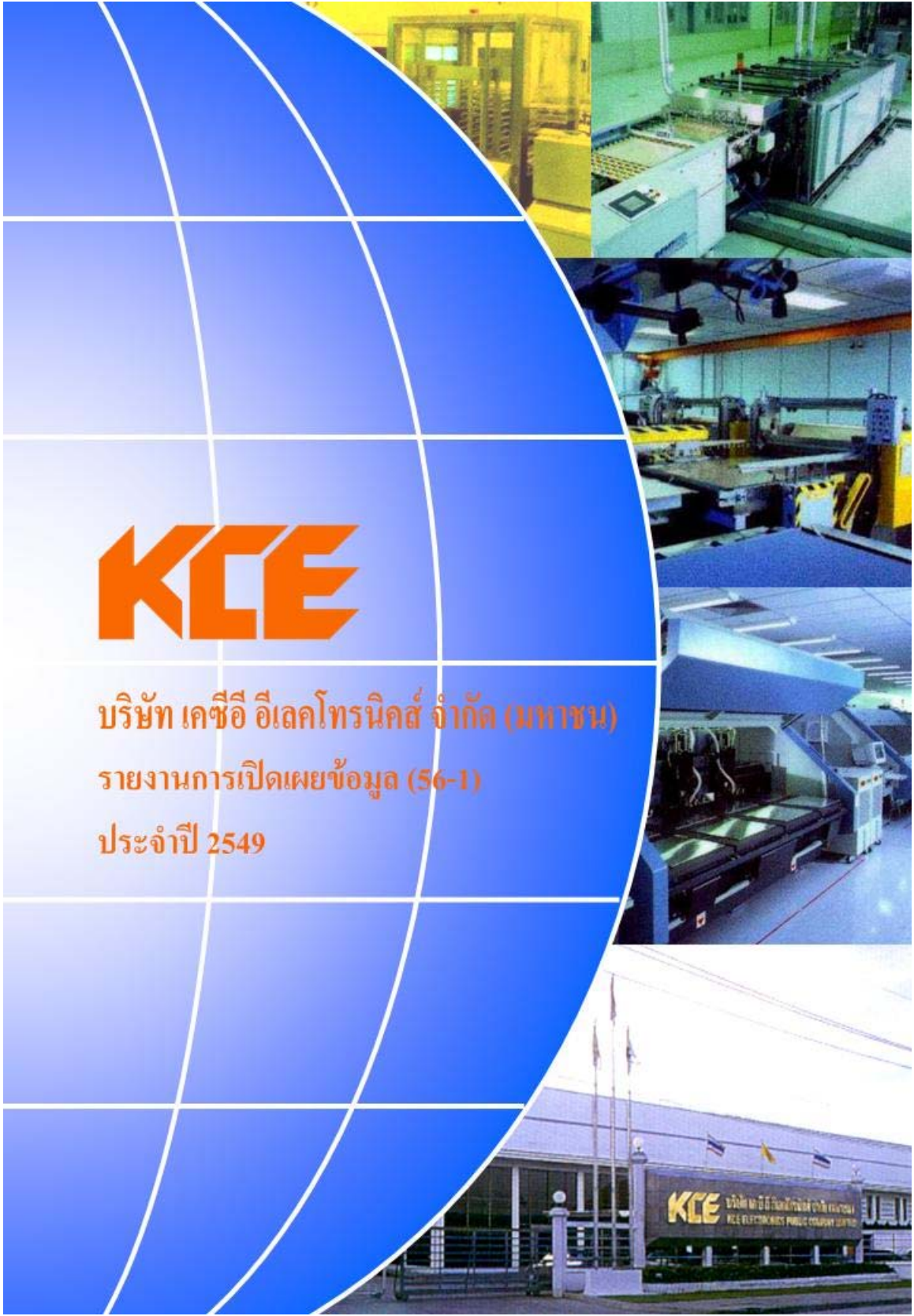




KCE

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

รายงานการเปิดเผยข้อมูล (56-1)

ประจำปี 2549

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ควงเจริญ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด) ได้จดทะเบียนเป็นบริษัท จำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD) หรือที่เรียกกันโดยย่อว่าแผ่น PCB ซึ่งเป็นแผ่น EPOXY GLASS ที่มีสื่อไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดง เคลือบ อยู่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE” เมื่อเริ่มแรกบริษัทฯ ผลิตได้เฉพาะ PCB ชนิด 2 หน้าเคลือบรูป (DOUBLE-SIDED PTH) ต่อมาได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องจนสามารถผลิตแผ่น PCB ชนิดหลายชั้น (MULTILAYER PCB) ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นส่วนสำคัญขั้นพื้นฐาน ในการประกอบ เครื่องคอมพิวเตอร์, จอแอลซีดี, อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมดในรถยนต์, เครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม, เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปี 2549 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ซึ่ง ปรากฏผลขาดทุนสุทธิ เป็นจำนวน 116.35 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีผลกำไร 1.33 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงลดลงของผลการดำเนินงานดังกล่าวมีผลกระทบมาจากสาเหตุดังนี้

ตามงบการเงินรวมของปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดขายเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 13 จากยอดขาย 6,668.24 ล้านบาท เป็น 7,539.85 ล้านบาท หากแต่ตลอดปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากการปรับราคาของวัตถุดิบ ในขณะที่ค่าเงินบาทเดิมน้ำแข็งค่าขึ้นเรื่อยๆ อีกทั้งเกิดวิกฤตการน้ำมัน และอัตราดอกเบี้ยก็ปรับตัวสูงขึ้นกว่าปีก่อน ซึ่งล้วนเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ลดลง ในสถานการณ์ดังกล่าวบริษัทฯ ได้เจรจากับ ลูกค้าเพื่อขอปรับเพิ่มราคา และการปรับราคาใหม่นั้นจะเริ่มเห็นผลได้อย่างชัดเจนในไตรมาสสาม

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแนวโน้มที่ดีขึ้นมาเป็นลำดับโดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลัง ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานรายไตรมาส ซึ่งนับตั้งแต่ไตรมาสแรกที่มีผลขาดทุน 65.8 ล้านบาท ในไตรมาสสองที่มีผลขาดทุน 90.5 ล้านบาท ไตรมาสสามที่มีผลขาดทุนลดลงเหลือเพียง 14.3 ล้านบาท และต่อมาในไตรมาสสุดท้ายที่ผลการดำเนินงานพลิกกลับมาเป็นกำไร 54.3 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากการปรับราคาขายและจากการผลิตที่เต็มประสิทธิภาพของบริษัทย่อย (บจ.เคซีอี เทคโนโลยี)

โดยสรุป แม้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีการเติบโตของยอดขายใกล้เคียงกับเป้าหมาย แต่จากภาวะความผันผวนต่างๆ ของราคาวัตถุดิบและค่าเงินบาท ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นกว่าร้อยละ 8 รายจ่ายดอกเบี้ยสูงขึ้น 84 ล้านบาท และมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 26 ล้านบาท ด้วยสาเหตุโดยสรุปดังกล่าวจึงทำให้ผลการดำเนินงานของปี 2549 เปลี่ยนแปลงลดลง

ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “KCE”)
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD) หรือ PCB
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 125-125/1,1 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวง ลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107535000354 (เดิมเลขที่บมจ.68)
Home page	:	http://www.kcethai.in.th
โทรศัพท์	:	(662)326-0199 อัดโนมัติ 10 เลขหมาย
โทรสาร	:	(662)326-0300

1. ปัจจัยความเสี่ยง

เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นชิ้นส่วนสำคัญในการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท ดังนั้น ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยหลักจึงแปรผันไปตามกระแสความผันผวนของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านระบบการผลิต รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในตลาดเป้าหมาย โดยปัจจัยที่ส่งผลให้เกิดความผันผวนดังกล่าวข้างต้นอาจมาจากวัฏจักรอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือการเปลี่ยนแปลงในเงื่อนไขต่างๆ ของตลาดภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยทางด้านการผลิตอื่นๆ

1.1 ปัจจัยความเสี่ยงภายนอกบริษัท

1.1.1 ความเสี่ยงจากภาวะความผันผวนในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เติบโตขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะอุตสาหกรรมต่างๆ ที่มีขึ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นส่วนประกอบ อาทิ การโตของธุรกิจคอมพิวเตอร์ และอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่อง ธุรกิจคมนาคม ธุรกิจรถยนต์และผลิตภัณฑ์ทางด้านอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงอุตสาหกรรมในผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีขั้นสูง เช่น ผลิตภัณฑ์ยุทธโธปกรณ์ทางการทหาร ผลิตภัณฑ์อากาศยาน เป็นต้น ซึ่งความต้องการในชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์จะผันแปรไปตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมต่างๆ และอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลประกอบการของกลุ่มบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตอย่างสม่ำเสมอ และได้กระจายการผลิตไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมเดียว

1.1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

แม้ว่ากลุ่มบริษัทอาจจะมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในอนาคต ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการผลิต รายได้และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท แต่จากการที่บริษัทมุ่งเน้นการผลิตสินค้าคุณภาพโดยให้ความสำคัญกับคุณภาพมาโดยตลอด ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในการผลิต รวมถึงการให้ความสำคัญต่อกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การส่งสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถดำรงรักษฐานลูกค้าของบริษัทได้นอกจากนี้ บริษัทยังมีความสัมพันธ์อันยาวนานกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ที่มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีระดับโลก ซึ่งปกติการเปลี่ยนฐานการผลิตและ/หรือผู้ผลิตสินค้า (SUPPLIER) ของกลุ่มลูกค้าดังกล่าวจำเป็นต้องมีปัจจัยที่มีนัยสำคัญ ขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทมีความพร้อมในการรับเปลี่ยนเทคโนโลยีการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

1.1.3 ความเสี่ยงทางการตลาด

ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของตลาดอาจเกิดได้จากปัจจัยภายในประเทศของตลาดผู้ซื้อเอง เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง นโยบายการค้าระหว่างประเทศ สงคราม การก่อการร้าย เป็นต้น และรวมถึงปัจจัยในระดับองค์กรของลูกค้า เช่น มีการควบรวมกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายในการจัดซื้อ เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวกลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายในการรักษาคุณภาพของสินค้า การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านการตลาดโดยกลุ่มบริษัท และตัวแทนจำหน่าย การรับคำสั่งผลิตสินค้า (ORDER) ปริมาณมากและมีระยะเวลานาน นอกจากนี้การที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากตลาดสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย เพราะมีความยากลำบากในการเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่ๆ ดังจะเห็นได้จากสัดส่วนรายได้ในปี 2548 ของกลุ่มบริษัทประมาณกึ่งหนึ่งมาจากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้กระจายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ และในทั่วทุกภูมิภาคของโลกเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงทางการตลาดอีกทางหนึ่งด้วย

1.1.4 ความเสี่ยงในการแข่งขันทางธุรกิจ

การเติบโตอย่างก้าวกระโดดของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศจีน ถือเป็นอุปสรรคสำหรับผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลก รวมถึงบริษัทด้วย ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะกำหนดตลาดเป้าหมายไว้อย่างชัดเจนที่ตลาดสินค้าคุณภาพสูงและไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับผู้ผลิตในประเทศจีน แต่การปรับตัวลดลงของราคาขายก็เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมา ซึ่งถือเป็นความกดดันทางอ้อม

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าจะมีการผลิตสินค้าราคาถูกเข้าสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น กลุ่มบริษัทก็ยังคงกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจไว้เช่นเดิม กล่าวคือ กลุ่มบริษัทจะผลิตสินค้าที่มีความซับซ้อนและมีคุณภาพสูง และคงสัดส่วนการตลาดไว้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมถึงการขายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถรองรับกับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.2 ปัจจัยความเสี่ยงภายในบริษัท

1.2.1 ความเสี่ยงทางการผลิต

เนื่องจากสินค้าอิเล็กทรอนิกส์เป็นสินค้าที่มีขั้นตอนและเทคนิคในการผลิตที่ซับซ้อน ประกอบกับเทคโนโลยีด้านการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การที่กลุ่มบริษัทมีการขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตเพื่อสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น อาจส่งผลกระทบให้กลุ่มบริษัทไม่สามารถผลิตสินค้าได้ตามที่คาดการณ์ในช่วงเริ่มต้นของการขายและ/หรือการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิต และมีอัตราการสูญเสียสูง ซึ่งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการปรับปรุงและพัฒนาการผลิตให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรเนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรหรือปัญหาอื่น ด้านแรงงานจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพสินค้า ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงส่งเสริมการฝึกอบรมทางเทคนิคและให้ความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้ทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยแก่บุคลากร รวมถึงการให้ประโยชน์ที่เหมาะสมแก่บุคลากรเพื่อจูงใจและรักษามูลค่ากรให้ทำงานกับกลุ่มบริษัทในระยะยาว

1.2.2 ความเสี่ยงจากวัตถุดิบสำหรับการผลิต

ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบเกิดขึ้นได้จากการขาดวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตซึ่งอาจนำไปสู่การหยุดการผลิต หรือการมีวัตถุดิบที่ด้อยคุณภาพ หรือการปรับราคาของวัตถุดิบ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้สร้างโรงงานเพื่อผลิตวัตถุดิบหลักของบริษัทคือ แผ่นลามิเนตและแผ่นพีวีแอล โดยการจัดตั้งบริษัทไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอรั (TLM) จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการผลิต การซื้อลามิเนตจาก TLM ช่วยให้กลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นได้ว่าวัตถุดิบหลักจะมีอย่างเพียงพอและมีคุณภาพและคุณสมบัติตามที่ต้องการ สำหรับการจัดหาวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นในการผลิตอื่นๆ บริษัทได้ทำการคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายหลักไว้ 2 - 3 ราย ต่อรายการ อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังได้มีการพัฒนาสัมพันธอันดีกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายมาเป็นเวลายาวนาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้มีการติดตาม

1.2.3 ความเสี่ยงทางการเงิน

นโยบายป้องกันการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 เรื่องการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าเงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยยังมีตราสารอนุพันธ์นอกงบดุล เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินและตราสารอนุพันธ์ดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าจำนวนมาก และลูกหนี้ส่วนใหญ่มีความสามารถในการชำระหนี้ดี จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวกับเงินฝากกับธนาคาร และสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับการขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ เงินกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญโดยจะจัดให้สินทรัพย์และ

1.2.4 ความเสี่ยงจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายแก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย และผลกระทบของการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งจำนวนต่ออัตราส่วนทางการเงิน

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 23/2549 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อจำหน่ายให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 3,000,000 หน่วย ราคาหน่วยละ 0 บาท โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น ที่ราคาหุ้นละ 3.93 บาท ซึ่งเป็นราคาที่ต่ำกว่าราคาปิดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทที่ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในช่วงระยะเวลา 30 วันทำการหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น ร้อยละ 10 ในกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว จะมีผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรหรือสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิม (Control Dilution) ลดลงในอัตราร้อยละ 0.94 ของส่วนแบ่งกำไรหรือสิทธิในการออกเสียงเดิม และอาจมีผลกระทบต่อราคาตลาดหุ้น (Price Dilution)

นอกจากนี้ การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวอาจมีต่ออัตราส่วนทางการเงินของบริษัท อาทิ อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) เป็นต้น อันเป็นผลมาจาก Dilution ของการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ PCB) โดยเป็นการผลิตเพื่อส่งออกเป็นส่วนใหญ่ ต่อมาสินค้าประเภทนี้ ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งความต้องการในตลาดโลกเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ ได้มีการขยายโรงงานผลิตและตัวแทนจำหน่าย ปัจจุบันบริษัทฯ มีบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยบริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ได้ถือหุ้นอยู่จำนวน 94.99% บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผลิตและจำหน่ายแผ่น PCB ประเภท DOUBLE SIDED PTH และ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง บริษัทฯ ได้ถือหุ้นอยู่จำนวน 100% ผลิตและจำหน่าย PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ PCB ประเภท MULTILAYER ส่วนบริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) จะผลิต PCB ประเภท MULTILAYER กว่า 80% และยังมี บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยถือหุ้นอยู่จำนวน 71.20% บริษัทนี้ ทำการผลิต COPPER CLAD LAMINATE และ PREPREG ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ยังมีบริษัทในเครือ ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่าย PCB คือ เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด (บริษัทร่วม) ได้ถือหุ้นอยู่จำนวน 50% และ เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด (บริษัทร่วม) ได้ถือหุ้นอยู่จำนวน 49%

การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาของบริษัทฯ ในระยะเวลา 1 ปี ที่ผ่านมา

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2549 และ 31 กรกฎาคม 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 900 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 1,400 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 140 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 250 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2549

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานปีก่อนๆ ในอัตรา หุ้นละ 10.50 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 105 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในวันที่ 23 สิงหาคม 2549 และวันที่ 13 กันยายน 2549

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานปีก่อนๆ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี/มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ใช้

- ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีปี 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อย สามแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด และบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในการตีราคาสินค้าคงเหลือตามเกณฑ์ราคาทุนจากวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเนื่องจากผู้บริหารเห็นว่าวิธีดังกล่าวจะสะท้อนมูลค่าปัจจุบันของสินค้าและให้ประโยชน์ในการประมวลผลการดำเนินงานและการวางแผนดีขึ้น การเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้รับอนุมัติจากกรมสรรพากรแล้ว
- ในเดือนตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 26/2549 เรื่อง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1) โดยให้แก้ไขการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยกิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุน โดยกิจการที่ไม่ประสงค์จะใช้วิธีราคาทุนในปี 2549 ก็ให้ใช้วิธีส่วนได้เสียตามเดิมจนถึงสิ้นปี 2549 และให้ใช้วิธีราคาทุนเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550

ทั้งนี้บริษัทฯเลือกที่จะเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีในปี 2550 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในปี 2550 นั้น จะมีผลให้บริษัทฯต้องปรับปรุงงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯสำหรับปี 2549 ที่แสดงเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปี 2550 ใหม่ ซึ่งจะมีผลทำให้ขาดทุนสุทธิในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯสำหรับปี 2549 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 14.5 ล้านบาท (0.05 บาทต่อหุ้น) และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 667.0 ล้านบาท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสายการผลิตเดียวกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจร พรีเพกและลามิเนต โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ดำเนินการผลิตในประเทศไทย และดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจเป็นดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม														
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม														
ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร														
ธุรกิจ พรีเมกและลามิเนต	ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร								รายการตัดบัญชีระหว่างกัน		รวม			
	อเมริกา		ยุโรป		เอเชีย		รวม							
2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548	
รายได้จากภายนอก	133,452	83,264	1,548,740	1,471,339	3,759,663	3,363,169	2,097,999	1,750,469	7,406,402	6,584,977	-	-	7,539,854	6,668,241
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,230,151	1,168,113	-	-	-	-	797,171	564,375	797,171	564,375	(2,027,322)	(1,732,488)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,363,603	1,251,377	1,548,740	1,471,339	3,759,663	3,363,169	2,895,170	2,314,844	8,203,573	7,149,352	(2,027,322)	(1,732,488)	7,539,854	6,668,241
กำไรจากการดำเนินงาน														
ตามส่วนงาน	175,316	164,211							920,740	944,127	33,987	12,340	1,130,043	1,120,678
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน													144,170	78,988
ดอกเบี้ยรับ													32,053	30,157
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน													(1,080,046)	(968,311)
ดอกเบี้ยจ่าย													(296,124)	(212,092)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล													(13,990)	(13,933)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย													(32,453)	(34,155)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ													(116,347)	1,332

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เป็นดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)					
	ธุรกิจ พรีเมก และลามิเนต		ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร		รวม	
	<u>2549</u>	<u>2548</u>	<u>2549</u>	<u>2548</u>	<u>2549</u>	<u>2548</u>
สินทรัพย์ถาวร	500,732	400,565	4,968,968	4,873,767	5,469,700	5,274,332
สินทรัพย์อื่น	765,450	694,259	2,880,423	2,904,515	3,645,873	3,598,774
สินทรัพย์รวม	<u>1,266,182</u>	<u>1,094,824</u>	<u>7,849,391</u>	<u>7,778,282</u>	<u>9,115,573</u>	<u>8,873,106</u>

3. การประกอบธุรกิจของสายผลิตภัณฑ์การผลิต

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิต และจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ PCB) โดยเป็นการผลิตเพื่อส่งออกเป็นส่วนใหญ่ ต่อมาสินค้าประเภทนี้ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องกัน อีกทั้งความต้องการในตลาดโลกเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีการขยายโรงงานผลิตและตัวแทนจำหน่าย ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผลิตและจำหน่ายแผ่น PCB ประเภท DOUBLE SIDED PTH ส่วนบริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) จะผลิต PCB ประเภท MULTILAYER กว่า 80% และยังมี บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ผลิตและจำหน่าย COPPER CLAD LAMINATE และ PREPREG ส่วนบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ผลิตและจำหน่าย PRINTED CIRCUIT BOARD แบบ MULTILAYER

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ PCB) เป็นแผ่น EPOXY FIBER GLASS ที่มีลวดนำไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดงเคลือบอยู่ เพื่อให้กระแสไฟฟ้า ผ่านไปยัง INTEGRATED CIRCUIT หรือ (IC) เพื่อให้ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ทำงานได้

PCB ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตมี 2 แบบ ได้แก่การผลิตแบบ 2 หน้าเคลือบรู (DOUBLE SIDED PLATED THROUGH HOLES PCB)ซึ่งใช้ในเครื่องโทรสาร, โทรศัพท์มือถือ และเครื่องคอมพิวเตอร์ ฯลฯ และการผลิตแบบหลายชั้น (MULTILAYER PCB) ซึ่งใช้กับเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ ที่มีพื้นที่จำกัด ต้องใช้ความถี่สูง เช่น เครื่องมือสื่อสารทางทหาร ดาวเทียมที่ใช้ในการสื่อสาร, โทรคมนาคม และรถยนต์ เป็นต้น

ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

สินค้าของบริษัทฯ มีการแข่งขันในตลาดโลกสูง โดยเฉพาะในภาคพื้นเอเชีย จึงอาจพิจารณาว่ามีข้อจำกัดในด้านต้นทุนวัตถุดิบ ซึ่งยังต้องนำเข้าเป็นจำนวนมาก นอกจากนั้นต้นทุนทางการเงิน เช่น ดอกเบี้ยก็เป็นส่วนสำคัญที่จะกำหนดราคาขายของบริษัทฯ เพื่อให้แข่งขันได้

สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)			บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด			บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด			บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1292/2539	1062/2541	1065/2543	1003/2538	1015/2543	1278(2)/2548	1099/2544	1249(1)/2545	1664(2)/2547	1378/2543	1598(2)/2547
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพก	ผลิตผลิตภัณฑ์ลามิเนต	ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพก	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ											
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี	7 ปี	7 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลังยกเว้นสองปีแรก	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับถึงหนึ่ง	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	6 มกราคม 2539	8 สิงหาคม 2541	4 มิถุนายน 2543	15 มิถุนายน 2537	13 ตุลาคม 2542	1 กันยายน 2549	3 พฤศจิกายน 2543	1 กันยายน 2546	7 กรกฎาคม 2547	25 มิถุนายน 2544	1 พฤศจิกายน 2547

