารณะ พร้อมทั้งส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับ

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลากหลายรูปแบบ เน้นการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนามาตรฐานการศึกษาของเยาวชน การพัฒนาด้านสุขภาพกายและใจ ส่งเสริมพัฒนาการด้านศิลปะและการเล่นกีฬา

ในปี 2555 ทางบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันทำกิจกรรมต่อสังคม ศาสนา และชุมชน ดังนี้

- มอบอุปกรณ์การเรียน และของขวัญวันเด็กให้กับโรงเรียนต่างๆ ในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
- มอบอุปกรณ์การเรียนให้กับ โรงเรียน เขียมสุริย์ และ โรงเรียนนิคต จ.สมุทรปราการ
- กิจกรรมสาธารณะประโยชน์เก็บขยะมูลฝอยชายหาดหัวหิน เพชรบุรี
- กิจกรรมสาธารณะประโยชน์เก็บขยะมูลฝอยและความสะอาดชายหาดชะอำ จังหวัดเพชรบุรี
- กิจกรรมปลูกป่าชายเลน เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชและสมเด็จพระบรมราชินีนาถ ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติ สดานตากอากาศบางปู สมุทรปราการ
- โครงการมอบทุนการศึกษาบุตรพนักงาน ทุนละ 2,000 บาท จำนวน 20 ทุน
- สนับสนุนทุนการศึกษาและร่วมพัฒนาโรงเรียนโคกลำดวน อ. ศรีขรรค์ จ. สุรินทร์
- สนับสนุนทุนการศึกษานูตร-ธิดาทหารชั้นประทวน กองพันทหารราบที่ 3 กรมทหารราบที่ 19 จ. กาญจนบุรี
- มอบอุปกรณ์กีฬา ฟุตบอล บาสเกตบอล ตะกร้อ ฟุตซอลแก๊งกำลังพล ค่ายสุรสีห์ จ. กาญจนบุรี
- มอบอุปกรณ์การกีฬา และสิ่งของจำเป็น ให้แก่ โรงเรียนปัญญานุกูล เพชรบุรี จ. เพชรบุรี
- มอบทุนการศึกษา และอุปกรณ์การเรียน แก่วัดเขาทะโมน จ. เพชรบุรี
- สนับสนุนดอกป๊อปปี้ วันทหารผ่านศึก
- กิจกรรมเพื่อชุมชนลำพูนทรา มอบมูมหนังสือ อุปกรณ์กีฬาและสอนทำน้ำหมักชีวภาพ และการขยาย EM (Effective Micro-organisma) ไว้ใช้ในการเกษตรและบำบัดของเสีย
- สนับสนุน โครงการ รักและห่วงใยผู้สูงอายุ ที่ชุมชนวัดบึงบัว ลาดกระบัง

- กิจกรรมบริจาคโลหิตให้สภากาชาดไทย ร่วมกับสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบังร่วมกับสภากาชาดไทย
- กิจกรรมบริจาคโลหิตให้กับหน่วยรถเคลื่อนที่ของสภากาชาดไทย
- มอบทุนการศึกษาให้กับบัณฑิตมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล
- บริจาคเงิน สิ่งของ เครื่องอุปโภค บริโภค ข้าวสาร อาหารแห้ง และเวชภัณฑ์ยา เพื่อช่วยเหลือ
- ผู้ติดเชื้อ HIV ณ วัดพระบาทน้ำพุ ตำบลเขาสามร้อยยอด อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี
- กิจกรรม CSR ครั้งที่ 1 กิจกรรมเพื่อสังคม ที่โรงเรียนบ้านหนองหิน จ. สุพรรณบุรี ในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2555
- กิจกรรม CSR ครั้งที่ 2 กิจกรรมเพื่อสังคม ที่ โรงเรียนวัดทุ่งป่าจาน จ. อุทัยธานี ในวันที่ 15 ธันวาคม 2555

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยจะเปิดเผยทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านระบบ SET Community Portal ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ www.kcethai.in.th โดยได้จัดส่งรายงานประจำปี งบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ ให้กับผู้ถือหุ้นทุกปี เพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก โดยยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- บริษัทฯ พยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ จะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การแถลงข่าวสารใดๆ ของบริษัทฯ ต้องมั่นใจว่าได้ส่งผลเสียหยาต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า กับบริษัทฯ หรือล่วงละเมิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่ดีเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยจรรยาบรรณของพนักงาน
- ประธานกรรมการมีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัท หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัท ประธานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท หรือผู้บริหารแต่ละสายงาน รับหน้าที่ในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เที่ยงธรรม ทั้งถึงและทันเวลา โดยมีหลักการปฏิบัติดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินและรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
- เปิดเผยข้อมูลโดยสรุปของรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมด้วยนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ผ่านสื่อหลายช่องทางเช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท
ที่ www.kcethai.in.th
- เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่จ่ายตามความเหมาะสมในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่านผ่านทางรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kcethai.in.th
- เปิดเผยคำตอบแทนผู้สอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ
- เปิดเผยรายละเอียดความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมผ่านทางรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- กำหนดให้กรรมการบริษัทต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดรายงานประจำปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ หรือในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่หมายเลข 02-3260196-9 ต่อ 114 หรือ 112

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่

เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และ Website ของบริษัท ที่ www.kcethai.in.th ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสีย มีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ สามารถแจ้งให้บริษัททราบผ่านทางโทรศัพท์ จดหมาย หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเอง โดยทางบริษัทฯ จะมีกลไกในการปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้จัดโครงการผู้บริหารพบปะนักวิเคราะห์ขึ้นเพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการสื่อสารและให้ข้อมูลต่อนักลงทุนและสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2555 ประธานกรรมการ กรรมการบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลกับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ ได้แก่การประชุมทางโทรศัพท์ การเข้าสัมภาษณ์ตัวต่อตัว รวมจำนวน 8 ครั้ง และจัดโครงการพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จำนวน 6 ครั้ง และเข้าร่วมโครงการ Company Visit ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในวันที่ 11 มีนาคม 2555

กิจกรรมพบปะนักลงทุน

เคซีอี เข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนหลากหลายรูปแบบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบปะนักลงทุนเพื่อชี้แจงข้อมูลผลการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แนวทางการเติบโต รวมถึงสรุปเหตุการณ์สำคัญๆ ที่เกิดขึ้นรอบปี และตอบข้อซักถาม

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการเติบโตและพัฒนาบริษัทฯ ด้วยการกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะ อีกทั้งกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ มีทั้งหมด 8 ท่าน โดยกรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในหลากหลายสาขาวิชาชีพ มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ และทักษะความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ โดยกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาและความพยายามให้การเป็นกรรมการบริษัทฯ อย่างเต็มที่ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของจริยธรรมขั้นพื้นฐาน มีอิสระในการตัดสินใจ และเสนอความคิดเห็น ด้วยทัศนวิสัยและความเป็นผู้นำ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ปากเพียร และใส่ใจในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านบนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี(รายละเอียด ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ ของคณะกรรมการต่างๆ อยู่ในหัวข้อ 8.1- 8.2)

โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการทั้งหมดมี 8 ท่านมีกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่านซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่าหรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด มีกรรมการบริหาร 2 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน โดยกรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี มีการกำหนดเกษียณอายุของกรรมการเมื่ออายุครบ 75 ปี นับแต่วันถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งมีขึ้นหลังจากที่กรรมการผู้นั้นมีอายุครบ 75 ปีบริบูรณ์ซึ่งกระบวนกรสรรหากรรมการใหม่ในแต่ละครั้งบริษัท จะปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ไม่มีการใช้อิทธิพลในการบังคับให้ผู้ถือหุ้นเลือก ทุกคะแนนเสียงที่ได้รับล้วนแล้วแต่มาจากความเชื่อถือจากผู้ถือหุ้น (รายละเอียดในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2555 ใน www.kcethai.in.th) โดยโครงสร้างของคณะกรรมการจะประกอบด้วยบุคคลากรที่มีความรู้ความสามารถในหลากหลายสาขาและอาชีพ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการร่วมกันกำหนดวันประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าไว้ทั้งปี เป็นประจำทุกเดือน หรืออาจจะมีการเชิญประชุมวิสามัญเป็นบางครั้งตามความจำเป็น ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 13 ครั้ง

ประธานกรรมการและเลขานุการบริษัท จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมก่อนการประชุมแต่ละครั้งอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ โดยประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของวาระดังกล่าว

เลขานุการบริษัทคือนางธัญรัตน์ เทศน์สาลี ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติ การศึกษาและประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงิน จะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในวาระที่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันพร้อมกับจดหมายเชิญประชุม โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ ในกรณีที่คณะกรรมการต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักบริหารของบริษัทฯ โดยในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้

ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการอภิปรายประเด็นที่สำคัญ อีกทั้งสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์และเป็นอิสระ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยเลขานุการบริษัทและฝ่ายกฎหมายจะเข้าร่วมประชุมและจดบันทึกการประชุมทุกครั้ง และบางครั้งอาจจะเชิญผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อวาระการประชมนั้นๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่กรรมการ รวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบด้วย โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 13 ครั้ง ดังรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.	นายบัญชา องค์โฆสิต	13/13
2.	พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส	12/13
3.	นายปัญจะ เสนาดีสัย	13/13
4.	แพทย์หญิงจันทิมา องค์โฆสิต	13/13
5.	นางอุบล จิระมงคล	13/13
6.	นางวรลักษณ์ องค์โฆสิต	13/13
7.	นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	13/13
8.	นายไพฑูรย์ ทวีผล	9/13

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานคณะกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวาระการประชุม ให้รายละเอียดข้อมูล ต่อกรรมการ เป็นผู้ดำเนินการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอ เรื่องต่างๆ และเสนอความคิดเห็นใดๆ ที่สร้างสรรค์และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ประธานฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยการสร้างสรรค์ และเปิดโอกาสรับฟังทุกความคิดเห็นที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ ต่อบริษัท

นอกจากนี้ ประธานฯ จะเป็นผู้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่สำคัญๆ ของบริษัท หรือในประเด็นที่ผู้ ถือหุ้นมีข้อสงสัย

การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการได้รับการอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ความ รับผิดชอบของกรรมการบริษัทฯ ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและภายใต้จรรยาบรรณที่กำหนด

รายละเอียดการฝึกอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ของ คณะกรรมการบริษัทฯ

- นายบัญชา องค์โฆสิต
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542

- ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ ปี 2541 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
3. นายปัญญา เสนาดีสัย
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 ปี 2552
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2552
 - หลักสูตร “ Role of the Compensation Committee” สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2547
 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2545
4. แพทย์หญิงจันทิมา องค์โมเชิต
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
5. นางอุบล จิระมงคล
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
 - การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542
 - ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ ปี 2541 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
6. นางวรลักษณ์ องค์โมเชิต
- หลักสูตร Financial Instrument for Directors ปี 2554
 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
 - หลักสูตร Thai Directors Compensation Survey ปี 2548
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
7. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547

8. นายไพฑูรย์ ทวีผล

- Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
- Role of the Compensation Committee (RCC)
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
- Chartered Director Class (R-CDC)
- Audit Committee Program (ACP)
- Role of Chairman Program (RCP)
- Director Certification Program (DCP)
- Director Accreditation Program (DAP)

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เนื่องด้วยประธานกรรมการบริษัท คือคุณบัญชา องค์โฆสิต ซึ่งนอกจากเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท ที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์รายแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ยังเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านอิเล็กทรอนิกส์ที่มีประโยชน์ต่อบริษัท จึงเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ เนื่องจากทั้งสองตำแหน่งมีการแบ่งแยกอำนาจ บทบาท และหน้าที่อย่างชัดเจน และเนื่องจากประธานกรรมการดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในกรรมการบริษัท ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ร่วมกันเป็นหมู่คณะ ดังนั้น ประธานกรรมการจึงไม่มีอำนาจเหนือกว่ากรรมการท่านอื่นๆ ดังกฎหมายบริษัทมหาชนได้ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติมของประธานบริษัทไว้ ดังนี้

- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ
- การลงคะแนนตัดสินใจโดยผู้มีหน้าที่รับผิดชอบการประชุมในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน
- เชิญประชุมคณะกรรมการ
- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบมาตรการการตรวจสอบภายในที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและติดตามการปฏิบัติงานได้ว่าเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการควบคุมและตรวจสอบภายในที่ดี เกี่ยวกับงบการเงินและสารสนเทศ ดังได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ที่ครอบคลุมแผนการควบคุมและตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานในทุกๆ ด้าน และจะมีการประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในทุกๆ ไตรมาส โดย

ในปี 2555 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและข้อกำหนดของการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ดังระบุอย่างชัดเจน

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการพิจารณาและลงมติว่าการกระทำใดๆที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ต้องรายงานการกระทำใดๆที่เห็นว่าเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ที่ ประชุมรับทราบ ซึ่งในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะไม่อนุญาตให้กรรมการท่านนั้นเข้าร่วมประชุม หรือมีสิทธิออกเสียงใดๆในวาระนั้นๆ และคณะกรรมการจะต้องรายงานรายการขัดแย้งทางประโยชน์นั้นๆให้กับ คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ด้วยในบางโอกาส บริษัทฯ อาจจะมีความเสี่ยงในการปฏิบัติงานเกิดขึ้นได้ ทางบริษัทฯ จึงกำหนด นโยบายและพัฒนากาการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- การกำหนดนโยบายและการบริหารความเสี่ยง เป็นหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- การปฏิบัติงานใดๆของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับโครงสร้างขององค์กรและกลไกการปฏิบัติ ที่สมดุลย์

8.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการในการดูแลผู้บริหาร และพนักงานในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อ ประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ในระหว่างที่หลักทรัพย์ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้าม นำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัท ต้องไม่ใช่ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะ เปิดเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยการกำหนดห้ามผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็น ระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้กำหนดให้ กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ตามมาตรา 59 เพื่อให้ เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ. 14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผย รายงานการถือหลักทรัพย์ ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามกฎหมายที่ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่ง

4. ประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัย สำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงาน ด้วยเหตุไล่ออก ปลดออกหรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

8.4 บุคลากร

ตารางแสดงจำนวนพนักงานของบริษัท

บุคลากร	จำนวน (คน)
ผู้บริหาร (ระดับผู้ช่วยผู้จัดการจนถึงกรรมการผู้จัดการ)	35
พนักงานฝ่ายขายและบริหาร	83
พนักงานสายการผลิตในโรงงาน	708
พนักงานผลิตเหมาช่วง	978
รวม	1,804

ค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีบุคลากรทั้งหมดจำนวน 1,804 คน บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 236,860,490.20 ล้านบาท โดยผลตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน 196,077,298.97 บาท เงินโบนัสปี 33,584,579.00 บาท และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 7,198,612.23 บาท

9.การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้มี คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องต่างๆ เช่นระบบการบริหารด้านการเงิน การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทกับกลยุทธ์ และเป้าหมาย การปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบ โดยบริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่จะทำการทดสอบความถูกต้องของข้อมูลรวมถึงการดูแลการเก็บรักษาและใช้งานทรัพย์สิน ประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ พร้อมด้วยการวางแผนตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนโดยมีจุดประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อควบคุมความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงบการเงิน สารสนเทศทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยและการรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี งบการเงินของบริษัทฯจะได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับในประเทศไทย มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและเพียงพอในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินในรายงานประจำปีของบริษัทฯด้วย

คณะกรรมการบริษัท ยังมีความรับผิดชอบในการจัดรักษาไว้ซึ่งระบบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินว่ามีการบันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและสมบูรณ์ มีการดูแลการเก็บรักษาและการใช้งานของทรัพย์สิน และเพื่อเป็นการป้องกันการปฏิบัติโดยมิชอบหรือทุจริตใดๆในธุรกิจทางคณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อให้ควบคุมดูแลให้บริษัทมีระบบรายงานทางการเงินและระบบการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ได้ทำการประเมินแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ด้านคือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบติดตาม

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบันมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการ กสท. โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและเพียงพอ สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่นของระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการเห็นว่า ปัจจุบันมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว พอใจในระดับหนึ่ง

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ครอบคลุมถึงการดำเนินงานของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2555 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกขะเวส (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ) นางอุบล จิระมงคล และนายไพฑูรย์ ทวีผล

ในรอบปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้ประชุมทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงาน งบการเงินของบริษัทฯ ร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินรวม 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง ซึ่งมีผู้บริหารเข้าร่วมชี้แจงและรับฟังความคิดเห็นด้วย 4 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. ความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี นโยบายบัญชีที่สำคัญ และรายการทางการเงินที่สำคัญ โดยพิจารณาขอบเขต วิธีการตรวจสอบและประเด็นที่ตรวจของผู้สอบบัญชีร่วมกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้

2. ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแล

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมสอบทานแผนการตรวจสอบ ระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบ ของผู้ตรวจสอบภายในพบว่าผู้ตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่นำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ ละเอียด และทั่วถึง และผู้บริหารได้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบด้วยมาตรการที่เหมาะสมแล้วอย่างรวดเร็ว ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม

3. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินหรือกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญๆ ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญกับรายการที่มีความเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

4. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานสำหรับปี 2555 ซึ่งเป็นปีแรกของผู้สอบบัญชีพบว่าผลการปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และรวดเร็วตรงต่อเวลา ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระเพียงพอ และในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2556 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสมควรเสนอให้ผู้สอบบัญชีท่านเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อเนื่อง โดยค่าสอบ

บัญชีที่เสนอมา 3,464,000.00 บาท มีความเหมาะสม จึงนำเสนอผลการพิจารณาให้คณะกรรมการบริษัท นำเสนอความเห็นนี้เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีต่อไป

5. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และติดตามผลการปรับปรุงของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ โดยมีความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. ความเห็นโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับปี 2555 ของทั้งคณะ และมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามกรอบของกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบโดยครบถ้วนแล้ว

พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกษะเวช (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)

นางอุบล จิระมงคล

นายไพฑูรย์ ทวีผล

12 กุมภาพันธ์ 2556

10.รายการระหว่างกัน

10.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในระหว่างปี 2554-2555 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน* ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อและขายสินค้าและสินทรัพย์ถาวรและค่าใช้จ่ายต่างๆ ทั้งนี้ รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบริษัทดังกล่าว และเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ โดยรายละเอียด รายการระหว่างกันได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

<u>ชื่อย่อ</u>	<u>ชื่อบริษัท</u>
KCE	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
KCEI	บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
KCET	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
TLM	บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
KCE Thailand	บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
CT	บริษัท เคเอ็มที เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
KCEA	บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
KCES	บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด
KCE TW	บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด
ASC	บริษัท อวตา ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัทฯและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2555 มีดังนี้

1) รายการกับบริษัทเคซีอี อเมริกา KCE America, Inc. (“KCEA”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม และเป็นตัวแทนบริษัทฯในการทำการตลาดกับลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา

โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นใน KCEA เป็นสัดส่วน 50%

ลำดับ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2555	2554	
1	กลุ่มบริษัทฯได้แก่ KCE, KCEI และ KCET ขายสินค้า PCB ประเภท Double -Sided และ Multilayer ให้แก่ KCEA 1) ขายสินค้า - โดย KCE - โดย KCEI - โดย KCET 2) ลูกหนี้การค้า - ของ KCE - ของ KCEI - ของ KCET 3) ค่าใช้จ่าย - โดย KCE - โดย KCEI - โดย KCET	 571.8 271.6 88.2 205.0 91.8 40.7 1.2 - 1.5	 493.9 122.5 350.9 163.0 55.6 79.2 - - -	KCEA ทำหน้าที่ เป็นตัวแทนกลุ่มบริษัทฯทำการตลาดเพื่อสร้างความสะดวกและความรวดเร็วในการติดต่อกับลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยการขายแก่ KCEA เป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติและราคาสินค้าเป็นราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกัน

2) รายการกับบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ KCE Singapore Pte., Ltd. (“KCES”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม และเป็นตัวแทนบริษัทในการทำหน้าที่การตลาดกับลูกค้าในภูมิภาคเอเชีย โดยกลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นใน KCES เป็นสัดส่วน 49%

1	กลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ KCE, KCEI และ KCET ขายสินค้า PCB ประเภท Double-Sided และ Multilayer ให้แก่ KCES				KCES ทำหน้าที่เป็นตัวแทนกลุ่มบริษัทฯ ด้านการตลาด เพื่อสร้างความสะดวกและความรวดเร็วในการติดต่อกับลูกค้าในสิงคโปร์และแถบภูมิภาคเอเชีย โดย KCES จะได้รับค่านายหน้าเป็นค่าตอบแทน ซึ่งการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นไปตามลักษณะสินค้าและการตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และ KCES การขายแก่ KCES เป็นไปตามการค้าปกติ และราคาสินค้าเป็นราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกัน ทั้งนี้รวมถึงการขายเครื่องจักรบางรายการผ่าน KCES เพื่อขายต่อผู้ขายรายอื่นในประเทศสิงคโปร์
	1) ขายสินค้า				
	- โดย KCE	26.5		81.0	
	- โดย KCEI	76.2		66.4	
	- โดย KCET	2.3		56.3	
	2) ขายทรัพย์สิน				
	- โดย KCE	-		-	
	- โดย KCEI	-		-	
	- โดย KCET	-		-	
	3) ลูกหนี้การค้า				
	- ของ KCE	8.3		12.4	
	- ของ KCEI	32.1		16.8	
	- ของ KCET	(0.2)		4.1	
	4) ค่านายหน้าจ่าย				
	- โดย KCE				
	- โดย KCEI	28.7		28.7	
	- โดย KCET	11.7		7.3	
	- โดย TLM	12.7		13.5	
		0.4		0.4	

2	กลุ่มบริษัทได้แก่ KCE, KCEI และ KCET ได้สั่งซื้อวัตถุดิบ อาทิ แผ่น Aluminum , Sodium Chlorate Stripper และอะไหล่เครื่องจักร เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังซื้อชิ้นส่วนเครื่องมืออุปกรณ์ในการผลิตจาก KCES และมีค่าใช้จ่ายจากการคืนสินค้าและค่านายหน้า 1) ซื้อ - โดย KCE - โดย KCEI - โดย KCET 2) ซื้อทรัพย์สิน - โดย KCE - โดย KCEI - โดย KCET 3) เจ้าหนี้การค้า - วัตถุดิบ - ของ KCE - ของ KCEI - ของ KCET - ของ TLM 4) เจ้าหนี้และเงินทดรอง-ชิ้นส่วนเครื่องมือ, อุปกรณ์การผลิต, การขอคืนสินค้า และ ค่านายหน้าค้างจ่าย - โดย KCE - โดย KCEI - โดย KCET - โดย TLM			การติดต่อกับผู้ขายสินค้ารายอื่น (Supplier) ที่ประเทศสิงคโปร์ผ่าน KCES ทำให้กลุ่มบริษัทได้รับเงื่อนไขทางการค้าที่ดีกว่า เนื่องจากการติดต่อระหว่างบริษัทภายในประเทศสิงคโปร์ บริษัทจึงดำเนินการซื้อสินค้า/วัตถุดิบ ผ่าน KCES นโยบายในการกำหนดราคาซื้อ คือราคาทุนของสินค้า/วัตถุดิบบวกด้วยค่าใช้จ่ายในการจัดการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้นๆ เช่นค่าขนส่ง ค่าพิธีการศุลกากร ค่าใช้จ่ายของชิปปิ้ง
		16.5	18.1	
		10.6	13.4	
		11.8	20.2	
		-	-	
		0.2	0.1	
		0.2	0.2	
		16.1	12.5	
		1.0	1.7	
		2.4	0.9	
		-	0.1	
		1.7	2.6	
		4.9	2.7	
		11.8	5.7	
		-	-	

