



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

“แบบ 56-1”

ประจำปี 2561

เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยตลอดกรุง 31
แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1 – 13
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14 – 37
3. ปัจจัยความเสี่ยง	38 – 42
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	43 – 45
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	46
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	47 – 50
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	51 – 55
8. โครงสร้างการจัดการ	56 – 76
9. การกำกับดูแลกิจการ	77 – 145
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	146 – 164
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	165 – 168
12. รายการระหว่างกัน	169 – 172
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	173 – 192
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	193 – 201
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	
เอกสารแนบ 5 อื่นๆ	

1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.0 ภาพรวมที่ทำการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ซึ่งเป็นแผ่น Epoxy Glass ที่มีสีื่อนำไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดง เคลือบอยู่ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE” โดยช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ สามารถผลิตได้เฉพาะ PCB ชนิด 2 หน้า (Double sided PCB) ต่อมาบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องจนสามารถผลิตแผ่น PCB ชนิดหลายชั้น (Multilayer PCB) ที่มีความซับซ้อนมากขึ้นได้ ผลิตภัณฑ์ PCB เป็นชิ้นส่วนพื้นฐานที่สำคัญในการประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคมและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เกือบทุกประเภท

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือน สิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือนธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 586,396,798 บาท และมีทุนชำระแล้ว 586,396,798 บาท

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB ชนิดสองหน้าเคลือบรู (Double sided PTH) และชนิดหลายชั้น (Multilayer PCB) ตั้งแต่ 4 - 24 ชั้น โดยเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก เนื่องจากในการผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีเทคนิคพิเศษเฉพาะ และต้องได้มาตรฐานคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงต้องมีการพัฒนาคุณภาพ เทคโนโลยีการผลิตและทักษะของพนักงานผลิตอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ ได้ขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง และได้แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศหลายแห่ง เพื่อตอบสนองความต้องการ (Demand) ในผลิตภัณฑ์ PCB ที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของโลก

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทเคซีอี ประกอบด้วย บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัทย่อย

1. บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด
2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
5. บริษัท เคเอ็มไอ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
6. บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด (รวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557)
7. บริษัท เคเอ็มไอ โปรดักส์ จำกัด
8. บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด (รวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561)

บริษัทย่อยทางอ้อม

1. บริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด
2. บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด
3. บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด

บริษัทร่วม

บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

คณะกรรมการได้ร่วมกับฝ่ายบริหารในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย ภารกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจของบริษัท รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้การบริหารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ เป็นผู้นำในการผลิต จำหน่าย และส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ โดยยึดถือนโยบายคุณภาพของบริษัทเป็นหลัก "ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่าโดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว"

พันธกิจ

- มุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศ
- มุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างมืออาชีพ
- มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- อบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- รับผิดชอบต่อและสนับสนุนสังคมส่วนรวม

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 5 ปี ที่ผ่านมา

ปี 2557

มีนาคม 2557 แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เมษายน 2557 จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2557 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ

- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556
- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556
- อนุมัติแต่งตั้งนายพิธาน องค์โฆษิต เป็นกรรมการ
- อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 578,421,582 บาท เป็น 557,426,511 บาท แบ่งออกเป็น 557,426,511 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท



- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย (ESOP-W5) จำนวนไม่เกิน 10,000,000 หน่วย
- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 577,426,511 บาท เป็น 587,426,511 บาท แบ่งออกเป็น 587,426,511 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W5
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 10,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W5

พฤษภาคม 2557	จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 549,017,741 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 274,508,871 บาท
กันยายน 2557	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 557,911,031 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 223,164,412 บาท
พฤศจิกายน 2557	บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เคซีอี ลิงคโพรี พีทีอี จำกัด เพิ่มเต็มร้อยละ 51 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 24.5% เป็น 75.5% และส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นในเคซีอี ลิงคโพรี ร้อยละ 100 และมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
พฤศจิกายน 2557	ผลการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2557 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีมาก"

ปี 2558

เมษายน 2558	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (สมาชิกลำดับที่ 103)
เมษายน 2558	จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32/2558 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ <ul style="list-style-type: none"> - อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 - อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2557
พฤษภาคม 2558	จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท จำนวน 568,693,319 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 398,085,323 บาท
กันยายน 2558	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 570,144,941 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 285,072,470 บาท
ตุลาคม 2558	ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2558 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) บริษัทจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท

พฤศจิกายน 2558 2015 SET Awards โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคารได้พิจารณาคัดเลือกให้บริษัทได้รับรางวัลดีเด่น จำนวน 2 ประเภทรางวัล ได้แก่ รางวัลผู้บริหารสูงสุด และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน ประจำปี 2558 ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด Market Capitalization ระหว่าง 10,000 - 30,000 ล้านบาท

ปี 2559

- เมษายน 2559 จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 33/2559 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ
- อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
 - อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2558
- พฤษภาคม 2559 จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท จำนวน 576,244,203 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 576,244,203 บาท
- พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program "KCE EJIP No. 1") ให้กับพนักงานและผู้บริหาร ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- มิถุนายน 2559 สำนักงาน กสท. ให้ความเห็นชอบในโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program "KCE EJIP No. 1")
- มิถุนายน 2559 วันที่ 17 มิถุนายน 2559 เป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 ("Warrant KCE-W2")
- กรกฎาคม 2559 KCE เข้า SET 50 Index ในรอบ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2559
- กรกฎาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ได้แก่
- จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ (บจ. เคมีโทรนิคส์ โปรดักส์) และ
 - โครงการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตของบริษัทย่อย (บจ. เคซีอี เทคโนโลยี)
- กันยายน 2559 จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท จำนวน 586,010,798 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 586,010,798 บาท
- ตุลาคม 2559 ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 2 ต่อเนื่อง บริษัทฯจัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท
- ตุลาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ - ซื้อที่ดินพร้อมอาคารสำนักงาน ที่โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในประเทศญี่ปุ่นในอนาคต
- ตุลาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติจัดตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงในระดับกลยุทธ์ และสนับสนุนการ

	ดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการได้นำไปดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย
ประกาศเมื่อ 2 ก.พ. 2560	SET Awards 2016 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคารได้พิจารณาคัดเลือกให้บริษัทได้รับรางวัลประจำปี 2559 ได้แก่ รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม ในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด Market Capitalization ระหว่าง 30,000-100,000 ล้านบาท รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น (Outstanding CEO Award) และ รางวัลผู้บริหารสูงสุดรุ่นใหม่ (Young Rising Star CEO Award)
ปี 2560	
กุมภาพันธ์ 2560	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เคซีอี โปรดักส์ จำกัด ตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของเดิม (ร้อยละ 94.96) จำนวน 227,900 หุ้น จำนวนรวมทั้งสิ้น 22.79 ล้านบาท
เมษายน 2560	จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 34/2560 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ <ul style="list-style-type: none"> - อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 - อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2559 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 587,426,511 บาท เป็น 586,396,798 บาท แบ่งออกเป็น 586,396,798 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
พฤษภาคม 2560	จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท จำนวน 586,396,798 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 645,010,050 บาท
กรกฎาคม 2560	เริ่มรอบปีที่ 2 ของโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program "KCE EJIP No.1")
กันยายน 2560	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท จำนวน 586,396,798 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 645,015,990 บาท
ตุลาคม 2560	ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2560 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 3 ต่อเนื่อง บริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท
ธันวาคม 2560	ยื่นต่ออายุใบรับรองสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
ธันวาคม 2560	คณะกรรมการอนุมัติการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 22,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน 45% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 95 โดยจะเข้าทำรายการซื้อขายในวันที่ 1 มกราคม 2561



ปี 2561

มกราคม 2561	กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม คือ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการเป็นตัวแทนขายในต่างประเทศ และมีบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการให้เช่าอาคาร โดยการซื้อหุ้นทุนเพิ่มเติมในบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ด้วร้อยละ 45 เป็นจำนวนเงิน 4.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าจำนวนเงิน 160.7 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 95 และมีส่วนได้เสียทางอ้อมในบริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด ร้อยละ 95 ณ วันดังกล่าว บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยทางตรง และบริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท
กุมภาพันธ์ 2561	บริษัทฯ ยื่นต่ออายุใบรับรอง Recertification Membership ของ CAC ในวันที่ 15 ธันวาคม 2560 ซึ่งได้รับรองการต่ออายุแล้ว เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561
เมษายน 2561	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติแต่งตั้งนายพิธาน องค์โฆสิต เป็นรองประธานกรรมการบริษัท คนที่ 1 และ ดร.ปัญญา เสนาดิสัย เป็นรองประธานกรรมการบริษัท คนที่ 2
เมษายน 2561	จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35/2561 โดยมีวาระที่สำคัญ คือ <ul style="list-style-type: none"> - อนุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2560 - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจำนวน 586,396,798 หุ้น จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวน 1,172,793,596 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
พฤษภาคม 2561	จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท จำนวน 586,396,798 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 645,036,478 บาท
กรกฎาคม 2561	เริ่มรอบปีที่ 3 ของโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program "KCE EJIP No.1")
กรกฎาคม 2561	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติจำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ให้กับ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 2,500 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา ในราคาหุ้นละ 12.55 เหรียญสหรัฐอเมริกา เป็นเงินจำนวน 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าจำนวน 1.04 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.50 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ลดลงจากเดิมร้อยละ 75.50 เป็นร้อยละ 75.00
กันยายน 2561	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย) ในการซื้อที่ดิน จำนวน 2 ไร่ 2 งาน 52 ตารางวา มูลค่า 36,820,000 บาท เพื่อสร้างคลังสินค้า



กันยายน 2561	จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท จำนวน 1,172,793,596 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 645,036,478 บาท
ตุลาคม 2561	ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้อยู่ในกลุ่มคะแนนระดับ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 4 ต่อเนื่อง บริษัทฯ จัดอยู่ในกลุ่ม Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียน ในกลุ่มตามมูลค่าทางการตลาด Market Capitalization มากกว่า 10,000 ล้านบาท
ธันวาคม 2561	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด ตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของเดิม (ร้อยละ 94.96) จำนวน 303,880 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 30.39 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในโครงการผลิต Tin Ingot

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

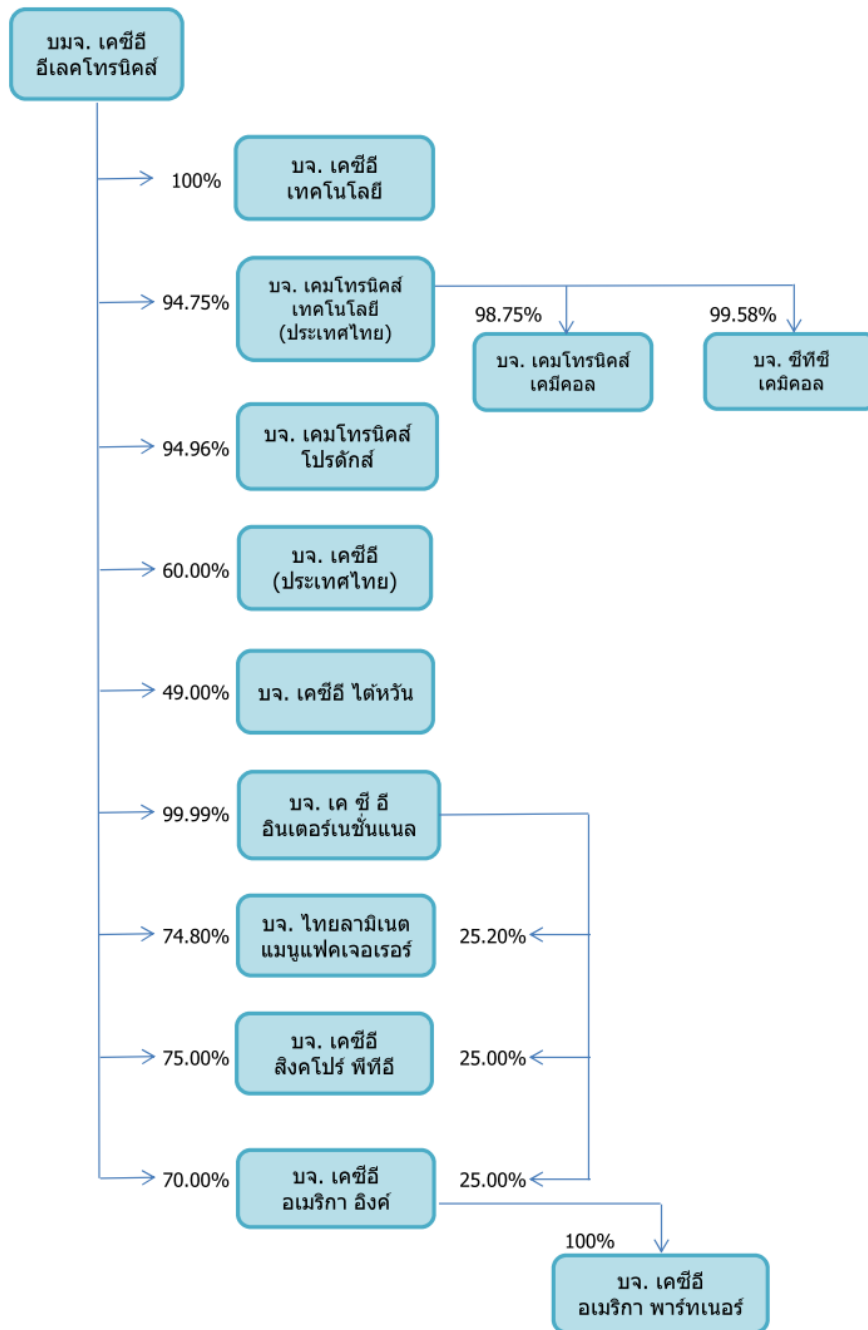
บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร หรือ PCB ที่เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ ผู้ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ โรงงานประกอบเครื่องมือสื่อสารคมนาคม เครื่องคอมพิวเตอร์ หรือกลุ่มลูกค้าที่ผลิตอุปกรณ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เครื่องมือทางการแพทย์ และกลุ่มลูกค้าสินค้าอุปโภค โดยการผลิตเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อส่งออกไปยังหลายประเทศทั่วโลก ทั้งในยุโรป สหรัฐอเมริกา และในเอเชีย

การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ยึดถือนโยบายหลักที่จะมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินการผลิต โดยการริเริ่มสร้างสรรค์กลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพที่ดีกว่าในต้นทุนที่ต่ำลง บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นหาโอกาสเพื่อเพิ่มกำไรอยู่เสมอ โดยการใช้เทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่ และการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสูงสุด นโยบายหลักที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ความมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาวด้วยการให้สิ่งที่มีคุณค่ามากที่สุด กล่าวคือประวัติความมีชื่อเสียงด้านคุณภาพที่ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้ามาอย่างยาวนาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่มุ่งเน้นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม ด้วยการพัฒนา "Green" Technology" อีกด้วย

ในด้านการบริหารงาน คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายหลักของกลุ่ม ในต้นเดือนมกราคม 2561 มีการจัดประชุม CEO พบผู้บริหารประจำปี เพื่อสื่อสารกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน (KPI) ของโรงงาน และแต่ละส่วนงาน ซึ่งผู้บริหารในแต่ละส่วนงานก็ได้จัดการประชุมภายในแต่ละแผนกเพื่อสื่อสารกลยุทธ์และเป้าหมายถึงระดับพนักงานต่อไป ในระหว่างปี มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรมโดยการวัดผลคะแนน KPI แต่ละข้อเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผู้บริหารในแต่ละสายงานจะรายงานผลการปฏิบัติงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการประชุมผู้จัดการ ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารยังได้รายงานผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยในทุกไตรมาส

แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ได้แสดงไว้ในหน้าถัดไป

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทเคซีอี อิเลคโทรนิคส์ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม



นโยบายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ธุรกิจที่ลงทุนเป็นสายการผลิตเดียวกันและมีสัดส่วนการลงทุนดังต่อไปนี้ :

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ลักษณะ	ธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ใบสำคัญแสดงสิทธิออกให้กรรมการและพนักงานบริษัทย่อย		รวม		เงินปันผลรับ	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
		(ร้อยละ)						(พันบาท)					
บริษัทย่อยทางตรง													
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	(1)	100.00	100.00	1,600,000	1,600,000	1,600,000	1,600,000	23,536	23,536	1,623,536	1,623,536	872,000	760,000
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ต จำกัด	(1)	99.99	99.99	100,000	100,000	185,395	185,395	13,193	13,193	198,588	198,588	102,494	104,994
บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	(2)	94.75	94.75	48,000	48,000	227,810	227,810	1,885	1,885	229,695	229,695	98,692	54,576
บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด	(2)	94.96	94.96	80,000	48,000	75,968	45,580	-	-	75,968	45,580	-	-
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	(3)	74.80	74.80	250,000	250,000	368,460	368,460	13,971	13,971	382,431	382,431	121,550	84,150
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	(4)	60.00	60.00	3,600	3,600	2,160	2,160	1,066	1,066	3,226	3,226	18,360	11,880
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	(5)	75.00	75.50	SGD 500,000	SGD 500,000	168,267	168,310	-	-	168,267	168,310	29,913	51,698
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด (*)	(5)	70.00	25.00	USD 50,000	USD 50,000	161,009	-	-	-	161,009	-	58,065	-
รวม						2,789,069	2,597,715	53,651	53,651	2,842,720	2,651,366	1,301,074	1,067,298
บริษัทย่อยทางอ้อม													
บริษัท เคมโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด	(2)	93.57	93.57	4,800	4,800	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด	(2)	94.35	94.35	4,800	4,800	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ตเนอร์ จำกัด (*)	(6)	70.00	25.00	USD 302,257	USD 302,257	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (2) ผลิตและจำหน่ายน้ำยาเคมี (3) ผลิตและจำหน่ายพีเพกและลามิเนต (4) ตัวแทนขายในประเทศ (5) ตัวแทนขายต่างประเทศ (6) ให้เช่าอาคาร

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ดำเนินธุรกิจในประเทศสิงคโปร์ และบริษัท เคซีอี อเมริกาอิงค์ จำกัด และบริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ตเนอร์ จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจในประเทศอเมริกา

(*) บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยทางตรง และบริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ตเนอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ 3 มกราคม 2561

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่กิจการ จัดตั้ง	สัดส่วนความเป็น		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		
			เจ้าของ								
			2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	
			(ร้อยละ)						(พันบาท)		
บริษัทร่วม											
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	(1)	สหรัฐอเมริกา	95.00(*)	50.00	USD 50,000	USD 50,000	-	644	-	72,161	
บริษัท เคซีอี ได้หวัน จำกัด	(2)	ไต้หวัน	49.00	49.00	NTD 3,000,000	NTD 3,000,000	1,540	1,540	41,081	38,333	
รวม							1,540	2,184	41,081	110,494	

(1) ตัวแทนขายในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท

(2) ตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท

(*) บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 3 มกราคม 2561



	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็น		หุ้นชำระแล้ว		ราคาหุ้น		การด้อยค่า		ราคาหุ้น - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	เจ้าของ	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)						(พันบาท)					
บริษัทร่วม												
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	70.0(*)	25.0	USD 50,000	USD 50,000	-	322	-	-	-	322	-	-
บริษัท เคซีอี ได้หวัน จำกัด	49.0	49.0	NTD 3,000,000	NTD 3,000,000	1,540	1,540	-	-	1,540	1,540	16,889	26,493
รวม					1,540	1,862	-	-	1,540	1,862	16,889	26,493

(*) บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 3 มกราคม 2561



สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และรายละเอียดของผู้ร่วมทุน**บริษัทย่อย**

1. บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท DOUBLE SIDED PTH โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท MULTILAYER 4 ถึง 6 ชั้นเป็นส่วนใหญ่ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต COPPER CLAD LAMINATE (LAMINATE) และ PRE IMPREGNATED FIBERGLASS (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งสองแห่ง บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็น ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว

4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในประเทศไทย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และ นายทำนุ ตูจินดา ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 39.14 และผู้ถือหุ้นรายย่อยอีก 6 ราย ถือหุ้นรวมกันจำนวน ร้อยละ 0.86

5. บริษัทฯ ถือหุ้นของ บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 94.75 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว มีทุนจดทะเบียน 48,000,000 บาท นอกจากนั้น บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เคมีคอลล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 98.75 และในปี 2559 ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท ซีทีซี เคมีคอลล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 99.58 ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นโรงงานผลิตหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้า น้ำยาเคมีใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า

บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการลงทุนในบริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด กล่าวคือ นอกจากจะทำให้บริษัท KCE ลดภาระค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิตแล้ว ยังมีรายได้จากการสกัดทองแดงออกจากร้านน้ำยาเคมีที่ใช้แล้ว ได้ผลิตภัณฑ์เป็น Copper Sulfate เพื่อจำหน่ายเป็นส่วนผสมอาหารสัตว์ และเป็นปุ๋ยสำหรับพืชได้อีกด้วย

6. บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด (รวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในภูมิภาคเอเชีย บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นจำนวนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้บริหารจากบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการใน บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด 4 ท่าน คือ นายบัญชา องค์กรโฆสิต นางวรลักษณ์ องค์กรโฆสิต นายพิธาน องค์กรโฆสิต และ นางธัญรัตน์ เทคนส์ลาลี

7. บริษัท เคมีโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด ลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตอาหารสัตว์ ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 80 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 94.96 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด

8. บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด (รวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561) ปัจจุบันมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด 50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในอเมริกา, เม็กซิโก บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นร้อยละ 95 และ Mr. Fredrick O'Hanian ถือหุ้นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีนายพิธาน องค์กรโฆเซิต นางวรลักษณณ์ องค์กรโฆเซิต และนางธัญรัตน์ เทศน์สาดี เป็นกรรมการในบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด

บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งประกอบกิจการให้เช่าอาคาร

บริษัทร่วม

บริษัท เคซีอี ได้หวัน จำกัด ปัจจุบันมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด NTD 3,000,000 ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมี Mr. Lin, Po-Chiung ชาวไต้หวัน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 12.5 Mrs. Jenny Hsiao ชาวไต้หวัน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ถือหุ้นร้อยละ 12.5 และนางธัญญา ตูจินดา ถือหุ้นร้อยละ 26.0 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว บุคคลทั้งสามไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ทั้งนี้โดยมีผู้บริหาร และกรรมการบริษัทฯ คือ นายบัญชา องค์กรโฆเซิต, นายพิธาน องค์กรโฆเซิต และ นางธัญรัตน์ เทศน์สาดี เป็นกรรมการ 3 ท่าน ในบริษัท เคซีอี ได้หวัน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

-ไม่มี-

2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในกลุ่มธุรกิจหลักคือ การผลิตสินค้าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า PCBs

รายได้	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย ⁽¹⁾						
- ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร						
อเมริกา	2,183.67	15.24	2,037.41	14.05	1,872.90	13.40
ยุโรป	6,562.23	45.81	7,317.49	50.48	7,249.61	51.87
เอเชีย	4,770.04	33.30	4,423.11	30.51	4,340.43	31.05
- ธุรกิจพรีเพกและลามิเนต ⁽²⁾	74.84	0.52	71.77	0.50	55.91	0.40
- ธุรกิจเคมี	391.72	2.73	345.63	2.38	278.64	1.99
รวมรายได้จากการขาย	13,982.50	97.60	14,195.41	97.92	13,797.49	98.71
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียในบริษัท ร่วมซึ่งถือก่อนการเปลี่ยนแปลง สถานะเป็นบริษัทย่อย	65.70	0.46	-	-	-	-
รายได้อื่น ⁽³⁾	91.76	0.64	98.18	0.68	54.69	0.39
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ⁽³⁾	189.18	1.32	197.19	1.36	111.20	0.79
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยง ⁽³⁾	(3.20)	(0.02)	6.05	0.04	14.70	0.11
รวมรายได้	14,325.94	100.00	14,496.83	100.00	13,978.08	100.00

- หมายเหตุ - 1. เป็นรายได้ที่ขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น ไม่รวมส่วนที่ขายให้กับกลุ่มบริษัท
2. เป็นรายได้จากการขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น การจำหน่ายให้กับกลุ่มบริษัทในปี 2559-61 คิดเป็น ร้อยละ 98, ร้อยละ 97 และ ร้อยละ 97 ของรายได้จากธุรกิจพรีเพกและลามิเนต ตามลำดับ
3. รายได้อื่นประกอบด้วยค่าขายเศษวัสดุ รายได้จากงานรับจ้างผลิต เงินค่าชดเชยจากที่วัดฤดูบไม่มีคุณภาพ เงินชดเชยจากประกันภัย ค่าปรับจากการยกเลิกคำสั่งซื้อ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ และอื่นๆ.