โครงสร้างรายได้

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ พรีเพกและลามิเนต โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ดำเนินการผลิตในประเทศ และดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2547 ปี 2548 และ ปี 2549 สามารถจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ได้ดังนี้

รายได้	ปี 2549		ปี 2548		ปี 2547	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
- ธุรกิจแผ่นพิมพ์						
- อเมริกา	1,548.74	20.07	1,471.30	21.70	1,233.40	20.80
- ยุโรป	3,759.66	48.73	3,363.20	49.60	2,950.80	49.70
- เอเชีย	2,231.45	28.92	1,833.70	27.10	1,529.10	25.70
รวมรายได้จากการขาย	7,539.85	97.72	6,668.20	98.40	5,713.30	96.20
รายได้อื่น	156.10	2.02	92.40	1.40	219.60	3.70
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	20.12	.26	16.80	0.20	6.60	0.10
รวมรายได้	7,716.07	100.00	6,777.40	100.00	5,939.50	100.00

ในปี 2548 และปี 2549 รายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท (เฉพาะบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)) เป็นรายได้ของกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยสามารถจำแนกเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศ ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขาย	ปี 2549		ปี 2548	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการส่งออก	2,389,845,964	96.16	2,170,927,148	93.66
รายได้จากการขายในประเทศ	95,526,423	3.84	149,206,207	6.44
รวมรายได้ตามภาษี	2,485,372,387	100.0	2,320,133,355	100.1
รายได้จากการขายฝาก	-	-	(2,230,016)	-1
รวมรายได้ตามบัญชี	2,485,372,387	100.0	2,317,903,339	100.0

การตลาดและการจำหน่าย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญทางด้านคุณภาพและบริการเป็นหลัก นอกจากนี้ ราคาขายยังเป็นราคาที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งชั้น มีการส่งสินค้าตรงตามเวลาและถูกต้องครบถ้วนตามจำนวน ใบสั่งซื้อ ลูกค้ามีปริมาณการสั่งซื้อมากกว่า 150 ราย และจะไม่ผลิตสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกินกว่า 15% ของยอดขายรวม ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในลูกค้าแต่ละราย ในปี 2549 ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกได้ซื้อสินค้ารวมกันประมาณ 70% ของยอดขายรวม บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่มีชื่อเสียงและยึดถือเรื่องคุณภาพตลอดจนฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดยบริษัทฯ มีตัวแทนในต่างประเทศ ส่วนลูกค้าในประเทศจะติดต่อฝ่ายขายของบริษัทฯ โดยตรง บริษัทฯ จะเป็นผู้เสนอราคาสินค้าพร้อมกำหนดอัตราเพิ่มสำหรับตัวแทนจำหน่าย

การตลาดและการแข่งขัน

● กลยุทธ์การแข่งขันของกลุ่มบริษัท

เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถแข่งขันกับผู้แข่งขันรายอื่นได้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการรักษาคุณภาพสินค้า การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านการตลาดของกลุ่มบริษัท และตัวแทนจำหน่าย

1. ในการกำหนดราคาขาย บริษัทฯจะพิจารณาปัจจัยหลายด้าน อาทิ เช่น ราคาต้นทุนการผลิต ซึ่งคำนวณได้จากราคาวัตถุดิบ ความยากง่ายและความซับซ้อนของการผลิต ปริมาณสินค้าที่จะต้องส่งและราคาที่เสนอขายจะต้องสามารถแข่งขันกับราคาของกลุ่มแข่งขันในตลาดโลกได้ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯจะเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความซับซ้อนและมีคุณภาพสูง
2. ได้ติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีทั้งของลูกค้า รวมถึงกรรมวิธีการผลิตพร้อมที่จะสนองความต้องการทางเทคนิค ซึ่งมีความซับซ้อนมากขึ้นตลอดเวลา
3. ต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่ง รวมทั้งการส่งมอบที่ตรงต่อเวลาเนื่องจากบริษัทฯมีบริษัทย่อย คือ บริษัทไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตแผ่น Laminate และ Prepreg ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ขายให้แก่บริษัทเคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เค.ซี.อี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ทั้งนี้วัตถุดิบดังกล่าวยังได้ส่งไปขายต่างประเทศ เช่น เยอรมัน อเมริกา อินเดียและจีน ด้วย แต่คิดเป็นสัดส่วนที่น้อยมากเมื่อเทียบกับการขายให้กับบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท

● **กลยุทธ์ทางการตลาด**

จุดเด่น จุดด้อย ทางการตลาด สามารถสรุปได้ดังนี้

จุดเด่น

1. ต้นทุนค่าแรงงานในการผลิตในประเทศยังอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับค่าแรงในประเทศอื่นๆ ในภาคพื้นยุโรป อเมริกา และเอเชีย
2. บริษัทฯอยู่ในเขตส่งออกและได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก (BOI) ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีขาเข้าเครื่องจักรและวัตถุดิบในการผลิต อีกทั้งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

จุดด้อย

1. วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตแผ่นPREPREG และแผ่น LAMINATE ของบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด อาทิ เช่น แผ่นใยแก้ว , EPOXY RESIN และแผ่นทองแดงบาง (COPPER FOIL) ยังต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เนื่องจากยังไม่มีผู้ผลิตในประเทศ
2. กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์รวมทั้งเทคโนโลยีในการผลิตในประเทศยังไม่ได้รับการส่งเสริมให้ทันสมัยเท่าเทียมกับต่างประเทศ และยังคงอาศัยเทคโนโลยีบางอย่างจากต่างประเทศ เข้ามาใช้ในการผลิต

● นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับราคาตลาดและอยู่ในระดับราคาที่สามารถแข่งขันได้ โดยคำนึงถึงคุณภาพสินค้า ต้นทุนการผลิต ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทำ BENCHMARK เพื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ ทุก 6 เดือน เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดราคา

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย สามารถแยกได้ดังนี้

1. ผู้ผลิตสินค้าในกลุ่มธุรกิจสื่อสาร โทรคมนาคม
2. ผู้ผลิตสินค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์
3. ผู้ผลิตสินค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์
4. ผู้ผลิตสินค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมทั่วไป อาทิเช่น เครื่องมือแพทย์ จอแอลซีดี กล้อง DIGITAL เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัทฯ มีลูกค้าที่สั่งซื้อสินค้ากับบริษัทฯ มากกว่า 150 ราย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ผลิตสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 20 ของยอดขายรวม เพื่อลดความเสี่ยงในลูกค้าแต่ละราย โดยในปี 2549 ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกได้สั่งซื้อสินค้ารวมกันคิดเป็นร้อยละ 70 ของยอดขายรวม

ความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทหรือบริษัทร่วมและวิธีการจำหน่าย

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ทำธุรกิจในลักษณะผลิตสินค้าตามคำสั่งของลูกค้า โดยคำสั่งซื้อนี้จะผ่านมาจากตัวแทนในต่างประเทศทั่วโลก ดังนี้

1. **KCE EUROPE CO., LTD.** ตั้งอยู่ในประเทศอังกฤษ ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าทวีปยุโรป ทั้งหมด ยกเว้น เยอรมันและออสเตรีย โดยในปี 2549 บริษัทได้ส่งสินค้าออกไปขายในพื้นที่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 24.75 ของยอดขายรวม สำหรับวิธีการขายนั้น คำสั่งซื้อ

2. **KCE AMERICA INC.** ตั้งอยู่ที่รัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา แมกซิโก บราซิล และแคนาดา โดยในปี 2549 บริษัทฯ ได้ส่งสินค้าออกไปขายในพื้นที่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 21.66 ของยอดขายรวม สำหรับวิธีการขายนั้นคำสั่งซื้อทั้งหมดจะผ่านมาจากบริษัทตัวแทน ซึ่งจะเป็นผู้รวบรวมคำสั่งซื้อทั้งหมดและส่งมายังบริษัทฯ เพื่อดำเนินการผลิตตามใบสั่งซื้อของลูกค้าแต่ละราย เมื่อสินค้าผลิตเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะส่งไปยังลูกค้าโดยตรง หรือบางรายส่งผ่านบริษัทตัวแทน สำหรับวิธีการชำระเงินนั้น บริษัทตัวแทนจะเป็นผู้รวบรวมจำนวนเงินทั้งหมดของลูกค้าแต่ละรายและส่งมายังบริษัทฯ
3. **KCE SINGAPORE PTE LTD.** ตั้งอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในทวีปเอเชียและออสเตรเลียทั้งหมด ยกเว้นประเทศไทย โดยในปี 2549 บริษัทฯ ได้ส่งสินค้าออกไปขายในพื้นที่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 23.23 ของยอดขายรวม สำหรับวิธีการขายนั้น คำสั่งซื้อผ่านมาจากบริษัทตัวแทน ซึ่งเป็นผู้รวบรวมคำสั่งซื้อทั้งหมดและส่งมายังบริษัทฯ เพื่อดำเนินการผลิตตามใบสั่งซื้อของลูกค้าแต่ละราย เมื่อสินค้าผลิตเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะส่งไปยังลูกค้าโดยตรง หรือบางรายส่งผ่านบริษัทตัวแทน สำหรับวิธีการชำระเงินนั้น บริษัทตัวแทนจะเป็นผู้รวบรวมจำนวนเงินทั้งหมดของลูกค้าแต่ละรายและส่งมายังบริษัทฯ
4. **ENZMANN LEITERPLATTEN VERTRIEBS GMBH.** ตั้งอยู่ในประเทศเยอรมัน ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในประเทศเยอรมันและออสเตรีย โดยในปี 2549 บริษัทฯ จะส่งสินค้าออกไปขาย 26.40% ของยอดขายรวม สำหรับวิธีการขายนั้น คำสั่งซื้อทั้งหมดจะผ่านมาจากบริษัทตัวแทน ซึ่งเป็นผู้รวบรวมคำสั่งซื้อทั้งหมดและส่งมายังบริษัทฯ เพื่อดำเนินการผลิตตามใบสั่งซื้อของลูกค้าแต่ละราย เมื่อสินค้าผลิตเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะจัดส่งสินค้าไปยังลูกค้าโดยตรง หรือบางรายส่งผ่านบริษัทตัวแทน สำหรับวิธีการชำระเงินนั้นบริษัทตัวแทนจะเป็นผู้รวบรวมจำนวนเงินทั้งหมดของลูกค้าแต่ละรายและส่งมายังบริษัทฯ

5. ลูกค้าในประเทศไทย บริษัทจะเป็นผู้ทำการ ติดต่อเอง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการ RE-EXPORT ออกไปตามประเทศต่างๆ โดยในปี 2549 บริษัทฯ ได้สินค้าออกไปคิดเป็นร้อยละ 3.96 ของยอดขายรวม สำหรับวิธีการขายและวิธีการชำระเงินนั้น บริษัทฯ จะรับคำสั่งซื้อและเป็นผู้เรียกชำระเงินจากลูกค้าโดยตรง

● **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็น อุตสาหกรรม ที่มีอัตราการขยายตัวอย่างมากในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สถานะการค้าแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ในปี 2549 ได้ขยายตัวในอัตรากว่าร้อยละ 10 โดยมีมูลค่าตลาดประมาณ 48,600 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คาดว่ามีแนวโน้มการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ราว 7-8 % ในแต่ละปี จนถึงปี ค.ศ 2009

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ส่งสินค้าทั้งหมดไปขายในตลาดโลก โดยที่ลูกค้าอยู่ในกลุ่มบริษัทชั้นนำขนาดใหญ่ ที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ จึงต้องปรับตัวให้เข้ากับมาตรฐานสากลในเรื่องต้นทุน เทคโนโลยี และการควบคุมคุณภาพ พร้อมทั้งการส่งมอบสินค้าตามเวลาที่กำหนด ลูกค้าของบริษัทส่วนมากจะมี SUPPLIER BASE หลายบริษัท จึงมีการแข่งขันกับบริษัทผู้ผลิตรายอื่นตลอดมา และบริษัทฯ ก็มีความสามารถในการแข่งขันอย่างเพียงพอ ดังจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มียอดขายที่เติบโตขึ้นในอัตราที่สูงกว่าอัตราการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมโดยรวม

ปัจจัยในการประสบผลสำเร็จ

ทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่างมุ่งเน้นในเรื่องสำคัญ 3 ประเด็น คือ

1. การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ (HIGH QUALITY PRODUCT) ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO/TS16949 ซึ่งเป็นระบบบริหารคุณภาพที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ทั้งทวีปอเมริกา ยุโรปและเอเชีย และผ่านการตรวจสอบคุณภาพโดยมาตรฐานโลก
2. การส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลาที่ลูกค้าต้องการให้ได้ถึงร้อยละ 99
3. การบริการด้านการขายและการบริการหลังการขาย โดยบริษัทมี SALES OFFICE ตั้งอยู่ที่ประเทศ จีน อังกฤษ สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์ เยอรมัน และเม็กซิโก ซึ่งสามารถให้บริการลูกค้าได้ทั้้นท่วงที่

โอกาสและอุปสรรค

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ภายในประเทศมีศักยภาพในการลงทุนค่อนข้างสูง เพราะต้นทุนแรงงานต่ำ เมื่อเทียบกับประเทศต่างๆ ในยุโรปและอเมริกา แต่เนื่องจากการสนับสนุนทางภาครัฐยังไม่เพียงพอ จึงทำให้ขาดแคลนทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย จึงต้องมีการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้ามาทำงาน

ปัจจัยภายนอกที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมและบริษัทในปัจจุบันและในอนาคตอันใกล้

การถดถอยทางด้านเศรษฐกิจในตลาดโลกเป็นปัจจัยโดยตรงที่จะมีผลกระทบต่อกลุ่มอุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์ เมื่อความต้องการในการซื้อลดลงก็จะมีผลกระทบโดยตรงต่อผู้ผลิต

การผลิต กำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิต

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

(ตารางฟุต/ปี)

	<u>ปี 2549</u>	<u>ปี 2548</u>	<u>ปี 2547</u>
กำลังการผลิต	5,400,000	5,400,000	3,800,000
การผลิตจริง*	4,834,000	4,630,000	3,500,000
คิดเป็นร้อยละ	89.51	85.74	92.10
จำนวนกะ**	3	3	3

บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)

(ตารางฟุต/ปี)

	<u>ปี 2549</u>	<u>ปี 2548</u>	<u>ปี 2547</u>
กำลังการผลิต	5,400,000	5,400,000	3,600,000
การผลิตจริง*	4,300,000	4,000,000	3,600,000
คิดเป็นร้อยละ	79.63	74.07	100.00
จำนวนกะ**	3	3	3

บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย)

(ตารางฟุต/ปี)

	<u>ปี 2549</u>	<u>ปี 2548</u>	<u>ปี 2547</u>
กำลังการผลิต	161,090,125.45	150,712,421	132,400,000
การผลิตจริง*			
ฟรีเพก	141,851,892.15	132,924,299	112,000,000
คิดเป็นร้อยละ	88.06	88.20	84.59
ลามีเนต	19,238,233.30	17,788,122	20,400,000
คิดเป็นร้อยละ	11.94	11.80	15.41
จำนวนกะ**	2	2	2

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)

(ตารางฟุต/ปี)

	<u>ปี 2549</u>	<u>ปี 2548</u>	<u>ปี 2547</u>
กำลังการผลิต	10,800,000	10,800,000	10,800,000
การผลิตจริง*	9,233,865	8,400,000	8,400,000
คิดเป็นร้อยละ	85.50	77.77	77.77
จำนวนกะ**	2	2	2

หมายเหตุ * การผลิตจริงสุทธจากอัตราการสูญเสียจากการผลิต (Defection rate)

** บริษัททำงาน 24 ชั่วโมง โดยแบ่งออกเป็น 2กะ การผลิต :

- กะที่ 1 เริ่มตั้งแต่เวลา 6.00 น. ถึง 20.00 น.
- กะที่ 2 เริ่มตั้งแต่เวลา 20.00 น. ถึง 6.00 น.

ทั้งนี้ กะที่ 1 พนักงานทำงานจำนวน 2 กลุ่ม และกะที่ 2 มีพนักงานทำงานจำนวน 1 กลุ่ม

ลำดับขั้นตอนการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ของ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน).

บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ต จำกัด และ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ที่ทำการผลิตมี 2 ประเภท ดังนี้

- แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ แบบสองหน้า (DOUBLE SIDED PCB)
- แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ แบบวงจรหลายชั้น (MULTILAYER PCB)

วัตถุดิบหลักคือ แผ่น PREPREG และแผ่น LAMINATE ซึ่งสั่งซื้อจากบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของต้นทุนทั้งหมดในปี 2549

ขั้นตอนในการผลิตและสายการผลิต ผลิตภัณฑ์เดียวกัน

1. นำแผ่น LAMINATE ที่มีผิวทองแดง 2 หน้า มากัดเป็นลายวงจร
2. แผ่นลายวงจรในข้อ 1 นำมาซ้อนกันหลายชั้น และแทรกกระหว่างชั้นด้วย แผ่น PREPREG เพื่อ กันเป็นฉนวน แล้วย่นำมาอัดรวมกันด้วยเครื่องอัดแรงดันและความร้อน
3. แผ่นชิ้นงานที่ได้เรียกว่า MASSLAM นำไปเจาะและทำลายวงจรด้านนอก
4. เจาะรูที่แผ่น PCB และชุบทองแดง สร้างลายวงจรด้วยฟิล์ม
5. ชุบทองแดงและดีบุกด้วยกระแสไฟฟ้า ถ้างาฟิล์มและกัดทองแดง เพื่อให้เกิดลายวงจรด้วยน้ำยาเคมี
6. พิมพ์หมึกฉนวนเพื่อคลุมเส้นลายวงจร
7. ชุบดีบุก/ตะกั่ว โดยการเป่าความร้อน หรือ ถ้าลูกค้าต้องการชุบทองก็เข้าขั้นตอนชุบทอง
8. พิมพ์ด้วยอักษร หรือสัญลักษณ์ต่างๆ โดยใช้หมึกซึ่งแห้งด้วยแสงอัลตราไวโอเล็ต
9. ตัดแต่งงานให้ได้ขนาดตามความต้องการ ควบคุมด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์
10. ตรวจสอบเส้นลายวงจร ด้วยกระแสไฟฟ้า
11. ตรวจสอบชิ้นงานทั้งหมดให้ได้ตรงความต้องการของลูกค้า ทั้งขนาด ความถูกต้อง ความสมบูรณ์ ของชิ้นงานโดยการตรวจ 100%
12. บรรจุหีบห่อ
13. จัดส่ง

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

โรงงานและสำนักงานที่ใช้ในการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีดังนี้

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 125-125/1,1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพมหานคร

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 115/2 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพมหานคร

บริษัท เค.ซี.อี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 677 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท นิคมอุตสาหกรรมบางปู แขวงแพรกษา จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 117,118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค) ถนนสายเอเชีย-นครสวรรค์ ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ลำดับขั้นตอนการผลิตแผ่น PREPREG และแผ่น LAMINATE ของ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด

วัตถุดิบหลัก

1. แผ่นใยแก้ว (FIBERGLASS) นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่นและไต้หวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 และร้อยละ 90 ของปริมาณสั่งซื้อตามลำดับ โดยมีปริมาณการใช้ปีละประมาณ 34 ล้านตารางฟุต
2. EPOXY RESIN นำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกา ปริมาณการใช้ปีละ 600 ตัน
3. แผ่นทองแดงบาง (COPPER FOIL) โดยที่ผ่านมานำเข้ามาจากประเทศมาเลเซีย ไต้หวัน ฮองกง และจีน ทั้งนี้ วัตถุดิบหลักทั้งสาม หาได้ทั่วไป ราคาค่อนข้างคงที่และไม่มีต้นทุนใดเกินร้อยละ 30 ของต้นทุนทั้งหมด

ขั้นตอนและเทคนิคในการผลิต PREPREG (PRE IMPREGNATED FIBER GLASS)

1. วัตถุดิบ EPOXY RESIN, HIGH PERFORMANCE EPOXY RESIN จะถูกนำมาผสมกันกับตัวละลาย และสารเคมีตามสัดส่วนใน RESIN MIXER แล้วผ่านเข้า TREATER
2. วัตถุดิบ FIBER GLASS ซึ่งเป็นม้วนจะผ่านเข้าเครื่อง TREATER
3. ภายใต้สภาวะที่เหมาะสม วัตถุดิบจะจับตัวกันตามความยาวของม้วนและค่อยๆ ลดอุณหภูมิลง เมื่อออกจาก TREATER
4. ม้วน PREPREG จะถูกตัดออกเป็นแผ่นตามขนาดที่ต้องการ
5. เมื่อถึงขั้นตอนนี้จะได้ PREPREG ประมาณร้อยละ 50 ของ PREPREG ซึ่งจะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบ ในการผลิต LAMINATE และ PREPREG ประมาณร้อยละ 50 จำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

ขั้นตอนและเทคนิคในการผลิตแผ่น LAMINATE (COPPER CLAD LAMINATE)

1. วัตถุดิบ COPPER FOIL ซึ่งเป็นม้วนจะถูกตัดออกเป็นแผ่นตามขนาดที่ต้องการ
2. นำแผ่น PREPREG และ COPPER FOIL มาเรียงสลับกันเป็นชั้น คั่นด้วยแผ่นเหล็กไร้สนิม ในเครื่อง OPENING PRESS อัดด้วยแรงดันประมาณ 20 ตัน
3. นำมาตัดเป็นขนาดที่จะใช้งาน
4. นำมาอบเพื่อสร้างคุณสมบัติ
5. ตรวจสอบคุณภาพ
6. ส่งเก็บในคลังสินค้า

ความเพียงพอของเครื่องจักรและบุคลากร

บริษัทมีความพร้อมในเรื่องของบุคลากร เพราะมีความรู้ความสามารถ อีกทั้งยังส่งเสริมให้มีการพัฒนาฝีมือและส่งเสริมให้ไปดูงานยังต่างประเทศเพื่อให้ความรู้ความชำนาญเพิ่มขึ้น ส่วนในด้านเครื่องจักร บริษัทได้มีการนำเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงเข้ามาใช้ในการผลิต โดยมีช่างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศมาให้อำเนะนำอยู่เสมอ เช่น ประเทศอิตาลี เยอรมัน และสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

ความเป็นไปได้ที่จะถูกทดแทนโดยเทคโนโลยีใหม่

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสำคัญต่ออุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีเทคโนโลยีใดๆ ที่สามารถผลิตภัณฑ์เพื่อทดแทนแผ่นพิมพ์วงจรดังกล่าวได้ และถึงแม้ว่า

ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเครื่องจักรให้แข่งขันได้

บริษัทมีวิศวกรผู้ชำนาญการทางด้านเครื่องจักรและมีคู่สัญญาในการปรับปรุงเครื่องจักรให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา พร้อมทั้งการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรกับบริษัทผู้ขาย ให้มีการบริการในด้านการซ่อมบำรุง และการดูแลเครื่องจักร เมื่อเครื่องจักรเกิดปัญหาขึ้น