3	5)ค่าใช้จ่าย			
	- โดย KCE	0.3	1.2	
	- โดย KCEI	-	-	
	- โดย KCET	1.9	4.6	
	กลุ่มบริษัทฯจ่ายล่วงหน้าค่าใช้จ่ายต่างๆให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของ KCES เช่น ค่าตัวเครื่องบิน ค่าที่พัก แล้วเรียกชำระคืนในภายหลัง			กลุ่มบริษัทฯจ่ายค่าดำเนินการล่วงหน้าให้แก่ KCES เพื่อสร้างความสะดวกในการดำเนินการระหว่างกลุ่มบริษัทฯและ KCES และได้รับชำระคืนเงินคืนจาก KCES ทุกครั้ง

	1) ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
	- ของ KCE	-	-	
	- ของ KCEI	-	-	
	- ของ KCET	1.3	1.3	

3) รายการกับบริษัท เคซีอี ได้หวัน KCE Taiwan Co., Ltd. (“KCETW”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม และเป็นตัวแทนบริษัทในการทำหน้าที่จัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศ ให้กับกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทฯถือหุ้นใน KCETW เป็นสัดส่วน 49%

ลำดับ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผล
		2555	2554	
1	กลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ KCE,KCEI และ KCET ได้สั่งซื้อวัตถุดิบ อาทิ Drill Bit,Back up/Entry,เครื่องจักรและอะไหล่ เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังซื้อชิ้นส่วนเครื่องมืออุปกรณ์ในการผลิตจาก KCETW และมีค่าใช้จ่ายจากการคืนสินค้าและค่านายหน้า			การติดต่อกับผู้ขายสินค้ารายอื่น (Supplier) ที่ประเทศไต้หวัน ผ่าน KCETW ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับเงื่อนไขทางการค้าที่ดีกว่า เนื่องจากการติดต่อระหว่างบริษัทภายในประเทศ ไต้หวัน บริษัทฯ จึงดำเนินการซื้อสินค้า ผ่าน KCETW นโยบายในการกำหนดราคาซื้อ คือราคาทุนของสินค้า บวกด้วย ค่าใช้จ่ายในการจัดการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น ๆ เช่นค่าขนส่ง ค่าพิธีการศุลกากร ค่าใช้จ่ายของชิปปิ้ง
	1) ซื้อ	-	-	
	- โดย KCE	0.1	-	
	- โดย KCEI			
	- โดย KCET	19.6	-	

	2) ซื้่อทรัพย์สิน			
	- โดย KCE	4.0	-	
	- โดย KCEI	0.9	-	
	- โดย KCET	2.7	-	
	3) เจ้าหนี้ค้ำซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์			
	- โดย KCE	-	-	
	- โดย KCEI	0.3	-	
	- โดย KCET	0.1	-	
	4) ค่ำใช้จ่ำย			
	- โดย KCE		-	
	- โดย KCEI	0.3	-	
	- โดย KCET	-	-	
		-		

4) รายการระหว่าง KCE กับบริษัท อวาทา ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("ASC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อวาทา จำกัด (เดิมเป็นบริษัทร่วมและได้ปิดกิจการแล้วเมื่อปี 2541)

ลำดับ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผล
		2555	2554	
1	ในปี 2541 KCE ตั้ง ASC เป็นลูกหนี้เงินกู้ยืมจำนวน 399.2 ล้านบาท โดย คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5% ต่อปี 1) เงินให้กู้ยืม 2) ดอกเบี้ยรับ 3) ดอกเบี้ยค้างรับ 4) ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	- - - -	- - - -	KCE ไม่ได้เรียกเก็บดอกเบี้ยเงินกู้ในปี 2553 หลังจากที่ศาลมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดในปลายปี 2552 แต่ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้ว

10.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ภายหลังการเกิดรายการในทุกๆไตรมาส ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันนั้นก่อนให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยในการประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติการทำรายการ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่สิทธิออกเสียงลงคะแนน

10.3 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทเคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 9/2551เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2551 ได้มีมติอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้

ส่วนรายการระหว่างกันอื่นที่นอกเหนือจากคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการไว้แล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

11.สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

11.1 งบการเงิน

ปี 2552

ในรอบปี 2552 ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดและวางแผนปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่เชื่อถือได้จริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม การตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ปี 2553

ในรอบปี 2553 ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่เชื่อถือได้จริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม การตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ปี 2554

ในรอบปี 2554 ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่เชื่อถือได้จริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม การตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทเคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ปี 2555

ในรอบปี 2555 ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของ นโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

งบการเงินของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 และมีวรรคเน้นเกี่ยวกับการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่โดยสภาวิชาชีพในระหว่างปี 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัท เค.ซี.อี. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
สินทรัพย์รวม	1,117,485,037	1,119,140,159	938,722,116
หนี้สินรวม	530,436,270	532,271,968	356,690,318
ส่วนของผู้ถือหุ้น	587,048,767	586,868,191	582,031,798
รายได้จากการขาย	1,558,211,283	1,310,923,919	1,071,319,613
รายได้รวม	1,586,957,309	1,326,044,624	1,158,495,354
กำไรขั้นต้น	173,287,456	147,712,166	130,883,701
กำไรสุทธิ	28,348,336	20,125,362	106,138,742

บริษัทย่อย

	ปี/2555	ปี/2554	ปี/2553
สินทรัพย์รวม	1,165,762,048.86	1,316,857,902	1,266,126,698
หนี้สินรวม	480,114,707.80	719,520,531	756,143,012
ส่วนของผู้ถือหุ้น	685,647,341.06	597,337,371	509,983,686
รายได้จากการขาย	1,440,336,780.30	1,708,806,235	1,401,010,160
รายได้รวม	1,465,374,337.24	1,719,137,190	1,403,519,405
กำไรขั้นต้น	196,601,123.66	158,379,714	100,263,180
กำไรสุทธิ	137,553,552.02	92,563,578	16,074,002

บริษัทย่อยบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

	<u>ปี 2555</u>	<u>ปี 2554</u>	<u>ปี 2553</u>
สินทรัพย์รวม	5,740,027,299	4,939,228,787	4,718,862,054
หนี้สินรวม	4,469,061,975	3,934,565,628	3,679,739,829
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,270,965,325	1,004,663,159	1,039,122,225
รายได้จากการขาย	1,932,948,902	3,160,211,159	3,832,051,348
รายได้รวม	2,567,114,887	3,305,085,876	4,014,675,712
กำไรขั้นต้น	355,224,142	(142,032,227)	510,610,037
กำไรสุทธิ	262,719,394	(229,540,999)	182,740,359

บริษัทร่วมบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด

	<u>ปี2555</u>	<u>ปี2554</u>	<u>ปี2553</u>
สินทรัพย์รวม	446,468,650	430,964,633	435,377,618
หนี้สินรวม	341,863,981	311,808,777	324,461,538
ส่วนของผู้ถือหุ้น	104,604,669	118,334,011	110,916,080
รายได้จากการขาย	985,931,582	1,095,493,819	1,107,307,270
รายได้รวม	985,931,582	1,095,493,819	1,107,307,270
กำไรขั้นต้น	75,140,547	75,408,468	71,135,246
กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ)	564,061	3,125,597	2,507,357

หมายเหตุ* อัตราแลกเปลี่ยน สำหรับงบดุล 30.5824 บาท/Usd และ 30.6301 บาท/ Usd สำหรับงบกำไรขาดทุน

บริษัทรวม

บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด

	ปี2555	ปี2554	ปี2553
สินทรัพย์รวม	109,685,696	108,795,453	109,093,742
หนี้สินรวม	67,572,535	61,545,837	61,791,734
ส่วนของผู้ถือหุ้น	42,113,161	47,249,616	47,302,007
รายได้จากการขาย	147,847,771	169,683,938	204,309,793
รายได้รวม	147,847,771	169,683,938	204,309,793
กำไรขั้นต้น (ขาดทุน)	67,537,997	66,996,832	66,642,554
กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ)	(3,559,455)	(2,419,519)	951,489

หมายเหตุ* อัตราแลกเปลี่ยน สำหรับงบดุล 30.5824 บาท/Usd และ 30.6301 บาท/ Usd สำหรับงบกำไรขาดทุน

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.81	0.90	0.66
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว (เท่า)	0.60	0.70	0.38
อัตราส่วนการทำกำไร			
3. อัตรากำไรขั้นต้น (%)	19.23%	17.28%	19.78%
4. อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	13.72%	3.84%	9.94%
5. อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (%)	11.00%	1.83%	7.36%
6. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	23.15%	5.26%	20.21%
อัตราส่วนประสิทธิภาพด้านการเงิน			
7. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	109	98	92
8. ระยะเวลาขายเฉลี่ย (วัน)	84	91	86
9. ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	114	99	92
10. เงินทุนหมุนเวียน (ล้านบาท)	2,715	2,865	1,853
11. Cash Cycle (days)	79	90	86
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
12. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	6.95%	1.41%	6.11%
13. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	13.60%	3.12%	10.07%
14. อัตราหมุนของสินทรัพย์ (%)	0.63	0.77	0.83
อัตราส่วนนโยบายการเงิน			
15. อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.33	2.73	2.31
16. อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	5.83	1.90	4.09
17. อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	78.29%	71.43%	39.13%

¹ อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม / หนี้สินหมุนเวียนรวม

² อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว = (สินทรัพย์หมุนเวียนรวม - สินค้าคงเหลือ) / หนี้สินหมุนเวียนรวม

³ อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขาย

⁴ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี / รายได้จากการขาย

⁵ อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ = กำไร(ขาดทุน)สุทธิ / รายได้จากการขาย

⁶ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไร(ขาดทุน)สุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น

⁷ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย / รายได้จากการขายสุทธิ x 365

⁸ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = สินค้าคงเหลือเฉลี่ย / ต้นทุนขาย x 365

⁹ ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย = เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย / ต้นทุนขาย x 365

¹⁰ เงินทุนหมุนเวียน = ลูกหนี้การค้าสุทธิ + สินค้าคงเหลือ + สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้การค้า - หนี้สินหมุนเวียนอื่น

¹¹ Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้

¹² อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไร(ขาดทุน)สุทธิ / สินทรัพย์รวม x 100

¹³ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = กำไร(ขาดทุน)สุทธิ / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ x 100

¹⁴ อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม = ขายสุทธิ / สินทรัพย์รวม

¹⁵ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = กำไร(ขาดทุน)สุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น

¹⁶ อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย = กำไรก่อนหัก Hedging, ดอกเบี้ยและภาษี / ดอกเบี้ยจ่าย

¹⁷ อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลจ่าย / กำไรสุทธิ

FINANCIAL HIGHLIGHTS

(Based on Consolidated Financial Statement)

หน่วย : ล้านบาท

Unit : Million Baht

		2555/2012	2554/2011	2553/2010
รายได้รวม	Total revenues	7,205.644	7,394.171	7,491.116
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และ ค่าตัดจำหน่าย	EBITDA	1,376.363	828.724	1,319.263
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	Net profit (loss)	712.328	132.021	534.615
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	Net cash provided by operating activities	1,647.975	791.040	876.055
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น / ถัวเฉลี่ย (บาท)	Net profit (loss) per share / Average (baht)	1.55	0.28	1.15
จำนวนหุ้น (ถัวเฉลี่ย) (พันหุ้น)	Share outstanding (Weighted average) (Thousand Shares)	460,439	464,046	463,654
จำนวนพนักงาน (คน)	Number of employees (person)	4,804	4,921	5,013
สินทรัพย์รวม	Total assets	10,255.567	9,278.124	8,752.912
หนี้สินรวม	Total liabilities	7,178.339	6,769.932	6,108.130
รวมส่วนของถือหุ้น	Total shareholders' equity	3,077.228	2,508.192	2,644.781
ทุนชำระแล้ว	Issued and paid up capital	472.601	472.224	471.067
% เงินปันผล / กำไรสุทธิ	% Dividends / Net profit		71.43%	39.13%

Calculation : -

Profit before Tax	736.307	131.254	545.046
Interest Expenses	152.388	145.099	176.357
Depreciation	477.401	548.158	589.522
Amortization	10.267	4.214	8.337
EBITDA	1,376.363	828.724	1,319.263