ทั้งนี้หากพิจารณาโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทในปี 2559-61 ตามลักษณะผลิตภัณฑ์จะสามารถจำแนกได้ดังนี้

รายได้	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย*						
- แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า						
DOUBLE SIDED	2,003.17	13.98	2,297.84	15.85	2,477.70	17.73
MULTI-LAYER	11,512.77	80.37	11,480.17	79.19	10,985.24	78.59
- ธุรกิจพรีเพกและลามิเนต	74.84	0.52	71.77	0.50	55.91	0.40
- ธุรกิจเคมี	391.72	2.73	345.63	2.38	278.64	1.99
รวมรายได้จากการขาย	13,982.50	97.60	14,195.41	97.92	13,797.49	98.71

หมายเหตุ * เป็นรายได้ที่ขายให้กับบุคคลภายนอกเท่านั้น

โครงสร้างรายได้ตามส่วนงาน

หน่วยงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย 3 ส่วนงาน แต่ละส่วนงานผลิตสินค้าและให้บริการที่ต่างกััน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกััน ส่วนงานเหล่านี้ได้แก่

- ส่วนงาน 1 ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า
- ส่วนงาน 2 ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พรีเพกและลามิเนต
- ส่วนงาน 3 ผลิตและจำหน่ายเคมี

รายละเอียดโครงสร้างรายได้และข้อมูลทางการเงินของแต่ละส่วนงาน ได้แสดงไว้ในตารางในหน้าถัดไป

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสายการผลิตเดียวกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจหลัก คือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจร พีวีพีและลามิเนต โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ดำเนินการผลิตในประเทศไทย และดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม															
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560															
	ธุรกิจพีวีพีและลามิเนต		ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร						รายการตัดบัญชี							
		อเมริกา		ยุโรป		เอเชีย		รวม		ธุรกิจเคมี		ระหว่างกัน		รวม		
		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	
		(พันบาท)														
รายได้จากภายนอก		74,841	71,768	2,183,665	2,037,413	6,562,233	7,317,489	4,770,037	4,423,105	13,515,935	13,778,007	391,719	345,632	-	13,982,495	14,195,407
รายได้ระหว่างส่วนงาน		2,447,059	2,388,370	2,096,662	-	-	-	3,123,713	3,116,134	5,220,375	3,116,134	122,840	109,360	(7,790,274)	(5,613,864)	-
รายได้ทั้งสิ้น		2,521,900	2,460,138	4,280,327	2,037,413	6,562,233	7,317,489	7,893,750	7,539,239	18,736,310	16,894,141	514,559	454,992	(7,790,274)	(5,613,864)	13,982,495
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน		244,350	394,014							3,477,305	3,873,656	192,950	175,674	(283,473)	(181,068)	3,631,132
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วนกำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งถือก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย																65,701
รายได้อื่น																277,740
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย																(584,325)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร																(1,219,994)
ต้นทุนทางการเงิน																(109,781)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม																22,214
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้																(48,766)
กำไรสำหรับปี																2,033,921
																2,562,834

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่คิดเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นจำนวน 435.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2560: จำนวน 420.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

PCB (Printed Circuit Board) พีซีบี (แผ่นวงจรพิมพ์) หรือแผ่นปรินต์

PCB เป็นส่วนประกอบสำคัญของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท อุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชิ้นที่ใช้อยู่ในชีวิตประจำวันจะต้องมีแผ่น PCB อย่างน้อย 1 ชั้น หรือมากกว่า

PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของวงจรรีเลย์ทรอนิกส์ ลักษณะเป็นแผ่นที่มีลายวงจรทองแดงเป็นทางเดินสัญญาณไฟฟ้าอยู่ ใช้สำหรับต่อวางอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อประกอบเป็นวงจรแทนการต่อวงจรด้วยสายไฟซึ่งมีความซับซ้อนและยุ่งยาก

PCB ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 2 ส่วนคือ แผ่นฐานหรือซับสเตรท (substrate) กับส่วนที่เป็นตัวนำ แผ่นฐานเป็นฉนวนบางๆ ทำหน้าที่เป็นฐานที่วางและยึดติดตัวอุปกรณ์ โดยมีตัวนำไฟฟ้าที่เป็นทองแดงเป็นตัวต่อวงจรให้แก่อุปกรณ์ แผ่นฐานจะทำจากวัสดุอีพ็อกซีไฟเบอร์กลาส ซึ่งเป็นการทอใยแก้วเข้าด้วยกันแล้วยึดด้วยอีพ็อกซีเรซิน มีคุณสมบัติดี สามารถใช้งานได้กับงานหลายประเภทเพราะทนต่อความชื้นและอุณหภูมิสูง ไม่บิดงอได้ง่าย แผ่นฐาน มักเป็นสีเขียวหรือสีฟ้า

แผ่นวงจรนี้อาจทำเพียงหน้าเดียว หรือสองหน้า แต่ถ้าวงจรมีความหนาสูงและมีความซับซ้อนมากๆ ก็อาจจะต้องทำเป็นหลายๆ ชั้นก็ได้ ตามความต้องการของผู้ออกแบบ

1) PCB ชนิดหน้าเดียว (Single sided) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าอยู่เพียงด้านเดียว และจะใส่อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อยู่ด้านตรงข้ามกับเส้นลายวงจร และมี silk screen ด้านเดียวกับอุปกรณ์

2) PCB ชนิดสองหน้าเคลือบรู (Double sided Plated-Through Hole) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าอยู่ทั้งสองด้าน มีการเจาะรูบนแผ่นฐานเพื่อเป็นที่ไว้สอดขาอุปกรณ์ และเป็น Via hole ภายในรูเคลือบด้วยทองแดงเพื่อเชื่อมต่อสัญญาณไฟฟ้าระหว่างด้านหน้าและหลัง PCB ประเภทนี้เหมาะสำหรับงานหรือวงจรที่ใช้ความถี่ปานกลางถึงสูงและยังสามารถเชื่อมต่อแบบ Plate-Through Hole เพื่อให้เส้นทั้งสองเชื่อมต่อกันได้สั้นลงด้วย

3) PCB ชนิดหลายชั้น (Multilayer) มีเส้นลายวงจรเพื่อเชื่อมสัญญาณไฟฟ้าระหว่างชั้นใน (Inner Layer) และชั้นนอก (Outer Layer) และภายในรูชุบด้วยทองแดงเพื่อเชื่อมสัญญาณระหว่างชั้น PCB ประเภทนี้เหมาะสำหรับงานที่มีความหนาแน่นของอุปกรณ์สูงถึงสูงมาก

ทั้งนี้ PCB ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต มีอยู่ 2 แบบ คือ

1. การผลิตแบบ 2 หน้าเคลือบรู (Double sided PLATED THROUGH HOLES PCB) และ
2. การผลิตแบบหลายชั้น (Multilayer PCB) ซึ่งมีความซับซ้อนกว่าและใช้เทคโนโลยีสูงกว่าแผ่นพิมพ์วงจรชนิด 2 หน้าเคลือบรู ซึ่งสามารถผลิตได้ตั้งแต่ 4 ชั้น ถึง 24 ชั้น

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั้งสองแบบนี้ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม อุปกรณ์โทรคมนาคมต่างๆ รวมถึง เครื่องมือทางการแพทย์ โทรศัพท์มือถือ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เป็นต้น

ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

1. เนื่องจากอุตสาหกรรมการผลิต PCB ในประเทศไทยมีผู้ผลิตน้อยราย ในบางครั้ง เมื่อบริษัทฯ จำเป็นต้องส่งงานบางชิ้นตอนในของกระบวนการผลิตไปฝากจ้างผลิต (Subcontract) ที่โรงงานอื่น เพราะกลุ่มบริษัทอาจมีกำลังการผลิตไม่เพียงพอ ก็หาผู้รับจ้างผลิตได้ยากและมีโรงงานรับจ้างผลิตไม่มากนักส่งผลให้บริษัทฯ มีข้อจำกัดในด้านของการผลิตอยู่บ้าง
2. การผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีสูง บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องทำการปรับปรุงเครื่องจักรให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก
3. ความกดดันทางด้านราคาซึ่งเกิดจากผู้ผลิต PCB ในจีน ทำให้มีการผลิตสินค้าราคาถูกเข้าสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น แม้ว่าผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ที่ผลิตในประเทศจีนจะไม่ได้แข่งขันโดยตรงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เนื่องจากผู้ผลิตในประเทศจีนจะเน้นกลุ่มตลาดสินค้าระดับล่างเพราะมีคุณภาพและเทคโนโลยีในการผลิตที่ต่ำกว่า แต่ก็ยังส่งผลให้เกิดการเปรียบเทียบทางด้านราคาในทางอ้อม
4. เนื่องจากลูกค้ามีความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพและคุณภาพสูงขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องพัฒนาเทคโนโลยีในกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพสอดคล้องตามมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ

สิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญต่างๆ ตามรายละเอียดในตารางหน้าถัดไป

สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด		
	9026(2)/2556	1219(2)/2557	1598(2)/2547	2432(2)/2555	60-0545-1-05-1-0
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	ผลิตแผ่น	ผลิตแผ่น	ผลิตแผ่น	ผลิตแผ่น	ผลิตแผ่น
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	พิมพ์วงจร	พิมพ์วงจร	พิมพ์วงจร	พิมพ์วงจร	พิมพ์วงจร
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ					
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี	7 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี	3 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	11 กรกฎาคม 2556	1 ตุลาคม 2558	1 พฤศจิกายน 2547	21 สิงหาคม 2555	1 มิถุนายน 2560

รายละเอียด	บริษัท เคมีโทรนิคส์	บริษัท เคมีโทรนิคส์	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์	บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด		
	เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	โปรดักส์ จำกัด	เนชั่นแนล จำกัด			
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	5006(2)/2557	62-0056-1-00-1-0	9002(2)/2557	2469(2)/2556	2490(2)/2557	59-1009-1-00-1-0
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	สก๊อตทองแดงและตีบุก ออกจากน้ำยาสก๊อต ทองแดงและตีบุก	นำวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว กลับคืนใหม่	ผลิตแผ่น พิมพ์วงจร	ผลิตภัณฑ์ พรีเพกและ ลามีเนต	ผลิตภัณฑ์ ลามีเนต	ผลิตภัณฑ์ พรีเพ็ก
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ						
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี	8 ปี	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	5 ปี	5 ปี	6 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	1 มกราคม 2557	12 กรกฎาคม 2561	11 มกราคม 2557	8 มิถุนายน 2558	27 พฤศจิกายน 2560	1 ธันวาคม 2560

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

1) กลยุทธ์การแข่งขันของกลุ่มบริษัท

เพื่อให้กลุ่มบริษัทคงศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นในตลาดได้ต่อไป บริษัทจึงมีนโยบายในการรักษาคุณภาพสินค้า การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านการตลาดของกลุ่มบริษัท และตัวแทนจำหน่าย และคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากตลาดสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย ผู้ผลิตรายใหม่ๆ ต้องใช้เวลาในการพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา จึงทำให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

1. ด้านราคาขายผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จะพิจารณาจากปัจจัยหลายด้าน เช่น ด้านต้นทุนการผลิตซึ่งคำนวณได้จากราคาวัตถุดิบ ระดับเทคโนโลยีและความซับซ้อนของการผลิต ปริมาณสินค้าที่ส่งผลิต ทั้งนี้ ราคาที่เสนอขายจะต้องสอดคล้องกับราคาตลาดและสามารถแข่งขันกับราคาของคู่แข่งในตลาดโลกได้ด้วย สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีในระดับสูงเช่นเดียวกัน
2. ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ได้ติดตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในตัวสินค้าของลูกค้า รวมถึงพัฒนาการทางเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการผลิต PCB อยู่เสมอ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีแนวโน้มเพิ่มความซับซ้อนมากขึ้นในอนาคต
3. ด้านต้นทุนผลิตภัณฑ์ เนื่องจากบริษัทฯ มีบริษัทย่อย (บจ.ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์) เป็นผู้ผลิตแผ่นลามิเนตและพรีเพก ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เองจึงทำให้ได้เปรียบเรื่องต้นทุนผลิต
4. ด้านการบริการ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริการและการส่งมอบสินค้าให้ตรงกำหนดของลูกค้า และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า รวมถึงการดูแลและให้บริการด้านการขาย ทั้งก่อนและหลังการขาย อย่างใกล้ชิด

2) กลยุทธ์ทางการตลาด

จุดเด่นและจุดด้อยทางการตลาดสามารถสรุปได้ดังนี้

จุดเด่น

1. ต้นทุนค่าแรงงานในการผลิตในประเทศยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับค่าแรงในประเทศอื่นๆ ในภาคพื้นยุโรป อเมริกา และบางประเทศในเอเชีย
2. บริษัทฯ อยู่ในเขตส่งออกซึ่งได้รับการยกเว้นภาษีขาเข้าทั้งเครื่องจักรและวัตถุดิบ และบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก (BOI) รวมทั้งได้รับสิทธิประโยชน์รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล



จุดด้อย

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต PREPREG และ LAMINATE ของบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด เช่น แผ่นใยแก้ว , EPOXY RESIN และแผ่นทองแดงบาง (COPPER FOIL) ยังต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เนื่องจากยังไม่มีผู้ผลิตในประเทศไทย

กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งเทคโนโลยีในการผลิตภายในประเทศยังไม่ได้รับการส่งเสริมให้ทันสมัยเท่าเทียมกับในต่างประเทศ และยังคงอาศัยเทคโนโลยีบางอย่างจากต่างประเทศเข้ามาใช้ในการผลิต

3) นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาลดต้นทุนให้สอดคล้องกับราคาตลาด และอยู่ในระดับราคาที่สามารถแข่งขันได้ โดยคำนึงถึงคุณภาพสินค้า ต้นทุนการผลิต ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทำ Benchmark เพื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ ทุก 6 เดือน เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดราคา

4) ลูกค้ายุทธศาสตร์เป้าหมายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีนโยบายในด้านการขายโดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในทุกๆกลุ่มอุตสาหกรรมต่างกันไป ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในกรณีที่กลุ่มอุตสาหกรรมกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งอาจประสบปัญหาด้านเศรษฐกิจหรือด้านการตลาด

กลุ่มลูกค้าในปัจจุบัน บริษัทฯ มีลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนี้

1. กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive Electronics)
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์อุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม (Telecommunication)
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Electronics)
4. กลุ่มเครื่องมือทางการแพทย์ (Medical Equipments)
5. กลุ่มอุปกรณ์ประกอบคอมพิวเตอร์ (Computer & Network)
6. กลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ (Consumer Products)

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีฐานลูกค้าทั้งหมดกว่า 300 ราย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดยอดขายให้แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งไม่เกินร้อยละ 30 ของยอดขายรวม เพื่อลดความเสี่ยงในลูกค้าแต่ละราย โดยในปี 2561 ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก ได้สั่งซื้อสินค้ารวมกัน คิดเป็นร้อยละ 66.5 ของยอดขายรวม

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในอนาคต

สำหรับลูกค้าเป้าหมายในอนาคต บริษัทฯ จะยังคงเน้นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก เพราะบริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันสูงและได้รับการเชื่อถือเป็นอย่างดีจากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ทั้งนี้ อาจมีการเพิ่มสัดส่วนของลูกค้าในกลุ่ม Industrial Electronics และกลุ่ม High-end Consumer Product และ Telecommunication มากขึ้น

ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ผลิตสินค้าตามคำสั่งของลูกค้าโดยคำสั่งซื้อทั้งหมดจะผ่านมาจากบริษัทตัวแทนขายในต่างประเทศ แล้วรวบรวมส่งมายังบริษัทฯ เพื่อทำการผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าต่อไป เมื่อสินค้าผลิตเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะจัดจำหน่ายและจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าใน 2 ลักษณะ ดังนี้

- 1.1 จัดจำหน่ายผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่าย (Distributor) บริษัทตัวแทนจะเป็นผู้ชำระเงินมายังบริษัทฯ ตามเงื่อนไขการชำระเงินที่กำหนด รายได้ประมาณร้อยละ 36.8 ของบริษัทฯ มาจากการจัดส่งสินค้าตามวิธีดังกล่าว
- 1.2 จัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง ลูกค้าแต่ละรายจะจ่ายเงินมายังบริษัทฯ โดยตรง เมื่อบริษัทฯ ได้รับชำระเงินแล้ว บริษัทฯ จะจ่ายค่านายหน้าเป็นการตอบแทนให้แก่บริษัทตัวแทน รายได้ประมาณร้อยละ 63.2 ของบริษัทฯ มาจากการจำหน่ายจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง

ในปี 2559-61 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขาย โดยแยกตามวิธีการจัดส่ง ดังนี้

วิธีการจัดส่งสินค้า	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. จัดจำหน่ายให้แก่บริษัทตัวแทน	5,148.85	36.8	5,746.79	40.5	6,508.04	47.2
2. จัดจำหน่ายให้ลูกค้าโดยตรง	8,833.65	63.2	8,448.62	59.5	7,289.45	52.8
รวมรายได้จากการขาย	13,982.50	100.0	14,195.41	100.0	13,797.49	100.0

กลุ่มบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ จำนวน 5 ราย ดังนี้

1. ตัวแทนจำหน่ายที่มีฐานะเป็นบริษัทย่อย

บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด จัดทะเบียนบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 เริ่มดำเนินธุรกิจในเดือนพฤษภาคม 2550 เพื่อเป็นตัวแทนในการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าในประเทศไทยในลักษณะเดียวกับตัวแทนในต่างประเทศ ซึ่งก่อนหน้านี้ การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศไทย บริษัทฯ จะเป็นผู้ทำการติดต่อเองลูกค้า ส่วนใหญ่จะ RE-EXPORT สินค้าไปต่างประเทศ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนในประเทศไทย คิดเป็นร้อยละ 7.4 ของยอดขายรวม

KCE SINGAPORE PTE., LTD. ตั้งอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในแถบเอเชีย เช่น จีน เกาหลี ฮองกง มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ และออสเตรเลีย ยกเว้นประเทศไทย และลูกค้าที่อยู่ในยุโรปหลายประเทศ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ส่งสินค้าไปขายในพื้นที่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 33.7 ของยอดขายรวม

KCE AMERICA INC. ตั้งอยู่ที่รัฐแคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา เม็กซิโก บราซิล และแคนาดา เป็นหลัก และลูกค้าในเอเชียบางประเทศ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ส่งสินค้าออกไปขายในพื้นที่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 15.7 ของยอดขายรวม



2. ตัวแทนจำหน่ายบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

1) INTERNATIONAL CIRCUIT LTD. (โดยใช้ชื่อทางธุรกิจว่า KCE EUROPE) ตั้งอยู่ในประเทศอังกฤษ ประกอบกิจการจัดจำหน่าย PCB บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบลูกค้าในทวีปยุโรปทั้งหมด ยกเว้นเยอรมัน ออสเตรีย และโรมาเนีย โดยในปี 2561 บริษัทฯ จัดส่งสินค้าออกไปขายคิดเป็นร้อยละ 24.9 ของยอดขายรวม ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัทดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท

2) KCE PRINTED CIRCUIT BOARDS GMBH (เดิมชื่อ CHRISTIAN ENZMANN GMBH) ตั้งอยู่เมืองมิวนิค ในประเทศเยอรมัน ซึ่งรับผิดชอบลูกค้าในประเทศเยอรมันและโรมาเนีย โดยในปี 2561 บริษัทจัดส่งสินค้าออกไปขายคิดเป็นร้อยละ 18.3 ของยอดขายรวม ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัทดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท

2.2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

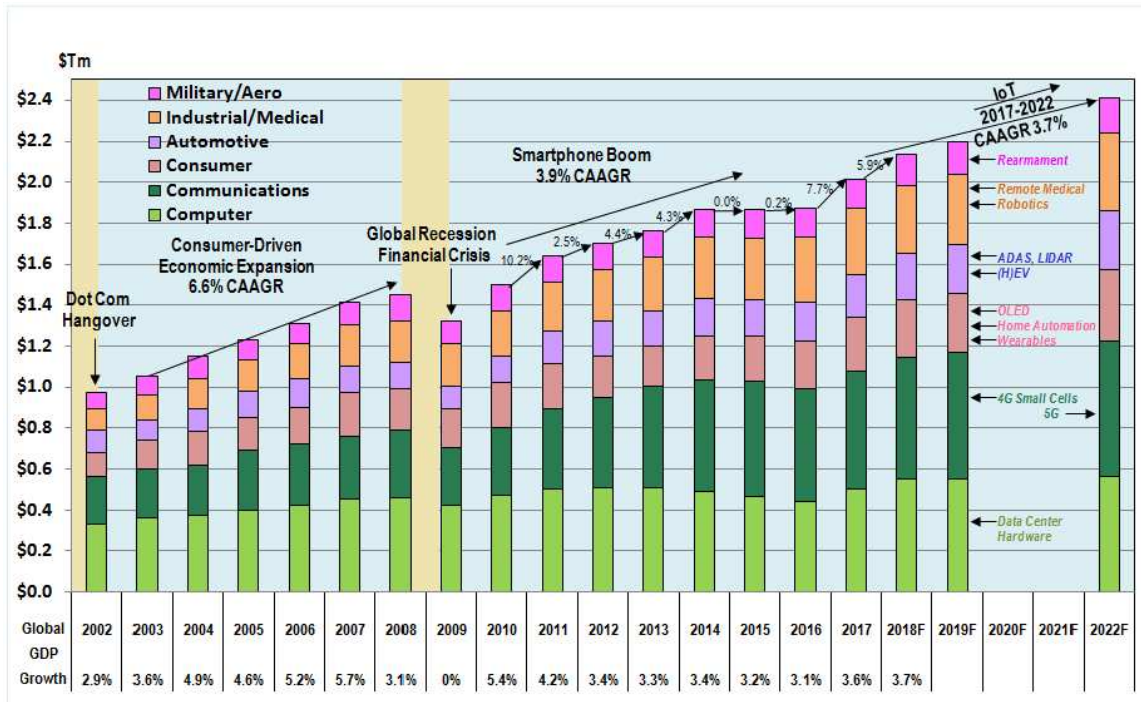
○ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Market and Industry)

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกและการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ใช้ส่วนประกอบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงอุตสาหกรรมในผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีขั้นสูง ในหลายปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในภาพรวมตลาดของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูงมีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ดังนั้น ผลิตภัณฑ์จึงมักจะมียุขจรชีวิตที่สั้น อีกทั้ง ยังมีความกดดันด้านราคาและกำไรเป็นอย่างมาก

ระบบอิเล็กทรอนิกส์มีอิทธิพลต่อความต้องการใน PCB

คาดการณ์แนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์



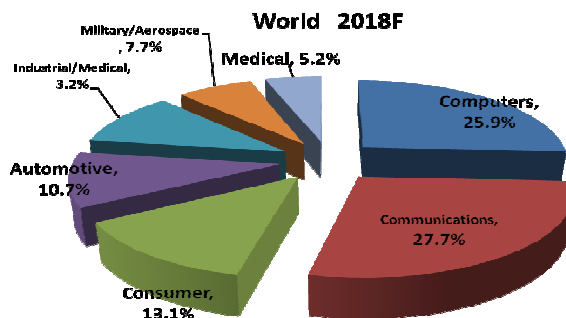
(แหล่งข้อมูล: PRISMARK PARTNERS LLC: PCB Q3 2018: NOVEMBER 2018)

ELECTRONICS SYSTEMS MARKET FORECAST WITH PRELIMINARY 2019 FORECAST

	\$Bn	2017	'18/'17	2018F	'19/'18	2019F	2022F	CAAGR '17-'22*
Computers	PC	235	6.0%	249	-1.6%	245	243	0.7%
	Server/Data Storage	130	20.0%	156	7.7%	168	173	5.9%
	Other Computer	137	6.9%	146	-6.0%	137	148	1.6%
Communication	Mobile Phones	381	3.7%	395	3.8%	410	425	2.2%
	Wired Infrastructure	125	4.8%	131	4.6%	137	150	3.7%
	Wireless Infrastructure	67	-3.4%	65	7.7%	70	84	4.5%
Consumer	TV	100	1.5%	102	-1.0%	101	103	0.6%
	Audio/Video/Personal	86	10.0%	95	5.3%	100	123	7.3%
	Other Consumer	76	9.4%	83	6.0%	88	119	9.4%
Automotive		210	8.0%	227	4.4%	237	289	6.6%
Industrial	Automation/Control	51	7.8%	55	3.6%	57	62	4.0%
	Other Industrial	130	6.2%	138	4.3%	144	158	4.0%
	PV	36	-13.1%	31	-7.3%	29	32	-2.3%
Medical		107	2.6%	110	2.7%	113	127	3.4%
Military/Aerospace		141	5.0%	148	5.4%	156	173	4.2%
Total With PV		\$2,013	5.9%	\$2,131	2.9%	\$2,192	\$2,409	3.7%