การช่วยเหลือทางด้านเทคนิค

บริษัทและบริษัทย่อยทั้งสามแห่งได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคจากผู้ผลิตเครื่องจักร และวัตถุดิบในต่างประเทศ นอกจากนี้ได้มีการพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรให้เข้ารับการอบรมยังต่างประเทศ โดยได้รับความร่วมมือ และการสนับสนุนจากลูกค้าและผู้ผลิตวัตถุดิบด้วยดี โดยไม่มีข้อผูกพันระหว่างกัน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด รวมทั้งตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผลกระทบอันอาจเกิดต่อสิ่งแวดล้อม หรือที่จะก่อให้เกิดอันตราย หรือความเดือดร้อนรำคาญแก่ผู้อยู่ใกล้เคียง และเพื่อเป็นการช่วยรักษาสมดุลสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดตลอดการใช้งาน เพื่อเป็นการลดมลภาวะเป็นพิษทางอากาศ และยังให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ โดยการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทไม่เคยมีกรณีข้อพิพาทใดๆ ในด้านสิ่งแวดล้อมในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา และยังได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ในปี 2545 ซึ่งมีข้อกำหนดเรื่องการควบคุมและรักษาสภาพแวดล้อม ดังจะเห็นได้ว่าการปฏิบัติเกี่ยวกับด้านการรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมของ บริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน

4. การวิจัยและการพัฒนา (Research and Development)

อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์เป็นอุตสาหกรรมเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมต่างๆ อาทิเช่น อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือสื่อสาร โทรคมนาคมต่างๆ รวมทั้งอุปกรณ์ในยานพาหนะ และอุปกรณ์อุตสาหกรรม ซึ่งผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีอยู่เสมอ ดังนั้น บริษัทจึงจำเป็นต้องคำนึงถึง และเตรียมพร้อมเพื่อรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ดังนี้

1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product Technology) เนื่องจากเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ดังนั้น จึงต้องมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้สอดคล้อง และเหมาะสมกับเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ ตัวอย่างเช่น ในปัจจุบันเครื่องโทรสาร โทรศัพท์มือถือ และเครื่องคอมพิวเตอร์ มีความสามารถที่สูงกว่าในอดีตอีกทั้งขนาดเล็กลง จึงจำเป็นต้องใช้แผ่นวงจรพิมพ์แบบหลายชั้นที่ย่างยากมากขึ้น และการผลิตแบบหลายชั้น (Multilayer PCB) ซึ่งใช้กับเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ ที่มีพื้นที่จำกัดต้องใช้ความถี่สูง และมีขนาดเล็กลงตามไปด้วย โดยที่ผ่านมา บริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น Lead Free Laminate และ Halogen Free Laminate

2. การพัฒนากระบวนการผลิต (Process Improvement) เพื่อให้มีความเหมาะสมกับลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทมีความจำเป็นต้องมีการปรับปรุงให้กระบวนการผลิตเพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ด้วยต้นทุนที่ต่ำ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการพัฒนาบุคลากรซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญที่สุดในกระบวนการผลิต เนื่องจากความชำนาญของบุคลากรจะช่วยลดอัตราการสูญเสียของผลิตภัณฑ์ในกระบวนการผลิตได้ ซึ่งจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทลดลง ปัจจุบันกระบวนการผลิตของบริษัทได้มีการพัฒนาไปสู่รายการผลิตแบบกึ่งอัตโนมัติ ซึ่งมีประสิทธิภาพดีเยี่ยม ทั้งในด้านปริมาณ การผลิต และคุณภาพ ของแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายละเอียดตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ดังนี้

1) ที่ดินและอาคาร

รายละเอียด ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน- ตรว.)	วัตถุประสงค์การ ใช้งาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน ค้ำประกัน เงินกู้ (ล้านบาท)
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 101 นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง จ.กรุงเทพ	1-3-18	คลังสินค้าชั่วคราว และเก็บเอกสาร ทางบัญชี	บมจ.เคซีอี อีเลค ทรอนิกส์	ที่ดิน 1.62 อาคาร 0.48	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 125-125/1 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง จ.กรุงเทพ	9-1-27	สำนักงานและ โรงงาน	บมจ.เคซีอี อีเลค ทรอนิกส์	ที่ดิน 14.57 อาคาร 10.35	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 1 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง จ.กรุงเทพ	10-2-14	เก็บสต็อกวัตถุดิบ	บมจ.เคซีอี อีเลค ทรอนิกส์	ที่ดิน 35.00 อาคาร 18.35	-
ที่ดินเปล่า	นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง จ.กรุงเทพ	15-0-1	สร้างโรงงานใน อนาคต	บมจ.เคซีอี อีเลค ทรอนิกส์	ที่ดิน 180.41	48.00
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 677 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรม บางปู จ.สมุทรปราการ	8-0-0	สำนักงานและ โรงงาน	บจ.เคซีอี อินเตอร์ เนชั่นแนล	ที่ดิน 12.00 อาคาร 9.98	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 115/2 นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง จ.กรุงเทพ	7-3-25	สำนักงานและ โรงงาน	บจ.ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง	ที่ดิน 22.07 อาคาร 82.74	40.00
ที่ดินเปล่า	เลขที่ 115/2 นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง จ.กรุงเทพ	2-2-0	สร้างโรงงานใน อนาคต	บจ.ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง	ที่ดิน 18.74 อาคาร	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 117, 118 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรม บ้านหว้า จ.อยุธยา	28-2-72	สำนักงานและ โรงงาน	บจ.เคซีอี เทคโนโลยี	ที่ดิน 120.38 อาคาร 291.50	441.00

2) เครื่องจักร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ถาวรอื่น

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3,761.4
ส่วนปรับปรุงโรงงาน	30.7
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	263
ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	4.8
ยานพาหนะ	15.7
โรงงานและส่วนปรับปรุงโรงงานระหว่างก่อสร้าง	16.6
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	559.3
รวม	4,651.5

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเกี่ยวพันกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายในการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและเฝ้าต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวน 1,586.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ :-

อาคารและโรงงาน	-	20 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	5 - 16 ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน	-	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างทาง และระหว่างติดตั้ง

การบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเงินเป็นราคาทุนของทรัพย์สิน

ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งเกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะสำหรับการจัดหาสินทรัพย์ถาวรจะถูกนำไปรวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ถาวรจนกว่าสินทรัพย์ถาวรนั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งาน

ค่าความนิยม/ค่าความนิยมคิดลบ

ส่วนของต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สูงกว่า/ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของบริษัทย่อยเฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ณ วันซื้อหุ้นถือเป็นค่าความนิยม/ ค่าความนิยมคิดลบ และจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย/รับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 และ 10 ปี

ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูก

เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์นอกงบดุลเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ โดยบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญา ณ วันสิ้นงวด โดยแสดงเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นและจะรับรู้เป็นต้นทุนของวัตถุดิบเมื่อได้รับวัตถุดิบ

เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
ส่วนที่เป็นสกุลเงินยูโร	260,242,428	233,143,981	120,043,877	38,704,607
ส่วนที่เป็นสกุลเงินบาท	1,465,624,770	2,034,442,770	2,850,000	44,908,000
	1,725,867,198	2,267,586,751	122,893,877	83,612,607
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(696,813,251)	(736,743,697)	(74,648,460)	(58,505,133)
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,029,053,947	1,530,843,054	48,245,417	25,107,474

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยอีกสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเป็นเงินสกุลยูโรเป็นจำนวน 5.4 ล้านยูโรในงบการเงินรวมและ 2.5 ล้านยูโรในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ (2548 : 4.8 ล้านยูโรในงบการเงินรวมและ 0.8 ล้านยูโรในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เจรจาขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้เงินต้นกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมวงเงิน 1,070 ล้านบาท โดยในเดือนกันยายน 2549 บริษัทย่อยได้รับหนังสือข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมต่อท้ายสัญญากู้เงินจากธนาคารโดยธนาคารยินยอมให้เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้เงินต้นเป็นชำระคืนเงินต้นทั้งหมดจำนวน 267.50 ล้านบาท ภายในวันที่ 22 ธันวาคม 2549 ต่อมาบริษัทฯ ได้ขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้กับธนาคารอีกครั้งหนึ่ง โดยกลับไปชำระหนี้ตามกำหนดในสัญญาเดิมกล่าวคือให้ชำระคืนเงินต้นจำนวน 133.75 ล้านบาท ภายในเดือนธันวาคม 2549 ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระหนี้เงินต้นเรียบร้อยแล้วและส่วนที่เหลืออีกจำนวน 133.75 ล้านบาท ให้ชำระในเดือนมกราคม 2550 และเดือนเมษายน 2550 โดยบริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมต่อท้ายสัญญากู้เงินจากธนาคารในเดือนมกราคม 2550

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีดังนี้

ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว			เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม		
			ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ระยะเวลาเงินกู้	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
			(บาท)	(บาท)	(บาท)			
เฉพาะของบริษัทฯ								
1.	11 มีนาคม 2546	48,000,000 บาท	2,850,000	-	2,850,000	4 ปี	1 เดือน	1 เดือน
2.	18 สิงหาคม 2548	1,000,000 ยูโร	16,050,753	5,670,311	21,721,064	2 ปี	1 เดือน	1 เดือน
3.	9 มิถุนายน 2549	3,500,000 ยูโร	55,747,707	42,575,101	98,322,808	3 ปี	1 เดือน	1 เดือน
รวมเงินกู้ยืมเฉพาะของบริษัทฯ			74,648,460	48,245,412	122,893,872			
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว			เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม		
			ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ระยะเวลาเงินกู้	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
			(บาท)	(บาท)	(บาท)			
บริษัทย่อย								
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด								
1.	2 กรกฎาคม 2547	109,500,000 บาท	36,540,000	33,375,000	69,915,000	4 ปี	1 เดือน	1 เดือน
2.	2 กรกฎาคม 2547	1,000,000 ยูโร	15,924,641	14,593,765	30,518,406	4 ปี	1 เดือน	1 เดือน
			52,464,641	47,968,765	100,433,406			
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด								
1.	18 กรกฎาคม 2545	340,000,000 บาท	46,400,000	34,800,000	81,200,000	5 ปี	3 เดือน	3 เดือน
			46,400,000	34,800,000	81,200,000			

ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว			เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม		
			ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ระยะเวลาเงินกู้	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด								
1.	9 กุมภาพันธ์ 2544	1,070,000,000 บาท	133,750,000	-	133,750,000	6 ปี 3 เดือน	3 เดือน	1 เดือน
2.	1 ธันวาคม 2546	3,000,000 ยูโร	33,630,150	76,050,000	109,680,150	6 ปี	3 เดือน	3 เดือน
3.	9 สิงหาคม 2547	445,500,000 บาท	104,800,000	288,300,000	393,100,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน
4.	20 กันยายน 2547	704,049,770 บาท	167,720,000	200,889,770	368,609,770	4 ปี 6 เดือน	3 เดือน	1 เดือน
5.	27 ตุลาคม 2547	124,500,000 บาท	29,200,000	88,000,000	117,200,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน
6.	28 กุมภาพันธ์ 2548	180,000,000 บาท	42,400,000	137,600,000	180,000,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน
7.	31 ตุลาคม 2548	200,000,000 บาท	11,800,000	107,200,000	119,000,000	1 ปี 8 เดือน	3 เดือน	1 เดือน
			523,300,150	898,039,770	1,421,339,920			
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย			622,164,791	980,808,535	1,602,973,326			
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทฯและบริษัทย่อย			696,813,251	1,029,053,947	1,725,867,198			

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯเป็นเงินกู้สกุลบาทและยูโรโดยคิดอัตราดอกเบี้ย MLR (Minimum Loan Rate) ต่อปี และ LIBOR บวกร้อยละ 1.5 ต่อปี ตามลำดับ เงินกู้ยืมบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและบริษัทฯได้จดจำนองที่ดินบางส่วนเป็นหลักประกัน
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินกู้สกุลเงินบาทและยูโร มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.5 ต่อปี และ LIBOR บวกร้อยละ 1.5 ต่อปี ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทฯ
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท ไทยลามาเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินกู้สกุลเงินบาท มีอัตราดอกเบี้ย MLR (Minimum Loan Rate) ลบร้อยละ 1.0 ต่อปี เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทฯและการจดจำนองอาคารสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อย

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2549 บริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินใหม่กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อนำเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์และเพื่อปรับปรุงอาคารโรงงาน ในวงเงินจำนวนรวม 135 ล้านบาท เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือนเป็นระยะเวลา 8 วงศ์ โดยเริ่มผ่อนชำระงวดแรกในเดือนที่ 27 นับจากวันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรก และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก สามเดือน ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำ (Minimum Loan Rate) ลบร้อยละ 1.0 ต่อปี MLR สำหรับเงินกู้ที่เป็นสกุลเงินบาทและอัตรา SIBOR บวกร้อยละ 1.5 ต่อปี สำหรับเงินกู้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทย่อยยังไม่ได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าว

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินกู้สกุลเงินบาทและยูโร มีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง MLR (Minimum Loan Rate) ลบร้อยละ 1.25 ต่อปี ถึง MLR (Minimum Loan Rate) ต่อปี และ LIBOR บวกร้อยละ 2.0 ต่อปี ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทฯและโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทย่อย
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.2 ล้านยูโร และ 216.0 ล้านบาท หรือเทียบเท่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 273.3 ล้านบาท

กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกและออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกและออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

6. โครงการในอนาคต

เนื่องจากในปัจจุบันความต้องการของผู้บริโภคสินค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์ โตรคมนาคม คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ เกี่ยวเนื่องได้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีแผนการที่จะขยายความสามารถในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต จากเดิมที่สามารถผลิตได้ประมาณร้อยละ 79 ของกำลังการผลิตทั้งหมด (25,000,000 ตารางฟุต/ปี) เป็นร้อยละ 90 โดยในปี 2549-2550 บริษัทและบริษัทย่อย (บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด) จะทำการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรอุปกรณ์ใหม่เพื่อรับรองการขยายความสามารถในการผลิตดังกล่าว ทั้งนี้ งบประมาณในการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรอุปกรณ์ดังกล่าวคิดเป็นมูลค่าประมาณ 450.0 ล้านบาท

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

8. โครงสร้างเงินลงทุน

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 450.0 ล้านบาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 314.9 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 314.9 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท

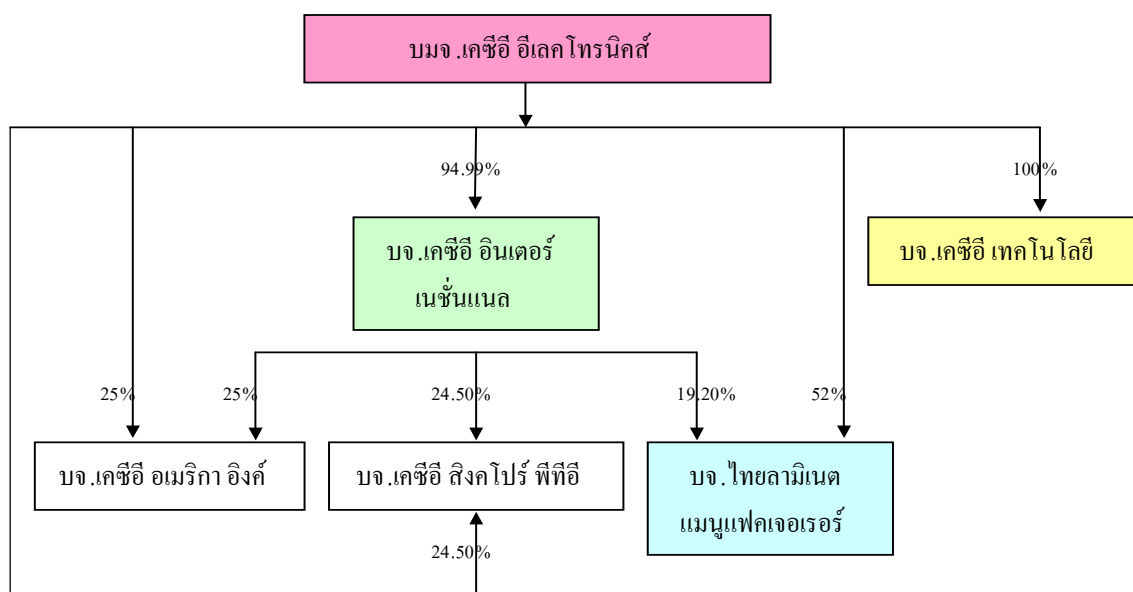
หลักทรัพย์อนุพันธ์ ไม่มี

หลักทรัพย์ประเภทนี้ ไม่มี

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ PCB) โดยเป็นการผลิตเพื่อส่งออกเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งต่อมาบริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความต้องการในตลาดโลกเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีการขยายโรงงานผลิต ตัวแทนจำหน่าย และลงทุนในบริษัทต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย 3 บริษัท และบริษัทร่วม 2 บริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทย่อยและบริษัทร่วม



บริษัทย่อย

1.บริษัท เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100.0 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท DOUBLE –SIDED PTH บริษัทถือหุ้นร้อยละ 95.0 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ผู้ถือหุ้นส่วนที่เหลือเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องและมีความขัดแย้งซึ่งมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ

2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 900.0 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท MULTILAYER บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250.0 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต COPPER CLAD LAMINATE (LAMINATE) และ PRE IMPREGNATED FIBERGLASS (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทฯและบริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัท บริษัทฯและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็น ร้อยละ 70.2 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว และมีผู้บริหารถือหุ้นรวมกัน ร้อยละ 3.8 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ผู้ถือหุ้นส่วนที่เหลือเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องและมีความขัดแย้งซึ่งมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ

บริษัทร่วม

1.บริษัท เคซีอี อเมริกา อินค์ จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB บริษัทฯและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 48.8 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ผู้ถือหุ้นส่วนที่เหลือเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องและมีความขัดแย้งซึ่งมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ

2.บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 เหรียญ สิงคโปร์ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB บริษัทฯและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 47.8 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ผู้ถือหุ้นส่วนที่เหลือเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องและมีความขัดแย้งซึ่งมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ

8.2 ผู้ถือหุ้น

ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 23/2549 ในวันที่ 7 เมษายน 2549 ผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายการ มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
1. กลุ่มองค์โมยิต *	41,402,320	13.14
2. นายเจษฎา เลิศนันทปัญญา	20,410,000	6.48
3. CLEARSTREAM NOMINEES LTD	19,358,670	6.15
4. นายปัญญา เสนาดิสัย	13,461,600	4.27
5. GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	13,415,500	4.26
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,599,000	1.78
7. AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE CO.,LTD.	4,584,700	1.46
8. นายโสภณ มิตรพันธ์พานิชย์	4,360,000	1.38
9. นางสาวประภากร มานะศิลป์	4,183,100	1.33
10. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	3,836,600	1.22
รวม	130,611,490	41.47

หมายเหตุ :

* กลุ่มองค์โมยิต ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โมยิต	ถือหุ้นจำนวน	19,200,020 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	6.10
2. นางวรลักษณ์	องค์โมยิต	ถือหุ้นจำนวน	11,510,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	3.65
3. นางจันทิมา	องค์โมยิต	ถือหุ้นจำนวน	4,282,200 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	1.36
4. นายอรรถสิทธิ์	องค์โมยิต	ถือหุ้นจำนวน	2,450,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.78
5. น.ส.ชุดินาถ	องค์โมยิต	ถือหุ้นจำนวน	1,990,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.63
6. นายพิธาน	องค์โมยิต	ถือหุ้นจำนวน	1,970,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ	0.62

8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ จะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน นอกจากทุนสำรองดังกล่าว คณะกรรมการอาจเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้จัดสรรเงินทุนสำรองอื่นตามที่เห็นว่าจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯด้วย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผล จากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยนั้น หากกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อยมีเพียงพอ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

ณ วันที่ 27 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติงดการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2548 ให้แก่ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

นโยบายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ธุรกิจที่ลงทุนเป็นสายการผลิตเดียวกันตามสัดส่วนการลงทุนมีดังต่อไปนี้ :-

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ			
				งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท ฯ	เงินลงทุน		เงินลงทุน			
						วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
		2549	2548	รวม		2549	2548	2549	2548	2549	2548
				(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย											
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตแผ่นวงจรพิมพ์	100,000,000 บาท	100,000,000 บาท	94.993	94.993	-	-	172,499,000	172,499,000	539,163,907	592,117,509
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด	ผลิตแผ่นพีเรtek และลามีเนต	250,000,000 บาท	250,000,000 บาท	70.239	52.000	-	-	157,710,310	157,710,310	402,273,545	350,685,183
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	ผลิตแผ่นวงจรพิมพ์	1,150,000,000 บาท	900,000,000 บาท	100.000	100.000	-	-	1,150,000,000	900,000,000	586,728,865	511,162,676
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						-	-	1,480,209,310	1,230,209,310	1,528,166,317	1,453,965,368
บริษัทร่วม											
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	ซื้อมาขายไป แผ่นวงจรพิมพ์ สหรัฐอเมริกา	50,000 เหรียญสหรัฐ	50,000 เหรียญสหรัฐ	48.750	25.000	58,558,481	45,436,701	321,816	321,816	45,161,194	38,432,075
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	ซื้อมาขายไป แผ่นวงจรพิมพ์ เหรียญสิงคโปร์	500,000	500,000	47.770	24.500	22,557,649	22,480,498	2,100,569	2,100,569	13,021,567	12,981,998
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม						81,116,130	67,917,199	2,422,385	2,422,385	58,182,761	51,414,073
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม						81,116,130	67,917,199	1,482,631,695	1,232,631,695	1,586,349,078	1,505,379,441

9. การจัดโครงการ

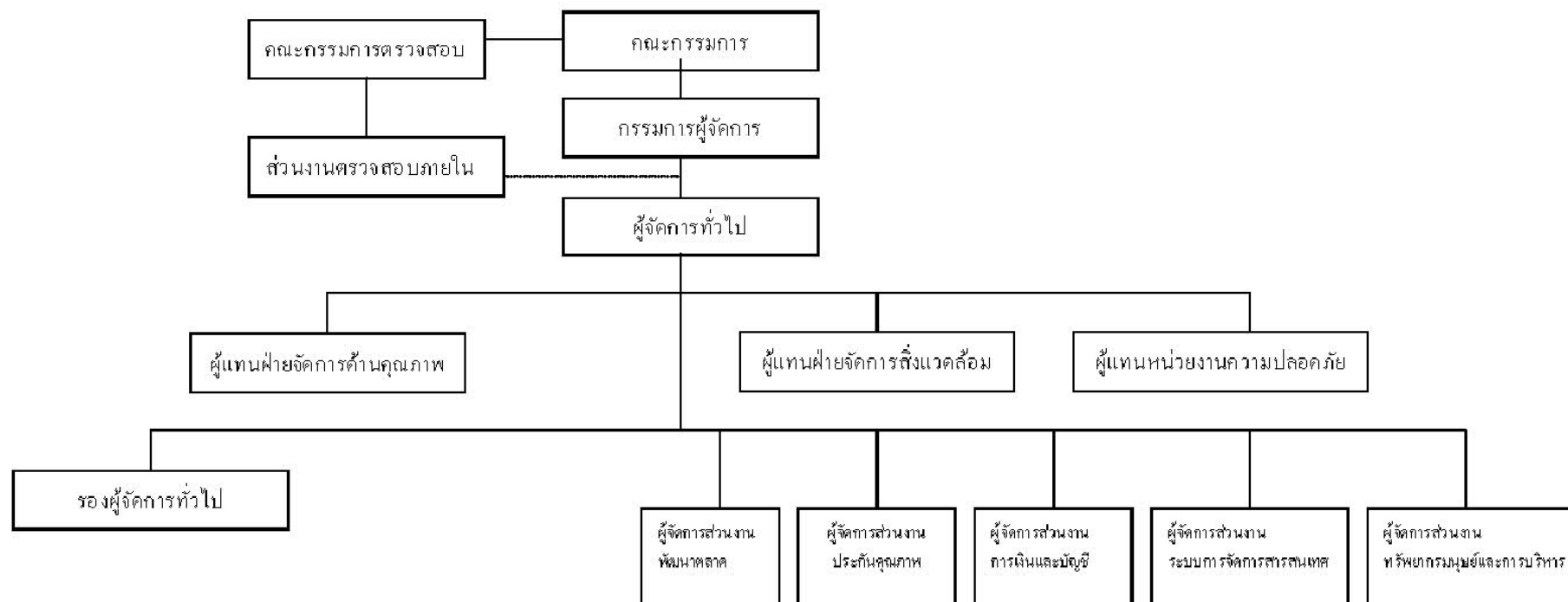
9.1 โครงสร้างองค์กร

1) บริษัทฯและบริษัทย่อย (ยกเว้นบริษัทไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์)