SUMMARIZED FINANCIAL DATA

หน่วย : ล้านบาท

Unit : Million Baht

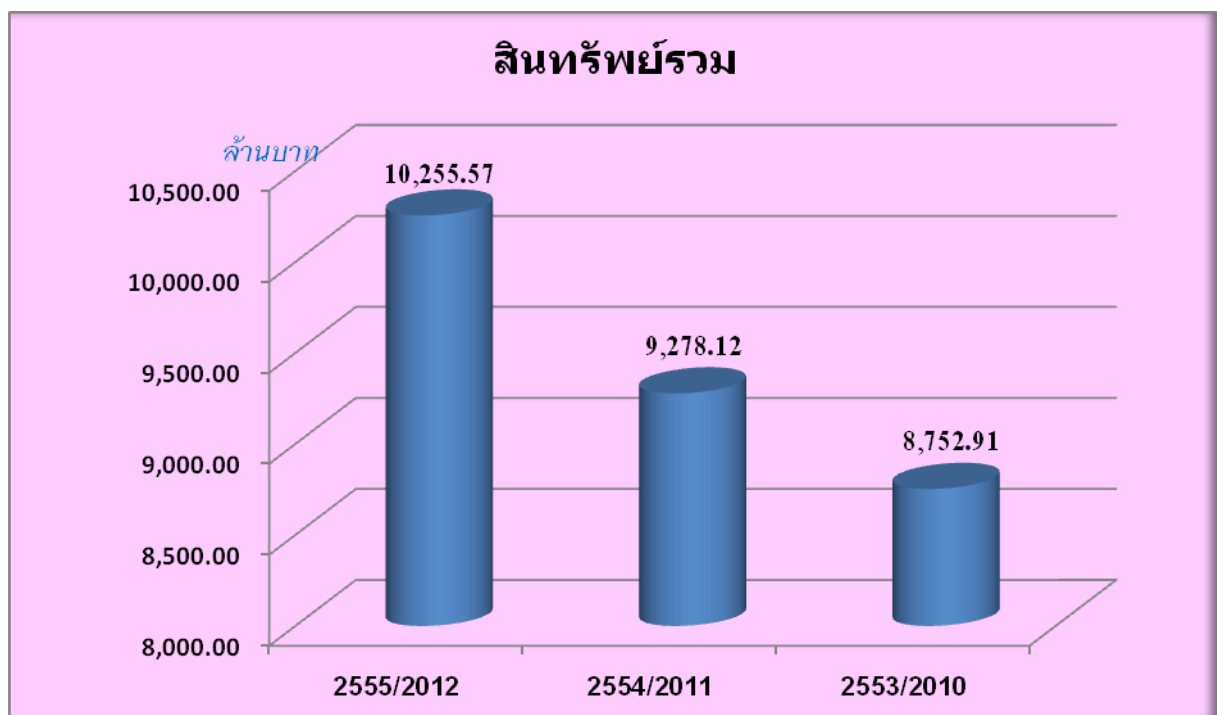
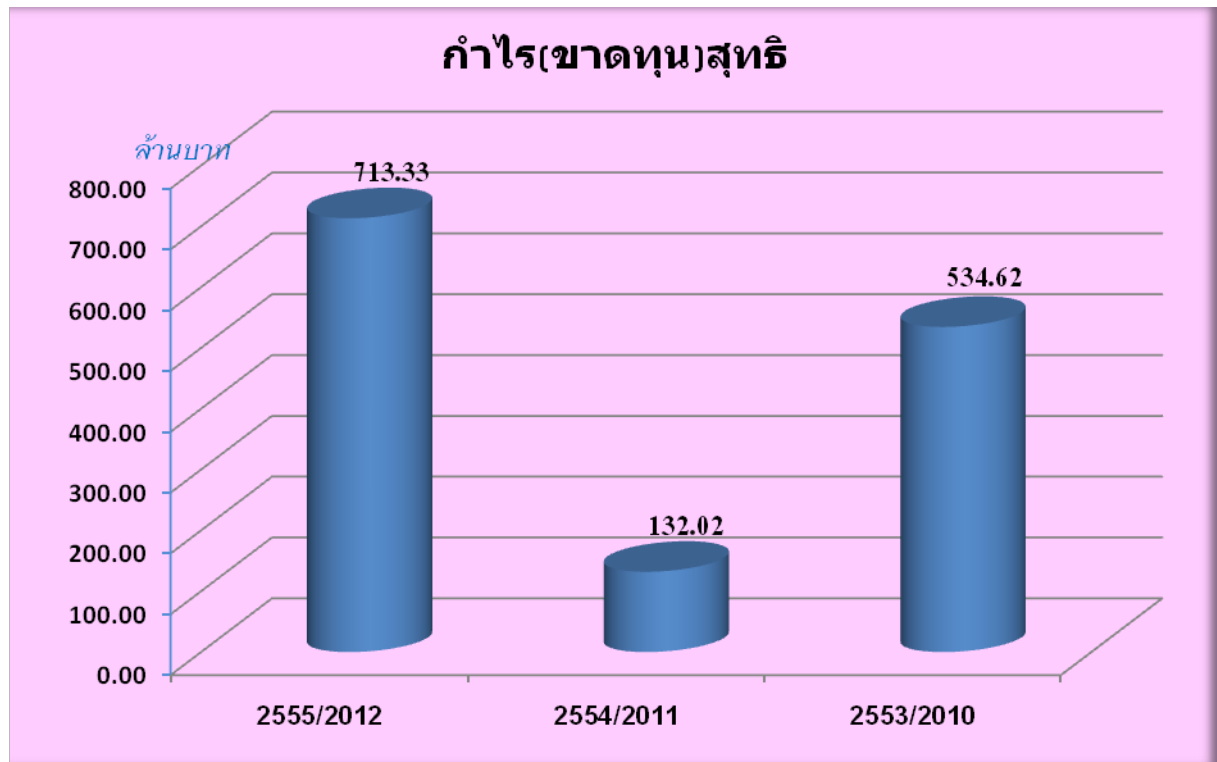
Unit : Million Baht		2555/2012	2554/2011	2553/2010
สินทรัพย์รวม	Total Assets	10,255.567	9,278.124	8,752.912
หนี้สินรวม	Total Liabilities	7,178.339	6,769.932	6,108.130
รวมส่วนของถือหุ้น	Total Shareholders' Equity	3,077.228	2,508.192	2,644.781
รายได้จากการขายและบริการ	Sales and Service Income	6,477.890	7,201.065	7,261.176
รายได้รวม	Total Revenues	7,205.644	7,394.171	7,491.116
กำไรขั้นต้น	Gross Margin	1,245.570	1,244.063	1,436.151
กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ย และภาษี	Operating profit before interest and tax	888.695	276.353	721.404
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	Net Profit (Loss)	712.328	132.021	534.615
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	Net cash from Operating Activities	1,647.975	791.040	876.055
อัตราส่วนทางการเงิน / Financial Ratios		2555/2012	2554/2011	2553/2010
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ขายและบริการ	Gross Profit Margin / Total Sales and Service	19.23%	17.28%	19.78%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีต่อรายได้ขายและบริการ	EBIT / Total Sales and Service	13.72%	3.84%	9.94%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขายและบริการ	Net Income / Total Sales and Service	11.00%	1.83%	7.36%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของถือหุ้น	Return on Shareholders' Equity	23.15%	5.26%	20.21%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	Return on Assets	6.95%	1.42%	6.11%
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน ต่อรายได้ขายและบริการ	Net cash provided by operating activities / Sales and Service Income	25.44%	10.99%	12.06%
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน ต่อส่วนของถือหุ้น	Net cash provided by operating activities / Shareholders' equity	53.55%	31.54%	33.12%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	Earning Per Share (Baht)	1.55	0.28	1.15
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	Dividend Per Share (Baht)		0.20	0.45
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	Book Value Per Share (Baht)	6.51	5.31	5.61

Calculation : -

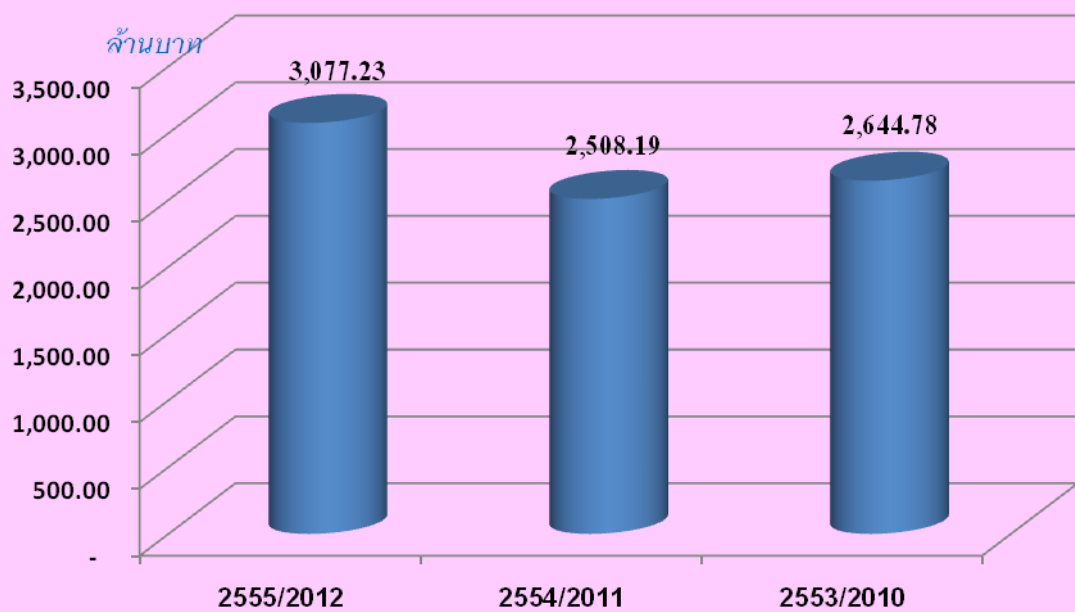
Profit before Tax 736.307 131.254 545.046

Interest Expenses 152.388 145.099 176.357

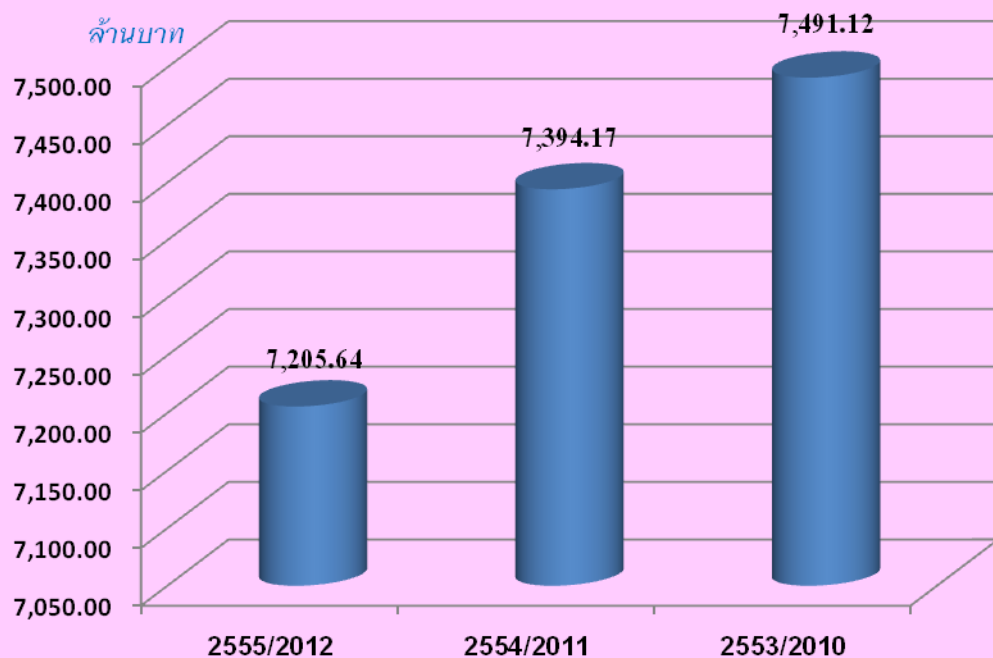
EBIT 888.695 276.353 721.404



ส่วนของผู้ถือหุ้น



รายรับทั้งสิ้น



11.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงาน ปี 2555

ภายหลังเหตุการณ์อุทกภัยครั้งร้ายแรงในปลายปี 2554 ผลการดำเนินงานโดยรวมของปี 2555 ได้ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง และกลับมาแข็งแกร่งขึ้นอย่างชัดเจน โดยเฉพาะในไตรมาสสุดท้ายของปีนี้ ซึ่งเป็นไปตามที่ฝ่ายบริหารคาดการณ์ไว้ ตามงบการเงินรวมปี 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 6,477.9 ล้านบาท (เทียบเท่า 209.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เมื่อเปรียบเทียบกับยอดขายในปี 2554 จำนวน 7,201.1 ล้านบาท (เทียบเท่า 237.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เท่ากับรายได้ในเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐลดลงประมาณ ร้อยละ 11

ในปีนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อย รายงานกำไรสุทธิจำนวน 712.3 ล้านบาท ตามงบการเงินรวม คิดเป็นกำไรจากการดำเนินงาน 553.3 ล้านบาท (ไม่รวมกำไร-ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยง) เทียบกับผลการดำเนินงานของปี 2554 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 132.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรจากการดำเนินงาน 339.9 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานรวม สำหรับปี 2555 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	ปี 2555
รายได้	1,345.2	1,507.6	1,757.1	1,868.0	6,477.9
กำไรขั้นต้น (%)	19.0	19.3	18.0	20.5	19.2
กำไรสุทธิ	82.3	144.8	148.6	177.6	553.3
(ก่อนอัตราแลกเปลี่ยน)					
กำไรสุทธิ	179.3	77.9	242.5	212.6	712.3

ผลประกอบการที่ดีของปี 2555 ได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วของบริษัทย่อย (บจ.เคซีอี เทคโนโลยี) หลังเหตุการณ์น้ำท่วม การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตในโรงงานทุกแห่ง ประกอบกับความสำเร็จในการควบคุมอัตราของเสีย ส่งผลให้มีผลผลิตเพิ่มขึ้นและต้นทุนการผลิตต่ำลงอย่างมีนัยยะ อีกทั้ง ทำให้ยอดขายในแต่ละไตรมาสเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นเป็นอย่างมาก รวมทั้งปัจจัยสนับสนุน จากการรับรู้เงินสดเชยค่าประกัน และการเริ่มรับรู้รายได้และกำไรจากการรวมกิจการ บจ.เคเอ็มโทรนิคส์ อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานยังได้รับผลกระทบอื่นที่สำคัญ อาทิ การปรับค่าแรงขั้นต่ำตามนโยบายของรัฐบาล ราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น และจากการผลิตที่ เคซีอี เทคโนโลยี ที่ยังไม่กลับสู่ระดับปกติ

การวิเคราะห์รายได้

■ รายได้จากการขายและบริการ

จากสถิติยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ในไตรมาส 3 ปี 2554 จนไตรมาสสุดท้ายของปี 2554 ที่เกิดอุทกภัยครั้งร้ายแรงขึ้น จนทำให้ บจ.เคซีอี เทคโนโลยี (เคซีอี เทคโนโลยี) ต้องหยุดการดำเนินงานตั้งแต่กลางเดือนตุลาคม และส่งผลกระทบต่อเนื่องไปสู่อการผลิตในโรงงานเคซีอีแห่งอื่นๆ ทำให้ยอดขายของกลุ่มลดลงไปถึง ร้อยละ 56 จากยอดขายในไตรมาสก่อน หลังจากสถานการณ์น้ำท่วมได้คลี่คลายลง ในต้นไตรมาส 1 ปี 2555 เคซีอี เทคโนโลยี ได้เข้าฟื้นฟูโรงงาน ติดตั้งเครื่องจักรใหม่ และสามารถกลับมาเปิดดำเนินการได้อีกครั้ง พร้อมเดินกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็นขั้นเป็นตอน (Phase) ไปตามลำดับ

โรงงานเคซีอี เทคโนโลยี ประสบความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการควบคุมอัตราของเสียให้ทรงอยู่ในระดับต่ำสุดได้ ทำให้เคซีอี เทคโนโลยี มีกำลังการผลิตเพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับ และสามารถรองรับออเดอร์จากลูกค้าเก่าที่กลับมาสั่งซื้อจากเคซีอีได้ ส่งผลให้ยอดขายของกลุ่มเติบโตอย่างต่อเนื่อง นับจากไตรมาสแรกของปี 2555 จนถึงไตรมาสสุดท้ายของปีนี้ โดยมีการใช้กำลังผลิตได้กว่าร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตสูงสุดก่อนเหตุการณ์น้ำท่วม และถือได้ว่าไตรมาส 4 เป็นไตรมาสที่ดีที่สุดของปี 2555

รายได้จากการขายและบริการ รายไตรมาส

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

	ปี 2555	ปี 2554
ไตรมาส 1	USD 43.6 ล้าน	USD 61.4 ล้าน
ไตรมาส 2	USD 48.4 ล้าน	USD 66.0 ล้าน
ไตรมาส 3	USD 56.3 ล้าน	USD 70.8 ล้าน
ไตรมาส 4	USD 61.2 ล้าน	USD 39.6 ล้าน *
	<u>USD 209.4 ล้าน</u>	<u>USD 237.8 ล้าน</u>

(หมายเหตุ * เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งร้ายแรงใน เดือนตุลาคม 2554)

ในปี 2555 ผลิตภัณฑ์ PCB มีสัดส่วนตาม layer count ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละ ของตารางฟุต)

	ปี 2555	ปี 2554
แผ่นวงจรสองหน้า	29.7%	20.0%
แผ่นวงจร 4 ชั้น	55.1%	59.0%
แผ่นวงจร 6+ ชั้น	15.2%	21.0%

สัดส่วนการขายตามเขตทางภูมิศาสตร์

(หน่วย: ร้อยละ ของยอดขาย)

	ปี 2555	ปี 2554
ยุโรป	62.0%	62.0%
สหรัฐอเมริกา	16.7%	16.3%
เอเชีย	17.8%	17.9%
ภายในประเทศ	3.5%	3.8%

■ เงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย

จากเหตุการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นในปี 2554 บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บจ. เคซีอี เทคโนโลยี (เคซีอี เทคโนโลยี) ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วมจนต้องปิดโรงงาน ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2554 อย่างไรก็ตาม เคซีอี เทคโนโลยี ได้มีการจัดทำประกัน ประเภทรายการเสี่ยงภัยทุกชนิดและธุรกิจหยุดชะงัก โดยมีทุนประกันเต็มมูลค่าทรัพย์สินที่เอาประกัน ดังนั้น จึงได้รับความคุ้มครองความเสียหายจากกรรมสิทธิ์ประกันภัยอย่างเพียงพอที่จะชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงได้ทั้งหมดจากเหตุการณ์ดังกล่าว

ในปีการเงิน 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย ได้รับรู้รายได้สำหรับเงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย เฉพาะที่สืบเนื่องจากเหตุการณ์น้ำท่วม ตามรายละเอียดดังนี้

	ปี 2555	ปี 2554	(ล้านบาท) รวมทั้งสิ้น
รายได้เงินชดเชยค่าประกัน:			
บจ. เคซีอี เทคโนโลยี	525	1,618	2,143
บริษัทอื่นในกลุ่ม	30	0	30
	555	1,618	2,173
หัก ค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(58)	(1,548)	(1,606)
รายได้เงินชดเชย – สุทธิ	497	70	567

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับเงินชดเชยค่าประกันล่วงหน้า (Interim payment) จากบริษัทประกันแล้ว เป็นจำนวน ประมาณ 1,300 ล้านบาท และคาดว่าจะสามารถสรุปค่าชดเชยความเสียหายทั้งหมดกับบริษัทประกันภัยได้ ภายในไตรมาส 3 ปี 2556

■ การวิเคราะห์รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2555	ปี 2554
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	28.7	95.8
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-การป้องกันความเสี่ยง	159.0	0
รายได้อื่นๆ	43.2	10.3
รวมรายได้อื่น	230.9	106.1

การวิเคราะห์ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2555 ต้นทุนขายมีสัดส่วนโดยเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 80 ต่อยอดขาย ซึ่งลดลงประมาณ ร้อยละ 2 จากปี 2554 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้น จากร้อยละ 18 เป็นร้อยละ 20 ในปีนี้ โดยรวมเป็นผลมาจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และเทคนิคการผลิตให้เหมาะสมยิ่งขึ้น ทำให้โรงงานเคซีอี เทคฯ และโรงงานเคซีอี ทุกแห่งมีผลผลิตเพิ่มมากขึ้น อันเป็นปัจจัยสำคัญต่อการประหยัดต้นทุนการผลิตสินค้า ประกอบกับการดูแล พัฒนา ทักษะในงาน และควบคุมการทำงานในกระบวนการผลิตอย่างเข้มงวด ทำให้อัตราของเสียในสายการผลิตลดต่ำลงได้ตามเป้าหมาย โดยยังรักษามาตรฐานคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าไว้ได้

ถึงแม้ว่าการปรับค่าแรงขึ้นต่ำตามนโยบายของรัฐบาลจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนค่าแรงโดยรวมประมาณ ร้อยละ 8-10 และวัตถุดิบหลายรายการก็ปรับราคาสูงขึ้น อีกทั้งการผลิตที่เคซีอี เทคฯ ยังต่ำกว่าระดับที่เคยผลิตก่อนหน้านี้ท่วม แต่อัตรากำไรขั้นต้นก็ยังเติบโตได้ในระดับที่น่าพอใจ โดยเฉพาะในไตรมาส 4 ของปี 2555

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2555 มีสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 6.7 ต่อยอดขาย และมีจำนวน 432.7 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2554 ที่มีจำนวน 466.9 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 80 เป็นค่าใช้จ่ายผันแปรที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงตามสัดส่วนต่อยอดขาย ค่าใช้จ่ายดังกล่าว ประกอบด้วยค่าระวางขนส่ง ค่าประกันภัยทางทะเล ค่านายหน้าสำหรับตัวแทนขาย ค่าวัสดุหีบห่อ และค่าใช้จ่ายอื่นๆที่ผันแปรตามปริมาณขาย ส่วนที่เหลืออีก ร้อยละ 20 เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายขาย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ ค่าสินค้าตัวอย่าง ค่าใช้จ่ายสินค้าคืน ค่าคัดเลือกสินค้า และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดในแผนกขาย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือนเจ้าหน้าที่สำนักงานและ สวัสดิการต่างๆ ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ต่างๆ ค่าดูแลระบบคอมพิวเตอร์ ค่าไฟของส่วนสำนักงาน ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าใช้จ่ายการสื่อสาร ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าบริการที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าสอบบัญชี ค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สิน ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินฝ่ายบริหาร ค่า

เพื่อการลดมูลค่าของสินค้า ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดต่าง ๆ

ค่าใช้จ่ายบริหารในปี 2555 มีจำนวน 642.4 ล้านบาท เทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในปีก่อน จำนวน 685.1 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายโดยรวมที่มีจำนวนลดลงนั้น มีรายละเอียดดังนี้

- ในปี 2554 ได้รวมผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการป้องกันความเสี่ยง จำนวน 78 ล้านบาท ในค่าใช้จ่ายบริหาร แต่ในปี 2555 มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ ซึ่งได้แสดงรวมไว้ในรายการ รายได้อื่น
- ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับปี มีจำนวนสูงขึ้น ประมาณ 25 ล้านบาท
- บันทึกมูลค่ายุติธรรมของ warrant โครงการ ESOP-W4 จำนวน 12 ล้านบาท (ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2)
- ค่าใช้จ่ายรายการอื่นๆ ที่ลดลง – สุทธิ จำนวนประมาณ 2 ล้านบาท

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 10,255.6 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 4,695.1 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 5,237.0 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 323.5 ล้านบาท