*Assumes constant currency
Updated December 2018

ภาคส่วนของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ปี 2561



(แหล่งข้อมูล: PRISMARK PARTNERS LLC: PCB Q3 2018: NOVEMBER 2018)

○ ตลาดอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ของโลก

มูลค่าของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใส่ในรถยนต์ต่อคัน มีประมาณร้อยละ 30 ของราคารถยนต์ ในช่วงปี 2553-62 ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่ามูลค่านี้จะสูงขึ้นไปอีก เป็นร้อยละ 35 ในช่วงปี 2563-72 และอาจสูงถึงร้อยละ 50 ในปี 2573 นวัตกรรมเกือบทั้งหมด ที่สร้างสรรค์ขึ้นในปัจจุบันในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นเรื่องของอิเล็กทรอนิกส์ ยิ่งไปกว่านั้น นวัตกรรมที่เคยนำมาใช้กับรถยนต์ตลาดบนที่หรูหรา กลับกลายมาเป็นอุปกรณ์มาตรฐานที่ใส่ในรถทั่วไปในเวลาอันรวดเร็วอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน ในขณะที่ต้นทุนก็ถูกลงเรื่อยๆ

ตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์เติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีต่อปี ('61/'60) การเติบโตดังกล่าวถูกผลักดันด้วยนวัตกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์เป็นหลักและแนวโน้มในด้านต่างๆ ดังนี้

- การปรับเปลี่ยนประสิทธิภาพการให้พลังงาน ด้วยการทดแทน โดยอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (Smart electronics)
- การเติบโตของระบบช่วยเหลือการขับขี่ (ADAS) และระบบขับขี่อัตโนมัติ เพื่อเพิ่มความปลอดภัย และการขับขี่ให้ดีขึ้น เช่น ระบบช่วยจอดรถ ระบบเบรกกระทันหันเพื่อหลีกเลี่ยงการชน เป็นต้น
- การพัฒนาอย่างต่อเนื่องของรถที่สามารถเชื่อมต่อกันได้ (Connected car) การเชื่อมต่อที่ล้ำหน้า จะทำให้รถยนต์สามารถใช้อินเตอร์เน็ตขณะที่ยังใช้เป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายได้ เช่น การเตือนเรื่องความเร็วรถอัตโนมัติและแจ้งเตือนรถชนในพื้นที่ใกล้เคียง พร้อมๆ กับการเตือนอื่นๆ
- นวัตกรรมความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยที่ล้ำสมัย ทั้งที่เป็นการปกป้องในระหว่างหรือหลังการชน (Passive safety) และ เทคโนโลยีที่ช่วยป้องกันการชน (Active safety) ซึ่งรวมถึง DADS ระบบตรวจสอบความตื่นตัวของผู้ขับขี่ กล้องอินฟราเรดสำหรับกลางคืน ระบบเตือนการออกนอกเลน ระบบป้องกันล้อหมุนฟรี ระบบผู้ช่วยคนขับต่างๆ เช่น ระบบกล้อง และเรดาร์ และเครื่องมือสื่อสารที่มาพร้อมกับรถยนต์
- ความนิยมในรถไฟฟ้า (EVs) ที่เพิ่มมากขึ้น

เทคโนโลยีใหม่ๆ ที่พบเห็นแล้วในปัจจุบันสำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ ได้แก่ เทคโนโลยีแสดงผลบนกระจกหน้ารถ HUD (Head up Display) กระจกแสดงข้อมูลอัจฉริยะ (Smart mirrors) ระบบช่วยหลีกเลี่ยงการชน (Pre-crash Safety system) รถที่ขับด้วยตนเอง (Self Drive cars) ไฟ Laser/LED และอื่นๆ ซึ่งล้วนต้องมี เเรทาร์ เซนเซอร์ กล้อง อุปกรณ์แสดงผล มากมายหลายชนิดติดตั้งไว้ในรถยนต์ และถูกเชื่อมต่อกันเพื่อช่วย self-driving ไม่ว่าจะเป็นเครื่องตรวจวัดแบบเรดาร์ เซนเซอร์ตรวจจับด้วยพลังงานเสียง (Ultrasonic sensor) กล้อง 3 มิติ (Stereo camera) กล้องอินฟราเรด หรือ กล้องถ่ายภาพความร้อน เป็นต้น

○ อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า

มูลค่าการผลิตในอุตสาหกรรม PCB โลก ตามเขตภูมิศาสตร์ และแนวโน้มการเติบโต มีดังนี้

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

	2015		2016		2017		2018F		2022F		CAAGR '17-'22
	VALUE	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value	Growth	Value		
AMERICAS	2,776	-0.9%	2,752	-0.4%	2,742	3.4%	2,835	0.2%	2,964	1.6%	
EUROPE	1,933	-1.2%	1,910	2.8%	1,963	3.3%	2,028	1.5%	2,104	1.4%	
JAPAN	5,655	-7.1%	5,253	0.0%	5,255	2.5%	5,388	0.5%	5,573	1.2%	
CHINA	26,729	1.5%	27,123	9.6%	29,732	12.5%	33,434	4.4%	38,580	5.4%	
ASIA (xJpnxChn)	18,232	-5.8%	17,169	11.5%	19,151	3.7%	19,863	3.1%	22,540	3.3%	
TOTAL	55,325	-2.0%	54,207	8.6%	58,843	8.0%	63,548	3.4%	71,761	4.0%	

(แหล่งข้อมูล: PRISMARK PARTNERS LLC)

จากแหล่งข้อมูล ตามสถิติ NTI-100 สำหรับปี 2560 มีผู้ผลิต PCB ที่มีรายได้เกิน \$100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อยู่ 115 บริษัท ซึ่งมีรายได้รวมกันเป็นสัดส่วนถึง ร้อยละ 93 ของมูลค่าการผลิต PCB ของโลก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเคซีอี เป็นผู้ผลิต PCBs อันดับที่ 41 ของโลกในปี 2560

2018 PCB PRODUCTION ESTIMATE (VALUE)

(\$M)	Paper	Composite	Multilayer					HDI	Package Substrate	Flex	Total
			Rigid DS	4 Layer	6 Layer	8 - 16 Layer	18+ Layers				
Americas	\$5	\$14	\$279	\$298	\$317	\$1,005	\$374	\$245	\$10	\$288	\$2,835
Europe	\$6	\$86	\$694	\$436	\$262	\$184	\$59	\$120	\$4	\$177	\$2,028
Japan	\$17	\$192	\$153	\$465	\$412	\$651	\$198	\$441	\$1,986	\$873	\$5,388
China	\$793	\$1,378	\$3,821	\$6,964	\$4,339	\$3,776	\$416	\$5,493	\$967	\$5,487	\$33,434
Asia (xJpnxChn)	\$217	\$350	\$746	\$1,383	\$1,267	\$1,987	\$308	\$3,073	\$4,626	\$5,906	\$19,863
Total	\$1,038	\$2,020	\$5,694	\$9,546	\$6,597	\$7,603	\$1,356	\$9,372	\$7,592	\$12,731	\$63,548

2018/2017 PCB YEAR-ON-YEAR GROWTH ESTIMATE (VALUE)

(% Value) Y/Y	Paper	Composite	Multilayer					HDI	Package Substrate	Flex	Total
			Rigid DS	4 Layer	6 Layer	8 - 16 Layer	18+ Layers				
Americas	0.0%	0.7%	2.2%	0.6%	1.4%	1.5%	2.5%	8.9%	2.1%	14.7%	3.4%
Europe	1.8%	2.1%	2.1%	3.3%	3.4%	3.4%	4.2%	7.7%	-5.0%	5.5%	3.3%
Japan	3.0%	8.5%	32.8%	0.6%	-10.2%	-10.6%	4.8%	6.8%	14.0%	-8.5%	2.5%
China	-1.0%	3.7%	13.0%	19.0%	17.9%	18.4%	15.9%	5.5%	9.9%	8.5%	12.5%
Asia (xJpnxChn)	-0.7%	4.2%	-9.9%	7.3%	5.8%	8.6%	8.5%	2.0%	13.9%	-3.1%	3.7%
Total	-0.9%	4.1%	7.9%	14.7%	11.8%	10.0%	8.1%	4.5%	13.4%	1.7%	8.0%

(แหล่งข้อมูล: PRISMARK PARTNERS LLC: PCB Q3 2018: NOVEMBER 2018)

แรงผลักดันที่ทำให้ตลาด PCB เติบโตในปี 2560 และ 2561 มาจากการเติบโตของโทรศัพท์มือถือ และยานยนต์ คาดการณ์อัตราการเติบโตของอุตสาหกรรม PCB ในระยะยาว 5 ปี (2560-2565) อยู่ที่ร้อยละ 4.0 CAAGR โดยมีสมมติฐานจากกลุ่มของเศรษฐกิจเกิดใหม่ (emerging economies) ที่เป็นประชากรกลุ่มใหญ่ที่มั่งคั่ง และกำลังขยายขนาดเพิ่มขึ้น ซึ่งที่เป็นตลาดที่ยังเข้าไม่ถึงในปัจจุบัน นอกจากนี้ การใช้อิเล็กทรอนิกส์ที่ก้าวหน้าในเรื่องของระบบอัตโนมัติ เรื่องสุขภาพ การขนส่ง พลังงาน หรือการใช้ sensor ในอุปกรณ์ต่างๆ มากมาย จะทำให้เกิดความต้องการใน PCB ตามมา รวมทั้งความต้องการอื่นๆ ที่ซ่อนอยู่ จะช่วยผลักดันการเติบโตของตลาด PCB ได้ เมื่อเศรษฐกิจโลกดีขึ้น

มูลค่า PCB สำหรับยานยนต์ และคาดการณ์การเติบโต

ตลาด PCB สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เป็นภาคส่วนที่สำคัญ และเป็นตลาดใหญ่ (end market) ของกลุ่มบริษัทเคซีอี ในปี 2560 มูลค่าตลาด PCB สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ อยู่ที่ประมาณ 6.5 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ คิดเป็นประมาณร้อยละ 11 ของการผลิต PCB ของโลก และตลาดก็มีการเติบโตอย่างรวดเร็วเพราะผู้ผลิตรถยนต์มองหาอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ใส่เพิ่มลงไป ในรถยนต์มากขึ้นทุกขณะ นอกจากนี้ การพัฒนารถยนต์ไฟฟ้า (PHV, EV และ FCR เป็นต้น) จะเพิ่มความต้องการ inverter และ converter ที่ใช้ทองแดงหนาๆ เป็นจำนวนมาก คาดว่าความต้องการใน PCB สำหรับยานยนต์จะมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 6-7 ต่อปี ซึ่งสูงกว่าการเติบโตของตลาดยานยนต์ที่ ร้อยละ 3-4 ต่อปี ใน 2-3 ปีที่ผ่านมา และสูงกว่าตลาด PCB โดยรวม (โดยเฉลี่ยร้อยละ 4.0 ในช่วงปี 2560-65)

จำนวนรถยนต์* และมูลค่าการใช้ PCB สำหรับอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์

ปี	2556	2557	2558	2559	2560	2561F	2562F	2563F
จำนวนรถยนต์ (ล้านคัน)	87.93	89.75	93.50	94.10	97.20	100.20	103.00	105.00
มูลค่าการใช้ PCB (ล้านเหรียญ)	4,680	4,960	5,500	5,900	6,500	7,050	7,500	8,000

(แหล่งข้อมูล: OICA & N.T. Information Ltd Forecast, Q3 2018)

* รวม รถยนต์นั่งโดยสาร รถบรรทุก และรถบัส

ในตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ที่เคซีอีอยู่นั้น สภาพตลาดมีการแข่งขันค่อนข้างสูง เมื่อเทียบกับมาตรฐานทั่วไปของตลาดอิเล็กทรอนิกส์ โดยคู่แข่งอาจเป็นบริษัทผู้ผลิตในประเทศของลูกค้านเอง หรืออยู่ในเขตภูมิศาสตร์เดียวกัน หรืออาจเป็นบริษัทผู้ผลิต PCBs ข้ามชาติรายใหญ่ แต่บริษัทฯ เชื่อว่าปัจจัยที่สำคัญที่สุดสำหรับลูกค้า ก็คือ คุณภาพและความน่าเชื่อถือในผลิตภัณฑ์ การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่ดี และราคาที่สมเหตุสมผล ซึ่งเป็นจุดแข็งของเคซีอี ที่ลูกค้าให้การยอมรับมายาวนาน

Automotive PCB Application by Type 2560

PCB Type	\$ Million	Share
SSB	350	5.5%
DSB	1,480	23.0%
MLB	3,750	58.4%
Regular (4-8L)	2,620	40.8%
HDI (4-10L)	550	8.6%
Heavy Copper	330	5.1%
RF Radar	250	3.9%
Flex & Rigid-Flex	840	13.1%
Total	6,420	100.0%

(แหล่งข้อมูล: OICA & N.T. Information Ltd Forecast, Q3 2018)

ตามข้อมูลของ N.T. Information Ltd. ผู้ผลิต PCB ยานยนต์ สูงสุด 10 รายแรก มีมูลค่าการผลิตรวมประมาณ ร้อยละ 60.4 ของการผลิตรวมของโลกที่ 6.5 พันล้านเหรียญ ในปี 2560 กลุ่มบริษัทเคซีอี เป็นผู้ผลิต PCB สำหรับยานยนต์ อันดับที่ 8 ของโลก ในปี 2560

○ อุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์ นับเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีเงินทุนหมุนเวียนกว่า 2 ล้านล้าน เหรียญสหรัฐฯ และสร้างรายได้กว่า 5 แสนล้าน เหรียญสหรัฐฯ แก่ผู้ผลิตใน 26 ประเทศทั่วโลก จากการที่มีการใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ที่ซับซ้อน และหลากหลายมากขึ้นในรถยนต์ ทำให้มีความจำเป็นที่ต้องสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ๆ มากขึ้นตามไปด้วย

ปัจจัยที่มีผลต่ออุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์

อายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่สั้นลง

ขณะที่เทคโนโลยีก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็วส่งผลให้อายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์สั้นลงโดยปริยาย จึงทำให้ต้องมีผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกมาทดแทนในตลาดอยู่เสมอ ด้วยเหตุนี้ส่งผลให้ผู้ผลิต PCB ต้องเร่งผลิตงานออกมาเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวตลอดอายุผลิตภัณฑ์ด้วยเช่นกัน

ความซับซ้อนของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่เพิ่มมากขึ้น

ในปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ถูกออกแบบให้มีการทำงานที่มีประสิทธิภาพดีขึ้นและมีการใช้ประโยชน์ในรูปแบบ function ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดความต้องการ PCB ที่มีเทคโนโลยีสูง สามารถทำงานได้เร็ว และรองรับการเชื่อมต่ออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ได้จำนวนมาก จากความจำเป็นที่ต้องผลิต PCB ที่ซับซ้อนดังกล่าว ทำให้ผู้ผลิตรายใหญ่ต้องลงทุนในเครื่องจักรใหม่ๆ ที่ทันสมัยอยู่เสมอ และต้องจ้างวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถในการผลิตจำนวนมาก

นวัตกรรมของอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์

การเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นแรงผลักดันสำคัญต่ออุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ โดยนวัตกรรมเกือบทั้งหมดในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นเรื่องของอิเล็กทรอนิกส์ เช่น ระบบช่วยเหลือการขับขี่ (ADAS) และระบบขับขี่อัตโนมัติ ระบบ Connected car นวัตกรรมความปลอดภัย และรถไฟฟ้า EV car

การย้ายฐานการผลิต PCB ของโลกมายังภูมิภาคเอเชีย

ในหลายปีที่ผ่านมา ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์จำนวนมากทั้งในอเมริกาและยุโรป ได้ย้ายฐานการผลิตมายังเอเชียเพื่อประโยชน์ทางด้านต้นทุนแรงงาน โดยแนวโน้มจะเข้ามาในประเทศจีนเป็นส่วนใหญ่ ทำให้จีนกลายเป็นตลาด PCB ที่ใหญ่ที่สุดในโลก ทั้งทางด้านรายได้และจำนวนผู้ผลิต PCB นอกจากนี้ ความสามารถทางเทคนิคในด้านการผลิตของผู้ผลิต PCB ในจีน ก็ได้พัฒนาขึ้นอย่างมาก เช่นกัน จนในปัจจุบัน จีนได้กลายเป็นศูนย์กลางของโลกในการผลิต Smart phones, Tablets, PCs, Computer, และ Consumer electronics ที่เป็นสินค้าคุณภาพสูง

N.T. Information LTD. รายงานว่า ในปี 2560 PCB ที่ผลิตจากประเทศจีนและไต้หวันรวมกัน มีสัดส่วนถึงร้อยละ 62 ของการผลิต PCB ของโลก

ความผันผวนของราคาทองแดงและทองคำ

ทองแดงและทองเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PCB ความผันผวนของราคาตลาดของทองแดงเป็นผลมาจากภาวะอุปสงค์-อุปทานในตลาดโลก โดยเฉพาะผลกระทบจากประเทศจีน และอินเดีย ที่เพิ่ม/ลดการสำรองวัตถุดิบดังกล่าว ตามความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไป และจากภาวะราคาน้ำมันดิบที่ต่ำลงอย่างต่อเนื่องในปี 2557-8 ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ที่มีความสัมพันธ์กับราคาน้ำมันดิบมีระดับต่ำลงตามไปด้วย การปรับราคาของทองแดง ทอง และน้ำมัน ส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนการผลิต โดยเฉพาะราคาแผ่นลามิเนตซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PCB รวมทั้งราคาวัตถุดิบ Copper foil and Copper anode ที่มีราคาเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย

สภาพการแข่งขัน

ตลาดโลกของ PCB มีลักษณะที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและเป็นวัฏจักรที่ค่อนข้างมีความผันผวน อีกทั้ง เป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง และสามารถแบ่งออกเป็นตลาดเฉพาะกลุ่มได้อีกหลายภาคการตลาด (Market Sector)

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม PCB จะมีความแตกต่างกันไปในแต่ละภาคการตลาด ดังนี้

1. ภาคการตลาด PCB ที่มีการผลิตในปริมาณสูง (Mass production) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ตลาดดังกล่าวมีการแข่งขันสูงเพราะมีผู้ขายหลายรายและมีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง ผู้ผลิตจึงต้องย้ายฐานการผลิตไปยังภูมิภาคที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า เช่น ประเทศจีน เป็นต้น

2. กลุ่มการตลาด PCB ที่มีผู้ผลิตน้อยราย ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ตลาดในส่วนนี้ไม่มีการแข่งขันด้านราคามากนัก แต่จะเน้นการแข่งขันในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยมีแหล่งผลิตที่สำคัญอยู่ในภูมิภาคเอเชีย
3. กลุ่มการตลาด PCB ที่ได้รับความคุ้มครองทางเทคโนโลยี (Protected) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีทางการแพทย์ เครื่องมือทางการแพทย์ หรืออุตสาหกรรมอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ ฐานการผลิตโดยมากจะอยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา เนื่องจากเป็นกลุ่มการตลาดที่ถูกควบคุมจึงไม่มีการแข่งขันกับตลาดอื่น
4. กลุ่มการตลาดผู้ผลิต PCB ต้นแบบ (Prototype) เป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษในผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะและมีวงจรรายผลิตภัณฑ์สั้น ผู้ผลิต PCB ในตลาดนี้จึงเป็นผู้ผลิตภายในประเทศเท่านั้น ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา

ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ที่กลุ่มบริษัทอยู่นั้น มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ซึ่งคู่แข่งอาจเป็นบริษัทผู้ผลิตในประเทศลูกค้าเองหรืออยู่ในเขตภูมิศาสตร์เดียวกัน หรืออาจเป็นบริษัทผู้ผลิต PCBs ข้ามชาติรายใหญ่ก็ได้ แต่บริษัทเชื่อว่าสิ่งที่บริษัทแข่งขัน ก็คือคุณภาพและความเชื่อถือได้ในผลิตภัณฑ์ การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และราคาที่เหมาะสม ผล บัจจุบันเหล่านี้ น่าจะเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดสำหรับลูกค้า

โอกาสและอุปสรรค

ศักยภาพในการลงทุนในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ภายในประเทศยังมีค่อนข้างสูงเพราะต้นทุนแรงงานต่ำเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ทางยุโรปและอเมริกา แต่เนื่องจากการสนับสนุนทางภาครัฐยังไม่เพียงพอจึงทำให้ขาดแคลนทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย จึงต้องมีการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้ามาทำงานให้

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญด้านผลิตภัณฑ์ ด้านต้นทุนการผลิต ด้านราคาขายของผลิตภัณฑ์ และรวมถึงการบริการหลังการขาย

1. เน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์ ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ (High reliability) ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO/TS16949 ตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นระบบบริหารคุณภาพที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ทั้งทวีปอเมริกา ยุโรปและเอเชีย และผ่านการตรวจสอบคุณภาพโดยมาตรฐานโลก อีกทั้งยังได้รับการรับรองคุณภาพและรางวัลต่างๆอีกมากมายทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์
2. เน้นการผลิตต้นทุนต่ำ ได้เปรียบจากการที่มีโรงงานผลิตแผ่นลามิเนตเป็นของบริษัทฯ เอง และมีการจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดส่วนสูญเสีย ซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง
4. เน้นการจัดการที่ดี เพื่อการจัดส่งสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลาให้กับลูกค้า

5. **เน้นการบริการด้านการขาย** โดยกลุ่มบริษัทมีบริษัทตัวแทนที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าได้ทันที เช่น ในประเทศอังกฤษ สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์ เยอรมัน เม็กซิโก บราซิล และแคนาดา เป็นผู้ให้บริการด้านการขายและบริการหลังการขายแก่ลูกค้า รวมถึงการประสานงานกับลูกค้าในการรับคำสั่งซื้อรายเดือน การติดตามดูแลเรื่องการจัดส่งสินค้าให้ได้ตามกำหนด การรับแจ้งปัญหาจากลูกค้า การวิเคราะห์ปัญหาคุณภาพในเบื้องต้นก่อนประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบคุณภาพของบริษัทเพื่อแก้ไข และการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคอื่นๆ
6. **เน้นเรื่องการพัฒนาคน** ให้มี multi-skill เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการปฏิบัติงานในขั้นตอนต่างๆ
7. **การใช้ระบบ IT** เพื่อจัดการข้อมูลเพื่อการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

2.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

โรงงานและสำนักงานที่ใช้ในการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 72 - 72/1-3 ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง
 จังหวัดกรุงเทพมหานคร

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด (บริษัทย่อย)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 70, 70/1 ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง
 จังหวัดกรุงเทพมหานคร

บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 677 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา
 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 117,118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค)
 ถนนสายเอเชีย-นครสวรรค์ ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย) ทำหน้าที่จัดจำหน่ายภายในประเทศ

สำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 100/61 อาคารว่องวานิช ชั้น 21 ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง
 จังหวัดกรุงเทพมหานคร

บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 1/28 หมู่ที่ 5 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลคานหาม
 อำเภอกุฉินารายณ์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัท เคมีโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด (บริษัทย่อย)

โรงงานและสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 1/97 หมู่ที่ 5 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลคานหาม
อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

กำลังการผลิตและการผลิตจริงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

(ตารางฟุต/ปี)

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
กำลังการผลิต	19,200,000	17,100,000	13,500,000
การผลิตจริง*	14,677,682	14,183,015	13,157,572
อัตรากำลังการผลิตจริง (%)	85.84	82.94	97.46
อัตราของเสียจากการผลิต (%)	6.98	5.74	5.79
จำนวนกะ**	3	3	3

บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อย)

(ตารางฟุต/ปี)

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
กำลังการผลิต	5,400,000	5,400,000	5,400,000
การผลิตจริง*	4,997,799	5,082,067	5,292,234
อัตรากำลังการผลิตจริง (%)	92.55	94.11	98.00
อัตราของเสียจากการผลิต (%)	2.04	2.26	2.66
จำนวนกะ**	3	3	3

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย)

(ตารางฟุต/ปี)