โครงสร้างการจัดการ



2) บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด



9.2 โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ ทั้งหมด 4 ชุด

- คณะกรรมการบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริหาร
- กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|----------------------|-------------|----------------------------------|
| 1. นายบัญชา | องค์ไหมยิต | กรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการ |
| 2. นายปัญญา | เสนาดิสัย | กรรมการ |
| 3. นายแพทย์ทองดี | ชัยพานิช | กรรมการและกรรมการอิสระ |
| 4. นางจันทิมา | องค์ไหมยิต | กรรมการ |
| 5. พลโท น.พ. สุปรีชา | โมกษะเวส | กรรมการและกรรมการอิสระ |
| 6. นางอุบล | จิระมงคล | กรรมการและกรรมการอิสระ |
| 7. นางวรลักษณ์ | องค์ไหมยิต | กรรมการ |
| 8. นางศิริพรรณ | สันธนะพันธ์ | กรรมการ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท มีดังนี้

นายบัญชา องค์ไหมยิต นางวรลักษณ์ องค์ไหมยิต นายปัญญา เสนาดิสัย นางจันทิมา องค์ไหมยิต และ นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ ไม่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับอำนาจของกรรมการ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประโยชน์ เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- พิจารณาและกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน
- พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถ ขององค์กรให้แข่งขันได้ในระดับสากล

- ประเมินผลการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
- กำกับดูแลและสอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
- ปฏิบัติตามหลักการ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
- กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้มีความโปร่งใสและ ชัดเจน
- ควบคุมดูแลและจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ในบริษัท
- ควบคุมดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสารใดๆ ในองค์กร
- พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใดๆ ในกรณีที่จำเป็น

9.2.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีกรรมการบริหารทั้งหมด 3 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|----------------|-------------|----------------------------------|
| 1. นายบัญชา | องค์ไหมยิต | กรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการ |
| 2. นางวรลักษณ์ | องค์ไหมยิต | กรรมการและกรรมการบริหาร |
| 3. นางศิริพรรณ | สันธนะพันธ์ | กรรมการและกรรมการบริหาร |

ขอบเขตและ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆที่กำหนดไว้ รับผิดชอบโดยรวม และควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติ ในแผนงานประจำปี
- ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหาร และ กำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และ แผนงานในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
- รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหา เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- ควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายหรือตามที่ระบุใน แผนงานประจำปี
- รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหา วงเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว และการเปิด-ปิดบัญชีของ บริษัท
- ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท

- แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆ ที่มีผลกระทบกับองค์กร
- ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

9.2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2549 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่หมดวาระลงดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่งตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2549 ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1. นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลโท น.พ. สุปรียา โมกษะเวส กรรมการตรวจสอบ
3. นางอุบล จิระมงคล กรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
- สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบและประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชี
- ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทและให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง
- ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือการลงโทษ หัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
- ให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
- พิจารณางบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน

- พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบและจัดทำเป็นรายงานเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- ประชานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมทั้งการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในหรือการแต่งตั้งผู้จัดการอาวุโสจากสำนักงานเลขานุการมาเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

- | | | | |
|----|------------------|----------|------------------------|
| 1. | นายแพทย์ทองดี | ชัยพานิช | กรรมการและกรรมการอิสระ |
| 2. | พลโท น.พ.สุปรีชา | โมกษะเวส | กรรมการและกรรมการอิสระ |
| 3. | นางอุบล | จิระมงคล | กรรมการและกรรมการอิสระ |

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท 2 กลุ่มหลักได้แก่

คณะกรรมการอิสระ และคณะกรรมการบริหาร โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระต่อกรรมการบริหารจำนวน 3 ต่อ 5 ท่าน ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด อันเป็นผลให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างการกำกับและการบริหารงาน ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งและตลอดระยะเวลาที่ทำหน้าที่ กรรมการไม่ได้ถูกรอบงำหรือถูกจำกัดบทบาทประการหนึ่งประการใด ทั้งนี้ ทุกคนได้ทำหน้าที่ดูแลและปกป้องผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้นทุกราย และผู้มีส่วนได้เสียเป็นอย่างดี นอกจากนี้ กรรมการอิสระของบริษัทเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนด

บริษัทจึงกำหนดให้คำว่า “ กรรมการอิสระ ” หมายถึง กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือกิจการใดๆ ที่มีผลต่อการตัดสินใจ หรือทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ

กรรมการอิสระ ของบริษัทฯ มีคุณสมบัติดังนี้

- เป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกิน 5 เปอร์เซ็นต์ ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการถือครองหุ้นของบุคคลใดๆ ที่มีความสัมพันธ์กัน

- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้ที่ได้รับเงินเดือนประจำ ของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการใดๆที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- ไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพผู้สอบบัญชี ของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการใดๆที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่เป็นผู้มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการใดๆที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่เป็นญาติสนิทของผู้บริหารระดับสูง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

9.2.4 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับการแต่งตั้งมีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------------|----------------------------------|
| 1. พลโทนายแพทย์ สุปรีชา โมกขะเวส | ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายปัญญา เสนาคิสัย | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายทองดี ชัยพานิช | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. นางอุบล จิระมงคล | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

- กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ทำหน้าที่พิจารณาแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

9.2.5 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2549 ผู้บริหารของบริษัทที่จำนวน 8 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|----------------|-------------|--|
| 1. นายบัญชา | องค์ไผ่ยิต | ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นางศิริพรรณ | สันชนะพันธ์ | กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป |
| 3. นางวรลักษณ์ | องค์ไผ่ยิต | กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสำนักบริหาร |
| 4. นายชุกฤกษ์ | โชติมาร์ตน์ | ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ |
| 5. นางธัญรัตน์ | เทศน์สาตี | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี |
| | | และรักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน |

6. นางสาวลักษณะ	วรามิตรสกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต
7. นายวิทกร	เลิศไพศาล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต
8. นายนพดล	ทับเที่ยง	ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ
9. นายสุรพล	ก่อเกิด	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร

กรรมการผู้จัดการ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย
- ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน
- เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
- ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณ ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้

ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต.) กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ ในกรณีที่การทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่กรณี ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ ปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ขอบเขตอำนาจและการควบคุม

กรรมการฝ่ายบริหารจะเป็นผู้วางนโยบายการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยระดับผู้บริหารแต่ละฝ่ายจะนำไปปฏิบัติ

คณะกรรมการบริหารของบริษัทจะประชุมร่วมกันทุกเดือน เพื่อติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งบริษัทย่อย และบริษัทร่วม พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะหรือคำปรึกษาในประเด็นสำคัญ ๆ นอกจากนี้การทำรายการทางธุรกิจที่สำคัญ ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อันได้แก่ แผนการดำเนินธุรกิจ และการลงทุนหลักที่สำคัญๆ จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของแต่ละบริษัทก่อนจะส่งผ่านไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ซึ่งมีอำนาจควบคุมเหนือบริษัทรวมทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติการ ทำให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท มีการบริหารธุรกิจที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในภาพรวม

นอกจากนี้ บริษัทยังคงให้มีหน่วยงานส่วนกลาง เช่น ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารการเงิน และฝ่ายจัดซื้อ เป็นต้น เป็นศูนย์กลางการควบคุมบริษัทย่อย และจะช่วยประสานงานระหว่างบริษัทต่าง ๆ ภายในกลุ่มในเรื่องเกี่ยวกับคำตอบแทน และสวัสดิการพนักงาน รวมถึงช่วยจัดการและอำนวยความสะดวกในเรื่องการโอนย้ายบุคลากรภายในกลุ่มบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดจากการใช้ทรัพยากรบุคคล ฝ่ายการเงินจะช่วยประสานงานจัดการ ในเรื่องการบริหารเงินสด การป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน และการจัดหาแหล่งเงินกู้ให้แก่บริษัทต่าง ๆ โดยอาศัยความสัมพันธ์ และอำนาจการต่อรองของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและบริษัทย่อย ภายในกลุ่ม ตลอดจนวางนโยบายและ

ระเบียบทางการเงินเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ส่วนฝ่ายจัดซื้อทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ทำการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งเดียวกัน เพื่อเจรจาต่อรองราคา โดยใช้หลักเกณฑ์ของบริษัทรวมทั้งบริษัทย่อย เป็นเงื่อนไขที่เอื้ออำนวยให้บริษัทได้ประโยชน์มากที่สุด รวมทั้งการลดอัตราเสี่ยงในการสั่งซื้อจากผู้ขายรายเดียว โดยการสรรหาแหล่งวัตถุดิบใหม่จากผู้ขายรายใหม่ เพื่อป้องกันการผูกขาดสินค้า และลดอัตราเสี่ยงที่บริษัทอาจต้องซื้อวัตถุดิบ จากแหล่งขายแหล่งเดียว นอกจากนี้ยังมีการป้องกันความเสี่ยง โดยการทำ CONSIGNMENT STOCK AGREEMENT สำหรับวัตถุดิบหลักที่สำคัญ เพื่อให้ความมั่นใจว่าขบวนการผลิตของบริษัทรวมทั้งบริษัทย่อย จะทำให้การส่งมอบงานแก่ลูกค้าตรงต่อเวลา ตามนโยบายของบริษัท

9.3 การสรรหา กรรมการ

คณะกรรมการชุดแรกของบริษัทได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งเมื่อมีการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยอาศัยมติเสียงข้างมาก การลงคะแนนเสียงใช้วิธีธรรมดา มิใช่การลงคะแนนเสียงสะสม จำนวนคณะกรรมการสูงสุดของบริษัทได้กำหนดไว้ ขึ้นอยู่กับที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาลงมติ กรรมการอาจถอดถอนได้ ด้วยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาจากการประชุมและมีสิทธิออกเสียงในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการคนที่มาแทน มติของคณะกรรมการดังกล่าวนี้ต้องประกอบไปด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ นอกจากนี้แต่งตั้งกรรมการของคณะกรรมการในกรณีข้างต้นแล้ว ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งกรรมการได้เสมอไม่ว่าจะเป็นกรณีที่กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระหรือยังไม่ครบวาระ หรือการแต่งตั้งกรรมการขึ้นใหม่ โดยในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้นับว่าผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียง 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคน ใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดดังกล่าว เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ต้องให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกวิธีโดยจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่พึงมี

การลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

ชื่อ และจำนวนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ คือ นายบัญชา องค์กรโฆมิต, นางวรลักษณ์ องค์กรโฆมิต, นายปัญญา เสนาดิสัย, นางจันทิมา องค์กรโฆมิต, นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ กรรมการสองในห้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ไม่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับอำนาจของกรรมการ

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

1.	ชื่อ	นายบัญชา องค์กรโฆมิต
	ตำแหน่ง	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
	สัญชาติ	ไทย
	วันเดือนปีเกิด	9 กันยายน 2494
	อายุ	55ปี (แต่งงาน บุตร 3 คน)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (SECOND CLASS HONOURS)
	สถาบันการศึกษา	REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND
	ประวัติการทำงาน	
	- พ.ศ. 2517- 2524	KENYON & ECKHARDT (THAILAND) LTD.
	- พ.ศ. 2524 - 2525	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ควงเจริญ
	- พ.ศ. 2526- ปัจจุบัน	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
	ที่อยู่	98 ซ. พัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กทม.
	จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	19,200,020 หุ้น / ร้อยละ 6.10
	ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	(เป็นสามี) นางวรลักษณ์ องค์กรโฆมิต กรรมการและกรรมการบริหาร

2.	ชื่อ	นายปัญญา เสนาคิสัย
	ตำแหน่ง	กรรมการ
	สัญชาติ	ไทย
	วันเดือนปีเกิด	10 กันยายน 2491
	อายุ	58 ปี (แต่งงาน บุตร 3 คน)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA)
	สถาบันการศึกษา	มหาวิทยาลัยฟลอริดา มลรัฐเมสซาซูเซตส์ สหรัฐอเมริกา
	ประวัติการทำงาน	
	- พ.ศ. 2514 - 2515	เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์
	- พ.ศ. 2515 - 2517	นักวิจัยและวางแผน อาวุโสฝ่ายการตลาด บริษัท ฟอर्डมอเตอร์ส์ (ประเทศไทย) จำกัด
	- พ.ศ. 2517 - 2519	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท เครดิตการพาณิชย์ (ประเทศไทย) จำกัด
	- พ.ศ. 2519 - 2534	เจ้าหน้าที่บริหารชั้นรองผู้จัดการ (VP) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	- พ.ศ. 2534 - 2537	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอช แอนด์ คิว (ประเทศไทย) จำกัด
	- พ.ศ. 2537 - 2540	กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไรมอน จำกัด
	- พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
	- พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน)
	- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี เอ็ม เอส จำกัด
	- พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีวีดี เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
	- พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด

	(มหาชน)
- พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรู ทาวเวอร์ จำกัด
ที่อยู่	10 ซ. อินทามระ 40 ถ.สุทธิสาร แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม. 10400
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	12,938,600 หุ้น / ร้อยละ 4.11
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี

3	ชื่อ	แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโฆษิต
	ตำแหน่ง	กรรมการ
	สัญชาติ	ไทย
	วันเดือนปีเกิด	6 ธันวาคม 2489
	อายุ	60 ปี (หย่า บุตร 1 คน)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	แพทยศาสตรบัณฑิตเกียรตินิยมอันดับ 1
	สถาบันการศึกษา	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
	ประวัติการทำงาน	
	- พ.ศ. 2519 - 2521	Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
	- พ.ศ. 2520 - 2521	Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
	- พ.ศ. 2520 - 2521	Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital, Chicago, Illinois, U.S.A.
	- พ.ศ. 2521 - 2523	อาจารย์ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
	- พ.ศ. 2523 - 2527	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี

- พ.ศ. 2528 - ปัจจุบัน	มหาวิทยาลัยมหิดล - จิตแพทย์ที่ปรึกษา โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท คลินิกแพทย์สุขุมวิท สุขุมวิท 31 - อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์ - คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล - คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลศิริราช มหาวิทยาลัยมหิดล
- พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2531 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- พ.ศ. 2540 - 2547	กรรมการบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
- พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท พีเอซี (สยาม) จำกัด ประธานกรรมการโรงพยาบาลมนารมย์ โรงพยาบาล เฉพาะทางสุขภาพจิต
ที่อยู่	100 ม. 9 แขวงดอกไม้วัดประเวศ กทม.
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	4,274,500 หุ้น / ร้อยละ 1.36
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	(เป็นพี่สาว) นายบัญชา องค์กรโฆมิต ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

4	ชื่อ	นางวรลักษณ์ องค์กรโฆมิต
	ตำแหน่ง	กรรมการ / กรรมการบริหาร
	สัญชาติ	ไทย
	วันเดือนปีเกิด	15 สิงหาคม 2494
	อายุ	55 ปี (แต่งงาน บุตร 3 คน)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL
	สถาบันการศึกษา	ST.JAMES COLLEGE, ENGLAND
	ประวัติการทำงาน	

- พ.ศ. 2515 - 2516	FEDERAL ELECTRIC CORPORATION
- พ.ศ. 2517 - 2522	GRANT ADVERTISING
- พ.ศ. 2522 - 2531	KENYON & ECKHARDT (THAILAND) LTD.
- พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน	บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
ที่อยู่	98 ซ. พัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กทม.
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	11,510,000 หุ้น / ร้อยละ 3.80
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	(เป็นภรรยา) นายบัญชา องค์กรโยมิต ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

5	ชื่อ	พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกษะเวส
	ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
	สัญชาติ	ไทย
	วันเดือนปีเกิด	20 ตุลาคม 2481
	อายุ	68 ปี (แต่งงาน บุตร 2 คน)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	M.D., C.M.
	สถาบันการศึกษา	McGill UNIVERSITY
	ประวัติการทำงาน	
	- 1 พฤษภาคม 2517	ร.พ.พระมงกุฎเกล้า
	- พ.ศ. 2540 – 2543	เจ้ากรมแพทย์ทหารบก
	ที่อยู่	50 สุขุมวิท 63 พระโขนง กทม.
	จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	1,257,600 หุ้น / ร้อยละ .41
	ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี

6	ชื่อ	นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช
	ตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
	สัญชาติ	ไทย
	วันเดือนปีเกิด	7 มกราคม 2478
	อายุ	71 ปี (แต่งงาน บุตร 2 คน)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	แพทยศาสตรบัณฑิต

สถาบันการศึกษา

มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ F.A.C.SDIPLOMATE
AMERICAN BOARD OF SURGERY

ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2515

อาจารย์ภาควิชาศัลยศาสตร์

คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

- พ.ศ. 2538 - 2543

ผู้อำนวยการ ร.พ สมิติเวช

ที่อยู่

19/4 ซ.พร้อมพรรณ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
กทม.

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่

150,600 หุ้น / ร้อยละ .05

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น

ไม่มี

7

ชื่อ

นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์

ตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการบริหาร

สัญชาติ

ไทย

วันเดือนปีเกิด

26 พฤษภาคม 2498

อายุ

51 ปี (แต่งงาน บุตร 2 คน)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรีอักษรศาสตร์

สถาบันการศึกษา

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2529 - 2535

รองกรรมการ บริษัท สยามไทแคนน์ จำกัด

- พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่

877/6 ม. 12 แขวงบางนา เขตพระโขนง กทม.

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่

3,836,600 หุ้น / ร้อยละ 1.22

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น

(เป็นน้องสาว) นายบัญชา องค์กรโฆมิต

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

8	ชื่อ	นางอุบล จิระมงคล
	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
	สัญชาติ	ไทย
	วันเดือนปีเกิด	12 มกราคม 2494
	อายุ	55 ปี (หม้าย บุตร 3 คน)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	MBA
	สถาบันการศึกษา	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
	ประวัติการทำงาน	
	- พ.ศ. 2517 - 2537	สายการบินแอร์ฟรานส์ กทม.
	- พ.ศ. 2537 - 2539	กรรมการบริหาร
		บริษัท เจนเนอร์ล มีเดียเทค จำกัด
	ที่อยู่	91 หมู่บ้านธารารมย์ रामคำแหง 9 วังทองกลาง กทม.
	จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	3,690,100 หุ้น / ร้อยละ 1.21
	ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี

คณะกรรมการทุกท่านรวม 8 ท่านของบริษัทฯได้ผ่านการอบรมระดับ Directors Certification or Accreditation Program ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

		<u>ชื่อหลักสูตร</u>	<u>ปีที่เข้าอบรม</u>
1. นายปัญญา	เสนาดีสัย	Director Certification Program (DCP)	2002
		Audit Committee Program (ACP)	2004
2. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	Director Accreditation Program (DAP)	2003
		Director Certification Program (DCP)	1998
3. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์ไผ่ยิต	Director Accreditation Program (DAP)	2004
		Finance for Non-Finance Director (FN)	2004
4. นางอุบล	จิระมงคล	Director Accreditation Program (DAP)	2003
		Audit Committee Program (ACP)	1998
5. นางวรลักษณ์	องค์ไผ่ยิต	Director Accreditation Program (DAP)	2004
		Finance for Non-Finance Director (FN)	2004
6. นายบัญชา	องค์ไผ่ยิต	Director Accreditation Program (DAP)	2004
7. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	Director Accreditation Program (DAP)	2004
		Finance for Non-Finance Director (FN)	2004
8. พลโท น.พ.สุปรีชา	โมกษะเวส	Director Accreditation Program (DAP)	2003
		Audit Committee Program (ACP)	1998

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทฯ

เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหารของบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) จะประกอบไปด้วยเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

1	ชื่อ	นายบัญชา องค์ไผ่ยิต
	ตำแหน่ง	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
	สัญชาติ	ไทย
	อายุ	55 ปี (แต่งงาน บุตร 3 คน)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	SIAD , SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (SECOND CLASS HONOURS)
	สถาบันการศึกษา	REIGATE COLLEGE OF ART, ENGLAND
	ประวัติการทำงาน	

- พ.ศ. 2517 - 2524	KENYON & ECKHARDT(THAILAND) LTD.
- พ.ศ. 2524 - 2525	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ควงเจริญ
- พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	(เป็นสามี) นางวรลักษณ์ องค์กรโฆมิต
	กรรมการและกรรมการบริหาร

2	ชื่อ	นางวรลักษณ์ องค์กรโฆมิต
	ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสำนักบริหาร
	สัญชาติ	ไทย
	อายุ	55 ปี (แต่งงาน บุตร 3 คน)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	PITMANDIP.BUSINESS & SECRETARIAL
	สถาบันการศึกษา	ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND
	ประวัติการทำงาน	
	- พ.ศ. 2515 - 2516	FEDERAL ELECTRIC CORP.
	- พ.ศ. 2517 - 2522	GRANT ADVERTISING
	- พ.ศ. 2522 - 2531	KENYON& ECKHARDT(THAILAND) LTD.
	- พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
	ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	(เป็นภรรยา) นายบัญชา องค์กรโฆมิต
		ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

3	ชื่อ	นางศิริพรรณ สันชนะพันธ์
	ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป
	สัญชาติ	ไทย
	อายุ	51 ปี (แต่งงาน บุตร 2 คน)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรีอักษรศาสตร์
	สถาบันการศึกษา	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	ประวัติการทำงาน	
	- พ.ศ. 2529 - 2535	รองกรรมการ บริษัท สยามไทแคนัน จำกัด
	- พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน	บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น (เป็นน้องสาว) นายบัญชา องค์กรโยมิต
ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

4 ชื่อ ตำแหน่ง สัญชาติ อายุ คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด สถาบันการศึกษา ประวัติการทำงาน - พ.ศ. 2531- 2533 - พ.ศ. 2533 - 2534 - พ.ศ. 2535 - 2536 - พ.ศ. 2536 - 2539 - พ.ศ. 2539 - 2542 - พ.ศ. 2542 - 2543 - พ.ศ. 2544 - 2546 - พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	นางธัญรัตน์ เทศน์สาทิ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ไทย 51 ปี ปริญญาโท (บัญชี) Roosevelt University, U.S.A ELEC & ELTEK THAILAND LTD. COMMODORE ELECTRONIC JARDINE MATHESON THAILAND THAINOX STEEL LTD INCHCAPE THAILAND GRAMMY ENTERTAINMENT PLC. MALEE SAMPRAN PUBLIC COMPANY บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ไม่มี
--	--