ทั้งนี้ สินทรัพย์รวม มีมูลค่าเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจาก 9,278.1 ล้านบาท ในปี 2554 ซึ่งรายการหลักมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่มีมูลค่า-สุทธิ เพิ่มขึ้น 1,001.9 ล้านบาท จากการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ เพื่อทดแทนทรัพย์สินที่เสียหายจากน้ำท่วม จำนวน 1,445.3 ล้านบาท รวมกับทรัพย์สินที่ได้มาจากการรวมกิจการ (เคมโทรนิคส์) 91.8 ล้านบาท และลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาในปีนี้ จำนวน 477.4 ล้านบาท และการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน จำนวน 57.8 ล้านบาท นอกจากนี้ มีการบันทึกค่านิยมจากการซื้อบริษัทย่อย (เคมโทรนิคส์) จำนวน 79.8 ล้านบาท และมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากการซื้อโปรแกรม ค่าบริการในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ จำนวน 74.2 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ รายการเงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 238.6 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญ ใน บจ. เคมโทรนิคส์ ด้วยมูลค่า 233.8 ล้านบาท
- มีการออกไปสำคัญแสดงสิทธิให้กรรมการและพนักงานบริษัทย่อย มูลค่า 6.3 ล้านบาท
- จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 1.5 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จึงเป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพ ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจาก 1,546.4 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 2,214.8 ล้านบาทในปี 2555 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของยอดขาย สำหรับปี 2555 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 108 วัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแก่หนี้ที่มีอายุเกินกำหนดชำระ มากกว่า 90 และ 180 วัน ในอัตราร้อยละ 25 และ 50 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ จำนวน 0.35 ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ

บริษัทและบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 1,240.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่ 1,079.7 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของปริมาณการผลิต เพื่อรองรับออเดอร์ของลูกค้า

บริษัท มีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ ตามอายุของวัตถุดิบแต่ละประเภท ตามความเหมาะสม และตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (Net Realizable Value) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงไว้ เป็นจำนวน 47.3 ล้านบาท และได้บันทึกการปรับลดมูลค่าดังกล่าว รวมไว้ในต้นทุนขายของปี 2555 จำนวน 14.2 ล้านบาท

ระยะเวลาหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือเฉลี่ย ในปี 2555 เท่ากับ 40 วัน เช่นเดียวกันกับปีก่อน

หนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี2555	ปี2554	ปี2553
หนี้สินรวม	<u>7,178</u>	<u>6,770</u>	<u>6,108</u>

เงินกู้ยืม :

เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,812 (51%)	3,551 (66%)	3,169 (64%)
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,690	1,613	1,487
สัญญาเช่าการเงิน	<u>29</u>	<u>75</u>	<u>261</u>
รวมเงินกู้ยืม	<u>5,531</u>	<u>5,319</u>	<u>4,917</u>
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	2.33	2.70	2.31

เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงหลังการปรับโครงสร้างหนี้ โดยโอนหนี้บางประเภทไปเป็นเงินกู้ระยะยาว โดยรวมเงินกู้มีจำนวนสูงขึ้น เนื่องจาก เคซีอี เทคฯ ต้องใช้วงเงินกู้ยืมชั่วคราวเพิ่มเติม เพื่อใช้ในการจัดหาเครื่องจักรทดแทน และการฟื้นฟูโรงงานหลังเหตุการณ์อุทกภัยในปลายปีก่อน เงินกู้ยืมดังกล่าว จะถูกชำระคืนด้วยเงินสดจากความเสียหายจากประกัน ดังนั้น อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนจะลดลงหลังจากการคืนหนี้

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ณ 31 ธันวาคม 2555 ต่ำลงกว่าปีก่อนๆ เพราะส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มสูงขึ้นมาก โดยหลักมาจากกำไรของปี 2555 จำนวน 712 ล้านบาท และการเพิ่มทุนในหุ้นสามัญ 73 ล้านบาท และลดน้อยลงจากการจ่ายเงินปันผล 137 ล้านบาท และการซื้อคืนหุ้นสามัญ ในระหว่างปี จำนวน 105 ล้านบาท

สภาพคล่อง

จากการที่บริษัทและบริษัทย่อย มีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2555 และได้รับเงินค่าชดเชยจากประกันจำนวนหนึ่ง ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวน 1,645 ล้านบาท จากงบกระแสเงินสด มีเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในการซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ รวม 1,152 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพื่อซื้อทดแทนทรัพย์สินที่เสียหายจากน้ำท่วม จำนวน 950 ล้านบาท และเพื่อซื้อหุ้นในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวนสุทธิ 170 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 634 ล้านบาท โดยสรุป มีเงินสดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 397 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 0.80 เท่า เปลี่ยนไปเล็กน้อย จาก 0.90 เท่าในปี 2554 ซึ่งเป็นผลจากหนี้สินหมุนเวียนที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัท ยังมีความสามารถในการชำระหนี้การดำเนินงานได้ตามเครดิตเทอมปกติ และสามารถชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา สภาพคล่องของกิจการ ณ ปลายปี นอกจากเงินสดแล้ว ยังมีวงเงินสำหรับเงินทุนหมุนเวียนที่พร้อมใช้อย่างเพียงพอ อีกทั้งคาดว่าจะได้รับเงินประกันอีกจำนวนหนึ่งในปีหน้าซึ่งจะช่วยลดภาระเงินกู้ระยะสั้นได้อย่างมีนัยยะ

โครงสร้างเงินทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
เงินกู้ยืม	5,531	5,239	4,917
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,064	2,520	2,653
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	13	(12)	(8)
เงินทุนรวม	<u>8,608</u>	<u>7,747</u>	<u>7,562</u>
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Gearing ratio)	1.80	2.09	1.85 เท่า
(เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย)			

บริษัทฯ ได้ทบทวนโครงสร้างเงินทุนและปรับโครงสร้างหนี้เท่าที่จะสามารถทำได้มาโดยตลอด จึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนค่อยๆ ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 2.5 เท่า ในปี 2551 แต่อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสูงขึ้นในปลายปี 2554 จากสาเหตุที่ เคซีอี เทคฯ ต้องใช้วงเงินกู้ยืมชั่วคราวจำนวนหนึ่งในการการฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม สถานการณ์เปลี่ยนไปในทางที่ดีขึ้น ณ ปลายปี 2555 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลดลงเหลือ 1.80 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายลดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Gearing ratio) เป็น ประมาณ 1.0 เท่า ภายในปลายปีหน้า

รายจ่ายลงทุน

ระหว่างปี 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายลงทุนจำนวน 1,445 ล้านบาท (ร้อยละ 22 ต่อยอดขาย) โดยส่วนใหญ่ เป็นรายจ่ายเพื่อซื้อเครื่องจักรทดแทน และการฟื้นฟูโรงงานเคซีอี เทคฯ หลังน้ำท่วม และรายจ่ายอีกจำนวนหนึ่ง เป็นค่าใช้จ่ายลงทุนของบริษัทอื่นๆ ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมทั้งการซื้ออุปกรณ์ติดตั้งต่างๆ และการปรับปรุงระบบสนับสนุนการผลิต (facilities) อื่นๆ ทั้งนี้ ไม่มีการลงทุนในโครงการเพื่อขยายกำลังการผลิตแต่อย่างใด นอกจากนั้น ยังรวม ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ ที่ได้มาจากการรวมกิจการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวนทั้งสิ้น 92 ล้านบาท

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯและบริษัทย่อย เป็นผู้ผลิตสินค้า PCB ซึ่งเป็นวัตถุดิบพื้นฐานในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท แต่เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะถูกนำไปประกอบเป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับรถยนต์ ดังนั้นสภาวะตลาดและการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์จึงเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

เนื่องด้วยบริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้ในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐประมาณร้อยละ 70 แต่มีต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐด้วยเช่นกันประมาณร้อยละ 60 ของยอดขาย ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ จึงมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทตามสัดส่วนดังกล่าว

ราคาทองแดง ทองและน้ำมัน (Commodity price) ในตลาดโลก มีผลโดยตรงกับราคาซื้อวัตถุดิบทองแดง และแผ่นลามิเนต ที่ใช้ในการผลิต PCB ต้นทุนทองแดงมีสัดส่วนเป็นร้อยละ 10-13 ต่อราคาขายผลิตภัณฑ์ แต่เนื่องจากการตกลงราคาขายสินค้าไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของวัตถุดิบจึงมีผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการพิเศษ

บริษัทย่อย เคซีอี เทคฯ ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งร้ายแรง ทำให้ต้องหยุดการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2554 ตามงบการเงินรวมของปี 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายในทรัพย์สินเป็นจำนวน 1,618 ล้านบาท และตัดจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 1,548 ล้านบาท ดังนั้น จึงแสดงรายได้ค่าชดเชย-สุทธิ จำนวน 70 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

สำหรับปี 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายในทรัพย์สิน จำนวน 555 ล้านบาท และตัดจำหน่ายทรัพย์สิน จำนวน 58 ล้านบาท ดังนั้น จึงแสดงรายได้ค่าชดเชย-สุทธิ จำนวน 497 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

แผนการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อก้าวไปพร้อมกับความต้องการของลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการทำงานที่ซับซ้อนมากขึ้น และการเติบโตของอุตสาหกรรม PCB สำหรับยานยนต์

บริษัทจะยังคงเดินหน้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืน และสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตด้วยประสิทธิภาพและความชำนาญที่มีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เพิ่มการวิจัยพัฒนาใน PCB เทคโนโลยีสูง พร้อมๆกับการขยายฐานลูกค้าในตลาดเป้าหมายโดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มประเทศเอเชียที่มีศักยภาพการเติบโตระดับสูง เพื่อเร่งการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

บริษัท มีแผนการที่จะสร้างโรงงานใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ขนาดกำลังการผลิตเต็มโครงการ 2 ล้าน ตารางฟุต/เดือน เพื่อรองรับธุรกิจที่จะเพิ่มขึ้นจากทั้งลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างโรงงานในไตรมาส 3 ปี 2556 เพื่อสามารถเปิดดำเนินการในเฟสแรกได้ ภายในไตรมาส 3 ปี 2557 โดยมีกำลังการผลิตเต็ม 7 แสน ตารางฟุต/เดือน หลังจากนั้น จึงจะประเมินเวลาที่เหมาะสมและความพร้อมในการลงทุนในเฟสต่อขยาย ต่อไป

รายงานคณะกรรมการ ประจำปี 2555

คณะกรรมการฯ มีความยินดีที่จะรายงานว่า รายได้รวมของกลุ่มบริษัทเคซีอี ในรอบปี 2555 ที่ผ่านมามีจำนวนรวม 6,477 ล้านบาท (209.4 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ) ซึ่งน้อยกว่าปีก่อน ที่มีรายได้ 7,201 ล้านบาท (237.8 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ) เพราะว่าหลังเหตุการณ์น้ำท่วมในปลายปี 2554 โรงงานเคซีอี เทคโนโลยี (เคซีอี เทคโนโลยี) กลับมาเริ่มผลิตได้อีกครั้งในเดือนมีนาคม 2555 ซึ่งช้ากว่าแผน แต่หลังจากนั้น การผลิตก็เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 10 ทุกไตรมาสเรื่อยมา จนมีรายได้สูงสุดที่ 1,868 ล้านบาทในไตรมาส 4 ซึ่งนับว่ารายได้เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 39 จากไตรมาสแรกของปี 2555

กำไรสุทธิตามงบรวม เพิ่มขึ้นจาก 132 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 712 ล้านบาท ในปี 2555 นับเป็นผลสำเร็จของการปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการผลิต (efficiency and yield) ทั้งที่ มีการปรับค่าแรงขึ้นต่ำตามกฎหมายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะ และวัตถุดิบก็มีราคาแพงขึ้นมาก

การเข้าซื้อกิจการของเคมโทรนิคส์ ในเดือนตุลาคม 2555 มีส่วนช่วยเสริมกำไรของกลุ่มเคซีอี ในปี 2555 เคมโทรนิคส์ทำกิจการเกี่ยวกับการ recycle น้ำยาเคมี โดยที่ในไตรมาสแรกหลังการรวมกิจการ เคมโทรนิคส์ มีรายได้ 55.6 ล้านบาท และกำไร 24.9 ล้านบาท จึงเป็นเรื่องที่น่าตื่นเต้นเมื่อประมาณรายได้ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและส่วนแบ่งกำไรจากเคมโทรนิคส์ สำหรับรอบระยะบัญชีในปีการเงิน 2556