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
กำลังการผลิต	14,400,000	14,400,000	14,400,000
การผลิตจริง*	12,770,690	12,531,041	12,254,461
อัตรากำลังการผลิตจริง (%)	89.14	87.02	85.10
อัตราของเสียจากการผลิต (%)	6.62	6.28	5.41
จำนวนกะ**	2	2	2

บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด (บริษัทย่อย)

(ตารางฟุตปี)

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
กำลังการผลิตติดตั้ง			
พรีเพก (PP)	395,472,000	310,772,200	303,072,000
ลามีเนต (LM)	62,208,000	51,744,000	50,688,000
กำลังการผลิตจริง			
พรีเพก (PP)	237,255,682	231,681,785	223,984,939
ลามีเนต (LM)	37,807,963	35,346,801	34,156,262
อัตรากำลังการผลิตจริง (%)			
พรีเพก (PP)	59.99	74.55	73.90
ลามีเนต (LM)	60.78	68.31	67.39
อัตราของเสียจากการผลิต (%)			
พรีเพก (PP)	1.81	2.87	2.30
ลามีเนต (LM)	2.72	5.75	3.21

หมายเหตุ * การผลิตจริงสุทธิจากอัตราการสูญเสียจากการผลิต (Defection rate)

** บริษัททำงาน 24 ชั่วโมง โดยแบ่งชั่วโมงการทำงานออกเป็นดังนี้

- บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด แบ่งพนักงานออกเป็น 3 กลุ่ม ทำงานใน 3 กะ การผลิต ดังนี้
 - กะที่ 1 เริ่มตั้งแต่เวลา 6.00 น. ถึง 14.00 น.
 - กะที่ 2 เริ่มตั้งแต่เวลา 14.00 น. ถึง 22.00 น.
 - กะที่ 3 เริ่มตั้งแต่เวลา 22.00 น. ถึง 6.00 น.
- บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด แบ่งพนักงานออกเป็น 2 กลุ่ม ทำงานใน 2 กะ การผลิต ดังนี้
 - กะที่ 1 เริ่มตั้งแต่เวลา 7.00 น. ถึง 19.00 น.
 - กะที่ 2 เริ่มตั้งแต่เวลา 19.00 น. ถึง 7.00 น.
 โดยพนักงานทั้ง 2 กลุ่ม จะสลับกันทำงาน
- บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด แบ่งพนักงานออกเป็น 3 กลุ่ม ทำงานใน 3 กะ การผลิต ดังนี้
 - กะที่ 1 เริ่มตั้งแต่เวลา 6.00 น. ถึง 14.00 น.
 - กะที่ 2 เริ่มตั้งแต่เวลา 14.00 น. ถึง 22.00 น.
 - กะที่ 3 เริ่มตั้งแต่เวลา 22.00 น. ถึง 6.00 น.
 โดยพนักงานทั้ง 3 กลุ่ม จะสลับกันทำงาน

ลำดับขั้นตอนการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ของ บริษัทเคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน), บริษัทเค ซี อี อินเทอร์เน็ต จำกัด และ บริษัทเคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ที่ทำการผลิตมี 2 ประเภท ดังนี้

- แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ แบบสองหน้า (DOUBLE SIDED PCB)
- แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ แบบวงจรมากหลายชั้น (MULTILAYER PCB)

วัตถุดิบหลักคือ LAMINATE, PREPREG และ COPPER FOIL ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 21.5 ร้อยละ 9.6 และร้อยละ 6.3 ของต้นทุนทั้งหมดตามลำดับ โดยนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ ร้อยละ 38.2 และสั่งซื้อภายใน ประเทศจากบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ร้อยละ 61.8 ในปี 2561

ขั้นตอนในการผลิตและสายการผลิต ผลิตภัณฑ์เดียวกัน

1. นำแผ่น LAMINATE ที่มีผิวทองแดง 2 หน้า มากัดเป็นลายวงจร
2. แผ่นลายวงจรในข้อ 1 นำมาซ้อนกันหลายชั้น และแทรกระหว่างชั้นด้วย แผ่น PREPREG เพื่อกันเป็นฉนวน แล้วนำมาอัดรวมกันด้วยเครื่องอัดแรงดันและความร้อน
3. แผ่นชิ้นงานที่ได้เรียกว่า MASSLAM นำไปเจาะและทำลายวงจрд้านนอก
4. เจาะรูที่แผ่น PCB และชุบทองแดง สร้่างลายวงจรด้วยฟิล์ม
5. ชุบทองแดงและตีบุกด้วยกระแสไฟฟ้า ล้างฟิล์มและกัดทองแดง เพื่อให้เกิดลายวงจรด้วยน้ำยาเคมี
6. พิมพ์หมึกฉนวนเพื่อคลุมเส้นลายวงจร
7. ชุบตีบุก/ตะกั่ว โดยการเป่าความร้อน หรือ ถ้าลูกค้าต้องการชุบทองก็เข้าขั้นตอนชุบทอง
8. พิมพ์ด้วยอักษร หรือสัญลักษณ์ต่างๆ โดยใช้หมึกซึ่งแห้งด้วยแสงอุลต้าไวโอเล็ต
9. ตัดแต่งงานให้ได้ขนาดตามความต้องการ ควบคุมด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์
10. ตรวจสอบเส้นลายวงจร ด้วยกระแสไฟฟ้า
11. ตรวจสอบชิ้นงานทั้งหมดให้ได้ตรงความต้องการของลูกค้า ทั้งขนาด ความถูกต้อง ความสมบูรณ์ของชิ้นงานโดยการตรวจ 100%
12. บรรจุหีบห่อ
13. จัดส่ง

ลำดับขั้นตอนการผลิต PREPREG และแผ่น LAMINATE ของ บจ. ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง

วัตถุดิบหลัก

1. แผ่นใยแก้ว (FIBERGLASS) นำเข้าจากประเทศต่างประเทศ อาทิ ไต้หวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของปริมาณสั่งซื้อ
2. EPOXY RESIN นำเข้ามาจากฮ่องกง ไต้หวัน จีน เกาหลี และ ญี่ปุ่น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของปริมาณสั่งซื้อ
3. แผ่นทองแดงบาง (COPPER FOIL) นำเข้ามาจากประเทศมาเลเซีย จีน ฮ่องกง และประเทศไต้หวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของปริมาณสั่งซื้อ

ทั้งนี้ วัตถุดิบหลักทั้งสามประเภทสามารถจัดหาได้ทั่วไป และไม่มีแหล่งใดที่บริษัทสั่งซื้อในอัตราที่สูงเกินร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด

ขั้นตอนและเทคนิคในการผลิต PREPREG (PRE IMPREGNATED FIBER GLASS)

1. วัตถุดิบ EPOXY RESIN, HIGH PERFORMANCE EPOXY RESIN จะถูกนำมาผสมกันกับตัวละลาย และสารเคมีตามสัดส่วนใน RESIN MIXER แล้วผ่านเข้า TREATER
2. วัตถุดิบ FIBER GLASS ซึ่งเป็นม้วนจะผ่านเข้าเครื่อง TREATER
3. ภายใต้สภาวะที่เหมาะสม วัตถุดิบจะจับตัวกันตามความยาวของม้วนและค่อยๆ ลดอุณหภูมิลง เมื่อออกจาก TREATER
4. นำม้วน PREPREG ดังกล่าวเก็บเข้าห้องเย็นที่ควบคุมความชื้นและอุณหภูมิ และจะถูกตัดออกเป็นแผ่นตามขนาดที่ต้องการ PREPREG ที่ผลิตได้ประมาณร้อยละ 60 จะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต LAMINATE และ PREPREG ประมาณร้อยละ 40 จะจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

ขั้นตอนและเทคนิคในการผลิตแผ่น LAMINATE (COPPER CLAD LAMINATE)

1. วัตถุดิบ COPPER FOIL ซึ่งเป็นม้วนจะถูกตัดออกเป็นแผ่นตามขนาดที่ต้องการ
2. นำแผ่น PREPREG ที่ตัดตามขนาดเท่า COPPER FOIL และ COPPER FOIL มาเรียงสลับกันเป็นชั้น คั้นด้วยแผ่นเหล็กโรลล์ในเครื่อง PRESS อัดด้วยแรงดันประมาณ 350-430 PSI และอบด้วยความร้อน 182-210 องศาเซลเซียส ใช้เวลาประมาณ 160 นาที
3. จะได้แผ่นลามิเนตพร้อมนำมาตัดเป็นขนาดที่จะใช้งาน
4. หลังจากตัดแล้วจะส่งนำมาตรวจสอบคุณภาพ
5. ส่งเก็บในคลังสินค้า

คุณสมบัติของลามิเนตที่ผลิตได้จะขึ้นกับ EPOXY RESIN ที่ใช้ โดยปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่จะให้ความสำคัญกับสารเคมีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ความเพียงพอของเครื่องจักรและบุคลากร

บริษัทฯ มีความพร้อมในเรื่องของบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญ อีกทั้งยังส่งเสริมให้มีการพัฒนาฝึกอบรมและส่งเสริมให้ไปดูงานยังต่างประเทศ เพื่อให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มขึ้น ส่วนในด้านเครื่องจักร บริษัทฯ ได้มีการนำเครื่องจักรที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงเข้ามาใช้ในการผลิต โดยมีช่างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศมาให้คำแนะนำอยู่เสมอ เช่น ประเทศอิตาลี เยอรมัน และ สหรัฐอเมริกา เป็นต้น

ความเป็นไปได้ที่จะถูกทดแทนโดยเทคโนโลยีใหม่

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสำคัญต่ออุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีเทคโนโลยีใดๆ ที่จะเข้ามาทดแทนแผ่นพิมพ์วงจร PCB ได้ และถึงแม้ว่าเทคโนโลยีการผลิตจะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง แต่ด้วยความรู้ ความชำนาญ และความเชี่ยวชาญพิเศษทางด้านการผลิต รวมทั้งทักษะของบุคลากร ทำให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปได้

ความสามารถ ความจำเป็น และค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเครื่องจักรให้แข่งขันได้

บริษัทฯ มีทีมวิศวกรและช่างผู้ชำนาญการทางด้านการดูแล ซ่อมบำรุงเครื่องจักร เป็นพนักงานประจำของบริษัท ซึ่งพร้อมปฏิบัติหน้าที่ตลอด 24 ชั่วโมง และมีสัญญาบริการการดูแลและซ่อมบำรุงกับบริษัทผู้ผลิตเครื่องจักรสำหรับเครื่องจักรที่สำคัญทุกเครื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเครื่องจักรจะอยู่ในสภาพพร้อมใช้ตลอดเวลา รวมทั้ง มีการปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นและมีอะไหล่ในการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนที่ชำรุดในทันทีเมื่อเกิดปัญหา

การช่วยเหลือทางด้านเทคนิค

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับคำแนะนำทางเทคนิคจากผู้ผลิตเครื่องจักร และผู้ขายวัตถุดิบทุกราย รวมทั้งจากลูกค้าในต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังได้มีการพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรให้เข้ารับการอบรมทางเทคนิคเฉพาะด้าน โดยได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากลูกค้าและผู้ผลิตวัตถุดิบด้วยดี โดยไม่มีข้อผูกพันระหว่างกัน

2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้วอย่างเข้มงวด บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ดังที่ได้กล่าวไว้ใน ส่วนที่ 2 หัวข้อ 10

3. ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดต่างๆ ขึ้นมาทำงานเพื่อพิจารณาความเสี่ยงให้ครอบคลุมในทุกๆ ด้าน ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) มีทิศทางที่ชัดเจน สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ ภายใต้กรอบการกำกับดูแลที่ดี บริษัทฯ ได้จำแนกประเภทการจัดการความเสี่ยงเป็นประเด็นสำคัญไว้ ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

จากวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ต้องการเป็นผู้ผลิต PCB รายใหญ่ของโลกทั้งทางด้านชิ้นส่วนรถยนต์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดีขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการ PCB ในตลาดที่สูงขึ้น ทั้งยังควบคุมต้นทุนในการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ เพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ โดยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย

1.1 ความเสี่ยงทางการจัดหาวัตถุดิบ (Raw Material Sourcing Risk)

ในช่วงปี 2560 บริษัทฯ ได้ประสบกับความเสี่ยงเรื่อง Copper foil ที่เป็นวัตถุดิบหลักในการทำ PCB หาหายากและราคาสูงขึ้นมาก เนื่องจากอุตสาหกรรมการผลิตแบตเตอรี่ที่ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้า (EV) มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วทำให้ความต้องการใช้ Copper foil สูง แต่จำนวนผู้ผลิตยังคงมีเท่าเดิม ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการทำแผนลดความเสี่ยงโดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2560 มาจนถึงปี 2561 โดยการหาผู้จำหน่ายรายใหม่เพิ่มขึ้นจากผู้จำหน่ายรายเดิมที่เคยทำการซื้อขายกันอยู่ และยังมีการทำสัญญาในการประกันราคาและปริมาณการจัดจำหน่ายของผู้ขายต่อความต้องการของบริษัทฯ แบบปีต่อปี ทั้งนี้บริษัทฯ ยังขยายวิธีการนี้ไปยังวัตถุดิบตัวอื่นๆ ที่สำคัญเพื่อลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ

1.2 ความเสี่ยงทางการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ (Market Risk & Competition Risk)

ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดอาจเกิดได้จากปัจจัยภายในประเทศของตลาดผู้ซื้อเอง ปัญหานโยบายการค้าระหว่างประเทศ ตัวอย่างเช่นในปี 2561 ได้เกิดปัญหาสงครามการค้าระหว่างประเทศของสหรัฐอเมริกากับจีน จากปัญหานี้ได้ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งดีและร้าย ผลดีก็คือบริษัทฯ สามารถแข่งขันทางด้านราคากับผู้ผลิต PCB ในประเทศจีนได้มากขึ้น ผลร้ายก็คือบริษัทฯ ขายสินค้าไปยังลูกค้าที่มีฐานการผลิตในประเทศจีนแล้วส่งชิ้นส่วนหรือสินค้าต่อไปยังสหรัฐฯ ได้น้อยลง แต่ลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีฐานการผลิตอยู่ทั่วโลกจึงทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบไม่มากนัก จากปัญหานี้บริษัทฯ มีนโยบายกระจายสัดส่วนการตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมหลายประเภท แม้ว่าจะคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังได้กระจายการขายสินค้าไปทั่วทุกภูมิภาคของโลก เช่น ในยุโรป อเมริกา และเอเชีย

การแข่งขันที่สำคัญและรุนแรงอีกอย่างคือ การแข่งขันทางด้านราคา ลูกค้านำใหญ่ๆ ของบริษัทฯ บางรายกำหนดนโยบายในการซื้อวัตถุดิบโดยเน้นที่ผู้ขายให้ราคาต่ำที่สุดแต่คุณภาพของสินค้าต้องได้มาตรฐานตามที่ลูกค้าต้องการ จึงทำให้บริษัทต้องควบคุมต้นทุนการผลิตให้ต่ำลงอีกโดยควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นให้ลดลงและหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ ที่ราคาถูกลงแต่ยังคงรักษาคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐานตามเดิม เพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้

1.3 ความเสี่ยงทางการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี (Technology Change Risk)

อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ในอนาคตจะมีขนาดเล็กลงมีประสิทธิภาพในการทำงานสูงขึ้น และมีความละเอียดซับซ้อนที่เพิ่มมากขึ้น INTERGRATED DESIGN ทำให้เกิดความต้องการ PCB ที่มีขนาดเล็กลง มีลายวงจรที่ละเอียดซับซ้อนมากขึ้น และมีจำนวนชั้น (Layer) ของแผ่นวงจรที่เพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคนิคการผลิตที่ต้องการทักษะในการผลิตสูง เพื่อให้ได้ PCB ที่มีคุณสมบัติพิเศษมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพตามต้องการ ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ต้องลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ทำให้บริษัทฯ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางด้านความสามารถในการผลิต รายได้ และผลกำไรจากการดำเนินงาน และบริษัทฯ ยังคงมีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีต่างๆ อยู่ตลอดเวลา ผ่านการลงทุนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขยายกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ามาโดยตลอด ขณะที่บริษัทฯ มุ่งเน้นที่การผลิตสินค้าคุณภาพระดับคุณภาพปานกลางถึงคุณภาพสูงที่เทคโนโลยีการผลิตไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมากนัก และการให้ความสำคัญต่อกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การส่งสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อรักษาสัมพันธ์ภาพอันดีกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษฐานลูกค้ากลุ่มเดิมไว้ได้ และมีการปรับตัวตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

2. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการ (Operation Risk)

2.1 ความเสี่ยงทางการดำเนินการผลิต (Production Risk)

เทคโนโลยีของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในปัจจุบันมีความต้องการ PCB ที่มีขนาดเล็กลง มีลายวงจรที่ละเอียดซับซ้อนมากขึ้นและเส้นลายวงจรมีขนาดเล็กลง ทั้งยังมีจำนวนชั้น (Layer) ของแผ่นวงจรที่เพิ่มมากขึ้น ข้อจำกัดเหล่านี้ส่งผลทำให้การผลิต PCB ในปัจจุบันมีความซับซ้อนและยุ่งยากเพิ่มขึ้นโดยมีผลต่อกระบวนการผลิต โดย PCB บางตัวต้องเพิ่มขึ้นตอนการผลิตบางขั้นตอนส่งผลให้ต้องใช้เวลาในการผลิตเพิ่มมากขึ้น ทำให้มีความเสี่ยงทางการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าไม่ทันตามกำหนด และเนื่องจากความละเอียดซับซ้อนของเส้นลายวงจรในปัจจุบันทำให้มีโอกาสที่เกิดความเสียหายบกพร่องของชิ้นงานได้ง่าย ในกรณีที่สามารถแก้ไขความบกพร่อง (Defect) ของชิ้นงานได้ ก็จะทำให้เสียเวลาและต้นทุนส่วนเพิ่มในการแก้ไขปรับแต่ง (Rework) ชิ้นงานแต่ถ้างานเหล่านั้นไม่สามารถแก้ไขปรับแต่ง (Rework) ได้ ก็ต้องทิ้งงานเหล่านั้นไปเป็นของเสีย (Damage) ทำให้กลายเป็นต้นทุนที่สูงขึ้น จากปัญหาเหล่านี้ทางบริษัทได้ทำการลดความเสี่ยง แก้ไขโดยการปรับเปลี่ยนเครื่องจักร



ให้รองรับเทคโนโลยีใหม่ มีการใช้เครื่องอัตโนมัติแทนการใช้แรงงานคน และมีการปรับปรุงขั้นตอนการผลิตให้เหมาะสมกับเทคโนโลยีใหม่เพื่อลดอัตราการเกิดของเสีย (Damage) และลดเวลาที่ใช้ในการผลิต

2.2 ความเสี่ยงทางการบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Human Resources Management Risk)

ปัจจัยการผลิตที่สำคัญอย่างหนึ่งในการผลิต PCB ก็คือแรงงานมีฝีมือ (Skilled labor) เพราะหลาย ๆ ขั้นตอนการผลิตต้องใช้แรงงานที่มีทักษะสูง ไม่เช่นนั้นอาจทำให้เกิดของเสีย (Damage) ในการผลิตสูง และถ้าแรงงานที่ใช้ผลิต PCB ไม่มีความชำนาญอาจใช้เวลาในการผลิตมากเกินไป ทำให้ต้นทุนผลิตสูง ในอดีตทางบริษัทฯ เคยเผชิญกับความเสียหายการขาดแคลนแรงงานมีฝีมือ (Skilled labor) จึงได้หาวิธีลดความเสี่ยงนั้นโดยนำมาตราการต่างๆ มาใช้ในการสร้างและรักษาแรงงานมีฝีมือ (Skilled labor) ดังนี้

- จัดตั้งหน่วยงานพิเศษ (PCB School) เพื่อทำสอนวิธีการทำงานด้านการผลิต ด้านคุณภาพ และความพร้อมด้านอื่น ๆ ก่อนที่จะเข้าปฏิบัติงานในสายการผลิตจริงเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจงานที่จะทำ
- จัดตั้งผู้สอนงานและผู้ฝึกงานในแต่ละกระบวนการผลิต (Coach & Mentoring) ให้กับพนักงานในแต่ละกระบวนการผลิตเพื่อให้เกิดความรู้และความชำนาญมากยิ่งขึ้น
- พยายามรักษาแรงงานมีฝีมือไว้โดยการสร้างแรงจูงใจและให้ผลประโยชน์ตอบแทนมากขึ้นโดยใช้การปรับสภาพการจ้างและการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง ในการปรับสภาพการจ้างจะเริ่มตั้งแต่การปรับจากพนักงานรายวันของบริษัทรับจ้างมาช่วงเป็นพนักงานรายเดือนของบริษัทรับจ้างมาช่วงหรือเป็นพนักงานประจำของบริษัทในกลุ่ม เคซีอี แล้วแต่กรณี

2.3 ความเสี่ยงทางการบริหารความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ (IT Security Risk)

ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท มีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดความเสียหายต่อระบบสารสนเทศของบริษัทนั้นมีอยู่หลายรูปแบบไม่ว่าจะเป็นส่วนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Hardware) หรือที่โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Software) ทางบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการปกป้องระบบข้อมูลสารสนเทศโดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันระบบโครงข่ายคอมพิวเตอร์ (Fire wall) เพื่อป้องกันการเข้ามาโจมตีข้อมูลที่สำคัญของบริษัทจากบุคคลภายนอก และติดตั้งโปรแกรมป้องกันการคุกคามของไวรัสคอมพิวเตอร์ (Antivirus software) เพื่อป้องกันการปล่อยไวรัสคอมพิวเตอร์เข้ามาทำลายระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท
- ติดตั้งระบบสำรองข้อมูล (Data backup) เพื่อป้องกันการสูญหายข้อมูลหากเกิดเหตุการณ์ที่ระบบการทำงานและระบบการจัดเก็บข้อมูลหลัก (Servers) เกิดความเสียหายและไม่สามารถซ่อมแซมกลับมาใช้ได้ ทั้งยังทำห้องเก็บ Servers ที่สามารถทนไฟไหม้ได้นานพอสมควรและยังมีการติดตั้งระบบสำรองไฟฟ้าในกรณีที่เกิดไฟฟ้ามดับ
- ทำสัญญาว่าจ้างบริษัทผู้จำหน่ายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ดูแลบำรุงรักษาระบบนั้นๆ เพื่อป้องกันความเสียหาย

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

3.1 ความเสี่ยงทางการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Risk)

เนื่องจากรายได้และต้นทุนขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นเงินตราต่างประเทศโดยสกุลเงินหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจะส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนขายของบริษัทฯ อาจเกิดผลกำไรหรือขาดทุนทางบัญชีจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ ในปี 2561 ค่าเงินบาทยังคงแข็งค่าเมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ทางบริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายป้องกันความเสี่ยงเพื่อช่วยลดภาระจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้วิธีป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ในการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งสามารถนำมาเป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อีกระดับหนึ่ง

3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

แนวโน้มในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยจะเป็นลักษณะอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น จะมีผลทำให้ต้นทุนการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเงินกู้ระยะสั้นหรือเงินกู้ระยะยาว ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการลดความเสี่ยงจากการกู้ยืมโดยเจรจาขอสินเชื่อเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ (Fixed Rate) จากทางสถาบันการเงิน และจ่ายชำระเงินกู้ก่อนถึงกำหนดสำหรับสัญญากู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเพื่อลดความเสี่ยงความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

4. ความเสี่ยงด้านการความปลอดภัยจากภัยอันตราย (Hazard Risk)

อัคคีภัยและภัยธรรมชาติอาจส่งผลเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก และอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเสียลูกค้าไปให้คู่แข่ง ในบางกรณี บริษัทฯ อาจต้องหยุดการผลิตซึ่งจะทำให้สูญเสียรายได้ อีกทั้งต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูเพื่อให้กลับมาดำเนินการผลิตอีกได้ ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกแห่งจึงทำประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดและประกันธุรกิจหยุดชะงักไว้กับบริษัทประกันภัยที่มีฐานะทางการเงินแข็งแรงและมีการทบทวนกรมธรรม์ประกันภัยทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีทุนประกันที่เหมาะสมและสามารถคุ้มครองความเสียหายได้อย่างเพียงพอในทุกกรณี

4.1 ความเสี่ยงจากเหตุอุทกภัย (Flood)