5 ชื่อ ตำแหน่ง สัญชาติ อายุ คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด สถาบันการศึกษา ประวัติการทำงาน	นายวิทกร เลิศไพศาล ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต ไทย 52 ปี (แต่งงาน บุตร 2 คน) ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ASA INDUSTRY CO.,LTD. บริษัท พนเจริญพานิชการและอุตสาหกรรม จำกัด
--	---

	บริษัท นิธิพัฒนา จำกัด
- พ.ศ. 2527 - ปัจจุบัน	บริษัท เกซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี

6	ชื่อ	นายชฎฤกษ์ โชติมารัตน์
	ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและจัดส่ง
	สัญชาติ	ไทย
	อายุ	56 ปี (โสด)
	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (สาขาเครื่องกล)
	สถาบันการศึกษา	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	ประวัติการทำงาน	
	- พ.ศ. 2526 - 2528	ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายการผลิต บริษัท เกซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
	- พ.ศ. 2529 - 2530	ตำแหน่งวิศวกร บริษัทสยาม ซินดิเคท จำกัด
	- พ.ศ. 2531 - 2532	ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุง บริษัทมินิแบ จำกัด
	- พ.ศ. 2532 - 2533	ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายธุรการทั่วไป บริษัท เกซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
	- พ.ศ. 2533 - 2534	ตำแหน่งผู้จัดการโรงงาน บริษัท เกซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
	- พ.ศ. 2534 - ปัจจุบัน	ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บริษัท เกซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
	ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี

7	ชื่อ	นายณพล ทับเที่ยง
	ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ
	สัญชาติ	ไทย
	อายุ	43 ปี (แต่งงาน บุตร 2 คน)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท MBA
สถาบันการศึกษา	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ประวัติการทำงาน	
- พ.ศ. 2531 - 2535	ตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายคุณภาพ
- พ.ศ. 2535 - 2537	ตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ
- พ.ศ. 2537- ปัจจุบัน	ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ
	บริษัท เกซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี

8 ชื่อ	นางสาวลัดกษณ์ วรามิตรสกุล
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต
สัญชาติ	ไทย
อายุ	47 ปี (แต่งงาน ไม่มีบุตร)
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี เกมี
สถาบันการศึกษา	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน	
- พ.ศ. 2526 - 2532	ตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายวิศวกรรมการผลิต
- พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน	ตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมการผลิต
	บริษัท เกซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี

9 ชื่อ	นายสุรพล ก่อเกิด
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร
สัญชาติ	ไทย
อายุ	43 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต
สถาบันการศึกษา	- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (รัฐศาสตร์)
ประวัติการทำงาน	

- พ.ศ. 2539 - 2546	ตำแหน่งรองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท ชันโฮ เซมิกอนดักเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2547 - 2548	ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร บริษัท อินโน แวลูส์ ฟรีชชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2549- ปัจจุบัน	ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี

9.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

● ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยปัจจุบันได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็น 2 ส่วน คือ เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนกรรมการประจำปี ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 23/2549 วันที่ 27 เมษายน 2549

กรรมการ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)		จำนวนครั้งเข้าประชุม/ จำนวนประชุมทั้งหมด	
			ปี 2549	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2548
1	นายบัญชา องค์กรไวยิต	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	800,000	800,000	240,000	240,000	12/12	12/12
2	นายปัญญา เสนาคิษฐ์	กรรมการ	400,000	400,000	180,000	180,000	12/12	11/12
3	แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรไวยิต	กรรมการ	400,000	400,000	180,000	180,000	12/12	11/12
4	นางวรลักษณ์ องค์กรไวยิต	กรรมการ	400,000	400,000	180,000	180,000	12/12	12/12
5	พลโท น.พ.สุปรีชา โมกษะเวส	กรรมการอิสระ	400,000	400,000	180,000	180,000	9/12	12/12
6	นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	กรรมการอิสระ	400,000	400,000	180,000	180,000	11/12	12/12
7	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการอิสระ	400,000	400,000	180,000	180,000	12/12	12/12
8	นางศิริพรรณ สันชนะพันธ์	กรรมการ	400,000	400,000	180,000	180,000	9/12	9/12
	รวมทั้งสิ้น		3,600,000	3,600,000	1,500,000	1,500,000		

คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	
			ปี 2549	ปี 2548
1	นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	180,000	180,000
2	พลโท น.พ.สุปรีชา โมกขะเวส	กรรมการตรวจสอบ	180,000	180,000
3	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ	180,000	180,000
รวมทั้งสิ้น			540,000	540,000

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

การกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2549		ปี 2548	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	8	20,791,200.00	9	21,334,080.00
โบนัส / เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	3,137,120.00	9	3,413,542.40

หมายเหตุ — ปี 2549 เดือนมีนาคม ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ได้ลาออก 1 ท่าน (นายอาทิตย์ ไกรฤกษ์)

9.5 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่ากระบวนการการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเป็นพื้นฐานในการเสริมสร้างองค์กรให้เติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล ขอบังคับปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎระเบียบและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้สร้างความเข้าใจในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนำไปปฏิบัติในระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน อีกทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติเพื่อให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ : “บริษัทฯ เป็นผู้นำในการผลิต จำหน่าย และส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ โดยยึดถือนโยบายคุณภาพของบริษัทเป็นหลัก ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว ”

พันธกิจ :

- มุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศ
- มุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างมืออาชีพ
- มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- อบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- รับผิดชอบต่อและสนับสนุนสังคมส่วนรวม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีภาวะเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์ รวมถึงความเป็นอิสระในการที่จะกำกับและดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักกฎหมายและจริยธรรมที่ทางคณะกรรมการบริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์ แนวทางในการดำเนินธุรกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย งบประมาณ แผนการลงทุน และให้ระบบบัญชีการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้มีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนถึงความรับผิดชอบต่อฝ่ายบริหารและหน้าที่รับผิดชอบต่อกรรมการบริษัทฯ อำนาจการดำเนินการต่างๆ โดยเฉพาะทางการเงินก็ได้มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน นโยบายบริษัทฯ ครอบคลุมถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของความปลอดภัยและสุขภาพในการทำงานของพนักงาน การปฏิบัติตามข้อกำหนดสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของโรงงานอุตสาหกรรม ความสัมพันธ์

ต่อผู้ถือหุ้นและการทำประกันสำหรับคณะกรรมการและพนักงาน การทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการดำเนินการอย่างเต็มที่ โดยไม่ขึ้นอยู่กับความเห็นใดๆของฝ่ายบริหาร

จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ยึดมั่นและดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สุจริตและมีคุณธรรม ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัทฯ เจ้าหน้าที่บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ และมีภาระหน้าที่ร่วมกันในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และต่อสังคม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กฎระเบียบของบริษัทฯ บนพื้นฐานของจรรยาบรรณเชิงมืออาชีพ โดยบริษัทฯ ได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงานและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ให้พนักงานได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม และมีการลงนามการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น : การกำหนดทิศทางการกลยุทธ์และนโยบายบริษัท

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ควบคุมดูแล และกำกับการบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดขึ้น ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความโปร่งใสและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นในการดูแลการบริหารงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอจัดทำแผนงาน ทิศทางการดำเนินงาน แผนงานและงบประมาณประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าทุกฝ่ายได้ปฏิบัติตามหลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และคำนึงถึงการรักษาผลประโยชน์และสิทธิใดๆ ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริตและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

นโยบายต่อผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและการประชุมผู้ถือหุ้น

สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน ดังนี้

- สิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน
- สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น
- สิทธิในการรับทราบข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอในเวลาอันควร
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และออกเสียงลงคะแนน
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- สิทธิในการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนคณะกรรมการ
- สิทธิในการออกคะแนนเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการรับเงินปันผล

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังมีสิทธิในการมีส่วนร่วมในการรับทราบและตัดสินใจในเรื่องสำคัญใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานพื้นฐาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการรายงานและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลาในการตัดสินใจ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ใน Website ของบริษัท ซึ่งผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจ สามารถเข้าดูข้อมูลได้ตลอดเวลาที่ www.kce.hq.com หรือ www.kcethai.in.th

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้น และมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม การได้รับสารสนเทศ การซักถามและการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอเรื่องสำคัญๆ นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและจัดการ ให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลาเพื่อการตัดสินใจ สนับสนุนและอำนวยความสะดวกแก่การออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งการออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและเปิดโอกาสให้ขอคำอธิบายหรือตั้งคำถามใดๆ และกรรมการมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกัน

คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จสมบูรณ์และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เร็วที่สุดเท่าที่จะทำได้แต่ไม่เกิน 14 วัน นับจากวันประชุม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานดังที่ได้กล่าวไว้แล้วในหลักข้อแรกอย่างเท่าเทียมกันและได้รับสิทธิในการป้องกันการกระทำใดๆในทางมิชอบ เพื่อเป็นการหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง ในลักษณะที่เป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

การประชุมผู้ถือหุ้น

- การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท ในการกำหนดวัน เวลา และสถานที่ในการประชุมนั้น ทางบริษัทฯ จะคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นโดยที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ได้จัดประชุมที่โรงแรมในกรุงเทพฯ ซึ่งสะดวกในการเดินทางเข้าประชุมและมีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกครบครันแก่ผู้ถือหุ้น มีการจัดการขั้นตอนการประชุมอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกประการ

นอกเหนือจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว หากมีความจำเป็นต้องพิจารณาในเรื่องใดเป็นกรณีเร่งด่วน ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่ต้องเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

- การส่งหนังสือนัดประชุม

บริษัทฯ ดำเนินการเตรียมหัวข้อวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เสนอต่อประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี ลงประกาศบอกกล่าวเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าประมาณ 1 เดือนก่อนวันประชุม และบริษัทจะนำส่งหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุม รายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะฉบับจริง ให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ปรากฏ ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นภายใน 20 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีระยะเวลาในการพิจารณาศึกษาเกี่ยวกับวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดที่เพียงพอที่จะใช้ประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ แต่ละเรื่องมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวด้วย ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง จะไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการประกาศเชิญประชุมพร้อมกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นลงใน website ของบริษัทและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางจดหมาย โทรศัพท์ และทาง website ได้ด้วย นอกจากนี้ ทางบริษัทยังได้ลงประกาศเชิญประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน

- การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ก็สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยกรอกเอกสารหนังสือมอบฉันทะตามแนวทางที่อธิบายไว้ในรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม

- การเข้าร่วมประชุมและการลงคะแนน

ในการเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นทุกคนควรนำเอกสารที่ใช้แสดงตัวเพื่อเข้าร่วมประชุม อาทิ บัตรประจำตัวประชาชน หรือหนังสือเดินทาง ในกรณีที่รับมอบฉันทะจากบุคคลธรรมดา จะต้องนำหลักฐานของผู้มอบฉันทะมาแสดงด้วย อาทิ หนังสือมอบฉันทะและสำเนาบัตรประชาชน หรือสำเนาหนังสือเดินทาง หรือในกรณีที่รับมอบฉันทะจากนิติบุคคลในฐานะเป็นผู้แทน จะต้องนำหลักฐานของผู้มอบฉันทะมาแสดงด้วย อาทิ หนังสือมอบฉันทะ และหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลที่มีการรับรองสำเนาถูกต้อง โดยบริษัทฯ จะเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเพื่อเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนการประชุม

- การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่านจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย และผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกหรือตัวแทน จะเข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น การลงมติ และการบันทึก
รายงานการประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทางบริษัทฯ จะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนก่อนการประชุม และระหว่างการประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม ซึ่งการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผยและรวดเร็ว ซึ่งการออกคะแนนเสียงลงคะแนน บริษัทฯ จะนับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาดอีกเสียงหนึ่งต่างหากนอกเหนือจากการออกเสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น และใช้บัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นคัดค้าน งดออกเสียง หรือแยก

คะแนนเสียง และเก็บบัตรลงคะแนนเหล่านี้ไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการบันทึกมติที่ประชุมโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียง ในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม และมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้อย่างละเอียดด้วย โดยทางบริษัทฯ จะนำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ห้ามออกเสียงในเรื่องนั้น ยกเว้นการออกเสียงเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ

วาระที่จะนำเสนอในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น จำแนกได้เป็น 2 ประเภทหลักดังนี้

1. วาระเกี่ยวกับกิจการที่ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพึงกระทำ อาทิ

วาระเพื่อรับทราบเรื่องรายงานประจำปี

1.2. วาระเพื่ออนุมัติงบการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ของบริษัท

1.3. วาระเพื่อพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผล

1.4. วาระเพื่อการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการชุดเดิมที่หมดอายุตามวาระ

1.5. วาระเพื่อการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีบริษัทและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี

1.6. วาระพิจารณาในเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

2. วาระเกี่ยวกับเรื่องที่ต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อาทิ

2.1. วาระเพื่ออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

2.2. วาระเพื่อขออนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP

2.3. วาระการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ ได้ชี้แจงจุดประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระในหนังสือเชิญประชุมที่ได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน

การจ่ายเงินปันผล

ทางบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรและไม่มียอดขาดทุนสะสม โดยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายเงินปันผลนั้นจะจัดสรรแบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆกัน

นอกจากนี้ หากคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นว่าทางบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอที่จะจ่ายเงินปันผล ก็อาจจะจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

ทั้งนี้ เงินกำไรส่วนที่เหลือจากการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือส่วนที่เหลือจากการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้จัดสรรเป็นเงินทุนสำรองต่างๆ ได้ ตามแต่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

นโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามไม่ให้กรรมการ ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เทียบธรรมเสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้การประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เคารพและคำนึงในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้เกิดความมั่นใจในสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องใดๆ มีการปฏิบัติและให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงานของบริษัท ฝ่ายบริหาร ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม โดยทางบริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและการตัดสินใจว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดให้มีการรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่ผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องควรรับรู้ทั้งการรายงานข้อมูลในแบบ 56-1 รายงานประจำปี เว็บไซต์ ฯลฯ ทั้งนี้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการในประเด็นเกี่ยวกับการทำ

ผิดกฎหมาย ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณและควมมีกลไกคุ้มครองสิทธิของผู้
จ้างเหมาแส

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง คำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบัน
และอนาคต ตระหนักถึงหน้าที่ ที่จะทำให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานและพยายามอย่างเต็มที่ใน
การปกป้องทรัพย์สินและธำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัท

พนักงาน

บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายและข้อกำหนดตามระเบียบการบริหารงานทรัพยากรบุคคลด้านการ
จ้างงานและกำหนดผลตอบแทน พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติ รวมทั้งได้รับผลประโยชน์ตอบแทน
เป็นจำนวนที่เท่ากับหรือมากกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงานที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและ
สวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับ โดยจะมีคณะกรรมการ สวัสดิการพนักงาน ดูแลสิทธิของพนักงานเป็น
สำคัญ และมีคณะกรรมการดูแลเรื่อง สวัสดิการด้านที่อยู่อาศัย สวัสดิการด้านการเดินทางและการ
บริการอาหาร แก่พนักงานด้วย นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ จัดให้มีการจัดทำวารสาร เคซีอี เพื่อเป็นสื่อกลาง
ในการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ให้พนักงานรับทราบ โดยข้อมูลเหล่านี้จะอ่านได้จาก Website ของบริษัท และ
บริษัทยังได้จัดให้พนักงานได้รับการอบรมในหัวข้อต่างๆ เพื่อเพิ่มระดับความรู้ความสามารถและพัฒนา
ศักยภาพในการทำงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในการทำงานเป็นอย่างยิ่ง โดยจัดให้มีการอบรม
ให้กับพนักงานในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

- มีการอบรม KYT (Koken Yoshi Training) ในช่วงต้นของการทำงานทุกกะ ซึ่งเป็นการ
อบรมด้านเทคนิคการปลอดภัยอุบัติเหตุ เพื่อสนับสนุนให้พนักงานได้ตระหนักและ
คำนึงถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงาน
- มีการอบรม JSA (Job Safety Analysis) เป็นประจำทุกสัปดาห์
- มีการอบรม Safety Patrol-การตรวจระบบความปลอดภัยในโรงงาน เป็นประจำทุกๆ
เดือน
- การอบรมทีมงานตอบสนองต่อสถานะฉุกเฉิน ERT (Emergency Response Team) เป็น
ประจำทุกๆ เดือน

- แจกจ่ายอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (Personal Protection Equipment) ให้กับพนักงานทุกคน
- มีการจัดอบรมการซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น จัดอบรมซ้อมปฏิบัติการหนีไฟตามตารางเวลาที่ได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกๆปี
- มีบริการการตรวจเลือดเพื่อหาปริมาณสารเคมีในร่างกายปีละ 2 ครั้ง
- จัดให้มีหน่วยบริการปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมง ในทุกๆ โรงงาน
- ด้านกิจกรรมทางสังคม บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรม Walk Rally กีฬาสี กิจกรรม 5 ส และการจัดงานสังสรรค์ตามเทศกาลต่างๆ
- พนักงานและสภาพแรงงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดการทอดผ้าป่าและทำกิจกรรมการกุศลโดยการบริจาคเงินและสิ่งของให้กับสถานที่ต่างๆ
- จัดให้มีโครงการมอบสิทธิในการถือหุ้น (ESOP) ให้แก่พนักงานเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยจัดสรรให้มีโครงการอันจะส่งผลดีต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะ
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพเพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและการบริการที่เป็นเลิศมีการดำเนินการธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ ด้วยการบริการลูกค้าด้วยสินค้าที่มีคุณภาพและการบริการที่เป็นเลิศ รับผิดชอบการดำเนินงานเชิงผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ และมุ่งมั่นที่จะบรรลุผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โดยการผสมผสานกรรมวิธีและเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการผลิต

นอกจากนั้น ทางบริษัทยังจัดให้มีสำนักงานขายในประเทศต่างๆ เพื่อให้ข้อมูล รับฟังปัญหา และแก้ปัญหาในเรื่องต่างๆ ให้กับลูกค้า เพื่อความสะดวกและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าทั่วโลกด้วย

คู่ค้า

บริษัทฯ เชื่อมมั่นในการให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท และพยายามอย่างยิ่งในการหลีกเลี่ยงความลำเอียง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระ ระหว่างบริษัทและคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถให้ความมั่นใจได้ว่าการตัดสินใจทางธุรกิจ และการดำเนินกิจการจะเป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติตามมาตรฐานจรรยาบรรณของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของพนักงาน และปฏิบัติตามเงื่อนไขตามข้อตกลงและหน้าที่ ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นในขอบข่ายการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าในทางที่ไม่ถูกต้อง

สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาร่วมกับลูกค้าและคู่ค้าเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยเพื่อเป็นการรักษาสมดุลของสิ่งแวดล้อม เช่น ผลิตภัณฑ์ที่เป็น Lead Free และ Halogen Free รวมไปถึงการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็น Bubble ห่อ PCB แทนการใช้โฟม

รางวัลต่างๆ ที่ทางบริษัทฯ ได้รับ

- ISO /TS 16949 ซึ่งเป็นมาตรฐานของระบบบริหารคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
- ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด
- ใบประกาศเกียรติคุณ “ GREEN PARTNER ” จากบริษัท SONY Corporation
- ใบประกาศเกียรติคุณ “Green Procurement Partner” จากบริษัท JVC

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพเพื่อสนองต่อนโยบาย และได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ในกลุ่มตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้วอย่างเข้มงวด

สังคม/ชุมชน

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความรับผิดชอบและตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญในการทำประโยชน์ต่อสังคมชุมชนและศาสนา โดยมีพนักงานและสหภาพแรงงานของบริษัทฯ เข้ามามีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ร่วมกับทางบริษัทด้วยอีกทั้งบริษัททำหน้าที่เป็นพลเมืองที่ดี วางตัวเป็นกลาง ไม่กระทำการผิดใฝ่ในพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด มุ่งสร้างความเจริญให้สังคมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ในปี 2549 บริษัทฯ ได้บริจาคเงินให้แก่โครงการและสถานกุศลต่างๆ ดังนี้

- โครงการบูรณะโบราณสถานในพระราชวังเดิม ให้แก่มูลนิธิอนุรักษ์โบราณสถานในพระราชวังเดิม กองบัญชาการกองทัพเรือ พระราชวังเดิม แขวงวัดอรุณ เขตบางกอกใหญ่ กรุงเทพฯ
- เงินสนับสนุนสร้างอาคารเรียน ให้แก่ โรงเรียนวัดยอดสุวรรณคีรี หมู่ 11 ต. หนองพันจันทร์ กิ่งอำเภอบ้านคา จังหวัดราชบุรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาราชบุรี เขต 1
- เงินสนับสนุนก่อสร้างอาคารเรียน ให้แก่โรงเรียนบ้านบัวจันทร์ หมู่ 9 ตำบลบึงกอก อำเภอบางระกำ จังหวัดพิษณุโลก
- เงินสนับสนุนเพื่อดำเนินงานในกิจกรรมต่างๆ ให้แก่มูลนิธิชัยพัฒนา อาคารชัยพัฒนา สวนจิตรลดา
- บริจาคเงินเพื่อเป็นทุนการศึกษาแก่นักศึกษามหาวิทยาลัยมหาวชิราลงกรณ
- บริจาคเงินเพื่อเป็นทุนการศึกษานักเรียนและพัฒนาโรงเรียน ให้แก่โรงเรียนบ้านโคกกล่ามกลางตำบลไผ่ ตำบลไผ่กนกเต็น อำเภอลพบุรี จังหวัดลพบุรี
- ทอดกฐินสามัคคี เพื่อสมทบทุนก่อสร้างพระอุโบสถ ณ วัดหนองแสง ตำบลยี่ล่อ อำเภอคำชะอี จังหวัดมุกดาหาร
- ทอดกฐินร่วมกับธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพื่อบำรุงพระอาราม ณ วัดท่าหลวง ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดพิจิตร
- เงินบริจาคช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมให้แก่กองทุนกุศลสมเด็จพระเทพฯ (เพื่อพิบัติภัย)
- บริจาคเงินสนับสนุนในโครงการนิคมอุตสาหกรรมไทย ร่วมใจ ช่วยอุทกภัย ให้แก่มูลนิธินิคมอุตสาหกรรมไทย 618 ถนนนิคมมักกะสัน แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ
- บริจาคเงินบำรุงใช้ในกิจการศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย

- สนับสนุนวิวัฒนาการ 2006 ตามโครงการเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสมหามงคล
สมัยพระชนมพรรษา 80 พรรษา

นโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใส รายงานทางการเงิน และการดำเนินงาน