หลังจากเหตุการณ์น้ำท่วมปีก่อน มีการรับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายเพิ่มอีก 496.7 ล้านบาท ในรอบปีนี้ ในขณะที่บริษัทประกันได้เริ่มทยอยจ่ายค่าสินไหมทดแทนให้แล้วบางส่วน และคาดว่าจะได้รับเงินประกันครบทั้งหมดภายในปี 2556

สรุปผลการดำเนินงาน

ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทเคซีอี รายบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

บริษัท เคซีอี อีเลโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.70 จาก 3,468 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 3,493 ล้านบาท ในปี 2555 และมีกำไรเพิ่มขึ้น ร้อยละ 25 จาก 257.8 ล้านบาท เป็น 322.2 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น ร้อยละ 19 จาก 1,311 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 1,558 ล้านบาท ในปี 2555 ส่งผลให้มีกำไรสูงขึ้น ร้อยละ 41 จาก 20.1 ล้านบาท เป็น 28.3 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

จากเหตุการณ์น้ำท่วม ทำให้รายได้ลดลงร้อยละ 39% จาก 3,160 ล้านบาท ในปีก่อน เหลือ 1,933 ล้านบาท ในปี 2555 แต่กำไรเพิ่มขึ้น ร้อยละ 214 โดยผลจากการขาดทุน 229.5 ล้านบาท เป็นกำไร 262.7 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด

รายได้ลดลง ร้อยละ 16 จาก 1,709 ล้านบาท ในปี 2554 มาเป็น 1,440 ล้านบาท ในปี 2555 โดยมีกำไรเพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.9 จาก 92.5 ล้านบาท เป็น 137.6 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด

ผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วม ทำให้รายได้ลดลงร้อยละ 16% จาก 282 ล้านบาท ในปีก่อน เหลือ 236 ล้านบาท ในปี 2555 แต่มีผลกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,504 จากการกลับผลขาดทุน 1.0 ล้านบาท เป็นกำไร 14.8 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

หลังการรวมกิจการ ในไตรมาส 4 ปี 2555 มีรายได้จากการขาย 69 ล้านบาท และมีกำไร 26.4 ล้านบาท

แนวโน้มธุรกิจ

การขายของเคซีอี กระจายอยู่ใน 3 ภาคการตลาดหลัก กล่าวคือ ตลาดอุปกรณ์ยานยนต์ ตลาดกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม และตลาดกลุ่มสินค้าอุปโภค โดยยอดขายมากกว่าร้อยละ 65 อยู่ในตลาดอุปกรณ์ยานยนต์ซึ่งเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดสำหรับบริษัท มีการประมาณการว่าการผลิตรถยนต์ทั่วโลกจะโตขึ้นจาก 80 ล้านคันในวันนี้ เป็น 94 ล้านคันในปี 2558 ปริมาณการใช้ PCB โดยเฉลี่ยสำหรับรถยนต์ขนาดย่อม อยู่ที่ประมาณ 0.5 ต.ร.ม ต่อคัน และประมาณ 0.6 ต.ร.ม สำหรับรถยนต์ขนาดกลาง ส่วนรถยนต์ระดับบน อาจใช้ PCB ถึง 1-2 ต.ร.ม ต่อคัน

แม้ว่า การเติบโตของจำนวนรถยนต์ที่ขายในตลาดที่โตเต็มที่แล้ว (mature market) เช่น ในอเมริกา หรือในยุโรป จะช้าลงเมื่อเทียบกับตลาดทางเอเชียก็ตาม แต่จำนวนส่วนประกอบอุปกรณ์ไฟฟ้าในรถยนต์แต่ละคัน กำลังเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในทุกตลาด จากเหตุผลเรื่องข้อกำหนดด้านความปลอดภัยและความต้องการของผู้บริโภค คาดว่า ใน 3 ปีข้างหน้า รถยนต์ขนาดย่อมและขนาดกลางจะใช้ PCB มากขึ้น ซึ่งก็สอดคล้องกับการคาดการณ์

เกี่ยวกับการเติบโตของตลาดอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ จากปัจจุบัน 150 พันล้านดอลลาร์ เป็น 200 พันล้านดอลลาร์/ต่อปี ในปี 2558

บริษัทฯ ค่อนข้างมองในมุมบวกถึงโอกาสทางธุรกิจในปีข้างหน้าที่จะมาถึง ขณะที่สถานะตลาดดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และด้วยเคซีอี เทคโนโลยี ที่ฟื้นกลับมาอย่างเต็มประสิทธิภาพหลังน้ำท่วม กลุ่มเคซีอี จะอยู่ในสถานะที่ได้ประโยชน์จากการเติบโตของตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์อย่างเต็มที่

คณะกรรมการ ขอขอบคุณเป็นอย่างยิ่ง ที่พนักงานทุกท่าน คู่ค้าและลูกค้าของบริษัท รวมทั้งผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้ให้ความสนับสนุนแก่บริษัทฯ เป็นอย่างมาก ตลอดปีที่ผ่านมา

แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี
รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1	บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายวีระชัย รัตนจรัสกุล)	930,000
2	บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายวีระชัย รัตนจรัสกุล)	400,000
3	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายวีระชัย รัตนจรัสกุล)	700,000
4	บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายวีระชัย รัตนจรัสกุล)	400,000
5	บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายวีระชัย รัตนจรัสกุล)	270,000
6	บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายวีระชัย รัตนจรัสกุล)	200,000
7	บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายวีระชัย รัตนจรัสกุล)	220,000
8	บริษัท เคมโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายวีระชัย รัตนจรัสกุล)	100,000
รวมคำตอบแทนจากการสอบบัญชี			3,220,000

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงาน บริการอื่น (non-audit service)	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปใน ระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้อง จ่ายในอนาคต
1	บริษัท เคซีอี อีเลคโทร นิคส์ จำกัด	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ- ตรวจสอบการ ทำลายสินค้าและ สินทรัพย์	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (โดย นายวีระชัย รัตนจรัสกุล)	-	15,000
2	บริษัท เคซีอี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ- ตรวจสอบการ ทำลายสินค้าและ สินทรัพย์	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (โดย นายวีระชัย รัตนจรัสกุล)	-	15,000
3	บริษัท ไทยลามิเนต แมนู แฟคเจอริ่ง จำกัด	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ- ตรวจสอบการปฏิบัติ ตามเงื่อนไขของบัตร ส่งเสริมที่กำหนดโดย สำนักงาน คณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (โดย นายวีระชัย รัตนจรัสกุล)	-	130,000
4	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ- ตรวจสอบการปฏิบัติ ตามเงื่อนไขของบัตร ส่งเสริมที่กำหนดโดย สำนักงาน คณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (โดย นายวีระชัย รัตนจรัสกุล)	-	70,000

5	บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศ ไทย) จำกัด	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ- ตรวจสอบการปฏิบัติ ตามเงื่อนไขของบัตร ส่งเสริมที่กำหนดโดย สำนักงาน คณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (โดย นายวีระชัย รัตนจรัสกุล)	-	60,000
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				-	290,000

ข้อมูลข้างต้น

☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้
ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบ
บัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มีเปิดเผยไว้ข้างต้น

☐ ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ

เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี) แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่า ข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดง
ค่าตอบแทนสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่
ข้าพเจ้าสังกัดและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวที่ต้อง
ครบถ้วน

ลงชื่อ
(นายวีระชัย รัตนจรัสกุล)

สังกัด บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ผู้สอบบัญชีของบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

12.1 การเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่พนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวนและไม่มีราคาเสนอขายจำนวน 3,000,000 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3.93 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม ราคาการใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิข้างต้นอาจถูกปรับเมื่อมีเหตุการณ์ตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุก ๆ ไตรมาส ในวันที่ 15 ถึง 18 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 15 ถึง 18 กันยายน 2551 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 18 มิถุนายน 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้นคงเหลือแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยจำนวน 10,000,000 หน่วย และได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการ ESOP-W3 และไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 6.86 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกไตรมาส ในวันที่ 15 ถึง 18 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 15 ถึง 18 มิถุนายน 2553 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 18 มิถุนายน 2556

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยจำนวน 10,000,000 หน่วย และได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการ ESOP-W4 และไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 7.81 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกไตรมาส ในวันที่ 1 ถึง 10 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม บริษัทฯได้ให้สิทธิดังกล่าวแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2555 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทได้แจ้งเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆในการใช้สิทธิแก่กรรมการและพนักงาน โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 1 ถึง 10 มิถุนายน 2555 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 10 มีนาคม 2560

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ มีผลบังคับใช้สำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับการให้สิทธิในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ส่งผลให้บริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W4 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W4 ถูกคำนวณโดยแบบจำลอง Binomial option pricing ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวังได้อิงกับความผันผวนของหุ้นในอดีต ระหว่างวันที่ 13 มีนาคม 2550 ถึงวันที่ 12 มีนาคม 2555

ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W4 แสดงได้ดังนี้

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิ	1.238 บาท
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ	5.15 บาท
ราคาใช้สิทธิ	7.81 บาท
ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง (ร้อยละ)	45.62
เงินปันผลที่คาดหวัง (ร้อยละ)	2.67
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง (ร้อยละ)	3.42
อัตราการเลิกจ้างต่อปี (ร้อยละ)	0.26

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 12.4 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 6.1 ล้านบาทสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ของใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังนี้

	2555		2554	
	จำนวนหน่วย	จำนวนเงิน	จำนวนหน่วย	จำนวนเงิน
	(พันหน่วย/พันบาท)			
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,800	-	4,430	-
บวก: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกระหว่างปี	10,000	12,380	-	-
หัก: ใช้สิทธิระหว่างปี	(8,547)	(8,371)	(1,157)	-
ยกเลิกสิทธิระหว่างปี	-	-	(473)	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,253	4,009	2,800	-

ในเดือนกันยายน 2555 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP-W3 จำนวน 920,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.86 บาท และจากโครงการ ESOP-W4 จำนวน 4,320,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 7.81 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,050,400 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2555

ในเดือนธันวาคม 2555 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP-W3 จำนวน 865,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.86 บาท และจากโครงการ ESOP-W4 จำนวน 2,442,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 7.81 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 25,005,920 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2555

ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W3 จำนวน 1,015,000 หน่วย และโครงการ ESOP-W4 3,238,000 หน่วย

12.2 หุ้นทุนซื้อคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 หุ้นสามัญซื้อคืนประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554
มูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน (พันบาท)	105,582	70,050
จำนวนหุ้นสามัญซื้อคืน (พันหุ้น)	14,000	8,170
ราคาเฉลี่ยหุ้นละ (บาท)	7.54	8.57
อัตราร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญซื้อคืนต่อจำนวนหุ้นที่บริษัทออก	2.96	1.73

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2553 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัท เพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงิน 90 ล้านบาท และไม่เกินกำไรสะสมของบริษัท โดยกำหนดจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.14 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืน ตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2554

ระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนมีกำหนดตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2554 ถึงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2555 โดยให้จำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีนโยบายในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน การตัดหุ้นที่ซื้อคืนและการลดทุน โดยให้เป็นไปตามกฎกระทรวงเรื่องกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืน พ.ศ. 2544 บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยพิจารณาจากราคาตลาดของหุ้น

ในช่วงไตรมาส 1 ของปี 2555 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมดจำนวน 8,170,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2553 ทำให้ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทลดลงจากเดิม ทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และทุนชำระแล้ว 472,224,269 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เหลือเป็นทุนจดทะเบียน 491,829,500 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และทุนชำระแล้ว 464,053,769 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2555

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2555 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัท เพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงิน 280 ล้านบาท และไม่เกินกำไรสะสมของบริษัท โดยกำหนดจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนจำนวน 46.4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.00 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืน ตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2555 ถึงวันที่ 10 ธันวาคม 2555 ระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน จะพิจารณาโดยคณะกรรมการของบริษัท ภายหลัง 6 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น แต่ต้องไม่เกิน 3 ปี โดยจะจำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีนโยบายในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน การตัดหุ้นที่ซื้อคืนและการลดทุน โดยให้เป็นไปตามกฎกระทรวงเรื่องกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืน พ.ศ. 2544 บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยพิจารณาจากราคาตลาดของหุ้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญคืนจำนวน 14 ล้านหุ้น ในราคาทุนรวม 105.58 ล้านบาท และได้กักกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืนเป็นจำนวน 105.58 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 หุ้นสามัญซื้อคืนมีจำนวนรวม 14 ล้านหุ้น ในราคาทุนรวม 105.58 ล้านบาท และสำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืนมีจำนวน 105.58 ล้านบาท

ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้ง ในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบควบคุมภายใน ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางวรลักษณ์ องค์โมษิต และนางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางวรลักษณ์ องค์โมษิต และนาง ศิริพรรณ สันธนะพันธ์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ

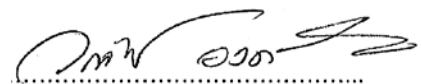
ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ

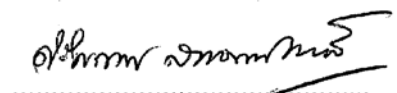
1. นางวรลักษณ์ องค์โมษิต

กรรมการ



2. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์

กรรมการ



ทั้งนี้ มาตรา 89/20 *** แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้อง

ร่วมมือกันรับผิดชอบต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสี่ยงใดๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจาก การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความเป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดชอบตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ *** ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายบัญชา องค์กรโฆสิต ประธานกรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ เลขที่บัตรประชาชน 3100100301626	61	SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (Second Class Honours) Reigate College of Arts, England <u>ผ่านการอบรม</u> 2547- Directors Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	10.78	สามีของ นางวรลักษณ์ องค์กรโฆสิต กรรมการ	2555-ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
					2555-ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคซีอี ได้หวัน จำกัด
					2553-ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการ/กรรมการ	บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
					2550-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
					2543-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
					2534-ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด
					2533-ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
					2531-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
นายปัญญา เสนาดิลัย กรรมการ/กรรมการพิจารณา คำตอบแทน เลขที่บัตรประชาชน 3101700054159	65	ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยซีฟอล์ก มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา <u>ผ่านการอบรม</u> 2545-Directors Certification Program(DCP) 2547-Audit Committee Program(ACP) 2550 -Role of the Compensation Committee Program รุ่นที่2/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) 2552-หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการ- ตลาดทุน รุ่นที่ 8 2552-หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน	4.62	-	2549-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการ พิจารณาผลตอบแทน	บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2548-ปัจจุบัน	- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)
					2546-ปัจจุบัน	- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
					2545-ปัจจุบัน	- กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และประ ธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)
					2543-ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2526-ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ภาครัฐ ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และ การพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 4					
นางวรลักษณ์ องค์โมเชิต ชื่อเดิม : - สกุลเดิม ทองประดิษฐ์ กรรมการ และผู้อำนวยการฝ่าย สำนักบริหาร เลขที่บัตรประชาชน 3100100301561	61	PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL ST.JAMES COLLEGE, ENGLAND <u>ผ่านการอบรม</u> 2546-Directors Accreditation Program(DAP) 2547-Finance For Non-Finance Director 2548-Thai Directors Compensation Survey 2551-Directors Certification Program(DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	6.51	ภรรยาของ นายบัญชา องค์โมเชิต ประธานกรรมการและกรรม การผู้จัดการ	2550-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2534-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน 2531-ปัจจุบัน 2525-ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟู้ด จำกัด บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด บริษัท เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
แพทย์หญิงจันทิมา องค์โมเชิต กรรมการ เลขที่บัตรประชาชน 3100902008815	66	- แพทย์ศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Diplomate America Board of Phychiatry & Neurology - Residency training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A <u>ผ่านการอบรม</u> 2546 - Director Accreditation Program (DAP) 2547 - Finance for Non-Finance Director	0.98	พี่สาวของ นายบัญชา องค์โมเชิต ประธานกรรมการและกรรม การผู้จัดการ	2546-ปัจจุบัน 2528-ปัจจุบัน 2526-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์ - อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์ - กรรมการ	บริษัท พีเอซี (สยาม) จำกัด โรงพยาบาลมนารมย์ โรงพยาบาลเฉพาะทาง สุขภาพจิต คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลศิริราช มหาวิทยาลัยมหิดล บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)					
นางศิริพรรณ สันตะนันท์ ชื่อเดิม : - สกุลเดิม องค์โฆษิต กรรมการ เลขที่บัตรประชาชน 3100903817580	57	ปริญญาตรีอักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ผ่านการอบรม</u> 2547 - Director Accreditation Program (DAP) 2547 - Finance for Non-Finance Director 2551 - Directors Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)	1.2	น้องสาวของ นายบัญชา องค์โฆษิต ประธานกรรมการและกรรมการ การผู้จัดการ	2553-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2535-2552	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวช กรรมการ/ประธานกรรมการพิจารณา ผลตอบแทน/กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ เลขที่บัตรประชาชน 3100902154293	75	AB มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด M.D., C.M. มหาวิทยาลัยแมกิลล์ F.R.C.S © ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย เทคนาดดา <u>ผ่านการอบรม</u> 2541-ความเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและ ข้อควรปฏิบัติ โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 2542-การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 2546-Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2547-Directors Accreditation Program(DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)	0.51	-	2543-ปัจจุบัน 2533-ปัจจุบัน 2530-ปัจจุบัน 2526-ปัจจุบัน	- ประธานอนุกรรมการประเมินสถาบันฝึก อบรมแพทย์ประจำบ้านสาขาวิชาออร์โธปิดิกส์ - กรรมการ - ที่ปรึกษา - กรรมการ/ประธานกรรมการพิจารณาผล ตอบแทน/กรรมการตรวจสอบและกรรมการ อิสระ	ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย มูลนิธิเพื่อการศึกษาและสังคมสงเคราะห์ มูลนิธิมหาวิทยาลัยราชภัฏ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		เครื่องราชอิสริยาภรณ์ 2536 – ประดมาภรณ์ช้างเผือก 2539 – มหาวชิรมงกุฏ					
นางอุบล จิระมงคล ชื่อเดิม : - สกุลเดิม สากลเสถียร กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ อิสระ/กรรมการ พิจารณาผลตอบแทน เลขที่บัตรประชาชน 5101700055933	61	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <u>ผ่านการอบรม</u> 2541-ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อควรปฏิบัติโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 2542-การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 2546-Directors Accreditation Program(DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) 2547-Finance for Non Finance Director จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)	0.85	-	2541- ปัจจุบัน 2538- ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ - กรรมการ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายไพฑูรย์ ทวีผล กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ อิสระ เลขที่บัตรประชาชน 3100901447445	62	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <u>ผ่านการอบรม</u> 2546-Director Certification Program(DCP) 2546-Director Accreditation Program(DAP) 2548-Audit Committee Program(ACP) 2548-Role of Chairman Program(RCP) 2551-Chartered Director Class(R-CDC)	-	-	2555-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน	- กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ - กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี - กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีซี บาย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		2552-Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 2553-Monitoring the Internal Audit Function(MIA) 2553-Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) 2553-Monitoring the Quality of Financial Reporting(MFR) 2553-Role of the Compensation Committee(RCC)			2547-ปัจจุบัน	- กรรมการผู้อำนวยการ	โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย
นายพิธาน องค์ไผ่ชนิด ชื่อเดิม:- รองกรรมการผู้จัดการ เลขที่บัตรประชาชน 3100100301634	32	Cornell University,Johnson Graduate School of Management	3.98	บุตรชายของ นายบัญชา องค์ไผ่ชนิด ประธานกรรมการและ กรรมการผู้จัดการ กับ นางวรลักษณ์ องค์ไผ่ชนิด กรรมการ	2555-ปัจจุบัน 2555- ปัจจุบัน 2553- ปัจจุบัน 2552 2555-ปัจจุบัน 2552 2555-ปัจจุบัน 2552	-รองกรรมการผู้จัดการ - กรรมการ - กรรมการ - รองกรรมการผู้จัดการ - กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ - รองกรรมการผู้จัดการ - กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการ - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี ไดห์วัน จำกัด บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี ชื่อเดิม : สกุลเดิม ศีลาเจริญ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เลขที่บัตรประชาชน 3101400565727	54	ปริญญาบัญชืมหาบัณฑิต Roosevelt University สหรัฐอเมริกา	-	-	2555-ปัจจุบัน 2551-2555 2551-2555 2550-2555 2550-2555 2550-ปัจจุบัน	- กรรมการ - เลขานุการบริษัท - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	บริษัท เคซีอี ไดห์วัน จำกัด บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย บิซิเนส โซลูชั่น บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวลักขณ์ วรามิตรสกุล ชื่อเดิม : สกุลเดิม สุพุทธิธาดา ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต เลขที่บัตรประชาชน 3100905054443	54	ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ สาขาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.34	-	2543-ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายณพล ทับเที่ยง ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต เลขที่บัตรประชาชน 3909900617921	49	ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตสถาบันจิตต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.02	-	ปัจจุบัน 2540-2554	-ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต -ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายตันติกร ชังฆนาก ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร เลขที่บัตรประชาชน 3669700014354	46	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	2552-ปัจจุบัน 2550-2551	- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และบริหาร - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชัมมิท ออโต้ จำกัด
Mr.Fredrick Gharapet Ohanian ที่ปรึกษา เลขที่ Passport 221485494	59	Bsc in Mechanical Eng.	0.19	-	2543-ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา - ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ	บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด เคซีอี Group

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 4 เมษายน 2555

เอกสารแนบ 2 : ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	KCE	บริษัทย่อย						บริษัทร่วม			
		KCEI	TLM	KCET	KCETH	CT		KCEA	KCES	KCE Tw	TBS
นายบัญชา องค์โฆสิต	X,/,//	X,/,//	X,/,//	X,/,//	X,/,//	/		/	/	/	
นายปัญญา เสนาดิษฐ์	/		/								
แพทย์หญิงจันทิมา องค์โฆสิต	/										
นางวรลักษณ์ องค์โฆสิต	/,//	/,//	/	/,//	/			/	/		
นางศิริพรรณ สันณะพันธ์	/		/,//								
พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส	/,0										
นางอุบล จิระมงคล	/,0										
นายไพฑูรย์ ทวีผล	/,0										
นายพิธาน องค์โฆสิต	//	/,//	/,//	/,//	/	/				/	/,//
นางธัญรัตน์ เทคนิสาลี	//, #			/						/	
นางพิชญา องค์โฆสิต โอซากิ					//						
Mr.Tomoyoki Sato					#						
นายพนพล ทับเที่ยง	#										
นายต้นติกร ชังชนาก	#	#		#							
นางเสาวลักษณ์ วรามิตรสกุล	#										
นายพล ดุริยะบรรเลง		/, #									
นางวรรณวดี พัฒนศาสตร์		/, #									
นางสาวนิตยา ไรจนกำพล				/, #							
Mr.Fred Gharapet Ohanian	#	#		#							
นายสุรินทร์ วัฒนานนท์				#							
นายประเสริฐศักดิ์ ทิมหลวง					/						
นายทำนุ ตู้จินดา					/						/
นางสุณี เอกธีรจิตต์			//			/					
นายวินัย กมลพันธ์			#								
นายอรรถสิทธิ์ องค์โฆสิต	#	#		#							/, //
มล.ปิลัม รัชตะนาวัน											/, //
นายพาศนันท์ ตู้จินดา										/	
นายชวลิต ชูปรีดา											/, //
นายอาทิตย์ ไกรฤกษ์						/, //					
Mr.Larry Lin						/, //				/, //	
Mrs.Jenny Hsio										/, #	

หมายเหตุ : 1:สัญลักษณ์ x= ประธานกรรมการ O=กรรมการตรวจสอบ /=กรรมการ //= ผู้บริหาร # =ผู้อำนวยการ

KCE	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)	KCEA	บริษัท เคซีอี อเมริกา จำกัด
KCEI	บริษัท เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	KCES	บริษัท สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด
KCET	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	KCETW	บริษัท ไต้หวัน จำกัด
TLM	บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด	CT	บริษัท เคเอ็มไอ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
KCETH	บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	TBS	บริษัท ไทยบิซิเนส โซลูชั่น จำกัด

เอกสารแนบ 3 อื่นๆ

- ไม่มี -