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสในรายงานประจำปีของบริษัทให้กับนักลงทุน โดยทางบริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี งบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นทุกปี เพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญประจำปี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการสื่อสารกับบุคคลภายนอก เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ของบริษัทไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- บริษัทฯ พยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน และสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัท จะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้ถูกต้องชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การแถลงข่าวสารใดๆของบริษัท ต้องมั่นใจว่า มิได้ส่งผลกระทบเสียต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท หรือล่อลวงละเมิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น
- การปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่ถือเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัท ว่าด้วย จรรยาบรรณของพนักงาน
- ประชานกรรมการ มีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัท หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัท ประชานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท หรือผู้บริหารแต่ละสาขางาน รับหน้าที่ในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทฯ แก่มวลชน

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ ทั้งโดยผ่านช่อง

ทางการสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสามารถ Download ข้อมูลรายงานประจำปี ได้ที่เว็บไซต์ www.kcethai.in.th หรือกรณีที่ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไปต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อหน่วยงานของบริษัทได้ที่หมายเลข 02-326-0196-9 ต่อ 112

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการพบปะกับผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เพื่ออธิบายชี้แจงความคืบหน้าและการดำเนินงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ดังนี้

COMPANY VISIT จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ 10 ครั้งในปี 2549 ตามที่ได้ติดต่อเข้ามา

ANALYST MEETING จากนักลงทุนและนักวิเคราะห์ 3 ครั้งในปี 2549

ทั้งนี้เพื่อให้กลุ่มผู้ลงทุนมีความรู้ความเข้าใจ และได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง กรรมการบริษัท จะทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และสื่อมวลชนต่างๆ ตามที่ได้ติดต่อเข้ามา โดยในปี 2549 ทางบริษัทได้จัดโครงการพบปะนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ 3 ครั้งและเปิดโอกาสให้สื่อมวลชนเข้าสัมภาษณ์เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสและข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัท และเกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การผลิต และการปฏิบัติการด้านอื่นๆ พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ กำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามประเมินผล โดยการนำเสนอแผนงาน และผลการปฏิบัติตามแผนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

นโยบายด้านการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯอยู่เสมอ จัดให้มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในตัว กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีสำนักตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ทั้งหน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้

นโยบายด้านการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง เปรียบเทียบกับเป้าหมายให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งรายงานทางการเงินและความคืบหน้าของการดำเนินงานในด้านต่างๆ ในกรณีที่การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ คณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมแก้ไข ปรับปรุงหรือดูแลให้ฝ่ายบริหารนำเสนอแผนงานเพื่อแก้ไขสถานการณ์

คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

คุณสมบัติ โครงสร้าง องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ความเป็นอิสระและเป็นกลางของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ทั้งจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยกรรมการแต่ละคนมีหน้าที่และอิสระที่จะตั้งคำถาม แสดงความคิดเห็น หรือคัดค้านในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย

คุณสมบัติคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความหลากหลายในด้านอายุ ทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการบริษัท สามารถนำมุมมองใหม่ๆ มาสู่คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาและความพยายามให้การเป็นกรรมการบริษัทได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งเป็นผู้ที่ประกอบด้วยคุณธรรมและจริยธรรม

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
4. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยประธานกรรมการ และกรรมการมีจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยเมื่อรวมแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้ โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดตามวาระ กรรมการอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อเนื่องได้

การเกษียณอายุของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการเกษียณอายุเมื่อมีอายุครบ 72 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งมีขึ้นหลังจากที่กรรมการผู้นั้นมีอายุครบ 72 ปี บริบูรณ์

ค่าตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเสนอแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยกำหนดนโยบายว่าค่าตอบแทนจะต้องอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับค่าตอบแทนของกรรมการของกิจการที่มีขนาดใกล้เคียงกันที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน คำนึงถึงภาระ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน และจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติงานผ่านการประชุมของคณะกรรมการ โดยกำหนดให้มีการประชุมเฉลี่ยไม่น้อยกว่าเดือนละ 1 ครั้ง

ประธานกรรมการเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัทกำหนดระเบียบวาระการประชุม ดูแลให้กรรมการได้รับเอกสารการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาและพิจารณาเรื่อง เพื่อการให้ความเห็นและการออกเสียงลงคะแนน ดูแลให้เอกสารการประชุมมีสาระข้อมูล การวิเคราะห์และข้อเสนอแนะที่ชัดเจน เพียงพอ และเหมาะสม

ในที่ประชุม ประธานกรรมการมีหน้าที่จัดสรรเวลาในการนำเสนอสารสนเทศและการอภิปรายซักถาม สรุปประเด็นในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็น และประมวลความเห็นและเสนอข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม

ในการประชุม กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณา ต้องออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ และในการพิจารณาเรื่องใดเรื่องหนึ่ง กรรมการมีสิทธิขอหรือตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขอให้ฝ่ายบริหารชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ตลอดจนจัดหาที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกมาให้ความเห็น โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

การลงมติให้ใช้คะแนนเสียงข้างมาก และหากมีกรรมการคัดค้านมติใด ให้บันทึกคำคัดค้านนั้นไว้ในรายงานการประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับ

การประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย
ข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงานการประชุมเสนอขอความเห็นชอบต่อประธาน
กรรมการก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม

รายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานกิจการและรายงานทางการเงินของ
บริษัทฯ และรายงานการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏใน
รายงานประจำปี โดยการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไปใน
ประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่าง
ระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบ
งบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ
เกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการ
รายงานในแบบรายงานข้อมูล 56-1 และรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทฯ บริหารงานตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่กำหนดโดยตลาด
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรายชื่อของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

1. นายบัญชา	องค์ไผ่	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายปัญญา	เสนาดี	กรรมการและกรรมการอิสระ
3. นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช		กรรมการและกรรมการอิสระ
4. แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไผ่		กรรมการ
5. พลโท น.พ.สุปรีชา โมกขะเวส		กรรมการและกรรมการอิสระ
6. นางวรลักษณ์ องค์ไผ่		กรรมการและกรรมการบริหาร
7. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการและกรรมการอิสระ
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร

คณะกรรมการ บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

1. นายบัญชา	องค์ไผ่	กรรมการผู้จัดการ
2. นายปัญญา	เสนาดี	กรรมการ
3. แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไผ่		กรรมการ
4. พลโท น.พ. สุปรีชา โมกขะเวส		กรรมการ

- | | | |
|----------------|-------------|-------------------------|
| 5. นางวรลักษณ์ | องค์ไหมยิต | กรรมการและกรรมการบริหาร |
| 6. นางศิริพรรณ | สันธนะพันธ์ | กรรมการและกรรมการบริหาร |

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

- | | | |
|---------------------|-------------|-------------------------|
| 1. นายบัญชา | องค์ไหมยิต | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายปัญญา | เสนาดิสัย | กรรมการ |
| 3. แพทย์หญิงจันทิมา | องค์ไหมยิต | กรรมการ |
| 4. นางวรลักษณ์ | องค์ไหมยิต | กรรมการและกรรมการบริหาร |
| 5. นางศิริพรรณ | สันธนะพันธ์ | กรรมการและกรรมการบริหาร |

คณะกรรมการบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ประกอบด้วย

- | | | |
|-------------------|--------------------|-------------------------|
| 1. นางศิริพรรณ | สันธนะพันธ์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายรังสิน | สืบแสง | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางศิริพรรณ | สันธนะพันธ์ | กรรมการผู้จัดการ |
| 4. นางทักษิณา | เกษมสันต์ ณ อุรุยา | กรรมการตรวจสอบ |
| 5. นางทัศนาลักษณ์ | สันติกุล | กรรมการตรวจสอบ |
| 6. นายปัญญา | เสนาดิสัย | กรรมการ |
| 7. นางวรลักษณ์ | องค์ไหมยิต | กรรมการ |
| 8. นายภควัต | โกวิทวัฒนพงศ์ | กรรมการ |
| 9. นางชนิษฐา | สรรพอาษา | กรรมการ |

ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน เรื่องต่างๆเช่นระบบการบริหารด้านการเงิน เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทกับกลยุทธ์และ เป้าหมาย การปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบ โดยบริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ จะทำการทดสอบความถูกต้องของข้อมูลรวมถึงการดูแลการเก็บรักษาและการใช้งานทรัพย์สิน ประเมิน ความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ พร้อมด้วยการวางแผนการ ตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนโดยมีจุดประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อควบคุมความ เสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงบการเงิน สารสนเทศทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและการรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี งบการเงินของบริษัทฯ จะได้รับการ

ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับในประเทศไทย มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและเพียงพอในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีความรับผิดชอบในการจัดรักษาไว้ซึ่งระบบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินว่ามีการบันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและสมบูรณ์ มีการดูแลการเก็บรักษาและการใช้งานของทรัพย์สิน และเพื่อเป็นการป้องกันการปฏิบัติโดยมิชอบหรือทุจริตใดๆ ในธุรกิจ ทางคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อให้ควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินและระบบการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอแล้ว ดังรายละเอียดในหัวข้อ รายงานกรรมการตรวจสอบ ในรายงานประจำปี

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) มีผู้ก่อตั้งบริษัทดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและเนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นบริษัทของคนไทยแห่งแรกและแห่งเดียวที่มีการผลิตสินค้าคุณภาพด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยและใช้เทคโนโลยีขั้นสูง และอีกทั้งผู้ก่อตั้งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในงานด้านอิเล็กทรอนิกส์ จึงเป็นการเหมาะสมที่ผู้ก่อตั้งบริษัทฯ จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการอีกหนึ่งตำแหน่ง แต่ในทางปฏิบัติทั้งสองตำแหน่งมีการแบ่งแยกอำนาจและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน ไม่ก้าวล่วงต่อกัน

กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่จัดการ รับผิดชอบในการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีกปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและก่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ในฐานะที่เป็นผู้นำด้านการบริหารงาน อีกทั้งมีหน้าที่กำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด ตามงบประมาณที่ได้กำหนดไว้ของบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการมีบทบาทและหน้าที่ ที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารงานตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ถึงแม้ว่าประธานกรรมการจะดำรงตำแหน่งในสองสถานภาพ แต่ก็ไม่ปรากฏว่ามีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ในองค์กรเกิดขึ้น เนื่องจากมีคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบคอยกำกับดูแลอยู่อย่างใกล้ชิด

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกำหนดการประชุมทุกๆ เดือนตลอดทั้งปี โดยมีการกำหนดตารางวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี ในปี 2549 ได้กำหนดให้มีการประชุมทุกวันอังคารที่สามของเดือน โดยมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง วาระการประชุมในแต่ละครั้ง ประกอบไปด้วยการพิจารณาแผนธุรกิจ การพิจารณาผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การจัดหาเงินทุน การอนุมัติเงินกู้ยืม และติดตามผลการดำเนินงานอื่นๆของบริษัทฯ

สำนักบริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการนัดหมายจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมให้เพียงพอและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาก่อน ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักงานของบริษัทฯ ในการประชุมกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มได้ โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยจะมีผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่คณะกรรมการด้วย และจะมีที่ปรึกษาฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการจดบันทึก จัดทำรายงานการประชุมรวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย สำนักบริหารจะเป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการรวมถึงเอกสารประกอบการประชุมในทุกๆ ครั้งไว้ เพื่อการตรวจสอบจากคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2549 กรรมการแต่ละท่านมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	เข้าร่วมประชุม/ครั้ง
1. นายบัญชา องค์กรไผ่ยิต	12
2. นายปัญญา เสนาคิสัย	12
3. แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรไผ่ยิต	12
4. นางวรลักษณ์ องค์กรไผ่ยิต	12
5. พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส	9
6. นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	11
7. นางอุบล จิระมงคล	12
8. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	9
จำนวนการประชุมทั้งสิ้นในปี 2548	12

ในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม/ครั้ง
1. นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	4
2. พลโท นายแพทย์สุพริชา โมกะเวส	4
3. นางอุบล จิระมงคล	4

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีระเบียบควบคุมในเรื่องของการขัดแย้งผลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และมีอิสระในการตัดสินใจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการกำกับการใช้ข้อมูลภายใน การเปิดเผยข้อมูลใดๆที่มีความเกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกัน และการถือครองหุ้นใดๆอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้เพื่อปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในการป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความเสียหายต่อบริษัท

คณะกรรมการให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อมีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นจะได้รับการพิจารณาอย่างถี่ถ้วน โปร่งใส และเปิดเผยเป็นกรณีไป คู่กรณีที่เกี่ยวข้องในการทำรายการจะได้รับการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการอธิบายถึงความจำเป็นที่เหมาะสม และสมเหตุผลของการกระทำ รวมถึงเปิดเผยในรายงานประจำปี หรือใน แบบ 56-1 ฝ่ายบริหาร ในระดับผู้อำนวยการขึ้นไปของบริษัทฯ จะต้องเปิดเผยการดำรงตำแหน่งกรรมการ ปรีกษา พนักงาน รวมถึงการถือครองหุ้นในบริษัท ใดๆเกินกว่าร้อยละห้า เพื่อป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความเสียหายต่อบริษัท บริษัทฯ มีนโยบายลงโทษพนักงานที่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ทางธุรกิจอื่นใด ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรืออาจเกิดความเสียหายต่อธุรกิจได้ พนักงานทุกคน จะต้องลงนามในสัญญารักษาความลับทางธุรกิจ (Non- disclosure) และสัญญาไม่แข่งขันกับบริษัท (Non-compete) กรรมการและพนักงานระดับบริหารจะต้องรายงานการถือครอง หรือการซื้อขายหุ้นของบริษัท ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในเวลาสามวัน ผู้ละเมิดกฎจะถูกลงโทษโดย พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ผู้บริหารของบริษัทฯ และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญ จะต้องไม่ทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในระหว่างเตรียมการเปิดเผยงบการเงินในระหว่างปีอีกด้วย

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการในการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ในระหว่างที่หลักทรัพย์ของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ดังนี้

- ผู้บริหารจะจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามแบบที่กำหนดในข้อบังคับว่าด้วยรายการถือหลักทรัพย์ และส่งสำเนารายงานให้แก่บริษัทในวันเดียวกันวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

 1. รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วัน นับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร
 2. รายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ทุกครั้ง เมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ภายใน 3 วัน นับตั้งแต่วันที่มีการ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ นั้น

บริษัทจะจับทลงโทษสูงสุดหากพบว่าผู้บริหารหรือพนักงานได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทได้รับความเสื่อมเสีย การลงโทษทางวินัยขั้นเด็ดขาดกับผู้บริหารและพนักงานผู้นั้น คือ การไล่ออก

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีบุคลากร จำนวน 1,242 คน ซึ่งสามารถแบ่งได้ดังนี้

บุคลากร	จำนวน (คน)
ผู้บริหาร (ระดับผู้ช่วยผู้จัดการจนถึงกรรมการผู้จัดการ)	29
พนักงานสำนักงาน *	85
พนักงานสายการผลิตในโรงงาน	697
พนักงานรายวัน L.P.S.	431
รวม	1,242

หมายเหตุ : พนักงานสำนักงาน ประกอบด้วย พนักงานฝ่ายคุณภาพ ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายขาย และการตลาด ฝ่ายการเงิน ฝ่ายบัญชี และฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ค่าตอบแทน

ในปี 2549 บริษัทมีผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 188.0 ล้านบาท โดยผลตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

10. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องต่างๆ เช่นระบบการบริหารด้านการเงิน เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทกับกลยุทธ์และเป้าหมาย การปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบ โดยบริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่จะทำการทดสอบความถูกต้องของข้อมูลรวมถึงการดูแลการเก็บรักษาและการใช้งานทรัพย์สิน ประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ พร้อมด้วยการวางแผนการตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนโดยมีจุดประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อควบคุมความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงบการเงิน สารสนเทศทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยและการรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี งบการเงินของบริษัทจะได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับในประเทศไทย มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและเพียงพอในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินในรายงานประจำปีของบริษัท ด้วย

คณะกรรมการบริษัท ยังมีความรับผิดชอบในการจัดรักษาไว้ซึ่งระบบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินว่ามีการบันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและสมบูรณ์ มีการดูแลการเก็บรักษาและการใช้งานของทรัพย์สิน และเพื่อเป็นการป้องกันการปฏิบัติโดยมิชอบหรือทุจริตใดๆ ในธุรกิจ ทางคณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อให้ควบคุมดูแลให้บริษัทมีระบบรายงานทางการเงินและระบบการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทในปีที่ผ่านมาว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอแล้ว ดังรายละเอียดในหัวข้อ รายงานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบปี พ.ศ. 2549 คณะกรรมการตรวจสอบอันมีภาระหน้าที่ตามข้อกำหนดและความรับผิดชอบเพื่อการกำกับดูแลตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการซึ่งมิได้มีหน้าที่บริหารบริษัทและกรรมการอิสระรวม 3 ท่าน ได้ประชุมร่วมกับคณะผู้สอบบัญชีรับอนุญาต, ผู้ตรวจสอบภายใน, เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบบัญชีการเงินเป็นรายไตรมาส และงบการเงินรวมประจำปี พ.ศ. 2549 ร่วมกับคณะผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อความถูกต้องเชื่อถือได้ตามหลักการบัญชีอันเป็นที่รับรองและมีข้อมูลเปิดเผยที่เหมาะสมเพียงพอ พร้อมทั้งรับฟังข้อเสนอแนะต่างๆ อันเป็นประโยชน์จากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ในด้านการตรวจสอบภายในนั้นได้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในและการติดตามวัดผลที่ได้ดำเนินการตามแผนการตรวจสอบภายในตลอดปี พ.ศ. 2549 ซึ่งได้พบว่าการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินไปอย่างต่อเนื่องและเป็นผลให้การควบคุมบริหารกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ข้อมูลต่างๆ จากการตรวจสอบสามารถนำไปใช้เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารฯ ในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้เหมาะสมตามข้อเท็จจริงที่ปรากฏคณะกรรมการตรวจสอบจึงได้นำส่งรายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบอย่างเป็นทางการ

สำหรับการพิจารณาสรรหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เห็นว่ามีความสมบัติและค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับปี พ.ศ. 2550 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นว่า บริษัท Earnt & Young Corporate Service Ltd. ซึ่งได้เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯและบริษัทในเครือในปีที่ผ่านมา เหมาะสมที่จะได้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2550 ต่อไปอีกวาระหนึ่ง จึงได้นำเสนอความเห็นนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีครั้งต่อไป

ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ

นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช

คณะกรรมการตรวจสอบ

พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกขะเวส

นางอุบล จิระมงคล

12 มีนาคม 2550

11. รายการระหว่างกัน

11.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในระหว่างปี 2549 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน * ส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อและขายสินค้าและสินทรัพย์ถาวรและค่าใช้จ่ายต่างๆ ทั้งนี้ รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบริษัทดังกล่าว และเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ

11.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันเฉพาะที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป และการกำหนดราคานั้นเป็นราคายุติธรรม

11.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันนั้นก่อนให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยในการประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการทำรายการ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่สิทธิออกเสียงลงคะแนน

* บริษัทที่เกี่ยวข้อง คือ บริษัทอวคา ชิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ประกอบกิจการอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ยื่นดำเนินการเพื่อชำระบัญชีภายใต้กฎหมายของสหรัฐอเมริกา ปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี

11.4 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามการค้าปกติเกิดขึ้น ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย โดยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการ บริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตแห่งประเทศไทย

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		นโยบายการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2549	2548	2549	2548	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	272.8	203.2	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ค่าขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	8.8	19.7	ราคาตามบัญชีสุทธิบวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	125.7	-	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	-	-	799.2	658.2	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	29.4	4.5	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ขายสินค้า	1,782.7	1,700.5	532.4	570.1	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการขายเช่นเดียวกัน
ซื้อวัตถุดิบ	257.1	330.6	101.6	150.1	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการซื้อเช่นเดียวกัน
ค่านายหน้าจ่าย	40.0	33.5	20.4	24.8	อัตราที่ตกลงกันซึ่งเป็นอัตราสากลสำหรับธุรกิจเช่นเดียวกัน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ดอกเบี้ยรับ	29.9	29.9	29.9	29.9	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี

ยอดคงค้างของรายการข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	65,763,955	70,793,245
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	6,791,283	3,980,537
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด	-	-	737,348	1,053,595
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	73,292,586	75,827,377
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	487,655,378	645,607,018	104,504,723	152,497,144
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด	63,251,580	85,314,530	38,299,545	52,579,714
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทร่วม	550,906,958	730,921,548	142,804,268	205,076,858
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	550,906,958	730,921,548	216,096,854	280,904,235
ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	5,620,846	3,720,682
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	331,549	418,420
รวมลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	5,952,395	4,139,102
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด	2,227	36,922	-	-
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	-	318,470	-	-
รวมลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	2,227	355,392	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท อวตา ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น				
เงินให้กู้ยืม	399,235,126	399,235,126	399,235,126	399,235,126
ดอกเบี้ยค้างรับ	241,284,199	211,341,565	241,284,199	211,341,565
	640,519,325	610,576,691	640,519,325	610,576,691
หัก : ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(640,519,325)	(610,576,691)	(640,519,325)	(610,576,691)
	-	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	2,227	355,392	5,952,395	4,139,102

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2549	2548	2549	2548
<u>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	185,010,106	75,039,488
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	60,799,674	129,426,343
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	14,168,199	1,634,301
รวมเจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	259,977,979	206,100,132
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	67,794,102	98,284,054	24,488,515	35,489,837
รวมเจ้าหนี้การค้าบริษัทร่วม	67,794,102	98,284,054	24,488,515	35,489,837
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	67,794,102	98,284,054	284,466,494	241,589,969
<u>เจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	10,053,424	3,641,340
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	1,657,394	-
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	192,950
รวมเจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจากบริษัทย่อย	-	-	11,710,818	3,834,290
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	10,733,972	8,312,980	1,413,519	1,521,192
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	78,332	-	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจากบริษัทร่วม	10,812,304	8,312,980	1,413,519	1,521,192
รวมเจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,812,304	8,312,980	13,124,337	5,355,482

สรุปรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- 1) รายการกับ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด (KCEA) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม และเป็นตัวแทนบริษัทในการทำหน้าที่การตลาดกับลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นใน KCEA สัดส่วน 48.8%

ลำดับ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผล
		2548	2549	
1	กลุ่มบริษัท ได้แก่ KCE, KCEI และ KCET ขายสินค้า PCB ประเภท Double-Sided และ Multilayer ให้แก่ KCEA 1) ขายสินค้า - โดย KCE - โดย KCEI - โดย KCET 2) ลูกหนี้การค้า - ของ KCE - ของ KCEI - ของ KCET	447.8 405.0 616.6 152.5 203.5 289.6	413.2 457.3 680.8 104.5 146.1 237.1	KCEA ทำหน้าที่เป็นตัวแทนกลุ่มบริษัททำการตลาด เพื่อสร้างความสะดวกและความรวดเร็วในการติดต่อกับลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยการขายแก่ KCEA เป็นไปตามการค้าปกติ และราคาสินค้าเป็นราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกัน

ลำดับ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผล
		2548	2549	
2	กลุ่มบริษัทออกค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานล่วงหน้า อาทิ ค่าตัวเครื่องบิน ค่าที่พัก ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของ KCEA และมีการคิดค่าปรับ KCEA จากการยกเลิกการสั่งซื้อสินค้า 1) ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - ของ KCE - ของ KCEI - ของ KCET	- 0 0.32	- - -	กลุ่มบริษัทจ่ายค่าดำเนินการล่วงหน้าให้แก่ KCEA เพื่อสร้างความสะดวกในการดำเนินการระหว่างกลุ่มบริษัทและ KCEA และได้รับชำระจาก KCEA ทุกครั้ง สำหรับการคิดค่าปรับการยกเลิกการสั่งซื้อสินค้าเป็นตามการค้าปกติ

- 2) รายการกับ บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิทีอี จำกัด (KCES) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม และเป็นตัวแทนบริษัทในการทำหน้าที่การตลาดกับลูกค้าในประเทศสิงคโปร์ โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นใน KCE-SING สัดส่วน 47.8%

ลำดับ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผล
		2548	2549	
1	กลุ่มบริษัท ได้แก่ KCE, KCEI และ KCET ขายสินค้า PCB ประเภท Double-Sided และ Multilayer ให้แก่ KCES 1) ขายสินค้า - โดย KCE - โดย KCEI - โดย KCET 2) ลูกหนี้การค้า - ของ KCE - ของ KCEI - ของ KCET 3) ค่านายหน้าจ่าย - โดย KCE - โดย KCEI - โดย KCET	122.3 43.1 65.7 52.6 20.1 12.6 24.8 5.4 3.3	119.2 44.3 67.9 38.3 8.7 16.2 20.4 6.5 13.1	KCES ทำหน้าที่เป็นตัวแทนกลุ่มบริษัททำการตลาด เพื่อสร้างความสะดวกและความรวดเร็วในการติดต่อกับลูกค้าในสิงคโปร์และแถบภูมิภาคเอเชีย โดย KCES จะได้รับค่านายหน้าเป็นค่าตอบแทน ซึ่งการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นไปตามลักษณะสินค้าและการตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและ KCES ซึ่งการขายแก่ KCES เป็นไปตามการค้าปกติ และราคาสินค้าเป็นราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกัน

ลำดับ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผล
		2548	2549	
2	กลุ่มบริษัท ได้แก่ KCE, KCEI และ KCET ได้สั่งซื้อวัตถุดิบ อาทิ แผ่น Aluminum , Sodium Chlorate Stripper และอะไหล่เครื่องจักร เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังซื้อชิ้นส่วนเครื่องมืออุปกรณ์ในการผลิต จาก KCES และมีค่าใช้จ่ายจากการขอกินสินค้า 1) ซื้อ - โดย KCE 150.1 101.6 - โดย KCEI 53.4 39.2 - โดย KCET 127.1 116.3 2) เจ้าหนี้การค้า - วัตถุดิบ - ของ KCE 35.5 24.4 - ของ KCEI 26.0 12.6 - ของ KCET 36.7 30.7 - ของ TLM 0.002 - 3) เจ้าหนี้อื่นและเงินทดรอง-ชิ้นส่วนเครื่องมือและการขอกินสินค้า - โดย KCE 1.5 1.4 - โดย KCEI 1.0 0.4 - โดย KCET 5.8 8.9			การติดต่อกับ Supplier ที่ประเทศสิงคโปร์ผ่าน KCES ทำให้กลุ่มบริษัทได้รับเงื่อนไขทางการค้าที่ดีกว่า เนื่องจากการติดต่อระหว่างบริษัทภายในประเทศสิงคโปร์ บริษัทจึงดำเนินการซื้อสินค้า/วัตถุดิบผ่าน KCES โดยมีนโยบายซื้อสินค้าในราคาตลาด

ลำดับ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผล
		2548	2549	
3	กลุ่มบริษัทออกค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานล่วงหน้า อาทิ ค่าตัวเครื่องบิน ค่าที่พัก ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของ KCES และมีการคิดค่าปรับ KCES จากการยกเลิกการสั่งซื้อสินค้า 1) ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - ของ KCE - ของ KCEI - ของ KCET	- - 0.04	- - 0.002	กลุ่มบริษัทจ่ายค่าดำเนินการล่วงหน้าให้แก่ KCES เพื่อสร้างความสะดวกในการดำเนินการระหว่างกลุ่มบริษัทและ KCES และได้รับชำระจาก KCES ทุกครั้ง สำหรับการคิดค่าปรับการยกเลิกการสั่งซื้อสินค้าเป็นตามการค้าปกติ

3) รายการระหว่าง KCE กับบริษัท อวาตา ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น (AVATA-USA) ซึ่งเป็นย่อยของบริษัท อวาตา จำกัด (เดิมเป็นบริษัทร่วมและได้ปิดกิจการแล้ว)

ลำดับ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผล
		2548	2549	
1	เดิม KCE เป็นผู้ค้าประกันเงินกู้แก่บริษัท AVATA-USA จำนวน 399.2 ล้านบาท และได้ชำระหนี้ดังกล่าวให้แก่เจ้าหนี้ AVATA-USA โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5% ต่อปี 1) เงินให้กู้ยืม 2) ดอกเบี้ยรับ 3) ดอกเบี้ยค้างรับ 4) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	399.2 29.9 211.3 (610.5)	399.2 29.9 241.3 (640.5)	KCE ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว เต็มจำนวน

หมายเหตุ

KCE บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
TLM บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
KCES บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด

KCEI บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
AVATA-USA บริษัท อวาตา ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น

KCET บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
KCEA บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด

12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

12.1 สรุปรายงานการสอบบัญชีในระยะ 3 ปี

สรุปรายงานการสอบบัญชี ปี 2547

ความคิดเห็นของรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3247 คุณรุทร เขาวนงะภิ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ในงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท และบริษัทย่อย ได้กำหนดการวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการ ที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม และการตรวจสอบดังกล่าวที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสม ในการแสดงความคิดเห็นในงบการเงินข้างต้นนี้ แสดงถึงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สรุปรายงานการสอบบัญชีของปี 2548

ความคิดเห็นของรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3247 คุณรุทร เขาวนงะภิ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ในงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท

งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐาน ประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน ประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอ ในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าว ให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสม และความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชี ที่รับรองทั่วไป

สรุปรายงานการสอบบัญชี 2549

ในรอบปี 2549 ได้ตรวจสอบและปฏิบัติงานตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดและวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่เป็นข้อมูลที่แท้จริงอันเป็นสาระสำคัญ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินตามเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ

ณ. 31 ธันวาคม 2549 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามในสาระสำคัญตามหลักบัญชีที่รับรองทั่วไป

สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัท เค.ซี.อี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

	<u>ปี2549</u>	<u>ปี2548</u>	<u>ปี2547</u>
สินทรัพย์รวม	1,154,203,984	1,317,443,274	1,156,164,158
หนี้สินรวม	548,825,068	650,030,365	512,154,164
ส่วนของผู้ถือหุ้น	605,378,916	667,412,909	644,009,994
รายได้จากการขาย	1,598,966,073	1,500,237,088	1,253,286,617
รายได้รวม	1,623,498,270	1,505,420,729	1,414,486,498
กำไรขั้นต้น	284,429,210	246,690,804	242,966,402
กำไรสุทธิ	49,070,486	23,402,915	171,479,126

บริษัทย่อย

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด

	<u>ปี2549</u>	<u>ปี2548</u>	<u>ปี2547</u>
สินทรัพย์รวม	1,266,181,998	1,094,824,334	950,172,471
หนี้สินรวม	658,938,800	535,197,071	499,025,372
ส่วนของผู้ถือหุ้น	607,243,198	559,627,262	451,147,098
รายได้จากการขาย	1,363,603,351	1,251,377,150	893,495,636
รายได้รวม	1,389,646,696	1,265,247,458	896,854,619
กำไรขั้นต้น	175,315,988	164,210,915	177,240,752
กำไรสุทธิ	97,615,935	108,480,164.27	109,275,282

บริษัทย่อย

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

	<u>ปี2549</u>	<u>ปี2548</u>	<u>ปี2547</u>
สินทรัพย์รวม	5,317,078,935	5,200,633,277	5,028,535,824
หนี้สินรวม	4,735,169,723	4,691,492,827	4,359,640,677
ส่วนของผู้ถือหุ้น	581,909,212	509,140,450	668,895,147
รายได้จากการขาย	4,119,234,556	3,331,211,195	2,680,152,720
รายได้รวม	4,167,747,922	3,350,437,798	2,715,525,094
กำไรขั้นต้น	433,172,538	372,733,685	341,241,576
กำไรสุทธิ	(174,505,186)	(159,754,696)	(37,372,418)

บริษัทร่วม

บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด

	<u>ปี2549</u>	<u>ปี2548</u>	<u>ปี2547</u>
สินทรัพย์รวม	623,038,559.97	640,741,847	364,114,231
หนี้สินรวม	503,578,733.35	548,198,492	299,826,583
ส่วนของผู้ถือหุ้น	119,459,826.62	92,543,355	64,287,648
รายได้จากการขาย	1,790,818,864.34	1,711,861,386	1,394,437,494
รายได้รวม	1,797,149,722.09	1,711,861,386	1,361,078,439
กำไรขั้นต้น	140,357,985.73	146,755,418	78,761,239
กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ)	38,241,438.66	25,944,480	702,480

หมายเหตุ** RATE US\$ 36.04545

บริษัทร่วม

บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิทีอี จำกัด

	<u>ปี2549</u>	<u>ปี2548</u>	<u>ปี2547</u>
สินทรัพย์รวม	180,441,298.72	197,550,148	189,306,521
หนี้สินรวม	137,915,910.24	154,327,482	155,019,050
ส่วนของผู้ถือหุ้น	42,525,388.48	43,222,665	34,287,471
รายได้จากการขาย	497,534,149.87	606,352,481	665,492,016
รายได้รวม	497,609,854.43	606,406,357	655,552,285
กำไรขั้นต้น (ขาดทุน)	63,366,082.04	77,712,061	82,294,515
กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ)	1,327,448.87	7,766,771	13,773,146

หมายเหตุ** RATE S\$ 23.48885

อัตราส่วนทางการเงิน		2549	2548	2547
ก อัตราส่วนสภาพคล่อง				
1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน				
	สินทรัพย์หมุนเวียน	3,569,142,444	3,495,449,954	3,212,558,054
	หนี้สินหมุนเวียน	5,803,243,686	4,942,246,548	4,268,480,808
	สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน	0.62	0.71	0.75
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว		2549	2548	2547
	สินทรัพย์หมุนเวียน	3,569,142,444	3,495,449,954	3,212,558,054
หัก	สินค้าคงเหลือ	(1,370,554,543)	(1,288,379,982)	(1,304,939,355)
	สินทรัพย์หมุนเวียนเร็ว	2,198,587,901	2,207,069,972	1,907,618,699
	หนี้สินหมุนเวียน	5,803,243,686	4,942,246,548	4,268,480,808
	สินทรัพย์หมุนเวียนเร็ว/หนี้สินหมุนเวียน	0.38	0.45	0.45
ข อัตราส่วนการทำกำไร		2549	2548	2547
1. กำไรต่อหุ้น				
	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.37)	0.00	0.78
2. กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี/อัตราส่วนสินทรัพย์รวม				
	รายได้จากการดำเนินงานกิจการก่อนหักภาษี	(69,903,868)	49,420,198	266,445,130
หัก	ดอกเบี้ยรับ	(32,052,945)	(30,156,507)	(30,345,404)
บวก	ดอกเบี้ยจ่าย	296,124,223	212,092,469	147,817,465
บวก	ขาดทุนจากการลดค่าเงินลงทุน			
	รายได้ก่อนหักภาษีและดอกเบี้ย	194,167,410	231,356,160	383,917,191
	สินทรัพย์รวม	9,115,572,683	8,873,106,306	8,689,930,073
	กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี/สินทรัพย์รวม	2.13%	2.61%	4.42%
3. กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี/อัตราส่วนยอดขายรวม		2549	2548	2547
	รายได้จากการดำเนินงานกิจการก่อนหักภาษี	(69,903,868)	49,420,198	266,445,130
หัก	ดอกเบี้ยรับ	(32,052,945)	(30,156,507)	(30,345,404)
บวก	ดอกเบี้ยจ่าย	296,124,223	212,092,469	147,817,465
บวก	ขาดทุนจากการลดค่าเงินลงทุน			
	รายได้ก่อนหักภาษีและดอกเบี้ย	194,167,410	231,356,160	383,917,191
	ยอดขายรวม	7,539,854,242	6,668,240,965	5,713,275,389
	กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี/ยอดขายรวม	2.58%	3.47%	6.72%

ค อัตราส่วนประสิทธิภาพด้านการเงิน

1. ระยะเวลาชำระหนี้	2549	2548	2547
ลูกหนี้ขั้นต้น	2,012,586,034	2,012,358,464	1,710,538,621
ยอดขาย	7,539,854,242	6,668,240,965	5,713,275,389
ลูกหนี้/ยอดขายx365 วัน	97	110	109

2. สินค้าคงเหลือแบ่งตามต้นทุนของอัตราส่วนยอดขาย	2549	2548	2547
สินค้าคงเหลือ	1,370,554,543	1,288,379,982	1,304,939,355
ต้นทุนของยอดขาย	6,409,811,630	5,547,562,569	4,643,050,585
สินค้าคงเหลือ/ต้นทุนของยอดขายx365 วัน	78	85	103

3. เจ้าหนี้การค้าแบ่งตามต้นทุนของอัตราส่วนยอดขาย	2549	2548	2547
เจ้าหนี้การค้า	1,219,661,360	1,082,299,724	859,494,096
ต้นทุนของยอดขาย	6,409,811,630	5,547,562,569	4,643,050,585
เจ้าหนี้การค้า/ต้นทุนของยอดขายx365 วัน	69	71	68

4. เงินทุนหมุนเวียน	2549	2548	2547
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	2,011,552,503	2,011,861,483	1,709,023,823
สินค้าคงเหลือ	1,370,554,543	1,288,379,982	1,304,939,355
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	39,433,795	22,042,017	49,718,883
หัก เจ้าหนี้การค้า	(1,219,661,360)	(1,082,299,724)	(859,494,096)
หัก หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(455,442,525)	(314,262,724)	(381,442,079)
เงินทุนหมุนเวียนรวม	1,746,436,956	1,925,721,034	1,822,745,886

ง อัตราส่วนระหว่างหนี้สินรวมกับสินทรัพย์รวม

1. อัตราส่วนหนี้	2549	2548	2547
หนี้สินหมุนเวียน	5,803,243,686	4,942,246,548	4,268,480,808
เงินกู้ระยะยาว	1,029,053,947	1,530,843,054	2,024,914,970
หนี้สินรวม	6,832,297,633	6,473,089,602	6,293,395,778
สินทรัพย์รวม	9,115,572,683	8,873,106,306	8,689,930,073
หนี้สินรวม/สินทรัพย์รวมx100	74.95%	72.95%	72.42%

FINANCIAL HIGHLIGHTS

หน่วย : ล้านบาท

Unit : Million Baht

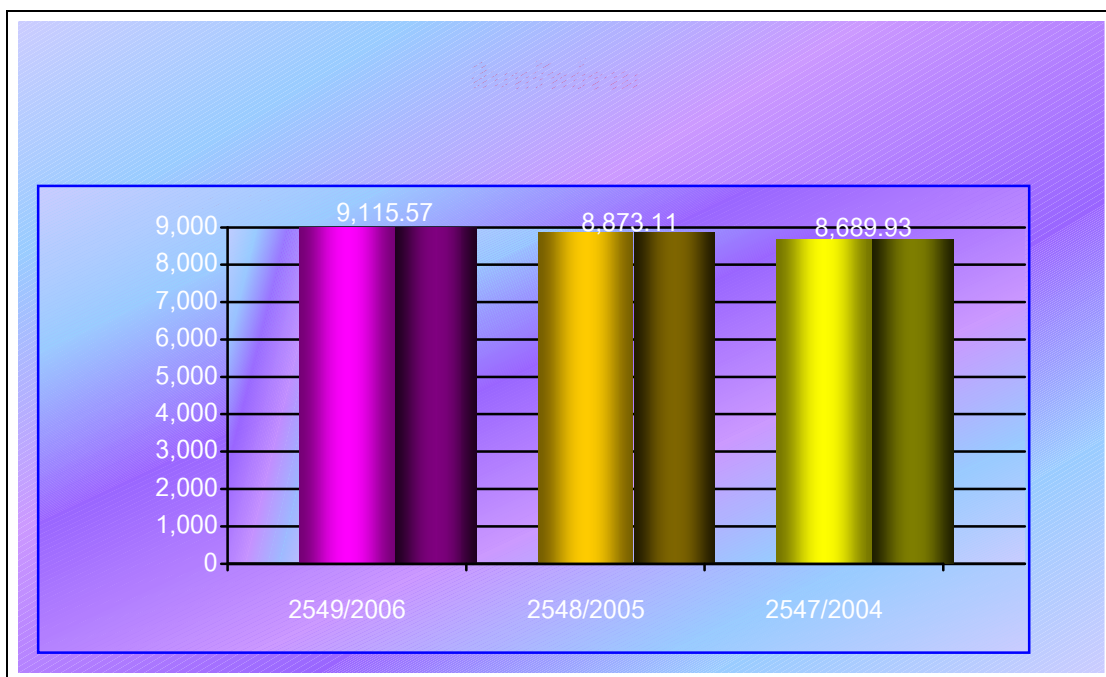
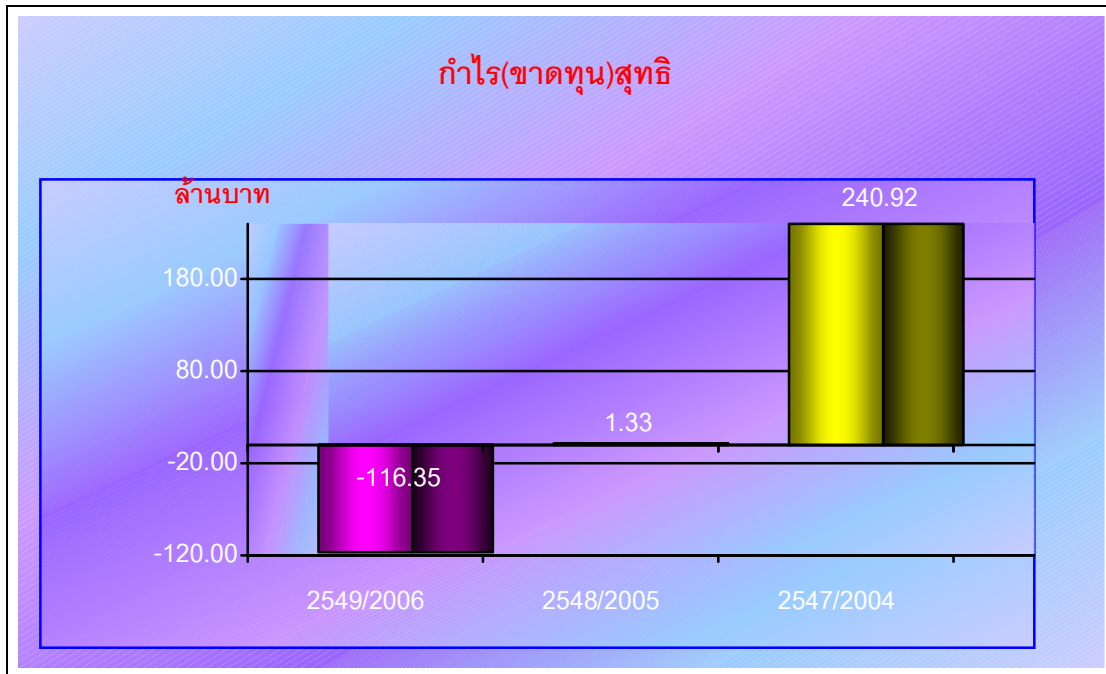
		2549/2006	2548/2005	2547/2004
รายรับทั้งสิ้น	Total revenues	7,716.077	6,777.386	5,939.511
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	Profit before income taxes	(69.904)	49.420	266.445
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	Net profit (loss)	(116.347)	1.332	240.924
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	Net cash provided by operating activities	486.577	473.306	(32.818)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น / ถัวเฉลี่ย (บาท)	Net profit (loss) per share / Average (baht)	(0.37)	-	0.78
จำนวนหุ้น (ถัวเฉลี่ย) (พันหุ้น)	Share outstanding (Weighted average) (Thousand Shares)	310,025	310,415	309,097
จำนวนพนักงาน (คน)	Number of employees (person)	4,243	4,041	3,590
สินทรัพย์รวม	Total assets	9,115.573	8,873.106	8,689.930
เงินกู้ระยะยาว	Long term obligations	1,029.054	1,530.843	2,024.915
รวมส่วนของถือหุ้นบริษัทใหญ่	Total shareholders' equity of the company	2,102.784	2,230.546	2,258.598
ทุนชำระแล้ว	Issued and paid up capital	314.930	314.930	314.930
% เงินปันผล / กำไรสุทธิ	% Dividends / Net profit	0.00%	0.00%	12.92%

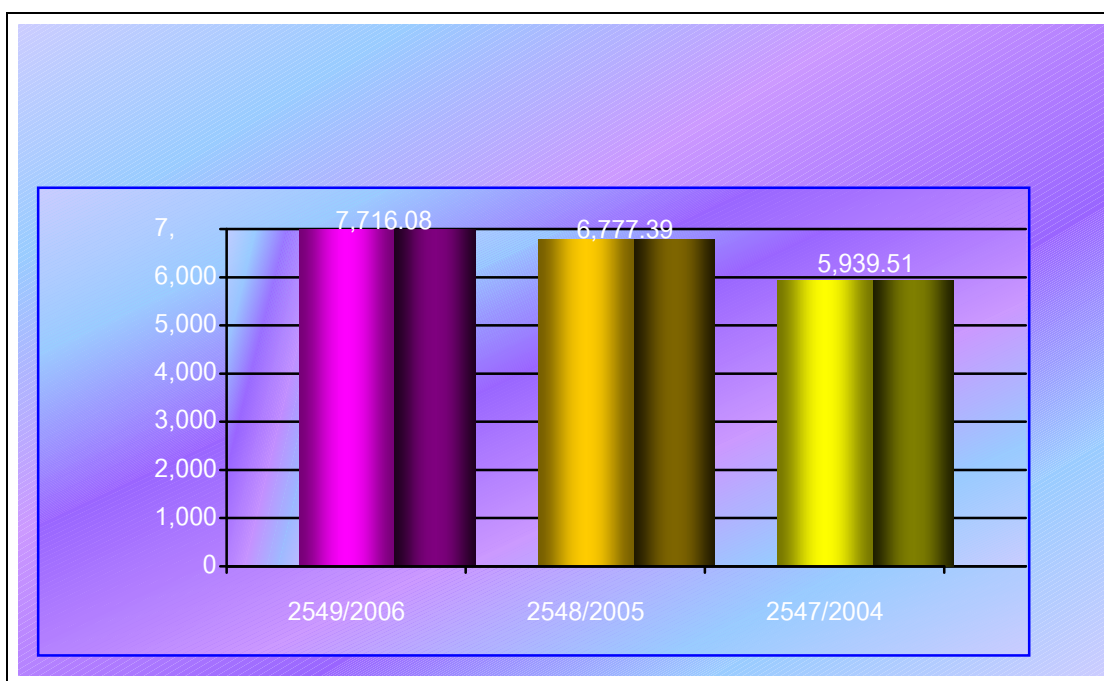
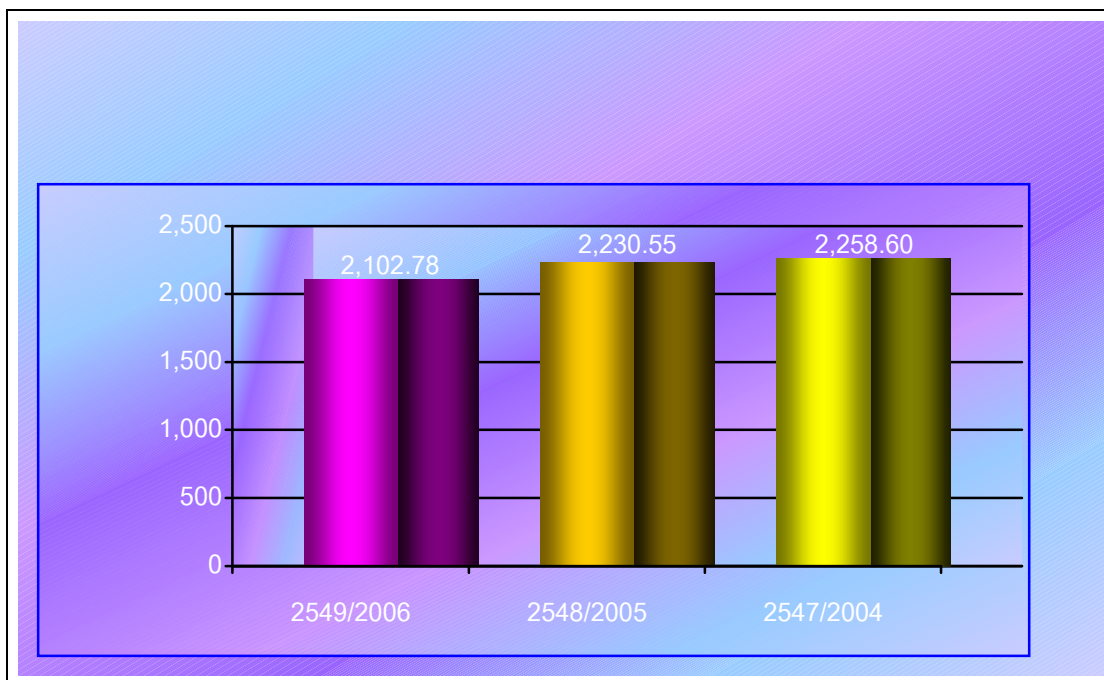
SUMMARIZED FINANCIAL DATA

หน่วย : ล้านบาท

Unit : Million Baht

แสดงข้อมูลเปรียบเทียบทางการเงิน / Financial Data		2549/2006	2548/2005	2547/2004
สินทรัพย์รวม	Total Assets	9,115.573	8,873.106	8,689.930
หนี้สินรวม	Total Liabilities	6,832.298	6,473.090	6,293.396
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Total shareholders' Equity of the company	2,102.784	2,230.546	2,258.598
รายได้จากการขาย	Sales Revenue	7,539.854	6,668.241	5,713.275
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	1,130.043	1,120.678	1,070.225
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	Net Profit (Loss)	(116.347)	1.332	240.924
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	Net cash provided by operating activities	486.577	473.306	(32.818)
รายได้รวม	Total Revenues	7,716.077	6,777.386	5,939.511
อัตราส่วนทางการเงิน / Financial Ratios		2549/2006	2548/2005	2547/2004
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขาย	Net Income : Total Sales	-1.54%	0.02%	4.22%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Shareholders' Equity	-5.53%	0.06%	10.67%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	Return on Assets	-1.28%	0.02%	2.77%
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน ต่อ ยอดขาย	Net cash provided by operating activities / Sales	6.45%	7.10%	-0.57%
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น	Net cash provided by operating activities / Shareholders' equity	23.14%	21.22%	-1.45%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	Earning Per Share (Baht)	(0.37)	-	0.78
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	Dividend Per Share (Baht)			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	Book Value Per Share (Baht)	6.78	7.19	7.31





คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายเป็นจำนวน 7,539 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากยอดขาย 6,668 ล้านบาทในปีก่อน ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการขยายตัวของตลาด PCB โลก การเติบโตของยอดขายเป็นไปอย่างต่อเนื่องจากต้นปี โดยมีปริมาณการผลิตสูงถึง 19.84 ล้านตารางฟุต หรือคิดเป็นการขยายตัวร้อยละ 10 การขายยังคงเน้นลูกค้าหลัก ในกลุ่มเดิม ที่มีความสัมพันธ์ทาง การค้ามายาวนาน ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์

ในช่วงครึ่งปีแรก บริษัทได้รับผลกระทบอย่างหนักจากสถานการณ์การขาดแคลนวัตถุดิบในตลาดโลก โดยเฉพาะ ทองแดง ทองและน้ำมัน เป็นเหตุให้ราคาทองแดงปรับตัวสูงขึ้นมากกว่าร้อยละ 150 เช่นเดียวกับทองที่ปรับตัวสูงขึ้นกว่าร้อยละ 60 ส่วนลามิเนต (Laminate) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PCB ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปรับราคาทองแดง ทำให้ลามิเนตมีราคาสูงขึ้นกว่าร้อยละ 40 อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ วัสดุจำเป็นในการผลิตอื่นๆ ค่าระวางสินค้า รวมทั้งค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้รับผลกระทบอย่างมากตามมาจากการปรับราคาน้ำมัน ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมสูงขึ้นกว่าร้อยละ 8 อีกทั้งเงินบาทก็เดินหน้าแข็งค่าขึ้นเรื่อยๆ นับจากต้นปี ดังนั้นจึงทำให้การดำเนินงาน ในช่วงครึ่งปีแรกมีผลขาดทุนถึง 156 ล้านบาท

ในไตรมาสสาม สถานการณ์ต่างๆ เริ่มฟื้นตัว บริษัทฯ สามารถปรับราคาขายกับลูกค้ารายใหญ่ได้หลายราย โดยมีการปรับราคาเพิ่มขึ้นราวร้อยละ 10 แต่การปรับราคานี้ส่วนใหญ่มีผลในไตรมาสสี่ อย่างไรก็ตามก็ดีราคาวัตถุดิบเริ่มทรงตัว และเคซีอี เทคโนโลยี ก็สามารถเดินการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพหลังการปรับปรุงกระบวนการผลิตเสร็จสิ้น แม้ว่าค่าเงินบาทจะแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องก็ตาม โดย ณ สิ้นปีมีอัตราปิดอยู่ที่ 35.86 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ แต่ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ก็ดีขึ้นมาโดยลำดับ ดังจะเห็นได้ว่าในไตรมาสสาม มีผลขาดทุนลดน้อยลงไปเหลือเพียง 14 ล้านบาท และสามารถพลิกผันมาเป็นกำไรได้ถึง 54 ล้านบาท ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2549 หากแต่ผลกำไรในช่วงครึ่งปีหลังไม่สามารถหักล้างผลขาดทุนที่สะสมมา จากช่วงครึ่งปีแรกลงได้หมด ทำให้ผลการดำเนินงานของปี 2549 ยังคงเป็นผลขาดทุนสุทธิอยู่ถึง 116 ล้านบาท

ในภาพรวมด้านการเงินของปี 2549 แม้ว่ารายได้จะมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แต่ต้นทุนโดยเฉลี่ยก็ ขยับสูงตามขึ้นมาด้วย จากร้อยละ 83 เป็นร้อยละ 85 ของยอดขาย โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น ดังที่ได้กล่าวข้างต้น ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีสัดส่วนต่อยอดขาย เช่นเดียวกันกับปีก่อนที่ ประมาณ ร้อยละ 14 นอกจากนั้นยังมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เพิ่มมากขึ้นประมาณ

ในปีนี้ บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวน 26 ล้านบาท ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นทั้งทางด้านการขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ และการกู้ยืมในสกุลเงินตราต่างประเทศ การขายในสกุลเงินต่างประเทศยังคงเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และยูโร ในสัดส่วนร้อยละ 71 และ 25 ของยอดขายตามลำดับ ส่วนการซื้อวัตถุดิบนั้นจะเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ประมาณร้อยละ 60 ของต้นทุนขาย ในขณะที่มีการกู้ยืมเป็นเงินในสกุลยูโรบางส่วน การบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงเป็นไปตามแนวทางของการดำรงค้ำสินทรัพย์ และหนี้สิน ในสกุลเงินตราต่างประเทศแต่ละสกุลให้มีสัดส่วนสมดุลกัน (Natural Hedge) รวมทั้งมีการป้องกันความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับรายการซื้อ-ขายที่จะครบกำหนดเป็นระยะ ๆ ตามการคาดการณ์แนวโน้มตลาด

ทางด้านการตลาด บริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดส่วนใหญ่อยู่ในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 60 ของยอดขายในปี 2549 การขายกระจายตัวไปในทั่วทุกภูมิภาคของโลก โดยมีตลาดใหญ่อยู่ในยุโรป ร้อยละ 50 ในสหรัฐอเมริกา ร้อยละ 20 ในแถบเอเชีย ร้อยละ 25 ส่วนที่เหลืออีก ร้อยละ 5 เป็นการขายภายในประเทศ ในปีที่ผ่านมา ตลาดของบริษัทในทุกภูมิภาค เติบโตขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากมีฐานลูกค้าหลักที่แข็งแกร่ง ที่จะช่วยสนับสนุนการเติบโตของยอดขายได้อย่างมั่นคง

สำหรับกลยุทธ์การผลิต บริษัทฯ มีแผนที่จะผลิต Multilayer PCB ที่ เป็น 6 Layer ให้มากขึ้น รวมทั้งการใช้เทคโนโลยีระดับสูงในกระบวนการผลิต เช่นการทำ HDI ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้เปรียบด้านการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่น และมีโอกาสในการสร้างกำไรได้สูงกว่าอีกด้วย จากการปรับกลยุทธ์ทางด้านการผลิตดังกล่าว บริษัทฯ ได้ใช้เงินลงทุนไปเป็นจำนวนกว่า 500 ล้านบาทในปี 2549 ซึ่งทั้งหมดเป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ สำหรับการปรับปรุงการผลิตในเคซีอี เทคโนโลยี และเคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้ในปัจจุบัน เคซีอี เทคโนโลยี สามารถดำเนินการผลิต ได้เต็มกำลังการผลิตที่ 900,000 ตารางฟุตต่อเดือน และเป็นโรงงานที่ผลิต PCB ได้มากกว่าครึ่งหนึ่งของการผลิตทั้งหมดของกลุ่ม

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และคุณภาพของสินทรัพย์

แม้ว่าบริษัทฯ จะมีผลการดำเนินงานในปี 2549 เป็นผลขาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวม แต่เมื่อพิจารณางบกระแสเงินสด จะพบว่ามีเงินสดสุทธิที่ได้รับจากกิจกรรมดำเนินงานของปีนี้อยู่เป็นจำนวน 486.5 ล้านบาท เงินสดจากการดำเนินงานดังกล่าว ได้ถูกนำไปใช้ในการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนด

บริษัทมีสภาพคล่องลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน โดยมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน อยู่ที่ 0.62 เท่า ทั้งนี้เนื่องจากมีเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น เพื่อเข้ามาเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงานเนื่องจากการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องนับจากกลางปี 2549 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจากกระแสเงินสดอยู่ที่ 2.72 เท่า

คุณภาพของสินทรัพย์และอัตราส่วนทางการเงิน

สัดส่วนของสินทรัพย์	2549	2548
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	22%	23%
สินค้าคงเหลือ	15%	15%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	60%	60%
อื่นๆ	3%	2%

จากการบริหารลูกหนี้ตามนโยบายที่เข้มงวด อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้าได้ลดลงเหลือ 95 วัน ซึ่งเป็นผลให้มีกระแสเงินสดไหลเข้ากิจการได้เร็วขึ้น ส่วนวัตถุดิบและสินค้าคงคลัง มีสัดส่วนต่อยอดขายคงเดิมเช่นปีก่อน โดยรวมมีอัตราการหมุนเวียนเฉลี่ยอยู่ที่ 84 วัน สำหรับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มีจำนวน 8,313 ล้านบาท (ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อม) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 591 ล้านบาท บริษัทได้เพิ่มซื้อเป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตในบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าว และเป็นเงินลงทุนเพื่อการขยายกำลังการผลิตในบริษัท ไทยลามีเนต จำกัด ทั้งนี้ในด้านการบริหารเงินทุน บริษัทฯ ได้ใช้เงินทุนจากการดำเนินงานบางส่วน และจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เป็นผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนได้ปรับขึ้นไปเล็กน้อย อยู่ที่ 2.9 เท่าในปัจจุบัน

แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี

รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	880,000
2	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	490,000
3	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	730,000
4	บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	500,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			2,600,000

ค่าบริการอื่น(non-audit-fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการ อื่น (non-audit service)	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนของงาน บริการอื่น	
				ส่วนที่จ่าย ไปใน ระหว่างปี บัญชี	ส่วนที่ จะต้อง จ่ายใน อนาคต
1	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ- ตรวจสอบการทำลาย สินค้าและสินทรัพย์	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนาง สายฝน อินทร์แก้ว)	10,000	-
2	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ- ตรวจสอบการทำลาย สินค้าและสินทรัพย์	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนาง สายฝน อินทร์แก้ว)	10,000	-

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการ อื่น (non-audit service)	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนของงาน บริการอื่น	
				ส่วนที่จ่าย ไปใน ระหว่างปี บัญชี	ส่วนที่ จะต้องจ่าย ในอนาคต
3	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ - ตรวจสอบการปฏิบัติ ตามเงื่อนไขของบัตร ส่งเสริมที่กำหนด โดยสำนักงาน คณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด(โดยนาง สายฝน อินทร์แก้ว)	-	100,000
4	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ – ตรวจสอบการปฏิบัติ ตามเงื่อนไขของบัตร ส่งเสริมที่กำหนด โดยสำนักงาน คณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด(โดยนาง สายฝน อินทร์แก้ว)	-	100,000
5	บริษัท ไทยลามิเนต แมนู แฟคเจอริ่ง จำกัด	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์เฉพาะ - ตรวจสอบการปฏิบัติ ตามเงื่อนไขของบัตร ส่งเสริมที่กำหนด โดยสำนักงาน คณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด(โดยนาง สายฝน อินทร์แก้ว)	-	200,000
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				20,000	400,000

ข้อมูลข้างต้น

☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้วทั้งนี้ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อย
จ่ายให้ข้าพเจ้าสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้า
และสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มีเปิดเผยไว้ข้างต้น

☐ ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ.....

.....
เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี) แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดง
คำตอบแทนสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้าสำนักงานสอบ
บัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชี
ดังกล่าว ที่ถูกต้องครบถ้วน

ลงชื่อ

(นางสายฝน อินทร์แก้ว)

สังกัด สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

ผู้สอบบัญชีของ บมจ.เคซีอี อีเลคโทรนิคส์

13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัท หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้ง ในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2550 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางวรลักษณ์ องค์กรโฆมิต และนางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางวรลักษณ์ องค์กรโฆมิต และนาง ศิริพรรณ สันธนะพันธ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

- | | | |
|---------------------------------|--------------------------------|-------|
| 1. นายบัญชา องค์กรโฆมิต | ประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ | |
| 2. แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโฆมิต | กรรมการ | |

3. นายปัญญา เสนาคิสัย กรรมการ
4. นางวรลักษณ์ องค์กรไผ่ กรรมการ/กรรมการบริหาร
5. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ กรรมการ/กรรมการบริหาร
6. นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
7. พลโท น.พ.สุปรียา โมกยะเวส กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
8. นางอุบล จิระมงคล กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

- ผู้รับมอบอำนาจ
1. นางวรลักษณ์ องค์กรไผ่ กรรมการ/กรรมการบริหาร
 2. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ กรรมการ/กรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายบัญชา องค์กรโมเชิด ประธานกรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ เลขที่บัตรประชาชน 3100100301626	55	ปริญญาบัตรหลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (Institute of Director: IOD) SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (Second Class Honors) Reigate College of Arts, England	6.1	สามีของ นางวรลักษณ์ องค์กรโมเชิด	2526-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
					2531-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
					2540-2547	กรรมการ	บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
					2543-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
					2533-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
					2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด
นายปัญญา เสนาดิสัย กรรมการ เลขที่บัตรประชาชน 3101700054159	58	ปริญญาบัตรหลักสูตร DCP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (Institute of Director: IOD) ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยซัพพลีก มลรัฐเมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา	4.27	-	2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รัส ทาวเวอร์ จำกัด
					2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)
					2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด
					2542-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
					2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี เอ็ม เอส จำกัด
					2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน)
					2526-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
					2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
					2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
					2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
แพทย์หญิงจันทิมา องค์โมฆิต กรรมการ เลขที่บัตรประชาชน 3100902008815	60	ปริญญาบัตรหลักสูตร DAP	1.36	พี่สาวของ นายบัญชา องค์โมฆิต	2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พีเอสซี (สยาม) จำกัด
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Institute of Director: IOD)				ประธานกรรมการ	โรงพยาบาลมหารมย์ โรงพยาบาลเฉพาะทางสุขภาพจิต
		ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1)			2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
		มหาวิทยาลัยเชียงใหม่			2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2528-ปัจจุบัน	กรรมการ	โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท
						จิตแพทย์ที่ปรึกษา	คลินิกแพทย์สุขุมวิท สุขุมวิท 31
						อาจารย์พิเศษภาควิชา	คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
						จิตเวชศาสตร์	คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลศิริราช มหาวิทยาลัยมหิดล
นางวรลักษณ์ องค์โมฆิต ชื่อเดิม น.ส.วรลักษณ์ องค์โมฆิต สกุลเดิม ทองประดิษฐ์ กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายสำนักบริหาร เลขที่บัตรประชาชน 3100100301561	55	ปริญญาบัตรหลักสูตร DAP	3.65	ภรรยาของ นายบัญชา องค์โมฆิต	2526-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Institute of Director: IOD)			2531-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/กรรมการ	บริษัท เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
		PITMAN DIP. BUSINESS & ST.JAMES COLLEGE, ENGLAND			2543-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/กรรมการ	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
					2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟจเจอร์ จำกัด
					2533-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
					2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางศิริพรรณ สันณะพันธ์ กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้จัดการทั่วไป เลขที่บัตรประชาชน 3100903817580	51	ปริญญาบัตรหลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Institute of Director: IOD) ปริญญาตรีอักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1.22	น้องสาวของ นายบัญชา องค์กรโนนิต	2535-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2536-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/กรรมการ	บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
					2543-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/กรรมการ	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
					2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคซีดี สิงคโปร์ ฟุตบอล จำกัด
					2529-2535	รองกรรมการ	บริษัท สยามไทยแคนน์ จำกัด
					2540-2546	กรรมการ	บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด
					2547-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอร์ จำกัด
นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ เลขที่บัตรประชาชน 3100901452134	71	ปริญญาบัตรหลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Institute of Director: IOD) ปริญญาแพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์	0.05	-	2538-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2542-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2538-2543	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล	โรงพยาบาลสมิติเวช
					2515-ปัจจุบัน	อาจารย์ภาควิชาสัตวศาสตร์	คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ เลขที่บัตรประชาชน 3100902154293	68	ปริญญาบัตรหลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท M.D., C.M. McGill University	0.4	-	2538-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2542-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด
					2540-2543	เจ้ากรมการแพทย์ทหารบก	โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางอุบล จิระมงคล ชื่อเดิม น.ส. อุบล สกุลเดิม สากลเสถียร กรรมการตรวจสอบ และกรรมการ เลขที่บัตรประชาชน 5101700055933	55	ปริญญาบัตรหลักสูตร DAP สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (Institute of Director: IOD) ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1.17	-	2538-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน 2537-2539 2517-2537	กรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร สายการบินแอร์ฟรานส์ (กรุงเทพฯ)	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เจนเนอร์ล มีเดียเทค จำกัด สายการบินแอร์ฟรานส์ (กรุงเทพฯ)
นายชุกฤษ โขติมารัตน์ ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ เลขที่บัตรประชาชน 3101702182073	56	ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.01	-	2534-ปัจจุบัน 2533-2534 2532-2533	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ ผู้จัดการโรงงาน ผู้จัดการฝ่ายธุรการทั่วไป	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางธัญรัตน์ เทคนาสาลี ชื่อเดิม น.ส.ธัญรัตน์ สกุลเดิม ศีลาเจริญ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี เลขที่บัตรประชาชน 3101400565727	51	ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บัญชี) Roosevelt University, สหรัฐอเมริกา	-	-	2547-ปัจจุบัน 2549- ปัจจุบัน 2544-2546 2542-2543 2539-2542 2536-2539	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี รักษาการแทนผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินผู้อำนวยการฝ่าย ~ ~ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการบัญชีส่วนกลาง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน) บริษัท แกรมมี่ เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อินซ์เคป (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไทยน็อคซ์ สตีล จำกัด
นางสาวลักขณ์ วรามิตรสกุล ชื่อเดิม น.ส.เสาวลักษณ์ สกุลเดิม สุพทุธิธาดา ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต เลขที่บัตรประชาชน 3100905054443	47	ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ สาขาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.18	-	2543-ปัจจุบัน 2538-2542 2532-2537	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุน การผลิต ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม การผลิต หัวหน้าฝ่ายวิศวกรรมการผลิต	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายวิทกร เลิศไพศาล ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต เลขที่บัตรประชาชน 3101701556336	52	ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	0.13	-	2540-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการผลิต	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2527-2539	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการผลิต	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท นิธิพัฒนา จำกัด บริษัท พนเจริญพานิชการและอุตสาหกรรม จำกัด
นายณพล ทับเที่ยง ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ เลขที่บัตรประชาชน 3909900617921	43	ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	-	-	2540-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2537-2539	ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2535-2537	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2531-2535	หัวหน้าฝ่ายคุณภาพ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายสุรพล ก่อเกิด ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และ บริหาร เลขที่บัตรประชาชน 3129900387647	42	ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	2549-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร มนุษย์ และบริหาร	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2547-2548	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร มนุษย์ และบริหาร	บริษัท อินโน แวลูส์ พรีเมียม (ประเทศไทย) จำกัด
					2539-2546	รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่าย ทรัพยากรบุคคล	บริษัท ชันโย เซมิคอนดักเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 27 เมษายน 2549

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

รายชื่อ	KCE	บริษัทย่อย			บริษัทรวม	
		KCEI	TLM	KCET	KCE'A	KCE'S
นายบัญชา องค์โฆษิต	X, //	X, //		X, //	/	/
นายปัญจะ เสนาดิสัย	/	/	/	/		
แพทย์หญิงจันทิมา องค์โฆษิต	/	/		/		
นางวรลักษณ์ องค์โฆษิต	/, //	/, //	/	/, //	/	/
พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกษะเวส	/	/				
นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	/					
นางศิริพรรณ สันณะพันธ์	/, //	/, //		/, //		/
นางอุบล จิระมงคล	/					

x กรรมการผู้จัดการ

//

กรรมการบริหาร

/

กรรมการ

เอกสารแนบ 3 : อื่นๆ

(ไม่มี)