หลังจากที่เกิดมหาอุทกภัยในปี 2554 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค) ได้สร้างเขื่อนถาวรเพื่อป้องกันน้ำท่วมรอบนิคมฯ ปัจจุบันสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยคาดว่าเขื่อนจะสามารถรับมือกับสถานการณ์น้ำท่วมในระดับที่เคยเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วงฤดูฝนที่มีน้ำจากทางเหนือไหลหลากมาปริมาณมาก ทางบริษัทฯ จะมีการเฝ้าระวังระดับน้ำของแม่น้ำเจ้าพระยาและแม่น้ำป่าสักที่ไหลผ่านจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยการตรวจสอบจากข้อมูลของการนิคมฯ และหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง สำหรับโรงงานใหม่ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ได้มีการออกแบบอาคารโดยคำนึงถึงสถานการณ์น้ำท่วมไว้ด้วย เช่น การยกพื้นอาคารให้สูงเกินระดับน้ำที่อาจท่วมถึง เป็นต้น

4.2 ความเสี่ยงจากเหตุอัคคีภัย (Fire Accident)

อัคคีภัยเป็นภัยที่ร้ายแรงหากเกิดอัคคีภัยจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมาก บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญและตระหนักถึงการป้องกันอัคคีภัยเป็นอย่างสูง มีมาตรการและการดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันอัคคีภัยไว้หลายอย่างไม่ว่าจะเป็นการอบรมให้ความรู้กับพนักงานทุกคนเรื่องการป้องกันอัคคีภัยและการระงับเหตุอัคคีภัยเบื้องต้น ทั้งยังมีการแต่งตั้งทีมระงับเหตุฉุกเฉิน (Emergency Response Team) เป็นผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการอบรมและได้รับการฝึกฝนเรื่องการดับเพลิงและระงับเหตุร้ายต่างๆ ทำหน้าที่ในการดับเพลิง มีการตรวจสอบอุปกรณ์ที่ใช้ในการดับเพลิงให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ และมีการตรวจสอบเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เสี่ยงต่อการเกิดอัคคีภัยต่างๆ ตามรอบการตรวจสอบของอุปกรณ์แต่ละชนิด ทั้งยังได้รับความช่วยเหลือจากบริษัทประกันภัยส่งผู้เชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมเข้ามาช่วยตรวจสอบเครื่องจักร อุปกรณ์ การจัดเก็บสารไวไฟ และระบบป้องกันอัคคีภัยของบริษัทฯ ว่าอยู่ในสภาพที่มีความเสี่ยงและพร้อมที่ใช้งานหรือไม่เป็นประจำเกือบทุกปี

4.3 ความเสี่ยงจากแก๊สและสารเคมีรั่วไหล (Gas & Chemical Leakage)

ในกระบวนการผลิต PCB นั้นมีสารเคมีมากมายหลายชนิดที่ใช้ในการผลิต บริษัทฯจึงมีมาตรการทางด้านความปลอดภัยเพื่อใช้ควบคุมการจัดเก็บและการนำสารเคมีไปใช้ในที่ต่างๆ โดยจะมีวิศวกรเคมีเป็นผู้ควบคุมการใช้ และมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยเป็นผู้ตรวจสอบไม่ว่าจะเป็นเรื่องอุปกรณ์ภาชนะจัดเก็บสารเคมี ท่อส่งสารเคมีเข้าพื้นที่การผลิต และสภาพการทำงานกับสารเคมีต่างๆ ถึงบรรจุแก๊สหุงต้ม (LPG) และวาล์ว (Valve) ที่เปิดปิดถึงแก๊สต้องอยู่ในสภาพที่ไม่ชำรุด ทั้งยังมีการติดตั้งตัวตรวจจับการรั่วไหลของแก๊ส (Gas detector) ด้วยเพื่อแจ้งเตือนหากมีการรั่วไหล โดยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยจะทำการตรวจสอบให้ทุกอย่างอยู่ในสภาพที่ปลอดภัยอยู่เสมอ

5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและสิ่งแวดล้อม (Compliance & Environment Risk)

ความเสี่ยงจากการรั่วไหลของของเสียจากการผลิตปนเปื้อนสู่ภายนอก (Waste Treatment)

เนื่องจากกระบวนการผลิต PCB นั้นมีสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตอยู่หลายชนิดรวมทั้งวัตถุดิบที่เป็นทองแดง (Copper) และวัสดุอื่นๆ จึงทำให้มีของเสียและเศษซากมากมายจากการผลิต ของเสียและน้ำเสียจากกระบวนการผลิตที่ไม่สามารถขายได้ บริษัทฯ จะทำการบำบัดโดยแยกเป็น 2 ส่วนคือ 1. ของเสียที่ทางบริษัทไม่สามารถบำบัดได้เองก็จะทำการจ้างบริษัทที่รับกำจัดของเสียที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานฯ นำไปกำจัด 2. ของเสียที่สามารถบำบัดได้เองจะส่งเข้าสู่ระบบบำบัดของเสียของบริษัทฯ จนสุดท้ายจะได้น้ำที่ได้จากการบำบัดจนได้ค่ามาตรฐานไม่เกินตามที่กรมฯ (กนอ.) กำหนดจึงปล่อยลงสู่ทางระบายน้ำของการนิคมฯ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นคือการรั่วไหลของของเสียที่ยังไม่ได้รับการบำบัดหรือบำบัดแล้วแต่ยังไม่ได้ค่าตามที่กำหนดออกสู่สาธารณะ บริษัทฯ ได้ลดความเสี่ยงโดยการทำการตรวจสอบและซ่อมบำรุงอุปกรณ์และเครื่องจักรของระบบบำบัดของเสียให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดีไม่ชำรุดบกพร่อง และมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทุกครั้งหลังทำการบำบัดของเสียให้ได้ค่าตามมาตรฐานที่ทางกรมฯ กำหนดก่อนปล่อยลงสู่ทางระบายน้ำสาธารณะ

4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายละเอียด และมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

ที่ดินและอาคาร

กรรมสิทธิ์ : บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตรว.)	วัตถุประสงค์ การใช้งาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน ค้ำประกันเงินกู้ (ล้านบาท)
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 48 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	1-3-18	โรงงานและ บางส่วนเก็บ เอกสารทางบัญชี	บมจ.เคซีอี อีเลคโทรนิคส์	ที่ดิน 1.62 อาคาร -	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 72/1-2 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	9-1-27	สำนักงานและ โรงงาน	บมจ.เคซีอี อีเลคโทรนิคส์	ที่ดิน 14.57 อาคาร 25.38	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 72/3 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	10-2-14	สำนักงานและ โรงงาน	บมจ.เคซีอี อีเลคโทรนิคส์	ที่ดิน 35.00 อาคาร 4.89	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 72 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	19-3-71	สำนักงาน, โรงงานและ คลังสินค้า	บมจ.เคซีอี อีเลคโทรนิคส์	ที่ดิน 113.20 อาคาร 1,061.00	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 677 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ	8-0-0	สำนักงาน, โรงงานและ คลังสินค้า	บจ.เค ซี อี อินเตอร์ เนชั่นแนล	ที่ดิน 12.00 อาคาร -	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 70 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ	10-1-25	สำนักงานและ โรงงาน	บจ.ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์รี่	ที่ดิน 40.81 อาคาร 53.63	-
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 70/1 ซ.ฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง จ.กรุงเทพฯ	3-1-16	สำนักงานและ โรงงาน	บจ.ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์รี่	ที่ดิน 32.61 อาคาร 106.06	-
ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 35012	2-2-52	เพื่อสร้าง คลังสินค้า	บจ.ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์รี่	ที่ดิน 36.82	-

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตรว.)	วัตถุประสงค์ การใช้งาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน ค้ำประกันเงินกู้ (ล้านบาท)
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 117, 118 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า	28-2-72	สำนักงาน, โรงงานและ คลังสินค้า	บจ.เคซีอี เทคโนโลยี	ที่ดิน 82.53 อาคาร 438.42	1,129
ที่ดินเปล่า	โฉนดเลขที่ 55796	11-0-53	สร้างโรงงาน ในอนาคต	บจ.เคซีอี เทคโนโลยี	ที่ดิน 37.85	
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 1/28 หมู่ 5 อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา	3-2-59	สำนักงาน โรงงานและ คลังสินค้า	บจ.เคเอ็มโพรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย)	ที่ดิน 14.59 อาคาร 9.59	14.60
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 1/82 หมู่ 5 อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา	13-1-86.9	สำนักงาน โรงงานและ คลังสินค้า	บจ.เคเอ็มโพรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย)	ที่ดิน 54.00 อาคาร 13.96	54
สิ่งปลูกสร้าง บนที่ดินเช่า	เลขที่ 1/97 หมู่ 5 อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา	2,398.90 ตารางเมตร	สำนักงาน โรงงานและ คลังสินค้า	บจ.เคเอ็มโพรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด	อาคาร 19.92	63
อาคารชุด	1 Sims Lane, #05-11, Singapore 387355.	96.5 ตารางเมตร	สำนักงาน	บจ.เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี	อาคาร 157.71	146
ที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง	954 San Rafael Ave., Mountain View, California 94043, U.S.A.	17,250 ตารางฟุต	สำนักงาน	บจ.เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด	ที่ดิน 2.85 อาคาร 161.01	160

กรรมสิทธิ์ : สัญญาเช่า

ทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	วัตถุประสงค์การใช้งาน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์
1) ที่ดินเปล่า	นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง กรุงเทพฯ	3,204 ตรม.	อาคารโรงงาน	การนิคมอุตสาหกรรมฯ
2) ที่ดินเปล่า	นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง กรุงเทพฯ (สัญญาเช่าถูกยกเลิก วันที่ 29 มกราคม 2562)	622 ตรว.	ประกอบธุรกิจ	บจ.ไทยลามีเนต แมนูแฟจเจอร์
3) ให้สิทธิใช้ที่ดิน	นิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง กรุงเทพฯ	245 ตรม.	วางท่อในนิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง	การนิคมอุตสาหกรรมฯ

รายละเอียดของสัญญาเช่า

สัญญา	คู่สัญญา	ระยะเวลา	อัตราค่าเช่า (บาท/เดือน)
1) เช่าที่ดิน	ระหว่าง บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	2 ปี 8 เดือน (วันที่ 1 พฤษภาคม 2559 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	1) ระหว่างวันที่ 1 พ.ค. - 31 พ.ค. 2559 เป็นจำนวน 86,666.19 บาท 2) ระหว่างวันที่ 1 มิ.ย. 2559 - 31 ธ.ค 2561 เดือนละ 93,814.29 บาท
2) เช่าที่ดิน	ระหว่าง บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัทไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด	3 ปี (วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 ถึง วันที่ 31 ตุลาคม 2563)	อัตราค่าเช่า 67,922.40 บาทต่อเดือน มีผลตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2559 - 31 ตุลาคม 2563 (สัญญาเช่าถูกยกเลิก วันที่ 29 มกราคม 2562)
3) ให้สิทธิวางท่อ ในนิคมอุตสาหกรรม ลาดกระบัง และค่า บำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวก	ระหว่าง บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	3 ปี (วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2562)	1) ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2562 เป็นอัตราค่าเช่า จำนวน 41,503 บาทต่อปี และค่าบำรุงรักษาท่อ 164.26 บาทต่อเดือน

มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	478.45
อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	2,051.57
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5,723.96
ส่วนปรับปรุงโรงงาน	447.28
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	18.03
ส่วนปรับปรุงสำนักงาน	82.26
ยานพาหนะ	43.98
โรงงานและส่วนปรับปรุงโรงงานระหว่างก่อสร้าง	34.28
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง และอื่นๆ	484.12
รวม	9,363.93

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

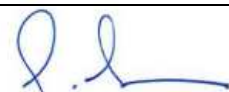
บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเกี่ยวพันกับธุรกิจหลักของบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายในการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและเฝ้าต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมทั้ง ฝ่ายปฏิบัติการของแต่ละบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารของบริษัท ทั้งนี้ โดยเป็นการลงทุนในสัดส่วนที่มากพอให้บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมกิจการได้อย่างเหมาะสม

นอกจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีอยู่ในปัจจุบันแล้ว บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจใดอีก



5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ และผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น



6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ :	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ("KCE")
ประเภทธุรกิจ :	ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ "PCB"
ประเภทของหุ้น :	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน :	586,396,798 บาท ได้ออกหุ้นสามัญจำนวน 1,172,793,596 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
เลขทะเบียนบริษัท :	0107535000354 (เดิม เลขที่บมจ. 68)
เว็บไซต์ :	http://www.kcethai.in.th
โทรศัพท์ :	(662) 326-0196 - 9
โทรสาร :	(662) 326-0300

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

- | | |
|---------------------|---|
| ชื่อนิติบุคคล | บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| ประเภทธุรกิจ | ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ PCB |
| ชนิดของหุ้น | หุ้นสามัญ |
| ทุนจดทะเบียน | ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 677 หมู่ 4 เขตอุตสาหกรรมส่งออก นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท
ตำบลแพรงษา อำเภอเมือง สมุทรปราการ 10280 |
| โทรศัพท์ | 02-709-3156-62 |
| โทรสาร | 02-324-0368-9 |
- | | |
|---------------------|--|
| ชื่อนิติบุคคล | บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด |
| ประเภทธุรกิจ | ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ PCB |
| ชนิดของหุ้น | หุ้นสามัญ |
| ทุนจดทะเบียน | ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 117,118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค)
ถนนสายเอเชีย-นครสวรรค์ ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน
พระนครศรีอยุธยา 13160 |

โทรศัพท์	035-351-812-19
โทรสาร	035-351-811
3) ชื่อนิติบุคคล	บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผู้ผลิต LAMINATE และ PRE IMPREGNATED FIBERGLASS (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรรีเลย์อิเล็กทรอนิกส์
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	70 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
เว็บไซต์	http://www.tlm.co.th
โทรศัพท์	02-326-1312-3
โทรสาร	02-326-0016
4) ชื่อนิติบุคคล	บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผู้จัดจำหน่าย PCB ในประเทศไทย
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	100/61 ชั้น 21 อาคารว่องวานิช ถนนพระราม9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	02-645-0304-5
โทรสาร	02-645-0306
5) ชื่อนิติบุคคล	บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผู้จัดจำหน่าย PCB ในสหรัฐอเมริกา
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	954 San Rafael Ave., Mountain View, CA94043, U.S.A.
โทรศัพท์	(650) 934-3700
โทรสาร	(650) 230-4930
6) ชื่อนิติบุคคล	บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผู้จัดจำหน่าย PCB ในภูมิภาคเอเชีย
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	1 Sims Lane, #05-11, Singapore 387355



- | | |
|---------------------|---|
| โทรศัพท์ | 65-6748-5603 |
| โทรสาร | 65-6748-7192 |
| 7) ชื่อนิติบุคคล | บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด |
| ประเภทธุรกิจ | ตัวแทนจัดหาวัตถุดิบในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท |
| ชนิดของหุ้น | หุ้นสามัญ |
| ทุนจดทะเบียน | ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว NTD 3,000,000 |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 17 Fl, No. 1086, Zhongzheng Rd., Taoyuan Dist.,
Taoyuan City, 33045, Taiwan (R.O.C.) |
| โทรศัพท์ | 886-3-3588101 |
| โทรสาร | 886-3-3588210 |
| 8) ชื่อนิติบุคคล | บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด |
| ประเภทธุรกิจ | ผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตอาหารสัตว์ |
| ชนิดของหุ้น | หุ้นสามัญ |
| ทุนจดทะเบียน | ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 48 ล้านบาท |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 1/28 หมู่ 5 ตำบลคานหาม อำเภออุทัย พระนครศรีอยุธยา 13210 |
| เว็บไซต์ | http://chemtronic-thai.com |
| โทรศัพท์ | 035-719674-6 |
| โทรสาร | 035-719-677 |
| 9) ชื่อนิติบุคคล | บริษัท เคมีทรอนิกส์ โปรดักส์ จำกัด |
| ประเภทธุรกิจ | ผู้ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตอาหารสัตว์ |
| ชนิดของหุ้น | หุ้นสามัญ |
| ทุนจดทะเบียน | ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 80 ล้านบาท |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 1/97 หมู่ 5 ตำบลคานหาม อำเภออุทัย พระนครศรีอยุธยา 13210 |
| โทรศัพท์ | 035-719674-6 |
| โทรสาร | 035-719-677 |

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9000

โทรสาร : 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

นางสาววิภาวรรณ บัณฑิตวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795 และ/หรือ

นางสาวมาริษา ธารารบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752 และ/หรือ

นายโชคชัย งามวุฒิกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9728

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์

1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา

เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : (662) 677-2000

โทรสาร : (662) 677-2222

ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย

บริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอส์ จำกัด

21 ซอยอำนวยการวิวัฒน์ ถนนสุทธิสาร

แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง

กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (662) 693-2036

โทรสาร : (662) 693-4189

ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31

แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520

โทรศัพท์ : (662) 326-0196 - 9 ต่อ 1201, 1501

โทรสาร : (662) 326-0300

อีเมล : tanyarat@kce.co.th

niraphat@kce.co.th

เว็บไซต์ : www.kcethai.in.th

6.2 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

7 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือน สิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือนธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 586,396,798 บาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 586,396,798 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,172,793,596 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 9 มกราคม 2562 (ข้อมูล: ปิดสมุดทะเบียน 9 มกราคม 2562)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ ทุนชำระแล้ว
1 กลุ่มองค์โฆเมิต*	387,508,343	33.04
2 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	78,407,482	6.69
3 ดร.ปัญญา เสนาดิสัย	54,633,500	4.66
4 SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	46,699,836	3.98
5 กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	25,688,700	2.19
6 นาย อภิศักดิ์ เทพผดุงพร	22,527,100	1.92
7 BBHISL NOMINEES LIMITED	17,429,300	1.49
8 กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	15,088,300	1.29
9 GERLACH & CO.-FIERA CAPITAL EMERGING MARKETS FUND	12,825,000	1.09
10 นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	11,009,800	0.94
รวม	671,817,361	57.28

หมายเหตุ : * กลุ่มองค์โฆเมิต ประกอบด้วย

1. นายพิธาน องค์โฆเมิต	ถือหุ้นจำนวน	160,152,444	หุ้น คิดเป็นร้อยละ	13.66
2. นายอรรถสิทธิ์ องค์โฆเมิต	ถือหุ้นจำนวน	69,304,713	หุ้น คิดเป็นร้อยละ	5.91
3. นางสาวชุตินาถ องค์โฆเมิต	ถือหุ้นจำนวน	66,017,926	หุ้น คิดเป็นร้อยละ	5.63
4. นางรสริน องค์โฆเมิต	ถือหุ้นจำนวน	2,349,000	หุ้น คิดเป็นร้อยละ	0.20
5. นางวรลักษณ์ องค์โฆเมิต	ถือหุ้นจำนวน	1,679,500	หุ้น คิดเป็นร้อยละ	0.14
6. นายบัญชา องค์โฆเมิต	ถือหุ้นจำนวน	4,760	หุ้น คิดเป็นร้อยละ	0.0004
7. APCO CAPITAL PTE LTD	ถือหุ้นจำนวน	88,000,000	หุ้น คิดเป็นร้อยละ	7.50

ณ วันที่ 9 มกราคม 2562 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 23.71

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น – กรณีมีหลักทรัพย์แปลงสภาพ

7.3.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย (ESOP-W5)

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยจำนวน 10,000,000 หน่วย ซึ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการ ESOP-W5 และไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 31.99 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆไตรมาส ในวันที่ 1 ถึง 5 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม บริษัทได้ให้สิทธิดังกล่าวแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทได้แจ้งเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆในการใช้สิทธิแก่กรรมการและพนักงาน โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 1 ถึง 5 มิถุนายน 2557 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 28 เมษายน 2560 ในปีปัจจุบัน ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W5 คงเหลือ

7.3.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (KCE-W2) ที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (KCE-W2) จำนวนไม่เกิน 115,248,942 หน่วยแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 4 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิโดยไม่คิดมูลค่า และมีราคาใช้สิทธิ 5 บาทต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 บริษัทมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (KCE-W2) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 5 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆไตรมาส ในวันที่ 1 ถึง 10 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม กำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 1 ถึง 10 กันยายน 2556 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 17 มิถุนายน 2559 ทั้งนี้ บริษัทจะนำใบสำคัญแสดงสิทธิและหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปีปัจจุบัน ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิ KCE-W2 คงเหลือ

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ จะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน นอกจากทุนสำรองดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ อาจเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้จัดสรรเงินทุนสำรองอื่นตามที่เห็นว่าจะจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ด้วยก็ได้ เมื่อบริษัทฯ ได้รับอนุมัติ

จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ อาจโอนหุ้นสำรองอื่น ทุนสำรองตามกฎหมาย และทุนสำรองส่วนล้ามูลค่าหุ้นตามลำดับเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 โดยประมาณ ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินรวม หลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ปีละ 2 ครั้ง ครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในงวดครึ่งปีแรก โดยต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งถัดไป ส่วนการจ่ายเงินปันผลครั้งที่สองเป็นเงินปันผลประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในงวดครึ่งปีหลัง และต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อย สถานะการเงิน และปัจจัยสำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ย่อยนั้น ๆ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลในทุกกรณี จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในขนาดของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทฯ ย่อย และการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และ/หรือมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในระยะที่ผ่านมา 5 ปี ย้อนหลัง

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
	ปีที่น่าเสนอ				
1. กำไรสุทธิ					
งบการเงินรวม	2,014,871,988	2,544,502,011	3,038,747,419	2,240,105,857	2,109,770,664
งบเฉพาะกิจการ	2,181,643,046	2,159,750,189	3,482,450,950	944,181,216	924,461,921
2. จำนวนหุ้น ณ วันสิ้นสุด 31 ธ.ค.	1,172,793,596 ⁽¹⁾	586,396,798	586,104,798	574,763,198	565,628,244
3. เงินปันผลจ่าย - บาทต่อหุ้น	<u>1.10</u>	<u>2.20</u>	<u>2.10</u>	<u>1.50</u>	<u>1.10</u>
เงินปันผลระหว่างกาล	0.55	1.10	1.00	0.50	0.40
เงินปันผลประจำปี	0.55 ⁽²⁾	1.10	1.10	1.00	0.70
4. รวมจำนวนเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)*	1,290,072,956	1,290,046,528	1,231,004,723	861,316,674	621,248,636
5. อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ					
งบการเงินรวม	64.03%	50.70%	40.51%	38.45%	29.45%
งบเฉพาะกิจการ	59.13%	59.73%	35.35%	91.22%	67.20%

(1) มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2561

(2) เป็นอัตราเงินปันผลที่จะนำเสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ในอัตราหุ้นละ

0.40 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 223.2 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 4 กันยายน 2557

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 398.1 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 285 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 11 กันยายน 2558

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 576 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 586 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวในวันที่ 9 กันยายน 2559

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 645 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 645 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวในวันที่ 8 กันยายน 2560

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 645 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 9 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 645 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวในวันที่ 6 กันยายน 2561



8 โครงสร้างการจัดการ

8.1 โครงสร้างการบริหารของบริษัท

ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีรายชื่อ และขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ ดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- ประธานกรรมการ ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจนและมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน หรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นสัดส่วนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทฯ

- | | |
|---|--|
| 1. นายบัญชา องค์กรโฆษิต ⁽¹⁾ | ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. พลโทนายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส | กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ,
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายไพฑูรย์ ทวีผล | กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. ดร. ปัญจะ เสนาดิสัย | รองประธานกรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร |
| 5. แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโฆษิต | กรรมการ, ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 6. นางวรลักษณ์ องค์กรโฆษิต ⁽¹⁾ | กรรมการ, รองประธานกรรมการบริหาร,
กรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 7. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ | กรรมการ, กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร |
| 8. นายพิธาน องค์กรโฆษิต ⁽¹⁾ | รองประธานกรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ
กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร |
| 9. นายครรชิต บุนะจินดา | กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ
กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร |

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายบัญชา องค์โฆษิต ดร. ปัญจะ เสนาดีสัย แพทย์หญิงจันทิมา องค์โฆษิต นางวรลักษณ์ องค์โฆษิต นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ และ นายพิธาน องค์โฆษิต กรรมการสองในหกคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
 - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
 - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclose)
2. พิจารณานุมัติ ให้ความเห็นชอบ และทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผลเพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ กำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้ เป็นอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้พิจารณานุมัติ ให้ความเห็นชอบ
 - 1) นโยบาย แนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - 2) ผลประกอบการประจำเดือน และประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ
 - 3) การลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี และอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินเกินอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ
 - 4) การซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ การซื้อกิจการ และการเข้าร่วมโครงการร่วมทุนที่เป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีมูลค่าเกินอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ
 - 5) การทำธุรกรรมอันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาวะหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ
 - 6) การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ

- 7) การเปิดและปิดบัญชีของบริษัทฯ กับสถาบันการเงินต่างๆ
 - 8) การทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนที่ไม่เข้าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - 9) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
 - 10) การเปลี่ยนแปลงนโยบายและวิธีปฏิบัติที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
 - 11) การกำหนดและการเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติที่มอบให้กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง
 - 12) การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการ เลขานุการบริษัทฯ
 - 13) การมอบอำนาจหน้าที่ให้ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ หรือกรรมการบริษัท คนใดคนหนึ่ง รวมถึงการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง แก้ไข การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องไม่ขัดกับ กฎเกณฑ์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - 14) การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
 - 15) การแต่งตั้งกรรมการในบริษัทย่อย
 - 16) การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง และแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
 - 17) การดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. กำกับดูแลและสอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
 6. จัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 7. ริเริ่มและมีส่วนร่วมในการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการ แนวทางในการกำกับดูแล และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และอนุมัตินโยบายดังกล่าว
 8. จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานหนึ่งในบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในบริษัท โดยมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ
 9. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
 10. กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้มีความโปร่งใสและชัดเจน
 11. ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆในบริษัทและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับตระหนัก ในความสำคัญของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
 12. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ
 13. พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใดๆ ในกรณีที่เป็น
 14. วางแผนนโยบาย การบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท
 15. กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ เพื่อให้ไปสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล

16. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยรวมเป็นรายคณะ และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล
17. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้กรรมการบริษัท หรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนด **นิยามความเป็นอิสระของกรรมการ** ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

- ต้องถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในด้านต่างๆ ดังนี้
 - การบริหารงาน
 - พนักงาน หรืออดีตพนักงานของผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
 - ผู้ที่มีผลประโยชน์ร่วมกับบริษัทฯ รวมถึงผู้ตรวจสอบ ที่ปรึกษากฎหมาย หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ
 - พนักงานบริษัท
 - ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
 - นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
 - ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในช่วงระยะ 2 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้-ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้-ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวาระการประชุม ให้รายละเอียดข้อมูลต่อกรรมการ เป็นผู้ดำเนินการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องต่างๆ และเสนอความคิดเห็นใดๆ ที่สร้างสรรค์และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

ประธานกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยการสร้างสรรค์ และเปิดโอกาสรับฟังทุกความคิดเห็นที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้ ประธานฯ จะเป็นผู้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่สำคัญๆ ของบริษัท หรือในประเด็นที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย

แม้ว่าประธานกรรมการจะไม่ใช้กรรมการอิสระ แต่จากการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าโครงสร้างดังกล่าวมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นจุดแข็งที่ช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จและเติบโตอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้ริเริ่มนำเทคโนโลยีในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (PCB) เข้ามาในประเทศไทยเป็นรายแรก จึงมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจการผลิต PCB มาอย่างยาวนาน และสามารถปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มโดยเฉพาะผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมาโดยตลอด

ประธานกรรมการไม่มีอำนาจเหนือกว่ากรรมการท่านอื่นๆ ดังกฎหมายบริษัทมหาชนได้ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติมของประธานกรรมการบริษัทฯ ไว้ดังนี้

- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ และควบคุมดูแลการประชุมให้ดำเนินไปอย่างเรียบร้อย เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอย่างเต็มที่ และเป็นอิสระ
- ในการประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานจะเป็นผู้ลงคะแนนตัดสินในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือการประชุมผู้ถือหุ้นที่ประธานกรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียกับการพิจารณาในวาระใด ประธานกรรมการจะไม่อยู่ในที่ประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ
- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นอกจากหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการแล้ว ประธานได้ยึดมั่นในจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่เสมอ เพื่อเป็นแบบอย่างให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายจัดการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------------|---|
| 1) นายบัญชา องค์โชคชัย | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2) นางวรลักษณ์ องค์โชคชัย | รองประธานกรรมการบริหาร |
| 3) นายพิธาน องค์โชคชัย | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ |
| 4) นายเฟรดดริก การาเพท โอฮาเนียน | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต |
| 5) นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณานโยบาย ทิศทาง แผนยุทธศาสตร์ในการทำธุรกิจและโครงสร้างการบริหารงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โครงการลงทุนทุกโครงการ แผนกำลังคนประจำปี
2. อนุมัติการสรรหา/คัดเลือก ผู้บริหารใหม่ในระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำหนดค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆที่กำหนดไว้ รับผิดชอบโดยรวมและความคุ้มค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี
4. ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบายการ และแผนยุทธศาสตร์ในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
5. รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาเพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
6. รับผิดชอบต่อการจัดหาเงินทุนระยะสั้นและระยะยาว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
7. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
8. แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆ ที่มีผลกระทบต่อองค์กร
9. ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
10. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
11. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาในด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

3) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้องเป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกคน

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการอิสระ 3 ท่าน
- ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ

- | | |
|---------------------------------|----------------------|
| 1) นายไพฑูรย์ ทวีผล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2) พลโทนายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส | กรรมการตรวจสอบ |
| 3) นายครรชิต บุนะจินดา | กรรมการตรวจสอบ |
- นางเอื้ออารี แก่นโกลม ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
4. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบ และประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาเสนอคำต่อบทแทนการสอบบัญชี และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อย 1 ครั้ง/ปี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม
6. ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง
7. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
8. ให้ความเห็นชอบ แผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
9. พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดทำรายงานกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดในประเด็นสำคัญดังนี้
 - (1) ความถูกต้อง เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน
 - (2) ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
 - (3) การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - (4) ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- (5) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน
 - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่
 - (8) รายการอื่นใดที่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ
10. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 11. พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)
 12. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานที่เหมาะสม โดยร่วมหารือกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการถึงนโยบายหลักของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงทุกด้าน รวมทั้งความเสี่ยงจากทุจริตคอร์รัปชัน
 13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
 14. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกไตรมาส

4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- | | |
|-----------------------------------|---------------|
| 1. พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกขะเวส | ประธานกรรมการ |
| 2. ดร. ปัญจะ เสนาดีสัย | กรรมการ |
| 3. นายไพฑูรย์ ทวีผล | กรรมการ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการสรรหา

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวม และรายบุคคล ที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัทฯ คุณสมบัติของกรรมการแต่ละคนในด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่
2. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
3. พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้อง มาประกอบการพิจารณาด้วย
4. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ หรือขั้นตอนการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

- ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ และเหมาะสมลักษณะเฉพาะขององค์กร ทั้งนี้ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. จัดทำแผนการพัฒนากิจกรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจและบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ กำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมพิเศษ มอบเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
 6. จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงาน ในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งนั้นๆ เกษียณอายุ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
 7. สนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ
 8. คัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง
 9. สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ทดแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือกรณีอื่นๆ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
 10. ประชุมและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ในการกำหนดค่าตอบแทน

1. ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการประเมิน แผนธุรกิจ และผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อขออนุมัติ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ และดำเนินการประเมินโดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้ประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
3. พิจารณานุมัติ และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. พิจารณานุมัติ และทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบค่าตอบแทน รวมถึง ค่าตอบแทนอื่นๆ สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

6. ประชุมและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

5) **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงจากส่วนงานต่างๆ โดยมีกรรมการอิสระเป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการนี้

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- | | |
|-------------------------------|-----------------------|
| 1) แพทย์หญิงจันทิมา องค์โฆษิต | ประธานกรรมการ |
| 2) นางวรลักษณ์ องค์โฆษิต | กรรมการ |
| 3) นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี | กรรมการ และเลขานุการฯ |
| 4) นายวิบูรณ์ สุนทรวิวัฒน์ | กรรมการ |

โดยมีนายไพฑูรย์ ทวีผล เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- กำหนดนโยบายและเสนอแนะปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
- ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งหลักสากล
- ทบทวนและกำหนดหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญ และปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอ และเหมาะสม
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
- ครอบคลุมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจะต้องจัดให้มีการประชุมตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยจะต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี และรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบ

6) **คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2559 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยแต่งตั้งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เข้าร่วมเป็นกรรมการ

รายชื่อและตำแหน่ง คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- | | |
|----------------------------|------------------|
| 1) นายไพฑูรย์ ทวีผล | ประธานคณะกรรมการ |
| 2) นายครรชิต บุญะจินดา | กรรมการ |
| 3) ดร. ปัญจะ เสนาดิสัย | กรรมการ |
| 4) นายพิธาน องค์โมฆิต | กรรมการ |
| 5) นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ | กรรมการ |
- นายสมชาย อัจฉริกา ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการฯ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้ครอบคลุมความเสี่ยงในทุกๆด้าน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และเสนอแนะวิธีป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- ดูแล ติดตาม ประเมินผล รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับภาวะการณ์ดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ปฏิบัติการณ์ใดก็ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่เห็นสมควร
- ประชุมและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ โดยแต่งตั้งจากผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายจัดการของส่วนงานทุกฝ่ายของบริษัทฯ และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานกรรมการ

รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

- | | |
|-----------------------------------|---------------|
| 1) นายพิธาน องค์โมฆิต | ประธานกรรมการ |
| 2) นายเฟรดดริก การาเพท โอฮาเนี่ยน | กรรมการ |
| 3) นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี | กรรมการ |
| 4) นายอรรถสิทธิ์ องค์โมฆิต | กรรมการ |
| 5) นายวิบูรณ์ สุนทรวิวัฒน์ | กรรมการ |
| 6) นางสาวกนกพร สุขประสิทธิ์ปรีดี | กรรมการ |
| 7) นางสาวนิตยา โรจนกำพล | กรรมการ |
| 8) นางวรรณวดี พัฒนศาสตร์ | กรรมการ |

9) นางสาวสุณี เอกธีรจิตต์	กรรมการ
10) นายลิน, โฟ ซิง	กรรมการ
11) นายสุนัน ศรีเพชร	กรรมการ
12) นายพล ดุริยะบรรเลง	กรรมการ
นายสมชาย อจรกิจษา	เลขานุการฯ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

1. รับผิดชอบให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดทำ และกำกับดูแลการดำเนินการตามแผนการจัดการ ความเสี่ยงในระดับองค์กร
2. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้
3. กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง และ ติดตามการนำไปปฏิบัติ สอบทานประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง
4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำกับดูแล ให้หน่วยงานต่างๆ ดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยง
5. จัดให้มีการประชุมทบทวนผลการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมรายงานผลต่อ คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทราบเป็นประจำต่อเนื่องทุกไตรมาส



สรุปการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ นโยบายการ บริหารความเสี่ยง องค์กร
นายบัญชา องค์กรโฆสิต	C	-	-	-	-
พลโทนายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส	M	M	C	-	-
นายไพฑูรย์ ทวีผล	M	C	M	-	C
ดร. ปัญจะ เสนาดิสัย	VC	-	M	-	M
แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโฆสิต	M	-	-	C	-
นางวรลักษณ์ องค์กรโฆสิต	M	-	-	M	-
นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	M	-	-	-	M
นายพิธาน องค์กรโฆสิต	VC	-	-	-	M
นายครรชิต บุนะจินดา	M	M	-	-	M

หมายเหตุ: C – Chairman ประธาน VC – Vice Chairman รองประธาน M – Member กรรมการ

สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ในปี 2561

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)				
	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ นโยบายการ บริหารความเสี่ยง องค์กร
นายบัญชา องค์กรโฆสิต	11 / 12	-	-	-	-
พลโทนายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส	11 / 12	5 / 5	2 / 2	-	-
นายไพฑูรย์ ทวีผล	12 / 12	5 / 5	2 / 2	-	4 / 4
ดร. ปัญจะ เสนาดิสัย	10 / 12	-	1 / 2	-	3 / 4
แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโฆสิต	10 / 12	-	-	2 / 2	-
นางวรลักษณ์ องค์กรโฆสิต	12 / 12	-	-	2 / 2	-
นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	12 / 12	-	-	-	4 / 4
นายพิธาน องค์กรโฆสิต	12 / 12	-	-	-	3 / 4
นายครรชิต บุนะจินดา	12 / 12	5 / 5	-	-	4 / 4

8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------------|---|
| 1) นายบัญชา องค์โมเชิต | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2) นางวรลักษณ์ องค์โมเชิต | รองประธานกรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการสำนักบริหาร |
| 3) นายพิธาน องค์โมเชิต | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ |
| 4) นายเฟรดดริก การาเพท โอฮาเนียน | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต |
| 5) นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร |
| 6) นายอรรถสิทธิ์ องค์โมเชิต | ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| 7) นายไพโรจน์ ธาราว์ชรสาศตร์ | ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม |
| 8) นายสุนัน ศรีเพชร | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต |
| 9) นายวิบูรณ์ สุนทรวิวัฒน์ | ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| 10) นางสาวกนกพร สุขประสิทธิ์ปรีดี | ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสรรหา/จัดซื้อ |

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และมีจรรยาวัจ รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด รวมไปถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินงาน และ/หรือ การบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงาน และ ลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารก่อน
3. มีอำนาจอนุมัติการว่าจ้างผู้บริหารระดับผู้อำนวยการอาวุโส และระดับผู้อำนวยการ ผู้จัดการ
4. มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้ามาลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
5. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าว จะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกิน 800 ล้านบาทต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจอนุมัติวงเงินการปรับเงินเดือนและโบนัส หรือสูตรโบนัส หรือการปรับผลตอบแทนประจำปีของผู้บริหารและพนักงาน

7. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
8. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณ ที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท
9. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทกำหนดไว้
10. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามเอกสารส่งจ่ายเงินของบริษัท รวมถึงสัญญาต่างๆ เอกสารทางบัญชีและการเงิน และเอกสารทั่วไป
11. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
12. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
13. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารทุกประการ

8.3 เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้ ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. ร่างนโยบายด้านการบริหารต่างๆ

6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามผลให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัท ตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางราชการ
8. ดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีมาตรฐานด้านบรรษัทภิบาลที่เหมาะสม
10. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัทฯ
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

ประวัติโดยสังเขปของเลขาธิการบริษัท

นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี

- ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการเงินและบริหาร
- ปริญญาโท บัญชี Roosevelt University สหรัฐอเมริกา
- คุณสมบัติ: มีความรู้ด้านบัญชีที่เกี่ยวข้อง มีความสามารถในการสรุปประเด็น การจัดทำรายงานการประชุม การจัดประชุมผู้ถือหุ้น มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีมนุษยสัมพันธ์ดี มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีภาวะผู้นำ มีความสามารถในการสื่อสารและการประสานงาน และเป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต
- ผ่านการอบรมด้านงานเลขาธิการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการอบรมสัมมนาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จากตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือจากองค์กรที่มีความน่าเชื่อถือ

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมที่สะท้อนถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเหมาะสมที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จในการปฏิบัติงาน ผลประกอบการ ปัจจัยแวดล้อมอื่น ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาประกอบการพิจารณาเปรียบเทียบด้วย

1) นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ในรูปแบบของค่าตอบแทนกรรมการ 2 ประเภท ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำปี โดยพิจารณาถึงภารกิจ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีขนาดและ

ลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าว มีหลักเกณฑ์เดียวกันสำหรับกรรมการทั้งคณะ ซึ่งรวมถึงกรรมการที่เป็นผู้บริหารด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกปี ค่าตอบแทนกรรมการ ในปี 2560 และ ปี 2561 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 34/2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 และ ครั้งที่ 35/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 แล้ว ตามลำดับ

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
			ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
1	นายบัญชา องค์กริโฆษิต	ประธานกรรมการ	1,600,000	1,600,000	420,000	420,000
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส	กรรมการ	800,000	800,000	360,000	360,000
3	นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการ	800,000	800,000	360,000	360,000
4	ดร. ปัญจะ เสนาดิสัย	รองประธาน	800,000	800,000	360,000	360,000
5	แพทย์หญิงจันทิมา องค์กริโฆษิต	กรรมการ	800,000	800,000	360,000	360,000
6	นางวรลักษณ์ องค์กริโฆษิต	กรรมการ	800,000	800,000	360,000	360,000
7	นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	กรรมการ	800,000	800,000	360,000	360,000
8	นายพิธาน องค์กริโฆษิต	รองประธาน	800,000	800,000	360,000	360,000
9	นายครรชิต บุญะจินดา	กรรมการ	800,000	800,000	360,000	360,000
รวมทั้งสิ้น			8,000,000	8,000,000	3,300,000	3,300,000

ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
			ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
1	นายไพฑูรย์ ทวีผล	ประธานกรรมการ	460,000	460,000	175,000	175,000
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส	กรรมการ	380,000	380,000	150,000	150,000
3	นายครรชิต บุญะจินดา	กรรมการ	380,000	380,000	150,000	150,000
รวมทั้งสิ้น			1,220,000	1,220,000	475,000	475,000

2) นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารโดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและทบทวนค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว มีการกำหนดอย่างเหมาะสม ตามโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท และพิจารณาเปรียบเทียบกับ ข้อมูลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนจากสถาบันและองค์กรที่ได้รับความเชื่อถือ อัตราเงินเฟ้อ ผลการดำเนินการของบริษัท ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายด้วย โดยมีกรให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารเป็น เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	9	27,859,550	8	23,900,100
โบนัส/ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	8,370,160	8	6,388,248

ผลตอบแทนอื่นสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (โครงการ ESOP-W5) จำนวน 10,000,000 หน่วย ให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ในปีปัจจุบันไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W5 คงเหลือ

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บุคลากร	ปี 2561 (คน)	ปี 2560 (คน)	ปี 2559 (คน)	ปี 2558 (คน)
ผู้บริหาร (ระดับผู้ช่วยผู้จัดการขึ้นไป)	59	57	55	50
พนักงานฝ่ายขายและบริหาร	129	125	121	101
พนักงานสายการผลิต	854	839	806	755
พนักงานสายการผลิต - เหมาชั่ววง	2,083	1,975	1,714	1,482
รวมบุคลากรทั้งสิ้น*	3,125	2,996	2,696	2,388

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บุคลากร	ปี 2561 (คน)	ปี 2560 (คน)	ปี 2559 (คน)	ปี 2558 (คน)
บมจ. เคซีอี อีเลคโทรนิคส์	3,125	2,996	2,696	2,388
บจ. เคซีอี เทคโนโลยี	2,140	2,073	2,021	2,019
บจ. เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล	877	883	891	877
บจ. ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์	389	388	378	355
บจ. เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย)	61	61	57	53
บจ. เคซีอี ประเทศไทย	14	14	14	13
บจ. เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี	33	32	31	26
บจ. เคซีอี อเมริกา อิงค์	26	-	-	-
รวมบุคลากรทั้งสิ้น*	6,665	6,447	6,105	5,731

*นับรวมพนักงานเหมาจ้าง (subcontracted labor)

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีบุคลากรทั้งหมดจำนวน 3,125 คน โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 1,060.57 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือนและค่าแรง ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส ค่าตอบแทนอื่นๆ เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบในโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment program) และโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ จำนวน 1,580.79 ล้านบาท ในปี 2561

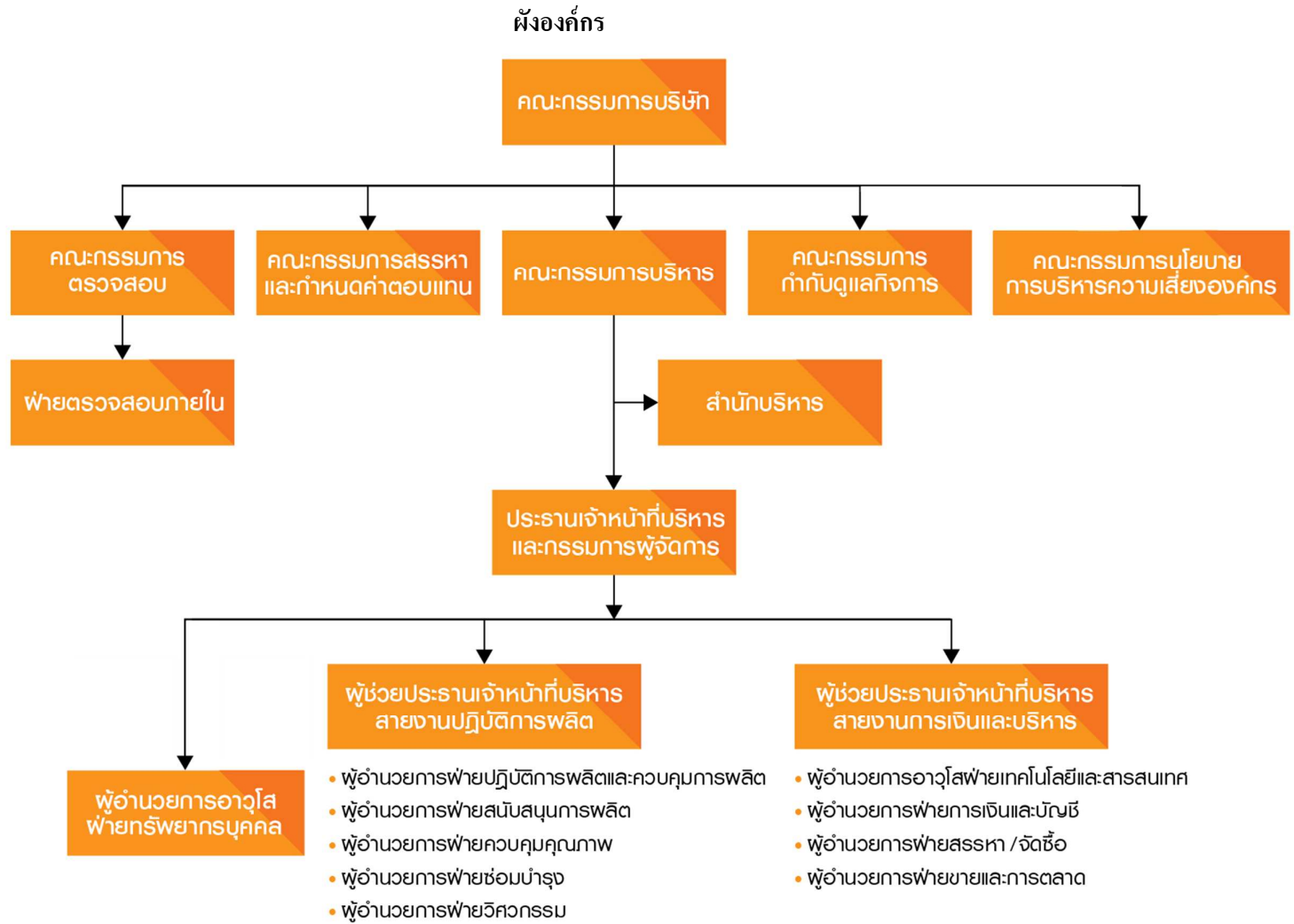
นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพและความพร้อมในการปฏิบัติตามพันธกิจ "มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศด้วยการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง" ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ขององค์กรอย่างยั่งยืน

ตลอดปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานของทุกหน่วยงานในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการทำงาน 1) ด้านคุณภาพ เช่น ระบบมาตรฐานคุณภาพ การลดของเสีย กระบวนการทำงาน 2) ด้านความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การฝึกซ้อมที่มระงับเหตุฉุกเฉิน การทำงานเกี่ยวกับรังสี 3) ด้านทรัพยากรบุคคล เช่น บทบาทหน้าที่ของหัวหน้างาน KPI และ 4) ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น มาตรฐานการจัดเก็บสารเคมี การตรวจและรายงานการจัดการพลังงาน เป็นต้น รวมทั้ง เปิดโอกาสให้พนักงานได้ศึกษาด้วยตนเอง หรือศึกษาต่อในระดับสูงขึ้นไปด้วย

	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม (ช.ม/คน/ปี)	30.14	74.06	73.50	62.52	73.57
พนักงานที่มีทักษะหลายด้าน (ร้อยละ)	69.26	69.45	75.22	70.00	77.84





9 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายบริษัทฯ และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกจ้าง พนักงาน ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติสากลของ Organization For Economic Cooperation and Development (OECD) บริษัทได้จัดทำมี “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” เพื่อส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในกลุ่มเคซีอี เพื่อลดความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียให้มึนน้อยที่สุด โดยใช้นโยบาย วิธีการทำงาน กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบประเพณี เข้ามาร่วมช่วยในการควบคุมองค์ประกอบที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯจะมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคง และความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความทันสมัยเป็นไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคู่มือจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร และกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทฯ เสริมสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบุคลากรทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯได้กำหนดแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีการเผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติผ่านหลายๆ ช่องทางรวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญข้อพึงปฏิบัติที่ดี โครงสร้าง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ และจรรยาบรรณทางธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่ง และการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงจัดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณ ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมการดำเนินงานที่ยั่งยืน และใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ในการที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและ

จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกๆ ฝ่ายอย่างมีคุณธรรมและเท่าเทียมกัน

ทั้งนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ครบทุกข้อ โดย บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในระดับ “ดีเลิศ” Excellent CG Scoring ในปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่สี่ โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association; IOD) เป็นผู้ประเมิน ซึ่งจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของ บริษัททุกปีที่ผ่านมา สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปกป้องและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และฐานะเจ้าของบริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกๆ กลุ่มทั้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบันด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กล่าวคือ สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของ สิทธิในการเปลี่ยนมือหรือโอนสิทธิในหุ้นของตน สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและตรงตามเวลาที่ควรจะเป็น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อเข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญใดๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัทฯ สิทธิในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการในทุกๆ รูปแบบ สิทธิในการออกเสียงแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี และสิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ รายการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการมีส่วนร่วมและรับทราบการตัดสินใจในเรื่องสำคัญใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานกิจการพื้นฐาน

สำหรับรายละเอียดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ทางบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ชัดเจนในเอกสารที่จัดส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม และได้ระบุสิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้อย่างละเอียดและชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วม

ประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีอาคารแอสเอ็มไว้บริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วให้สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

ในปี 2561 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2561 เวลา 15.00 น. ณ ห้องบอลรูม โรงแรมเดอะแกรนด์โฟร์วิงส์ คอนเวนชัน ชั้น 3 เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงห้วยหมาก กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจเข้าประชุมมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุม และซักถาม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นต่างๆ อยู่ภายในห้องประชุมเดียวกัน ทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงด้วยระบบบาร์โค้ด และในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง นอกจากนี้ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบและสังเกตการณ์ตั้งแต่กระบวนการลงคะแนนตลอดจนการนับคะแนนเสียง โดยเมื่อจบการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จะมีการกรรมที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 3 ท่าน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคิดเห็นของคณะกรรมการในการเสนอชื่อกรรมการสองท่านเข้ารับตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง และแต่งตั้งกรรมการใหม่อีกหนึ่งท่าน ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่เสนอชื่อเข้ารับตำแหน่ง บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเพื่อการพิจารณาประกอบด้วย อายุ การศึกษา ประสบการณ์ด้านการอบรม รวมถึงการดำรงตำแหน่งสำคัญๆ ในอดีตและปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการประกอบการตัดสินใจ สำหรับคำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเพื่อชี้แจงให้กับผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงจำนวนเงิน และประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ รวมถึงนโยบายในการกำหนดคำตอบแทน และหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งด้วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้พิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระและไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียด ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือได้ซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบคำถาม

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมปีละ 1 ครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน ต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงินไข กฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่

ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยในปี 2561 บริษัทฯไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นใดๆ

ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35/2561 และได้กำหนดระเบียบวาระการประชุมพร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผลแล้ว บริษัทฯ ได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 13 มีนาคม 2561 และเผยแพร่หนังสือนัดประชุมฉบับสมบูรณ์ ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.kcethai.in.th) ตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2561 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระการประชุมและเอื้ออำนวยให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ลงประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วัน ในวันที่ 2, 3 และ 4 เมษายน 2561 และได้ส่งหนังสือนัดประชุมครั้งที่ 35/2561 ฉบับภาษาไทยผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 11 เมษายน 2561 โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35/2561 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลประกอบการตัดสินใจในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อพิจารณารับทราบ หรือพิจารณานุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียด
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 34/2560
- รายงานประจำปี 2560 (รูปแบบ CD ROM หรือรูปเล่ม)
- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ พร้อมประวัติโดยละเอียด อาทิเช่น ชื่อ ประวัติการเป็นกรรมการ การศึกษา การเข้าร่วมการอบรม ประสพการณ์ การดำรงตำแหน่งในธุรกิจอื่น จำนวนครั้งของการเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมา และรายละเอียดอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชี เช่น บริษัท ชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชี และบริษัทตรวจสอบบัญชี
- ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- หนังสือมอบฉันทะตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนดซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้
- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม โดยอธิบายการแต่งตั้งตัวแทน โดยการมอบฉันทะ ขั้นตอนในการลงทะเบียน ขั้นตอนในการออกเสียงลงคะแนน และกติกาของการนับคะแนนเสียง
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และนอกจากนี้ ยังมีรายชื่อพร้อมประวัติกรรมการอิสระให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้มอบฉันทะไว้ด้วย

วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35/2561 นายพิธาน องค์กรโชค รองประธานกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม เนื่องจากนายบัญชา องค์กรโชค ประธานคณะกรรมการบริษัท อยู่ระหว่างการพักฟื้นหลังการผ่าตัด โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาด้านกฎหมายเข้าร่วมประชุมครบทุกฝ่าย ณ เวลาเริ่มการประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 494 ราย โดยแบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง 63 ราย รวมจำนวนหุ้น 143,085,825 หุ้น ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและผู้แทนจำนวน 431 ราย จำนวน 236,028,404 หุ้น รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งหมด 379,114,229 หุ้นเท่ากับร้อยละ 64.65 ซึ่งมากกว่าสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จัดจำหน่ายแล้ว 586,396,798 หุ้น โดยการประชุมครั้งนี้มีกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมรวมถึง รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัทฯ กำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้า 2.5 ชั่วโมง โดยได้นำระบบคอมพิวเตอร์ และบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อความถูกต้อง รวดเร็ว และความน่าเชื่อถือของข้อมูล และให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้

ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ นางธัญรัตน์ เทคน์สาลี เลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม ได้กล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมการประชุม จากนั้นได้ชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ขั้นตอนการลงคะแนนเสียง การเก็บบัตรลงคะแนน รวมถึงขั้นตอนการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยใช้ระบบบาร์โค้ดในการบันทึกคะแนนเสียง และใช้ระบบการจัดประชุมผู้ถือหุ้น E-Voting เพื่อให้การบันทึกคะแนนเสียงถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้

- ณ จุดลงทะเบียน ผู้ถือหุ้นจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียง 1 ชุด ในบัตรลงคะแนนจะมีชื่อผู้ถือหุ้น ชื่อผู้รับมอบฉันทะ และจำนวนหุ้นที่ถือ และ มีลำดับวาระกำกับไว้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนอย่างถูกต้องตามวาระ
- ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือหรือรับมอบฉันทะมา โดยถือ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่ เพื่อออกความเห็น ว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง อย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้นในแต่ละวาระได้
- ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนได้โดยทำเครื่องหมายลงบนบัตรลงคะแนน พร้อมลงนามในบัตร ทั้งนี้ เพื่อความรวดเร็วในการนับคะแนน ให้ส่งบัตรลงคะแนนเฉพาะบัตรที่ระบุความเห็น "ไม่เห็นด้วย" และ "งดออกเสียง" เท่านั้น
- ในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ จะนับคะแนนเสียงเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนเสียง "ไม่เห็นด้วย" และ "งดออกเสียง" เท่านั้น แล้วนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงดังกล่าว หักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือเป็นคะแนนเสียงที่ลงคะแนน "เห็นด้วย" ในวาระนั้นๆ รายงานผลการนับคะแนนจะแสดงบนจอด้านหน้าของห้องประชุม
- ทั้งนี้ ก่อนลงมติในแต่ละวาระ ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้สอบถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่สามารถอยู่ร่วมประชุมจนแล้วเสร็จ เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงคะแนนเสียงในวาระที่เหลืออยู่ และส่งบัตรลงคะแนนให้กับเจ้าหน้าที่ เพื่อจะได้บันทึกคะแนนเสียงให้ในแต่ละวาระ
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ มิได้คืนบัตรลงคะแนนที่ออกเสียง "ไม่เห็นด้วย" และ "งดออกเสียง" แก่เจ้าหน้าที่ ก่อนที่ประธานฯ จะปิดวาระการประชุมในแต่ละวาระ ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นได้ออกเสียง "เห็นด้วย"
- กรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เริ่มเข้าประชุมตั้งแต่วาระใด ก็จะมีสิทธิลงคะแนนเสียงตั้งแต่วาระนั้นเป็นต้นไป
- กรณีถือเป็นบัตรเสีย มีดังนี้
 1. มีการลงคะแนนเสียงเกินกว่า 1 ประเภทความเห็น (ยกเว้นการลงคะแนนของ Custodian ในประเทศไทย)
 2. มีการแก้ไข ชัดฆ่าความเห็น โดยมีได้ลงนามกำกับ
 3. การขีดฆ่าบัตรทั้งบัตร
 4. บัตรลงคะแนนที่ชำรุด และไม่อยู่ในสภาพที่สามารถอ่านผลได้
- มติที่ประชุม ในกรณีทั่วไป หากคะแนนเสียงส่วนใหญ่ "เห็นด้วย" และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในเรื่องคะแนนเสียง ให้ถือว่าที่ประชุมให้ความเห็นชอบ หรือมีมติอนุมัติในวาระนั้นๆ ในกรณีอื่น ซึ่งมี

กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดไว้แตกต่างจากกรณีปกติ ที่ต้องการคะแนนเสียงต่างไป ประธานฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

- การสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็น หากท่านผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีความประสงค์ จะสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็น ขอให้ยกมือขึ้น เมื่อประธานฯ อนุญาตแล้ว ขอความ กรรณาแจ้งต่อที่ประชุมว่า ท่านเป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะ ชื่อ นามสกุลใด แล้วจึงเสนอ ความคิดเห็นหรือคำถาม เพื่อการบันทึกรายงานการประชุม และในการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น ขอให้เสนอเนื้อหาอย่างกระชับและตรงประเด็น
- เมื่อการประชุมเสร็จสิ้นแล้ว บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงของท่านผู้ถือหุ้นที่ "เห็นด้วย" ในทุก ระเบียบวาระเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบคะแนนเสียงในภายหลัง

นอกจากนั้น เลขานุการที่ประชุมได้แจ้งว่า เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดูแล สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ ผ่านระบบ SET portal และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 11 กันยายน 2560 - 31 ธันวาคม 2560 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอ ชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเรื่องเพื่อให้ พิจารณาในการประชุมครั้งนี้

เริ่มการประชุม

นายพิธาน องค์กริเมษิต ประธานที่ประชุมได้กล่าวเปิดการประชุม โดยกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วม ประชุมเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35 ประจำปี 2561 และได้แนะนำคณะกรรมการบริษัท กรรมการ ตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผู้บริหารของบริษัท ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด และที่ปรึกษาด้านกฎหมาย บริษัท เสรี มานพ แอนด์ ดอส์ย จำกัด ซึ่งเป็นคนกลางและทำหน้าที่ เป็นผู้ตรวจสอบและสังเกตการณ์ในการนับคะแนน ที่เข้าร่วมการประชุมด้วยในครั้งนี้

ประธานได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้น แล้ว และไม่มีกรเพิ่มวาระโดยที่ไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า วาระที่ได้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในการประชุม สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35/2561 มีรายละเอียดดังระบุในหนังสือเชิญประชุม

หลังจากที่ประธานได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายได้ แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถาม ในแต่ละวาระ โดยให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสม และเพียงพอ จากนั้นประธานและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็นและให้ความสำคัญกับทุกคำถาม หลังจากนั้น จึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนและมีมติในแต่ละวาระ โดยการนับคะแนนเสียงจะปฏิบัติตาม ข้อบังคับของบริษัทฯที่กำหนดให้ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและนับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตัดสินอีก 1 เสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น

ในการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งเลขานุการบริษัทจะบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุมโดยละเอียดและชัดเจน โดยผู้ถือ

หุ้นสามารถอ่านได้จากรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ครั้งที่ 35/2561 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ใช้เวลาในการประชุมทั้งหมดโดยประมาณ 1 ชั่วโมง 40 นาที โดยเริ่มเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมตั้งแต่วันที่ 12.30 น. เริ่มประชุมเวลา 15.00 น. และเลิกประชุมเวลา 16.40 น.

ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ นำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที และนำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 35/2561 ที่บันทึกชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม ประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียด ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงอย่างไร รวมถึงบันทึกการซื้อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุม และได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.kcethai.in.th เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการรับทราบข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นในการพิจารณารายงานดังกล่าว

ในการจัดการประชุมสามัญประจำปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุม ที่ 98 คะแนน ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะยังคงพัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นในปีต่อไป ให้ดียิ่งขึ้นไปอีก

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และมีการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำทางตรงหรือทางอ้อม และได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

2.1 การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยให้ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเอกสารที่จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับการแปลเป็นภาษาอังกฤษ โดยหนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมาในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2561

ทางบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะ พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

1. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา
 - 1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้น และยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง
 - 1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน
 - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
 - สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น และผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น
2. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล
 - 2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
 - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน
 - 2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม
 - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ
 - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
3. กรณีผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทย หรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้

 - หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการ ของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้องมียละเอียด

เกี่ยวกับชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

- เอกสารที่มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อมและให้ผู้แทนนิติบุคคลนั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล

2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

บริษัทฯ กำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2.5 ชั่วโมง และรับลงทะเบียนไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น โดยในปี 2561 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องบอลรูม โรงแรมเดอะแกรนด์โฟร์วิงส์ คอนเวนชัน ชั้น 3 เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงห้วยหมาก กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปได้โดยสะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น อธิบายขั้นตอนการลงทะเบียน การเก็บบัตรลงคะแนนเสียง การส่งคำถาม และให้ความช่วยเหลือผู้ถือหุ้นในด้านอื่นๆ

- บริษัทฯ ใช้ระบบ Bar Code ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงได้จัดพนักงานไว้คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ
- ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม

การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกระเบียบวาระเพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรืองัดออกเสียง และได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัทที่ปรึกษากฎหมายตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน สำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ทางบริษัทฯ จะพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

2.3 แนวปฏิบัติในการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Inside Trading) เพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ อันเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนซึ่งนอกจากจะเป็นความผิดทางกฎหมายแล้ว ยังมีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทด้วย โดยได้จัดทำแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ในหลักการสำคัญ ดังนี้

1. จัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลลับ

- 1.1 มีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนในการกำหนดมาตรฐานพฤติกรรมและกระบวนการในการจัดการข้อมูลลับให้พนักงานทราบและถือปฏิบัติ โดยมีการทบทวนให้เหมาะสมอยู่เสมอ มีผู้รับผิดชอบที่ทำหน้าที่ติดตามดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย จำกัดจำนวนบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลลับให้น้อยที่สุดเท่าที่จำเป็น และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานตระหนักถึงหน้าที่ในการรักษาความลับของบริษัท ตลอดจนควบคุมเมื่อมีการฝ่าฝืน
- 1.2 มีการบริหารจัดการเอกสารและการเข้าถึงข้อมูล เช่น การจัดทำเครื่องหมายแสดงสถานะของข้อมูลลับ การจัดเก็บสำเนาเอกสารต่างๆ ไว้อย่างปลอดภัย โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลให้เฉพาะพนักงานที่ได้รับมอบหมาย การจัดสรรเครื่องพิมพ์ เครื่องถ่ายเอกสาร มีการใช้รหัส รวมทั้งการเตือนพนักงานในการพูดคุยหรือเกี่ยวกับเรื่องที่เป็นความลับในที่สาธารณะ และห้ามพนักงานทำสำเนาเอกสารข้อมูลลับ
- 1.3 มีการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการจัดเก็บข้อมูลลับบนระบบที่มีการควบคุมการเข้าถึงข้อมูล อนุญาตเฉพาะบุคลากรที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น ตั้งรหัสผ่านสำหรับการเข้าถึงเอกสารต่างๆ และสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมดที่มีการจัดเก็บข้อมูลลับ ติดตั้งซอฟต์แวร์ที่ทำให้สามารถลบข้อมูลที่อยู่ในคอมพิวเตอร์แบบพกพาหรือโทรศัพท์มือถือได้จากระยะไกล มีระบบควบคุมไม่ให้พนักงานเข้าถึงจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของพนักงานรายอื่น และมีการทบทวนการจัดเก็บและการควบคุมข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและมีความปลอดภัย
- 1.4 มีนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนครอบคลุมถึงการติดต่อกับสื่อมวลชนและบุคคล ภายนอกอื่น
- 1.5 มีการตรวจสอบและการจัดการการรั่วไหลของข้อมูล มีการกำหนดนโยบายการตรวจสอบกรณีที่สงสัยว่ามีข้อมูลรั่วไหล และสื่อสารให้พนักงานนำกระบวนการดังกล่าวมาใช้เมื่อเกิดเหตุ จัดให้มีนโยบายการชี้เบาะแส ทั้งนี้ ต้องแจ้งหรือรายงานไปยังตลาดหลักทรัพย์ หรือสำนักงาน ก.ล.ต. โดยทันทีหากข้อมูลลับเกิดรั่วไหลและไม่เป็นความลับอีกต่อไป หรือเมื่อมีผลการตรวจสอบเกี่ยวกับการรั่วไหลของข้อมูลดังกล่าว
2. เก็บรักษารายชื่อบุคคลวงในที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกรรมลับ โดยมีการจัดทำทะเบียนข้อมูลของบุคคลทั้งภายในและภายนอก ที่เข้าข่ายเป็นบุคคลวงใน และลดจำนวนคนให้น้อยที่สุด กำหนดให้ที่ปรึกษาบางรายหรือทั้งหมดจัดทำรายชื่อบุคคลวงในด้วย มีกระบวนการที่จะระบุว่าบุคคลใดมีสถานะเป็นบุคคลวงใน และมีการอัปเดตถึงความรับผิดชอบ และมีการปรับปรุงรายชื่อบุคคลวงในให้เป็นปัจจุบันเสมอ
3. มีการดำเนินการเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลลับ ตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการปฏิบัติต่อข้อมูลลับ
 - 3.1 กำหนดหน้าที่ในการรักษาความลับและข้อจำกัดการซื้อขายหลักทรัพย์ไว้ในสัญญาจ้าง หรือข้อตกลงอื่นกับพนักงานทุกราย รวมถึงลูกจ้างชั่วคราว ซึ่งอาจเข้าถึงข้อมูลลับ กำหนดสิทธิของนายจ้างไว้อย่างชัดเจนในสัญญาจ้าง เกี่ยวกับการเข้าถึงการสื่อสารทั้งหมดที่มีการบันทึกไว้ โดยพนักงานยังมีภาระผูกพันในการรักษาความลับของบริษัทต่อไปแม้ว่าสัญญาจ้างจะสิ้นสุด

- 3.2 จัดให้มีการอบรมพนักงานที่อาจต้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลลับ ที่จะไม่ให้เกิดการเปิดเผยข้อมูลลับในลักษณะที่ไม่ตั้งใจหรือไม่ถูกต้องเหมาะสม สื่อสารภายในองค์กรเกี่ยวกับหน้าที่ในการรักษาข้อมูลลับอย่างสม่ำเสมอ ให้พนักงานได้ตระหนักถึงผลกระทบของการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และความรับผิดชอบทางแพ่งและทางอาญาในระดับบุคคลและระดับบริษัท รวมถึงการจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- 3.3 กรณีพนักงานลาออก บริษัทจะจัดให้มีการสัมภาษณ์ก่อนออกจากงานเพื่อให้มีการส่งมอบข้อมูลลับคืนบริษัท
- 3.4 มีนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ระบุถึงข้อห้ามตามกฎหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายในซึ่งครอบคลุมกรรมการและผู้บริหารสำคัญ รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกรายที่อยู่ในรายชื่อบุคคลวงในด้วย นอกจากนี้ ยังมีมาตรการเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงระหว่างที่บริษัทเข้าทำธุรกรรมลับและยังไม่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ โดยได้ออกประกาศห้ามกรรมการ รวมถึงผู้บริหารที่พ้นตำแหน่งในช่วงเวลา 6 เดือน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนประกาศงบการเงินเป็นเวลา 1 เดือนและหลังประกาศเป็นเวลา 3 วัน และกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหุ้นของบริษัทฯ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ
4. บริษัทมีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษาก่อนที่จะให้เข้าถึงธุรกรรมลับ ในการว่าจ้างที่ปรึกษา ที่ปรึกษาทุกรายต้องลงนามในข้อตกลงรักษาความลับโดยเร็วที่สุด โดยข้อตกลงดังกล่าวมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการไม่ให้ใช้ข้อมูลลับ จำนวนบุคลากรที่อนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลลับ และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บทลงโทษของการใช้ข้อมูลภายในของผู้บริหารและพนักงาน

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัท ต้องไม่ใช่ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้น

สภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยการห้ามไม่ให้มีการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือในกรณีที่ต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใสเที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การประชุมกรรมการ หรือการประชุมผู้บริหารทุกๆ ครั้ง หากกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในวาระที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบและไม่เข้าร่วมการพิจารณาหรืออนุมัติในวาระที่มีส่วนได้เสียนั้นๆ บริษัท ได้ปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2547 ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าช่วยบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัท จะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล โดยสำนักเลขานุการบริษัท จะจัดทำสรุปรายชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหารจะต้องง่ายในการตรวจสอบและนำเสนอต่อผู้บริหารหรือกรรมการเพื่ออนุมัติข้อมูลนั้นๆ ทุกครั้ง
- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น บริษัท จะจัดทำสรุปสารสนเทศเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบรวมทั้งนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

บริษัท จะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทที่เปิดเผยได้ ผ่านช่องทางติดต่อต่างๆอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับข้อมูลเพียงพอ ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

โทรศัพท์ : 66-2-3260196-9
 โทรสาร : 66-2-3260300
 Website : www.kcethai.in.th
 E-Mail : information@kce.co.th

จดหมาย : สำนักบริหาร
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
72 - 72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
ซอยฉลองกรุง 31 แขวงลำปลาทิว
เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เคารพ ปกป้องสิทธิและให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้ ชุมชน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักว่าบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชั้นนำในประเทศไทยที่ต้องเป็นผู้นำในการให้ความสำคัญในเรื่องการปกป้องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นอันดับต้นๆ

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง มั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและตัดสินใจว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัทฯ และให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับความเป็นธรรมตามสิทธิ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่ปรากฏว่ามีกรกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2561 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ Website ของบริษัท (www.kcethai.in.th)

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือพบการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณใดๆ สามารถ แจ้ง หรือร้องเรียน ผ่านช่องทางกลไกในการติดต่อ ทั้งภายในองค์กรโดยผ่านทาง Intranet: home.kce.co.th และภายนอกองค์กรโดยผ่านทาง <http://www.kcethai.in.th> หรือทางอีเมล: information@kce.co.th และทางโทรศัพท์ ซึ่งข้อความ คำถาม ร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และมีการแจ้งกลับให้ทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากทุกช่องทาง เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุง สรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในปี 2561 บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยุติธรรมและระมัดระวัง เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่

ให้กับลูกค้า และดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรมและเสมอภาค รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมอย่างจริงจัง โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ”

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของบริษัท

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมุ่งมั่นดำเนินการให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลการประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน รวมทั้ง ระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล คำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต ด้วยตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและรางวัลซึ่งทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ คณะกรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม คำนึงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม ดังนี้

- บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และระมัดระวัง เยี่ยมผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ สูญค่าหรือสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการ และสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัทฯ เป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ไม่ว่าจะทำงานในส่วนใด ฝ่ายใด ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยจะส่งเสริมให้บุคลากรรู้สึกสามัคคีไว้เนื้อเชื่อใจกัน ไม่แตกแยก ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย นอกจากนั้น คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมทั้งค่าตอบแทนในระยะยาวด้วย โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เป็นจำนวนเท่ากับหรือดีกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการลักษณะเดียวกัน และจัดหาสวัสดิการและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงานให้กับพนักงาน พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงานที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับ โดยมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงานอย่างใกล้ชิด

บริษัทฯ มีนโยบายตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงานในระยะยาวสำหรับผลการดำเนินงานที่ดี โดยที่ผ่านมาได้จัดให้มีโครงการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับพนักงานบริษัท

(Employee Stock Option “ESOP”) เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจและจูงใจพนักงานให้มีความตั้งใจในการทำงาน และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างบริษัทเคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) - ครั้งที่ 1 (Employee Joint Investment Program: "EJIP") ซึ่งเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนแก่พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อสร้างความรู้สึกร่วมกันในการเป็นเจ้าของกิจการ อีกทั้งเป็นเครื่องมือสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ การเข้าร่วมโครงการเป็นไปตามความสมัครใจของผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ โดยในแต่ละเดือน บริษัทจะหักเงินเดือนผู้เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 4 ถึง 20 จากฐานเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้ผู้เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 100 ของเงินสะสมที่พนักงานจ่ายเข้าโครงการ อย่างไรก็ตาม พนักงานที่เข้าร่วมโครงการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการห้ามจำหน่ายจ่ายโอนหุ้น (Silent Period) อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ โครงการนี้ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วยแล้ว

รายละเอียดสวัสดิการต่างๆ ที่ทางบริษัทฯ ได้จัดให้กับพนักงาน และระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตสำหรับพนักงาน
- ประกันสุขภาพสำหรับครอบครัวพนักงาน
- เงินโบนัสเดือน เบี้ยขยัน และเงินพิเศษต่างๆ เช่น ค่ากะ สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ได้รับเงินเดือนไม่เกินระดับที่กำหนด และไม่ขาด ลา มาสาย เกินกว่าจำนวนวันที่กำหนด
- เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
- การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี และการตรวจเฉพาะทางในกรณีที่มีสภาพแวดล้อมในการทำงาน อาจมีผลต่อสุขภาพ
- จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมงในโรงงานทุกแห่ง
- เงินช่วยเหลือ เช่น เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ เงินช่วยเหลือกรณีสมรส และของเยี่ยมพนักงาน กรณีเจ็บป่วยและต้องอยู่โรงพยาบาล
- รถรับ-ส่งพนักงาน
- ชุด UNIFORM และรองเท้า
- สิทธิในการลา เช่น ลากิจ ลาป่วย ลาพักผ่อน ลาคลอด ลาบวช และอื่นๆ
- ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน
- เงินรางวัลพนักงานครบรอบ 10 และ 20 ปี

- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
- สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงานและจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคราคาถูก
- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่
- กิจกรรมสันทนาการประจำปี
- งานเลี้ยงปีใหม่
- จัดจำหน่ายสินค้าราคาพิเศษ
- กิจกรรมรณรงค์ เมาไม่ขับ ในช่วงเทศกาลต่างๆ
- กิจกรรมสงฆ์พระในวันสงกรานต์
- โครงการ ลด ละ เลิก การสูบบุหรี่
- โครงการ 5ส
- การจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย
- โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องการตรวจหาสารเสพติด

การฝึกอบรมและการพัฒนาด้านต่างๆ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมและพัฒนาทักษะความรู้ในด้านต่างๆให้กับพนักงาน เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้อและพัฒนาศักยภาพการทำงานของบุคลากร โดยในปี 2561 ทางบริษัทฯ ได้จัดอบรมให้กับพนักงานในหัวข้อต่างๆ ทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย สุขภาพ สิ่งแวดล้อม และหัวข้ออื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการพัฒนาทักษะและเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงาน ดังรายละเอียดในหน้าถัดไป

ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
คุณภาพ								
1	การควบคุมกระบวนการเชิงสถิติ (SPC)	1. เพื่อให้พนักงานเข้าใจพื้นฐาน SPC และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในกรปฏิบัติงาน 2. เพื่อให้พนักงานเข้าใจแผนภูมิเชิงแปรผัน X Bar-R Chart และสามารถวิเคราะห์กระบวนการได้	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Officer Leader	14 มกราคม 2561	1	09.00-16.00	6	60
2	RISK MANAGEMENT FOR IATF 16949	1. ให้ทราบการชี้บ่งข้อกำหนด IATF 16949 ที่เกี่ยวกับความเสี่ยงและโอกาส (Risk and Opportunities) 2. หลักการสำคัญและการประยุกต์ใช้การจัดการความเสี่ยงที่อ้างอิงใน IATF 16949 3. ชี้บ่งวิธีการในการจัดการความเสี่ยงที่อ้างอิงใน IATF 16949 4. เน้นการนำประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสมในทุกกระบวนการและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง โดยเน้นหลักการคือ Process Approach และ PCDA ที่จำเป็นต้องประยุกต์เข้าสู่ Customer oriented ของบริษัท	Engineer Senior Engineer Supervisor Senior Supervisor	18 มกราคม 2561	1	09.00-16.00	6	44
3	การสร้างจิตสำนึกด้านคุณภาพ	1. เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกและความตระหนักด้านคุณภาพการปฏิบัติงานให้แก่พนักงาน 2. เพื่อกระตุ้นให้พนักงานเกิดความรู้สึกเป็นเจ้าของ มีทัศนคติที่ดีในการสร้างและรักษาคุณภาพและรักในงานที่ตนปฏิบัติ	Foreman Leader Operator Sub-Operator	19 มกราคม 2561 26 มกราคม 2561 27 มีนาคม 2561 11 เมษายน 2561 23 สิงหาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	188
4	IATF 16949:2016 Requirement	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความเข้าใจในร่างข้อกำหนดมาตรฐาน IATF 16949:2016 ที่ประกาศใหม่ 2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความสามารถประยุกต์ระบบองค์กรให้สอดคล้องกับข้อกำหนด IATF 16949:2016 เพื่อปรับปรุงได้ 3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเข้าใจแนวทางการปรับเปลี่ยนจาก ISO/TS 16949 สู่อ IATF 16949:2016	Manager Supervisor Engineer	22-23 มกราคม 2561	2	09.00-16.00	12	46



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
5	ข้อกำหนดเฉพาะด้านลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเห็นความสำคัญ/เข้าใจในแนวคิดของ การลดความสูญเสีย และใส่ใจในเรื่องคุณภาพและความต้องการลูกค้า	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman	26 มกราคม 2561 21 มีนาคม 2561 9 พฤษภาคม 2561	0.5	13.00-16.30	3.5	198
6	การบำรุงรักษาเชิงป้องกันที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM For IATF16949)	1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้ทราบแนวคิด TPMและAMหรือSMและสามารถปฏิบัติการทำกิจกรรมกลุ่มย่อยได้เป็นอย่างดี 2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เรียนรู้เทคนิคต่างๆในการดำเนินการบำรุงรักษาด้วยตนเอง	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Officer Leader	2 กุมภาพันธ์ 2561	1	09.00-16.00	6	57
7	Leadership for Quality Management System (ความเป็นผู้นำสำหรับระบบบริหารคุณภาพ 2015)	1. เพื่อให้ทราบถึงแนวคิดและความสำคัญของภาวะผู้นำต่อระบบบริหารคุณภาพ 2. เพื่อให้ทราบถึงบทบาทและความสำคัญของภาวะผู้นำต่อการบริหารเชิงบริบทองค์กร (Context) กระบวนการ (Process Approach) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) การบริหารความต้องการของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continual Improvement) 3. เพื่อให้ผู้นำองค์กรสามารถเข้าใจในหลักการของมาตรฐาน ISO9001:2015 และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	Senior Supervisor Senior Office Senior Engineer Engineer Supervisor	7 กุมภาพันธ์ 2561	1	09.00-16.00	6	38
8	การจัดการความเสี่ยง (Risk Management For IATF16949)	1. เพื่อให้ทราบวิธีการจัดทำระบบ IATF16949 โดยเน้นการประเมินความเสี่ยง ความเข้าใจอย่างมีประสิทธิภาพขององค์กร 2. เพื่อให้การอบรมจะเน้นการนำประยุกต์ใช้ที่เหมาะสมในทุกกระบวนการและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer	7 กุมภาพันธ์ 2561	1	08.30-16.30	7	33
9	IATF 16949:2016 Requirement for Foreman, Senior Officer	1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเข้าใจแนวทางการปรับเปลี่ยนจาก ISO/TS16949 สู่ IATF 16949:2016 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้ไปปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อให้มีความสอดคล้องตามข้อกำหนด 3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีมุมมองเชิงความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน	Foreman Senior Officer	9 กุมภาพันธ์ 2561 15 กุมภาพันธ์ 2561 17 กุมภาพันธ์ 2561	0.5	14.00-17.00	3	83



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
10	IATF 16949:2016 INTER AUDIT	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อให้ผู้อบรมมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการ กระบวนการ และเทคนิคในการตรวจติดตามคุณภาพ ให้ตามแนวทาง Process Approach อย่างละเอียดตามข้อกำหนดของ IATF 16949 : 2016 และ ISO 9001. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความสามารถตรวจติดตามภายในตามระบบมาตรฐาน IATF 16949:2016 และ ISO9001 ได้หลังจากอบรมแล้ว เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความตระหนักถึงกิจกรรมด้านคุณภาพอันจะก่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างยั่งยืน 	Engineer Senior Engineer Supervisor Senior Supervisor Senior Office Foreman BIM Officer	14-15 กุมภาพันธ์ 2561	2	09.00-16.00	12	27
11	Leadership for QMS	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อทำให้การตรวจติดตามสามารถทำอย่างเป็นระบบและเข้าใจในข้อกำหนดของ เพื่อสามารถดำเนินการตรวจโดยเน้นการตรวจเชิงกระบวนการและต้องสอดคล้องกับข้อกำหนดอย่างเหมาะสม 	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Officer	22 กุมภาพันธ์ 2561	1	09.00-16.00	6	58
12	กระบวนการผลิตและการหีบจับแผ่น PCB	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อให้พนักงานทราบถึงกระบวนการผลิตแผ่น PCB เพื่อให้พนักงานผลิตและหีบจับแผ่น PCB ได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อลดความสูญเสียในงาน 	Sub-Operator	27 กุมภาพันธ์ 2561 28 เมษายน 2561 26 มิถุนายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	75
13	ISO 14001:2015 Requirement (New Version)	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจถึงความสำคัญของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 เพื่อให้เข้าใจข้อกำหนดของ ISO 14001:2004 และเข้าใจในลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อม 	Engineer Supervisor Senior Supervisor	9 มีนาคม 2561	1	09.00-16.00	6	37
14	เกณฑ์การยอมรับการแต้มนี Solder mask	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงเกณฑ์การยอมรับการแต้มนี Solder mask	Foreman Leader Operator, Sub-Operator	13 มีนาคม 2561 9 เมษายน 2561 28 พฤษภาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	39
15	เทคนิคการตรวจสอบกระบวนการภายใต้ระบบการจัดการ VDA 6.3	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อให้ทราบวิธีการจัดทำระบบ โดยเน้นการประเมินความรู้ความเข้าใจอย่างมีประสิทธิภาพขององค์กร เพื่อให้การอบรมจะเน้นการนำประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสมในทุกกระบวนการและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง 	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer, Foreman Officer, Leader	15-16 มีนาคม 2561	1	09.00-16.00	6	54



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
16	CUSTOMER SPEC REQUIREMENT	เพื่อให้ผู้อบรมเข้าใจถึงข้อกำหนดของลูกค้า และ ทราบถึงสิ่งที่ลูกค้าต้องการ	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Officer	17 มีนาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	20
17	การวิเคราะห์ปัญหา/ผลกระทบจากกระบวนการ FMEA	1. เพื่อให้พนักงานเข้าใจพื้นฐาน FMEA และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน 2. เพื่อให้พนักงานเข้าใจแผนภูมิเชิงแปรผัน และสามารถวิเคราะห์กระบวนการได้	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Officer Leader	28 มีนาคม 2561	1	09.00-16.00	6	55
18	กิจกรรม 5 ส. (การดำเนินกิจกรรม 5 ส. อย่างต่อเนื่องด้วย VFP)	เพื่อร่วมกันสร้างจิตสำนึกต่อการทำกิจกรรม 5 ส และทำให้กิจกรรม 5 ส ดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน	Foreman Leader Operator Technician Sub-Operator	29 มีนาคม 2561 27 กรกฎาคม 2561 15 กันยายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	81
19	การตรวจติดตามภายใน ISO 14001:2015	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจความหมายและความสำคัญของการตรวจประเมินภายใน และคุณสมบัติของผู้ตรวจประเมินภายใน 2. ผู้เข้าอบรมสามารถ ตีความข้อกำหนดของ ISO 14001:2015 เพื่อเป็นแนวทางในการตรวจประเมิน 3. ผู้เข้าอบรมเข้าใจถึงการวางแผน และเทคนิคในการตรวจประเมิน และเขียนรายงานผลการประเมิน 4. เพื่อการพัฒนาปรับปรุงความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม	Engineer Supervisor Programmer Programmer Architect Senior Supervisor Officer Trainee	5-6 เมษายน 2561	2	09.00-16.00	12	33



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
20	ข้อกำหนดระบบคุณภาพ IATF16949 Requirement	1. เพื่อให้ทราบวิธีการจัดทำระบบ IATF16949 โดยเน้นการประเมินความรู้ความเข้าใจอย่างมีประสิทธิภาพขององค์กร 2. เพื่อให้การอบรมจะเน้นการนำประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสมในทุกกระบวนการและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Officer Leader	10-11 เมษายน 2561	2	09.00-16.00	12	61
21	ข้อกำหนด / การนำไปปฏิบัติ มาตรฐานแรงงานไทย มรท. 8001	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้และความเข้าใจ เกี่ยวกับมาตรฐาน มรท. 8001 2. เพื่อให้ผู้ที่เข้าอบรมสามารถนำไปประยุกต์ใช้มาตรฐาน มรท. 8001 กับ การปฏิบัติงานขององค์กร	Section Manager Assistant Section Manager Supervisor Senior Supervisor Senior Officer Officer Engineer Technician	11 เมษายน 2561	1	09.00-16.00	6	31
22	การวิเคราะห์สาเหตุและแก้ไขป้องกันตามแนวทาง 8D (Root Cause Analysis)	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงวิธีการแก้ไขป้องกันเชิงป้องกันอย่างแท้จริงตามแนวทาง 8D ,การประยุกต์ใช้แนวทาง 8D ในอุตสาหกรรมยานยนต์ในทุกขั้นตอน ตั้งแต่ D1 จนถึง D8 โดยจะเน้นในขั้นตอนการวิเคราะห์สาเหตุ การดำเนินการแก้ไขอย่างเป็นระบบ รวมทั้งการทวนสอบประสิทธิภาพของการแก้ไข	Supervisor Engineer	18 เมษายน 2561	1	09.00-16.00	6	38
23	จิตสำนึกด้านคุณภาพ (Quality Awareness)	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจแนวคิดและความหมายของคำว่า คุณภาพ 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมรู้จักลูกค้าคือใคร และความพอใจของลูกค้าและเพื่อให้เกิดจิตสำนึกในการรักษาคุณภาพในการทำงาน	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Officer Leader	19 เมษายน 2561	1	09.00-16.00	6	60



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
24	TPM for IATF 16949	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงหลักการและ แนวทางในการจัดทำ TPM เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถประยุกต์ใช้ TPM ตามข้อกำหนด IATF16949 	Manager Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer	8 พฤษภาคม 2561 3 กรกฎาคม 2561	1	09.00-16.00	6	76
25	การลดความสูญเสีย 7 ประการ เพื่อการเพิ่มผลผลิต	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเห็นความสำคัญ/เข้าใจในแนวคิดของ การลดความสูญเสีย และใส่ใจในเรื่องคุณภาพและความต้องการลูกค้า	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Officer	16 พฤษภาคม 2561	1	09.00-16.00	6	48
26	การตรวจสอบคุณภาพภายใน มาตรฐานแรงงานไทย 8001	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้และความเข้าใจ เกี่ยวกับมาตรฐาน มรท. 8001 และทราบเทคนิคการตรวจ เพื่อให้ผู้ที่เข้าอบรมสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการตรวจมาตรฐาน มรท. 8001 เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเห็นคุณค่าของระบบการตรวจติดตาม 	Section Manager Senior Officer Senior Supervisor Officer Supervisor Technician Engineer	21 พฤษภาคม 2561	1	09.00-18.00	8	25
27	ผู้ตรวจติดตามระบบคุณภาพ IATF16949	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อให้ทราบวิธีการจัดทำระบบ IATF16949 โดยเน้นการประเมินความรู้ความเข้าใจอย่างมีประสิทธิภาพขององค์กร เพื่อให้การอบรมจะเน้นการนำประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสมในทุกกระบวนการและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง 	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Officer Leader	24-25 พฤษภาคม 2561	2	09.00-16.00	12	54
28	การวิเคราะห์ระบบการวัด (Measurement System Analysis : MSA 4th Edition)	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมทราบความเข้าใจของหลักการ การเลือกใช้ของเครื่องมือต่างๆ ในกาวิเคราะห์ระบบการวัดรวมทั้งการนำไปประยุกต์ใช้ 	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer	12 มิถุนายน 2561	1	09.00-16.00	6	40



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
29	การแก้ไขปัญหาด้วย 8D (8 Discipline of Problem Solving)	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจหลักการและสามารถทำงานเป็นทีมในการแก้ไขปัญหา และสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างเป็นระบบ 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเรียนรู้การค้นหาสาเหตุเพื่อกำหนดมาตรการแก้ไขที่ถูกต้องและป้องกันการเกิดซ้ำ	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Officer Leader	12 มิถุนายน 2561	1	09.00-16.00	6	46
30	กระบวนการตรวจรับของชิ้นส่วนการผลิต (Production Part Approval Process : PPAP)	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบถึงขอบเขต นิยาม วัตถุประสงค์และกิจกรรมตามคู่มือ PPAP 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบถึงข้อกำหนดมาตรฐาน IATF 16949 ที่เกี่ยวข้องกับ PPAP	Manager Supervisor Engineer	14 มิถุนายน 2561	1	09.00-16.00	6	40
31	การวิเคราะห์ระบบการวัด MSA	1. เพื่อให้พนักงานเข้าใจพื้นฐาน MSA และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน 2. เพื่อให้พนักงานเข้าใจแผนภูมิเชิงแปรผัน และสามารถวิเคราะห์กระบวนการได้	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Officer Leader	20 มิถุนายน 2561	1	09.00-16.00	6	55
32	ระบบควบคุมเอกสาร (Document Control)	1. เพื่อให้พนักงานทราบถึงระบบควบคุมเอกสารของบริษัท ฯ 2. เพื่อให้พนักงานปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเกี่ยวกับขั้นตอนต่าง ๆ ของงานระบบควบคุมเอกสาร	Supervisor Officer	28 มิถุนายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	12
33	กระบวนการตรวจรับของชิ้นส่วนการผลิต (Production Part Approval Process : PPAP)	1. เพื่อรู้ขอบเขต นิยาม วัตถุประสงค์และกิจกรรมตามคู่มือ PPAP 2. เพื่อรู้ข้อกำหนดมาตรฐาน IATF 16949 ที่เกี่ยวข้องกับ PPAP 3. เพื่อเข้าใจส่วนประกอบของข้อมูลและเอกสารต่างๆตามที่กำหนดใน PPAP 4. เพื่อเข้าใจถึงระดับการส่งมอบชิ้นส่วนและข้อมูลแสดงความสามารถ	Senior Supervisor Supervisor Engineer	17 กรกฎาคม 2561	1	09.00-16.00	6	53



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
34	ความรู้พื้นฐานเพื่อการจัดการกับฝุ่นขนาดใหญ่ในห้องคลีนรูม	เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้พื้นฐานและเข้าใจความจริงเกี่ยวกับเรื่องฝุ่นกับห้องคลีนรูม เพื่อที่จะได้นำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในการหามาตรการในการลดฝุ่นและงานเลี้ยงที่เกิดจากฝุ่นในห้องคลีนรูมต่อไป	Supervisor Foreman Leader Operator	20 กรกฎาคม 2561	1	09.00-16.00	6	25
35	Responsible Business Alliance (RBA) Version 6.0	1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้าใจข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ RBA Version 6.0 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบวิธีการปฏิบัติและการตรวจประเมินเพื่อขอการรับรอง RBA	Division Manager Assistant Section Manager Senior Supervisor Supervisor Officer	21 กรกฎาคม 2561	1	09.00-16.30	6.5	37
36	CQI8 , LAYERED PROCESS AUDIT GUIDELINES	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงขั้นตอนการตรวจสอบที่ถูกต้อง	Division Manager Assistant Section Manager Section Manager Senior Engineer Engineer Senior Supervisor Supervisor	24, 27 กรกฎาคม 2561	2	09.30-17.30	14	37
37	การวางแผนคุณภาพผลิตภัณฑ์ขั้นสูงและกระบวนการอนุมัติขั้นสูงในการผลิต APQP & PPAP	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความเข้าใจหลักการของการตรวจรับรองขั้นสูงการผลิตตามระบบ ISO/TS16949 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีทักษะในการตรวจรับรองขั้นสูงการผลิตสำหรับการเตรียมการผลิตต้นพิให้สำหรับลูกค้า	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Officer Leader	8 สิงหาคม 2561	1	09.00-16.00	6	63



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
38	Advanced Product Quality Planning : APQP (การวางแผนคุณภาพผลิตภัณฑ์)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ให้ผู้เข้าอบรมเรียนรู้ถึงข้อกำหนดมาตรฐาน IATF 16949 ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนคุณภาพ 2. ให้ผู้เข้าอบรมเรียนรู้วัตถุประสงค์และหลักการของ APQP 3. ให้ผู้เข้าอบรมเรียนรู้ขั้นตอนการวางแผนคุณภาพขั้นสูง และการวางแผนการดำเนินงาน 4. ให้ผู้เข้าอบรมเรียนรู้เอกสารและข้อมูลที่ต้องจัดเตรียมระหว่างการดำเนินการตาม APQP 	Engineer Senior Supervisor Supervisor	14 สิงหาคม 2561	1	09.00-16.30	6.5	27
39	ข้อกำหนดมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC17025:2017 Requirement	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบได้เข้าใจถึงความต้องการของข้อกำหนด ISO/IEC17025 2. เพื่อนำไปออกแบบประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะขอขบท้ายการทดสอบ/สอบเทียบขององค์กรได้อย่างถูกต้องและประสิทธิผล 	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Officer Leader	23 สิงหาคม 2561	1	09.00-16.00	6	43
40	Total Productive Maintenance (TPM)	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมทราบถึงความจำเป็นในการทำ TPM และกิจกรรมในแต่ละเสาหลัก (Pillar) 2. เพื่อสร้างความเข้าใจความสูญเสียที่เกิดขึ้นในองค์กรและ หลักการลดความสูญเสียที่เกิดขึ้น 3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเข้าใจถึงขั้นตอนในการดำเนินการของ TPM 	Assistant Vice President Division Manager Section Manager Assistant Section Manager Engineer Senior Supervisor Technician Foreman Operator Senior Officer	5 ตุลาคม 2561 9 ตุลาคม 2561 22 ตุลาคม 2561 14 พฤศจิกายน 2561	1	09.00-16.00	6	162



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
41	กระบวนการแก้ไขปัญหา RCA (Roots Cause Analysis)	1. เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนาเกิดความเข้าใจและชัดเจนการวิเคราะห์ต้นเหตุอย่างถูกต้อง 2. เพื่อให้รู้ขั้นตอน เทคนิค วิธีการ เครื่องมือต่างๆ ในการหาต้นเหตุ 3. เพื่อให้พนักงานได้มีทักษะจากภาคปฏิบัติและนำสิ่งที่ได้เรียนรู้ไปประยุกต์ใช้เป็น	Senior Engineer Engineer Senior Supervisor Supervisor	10 ตุลาคม 2561	1	09.00-16.00	6	44
42	RoHs,Reach,WEEE,SVHC,GADSL	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงกระบวนการตรวจติดตามภายใต้ตามข้อกำหนดของระบบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของข้อกำหนดได้ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการตรวจประเมินที่มีประสิทธิภาพ	Senior Engineer Engineer Senior Supervisor Supervisor Foreman Officer	11 ตุลาคม 2561	1	09.00-16.00	6	49
43	ข้อกำหนดระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มาตรฐาน ISO45001:2018 สำหรับผู้บริหาร	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงโครงสร้างแนวคิด และหลักการ OHS-MS และภาพรวมข้อกำหนด ISO45001:2018 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงข้อกำหนดและหน้าที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหาร 3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงขั้นตอนและแผนการจัดการอาชีวอนามัย	Manager Senior Supervisor	26 ตุลาคม 2561	1	09.00-16.00	6	35
44	Enterprise Risk Management and Internal Control	1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้าใจและเติมเต็มกรอบแนวความคิดกระบวนการบริหารความเสี่ยง ดดยเฉพาะการใช้แนวคิด"ความเสี่ยงที่ยอมรับได้" เพื่อลดความเสี่ยง และสร้างโอกาสเพื่อบรรลุเป้าหมายแผนก/ฝ่าย/องค์กร 2. เพื่อเพิ่มทักษะในการกำหนดและประเมินระดับโอกาสและผลกระทบความเสี่ยงสำคัญที่ต้องกำหนดมาตรการวางแผนรับมือ+Risk Impact Rating Thresholds Level	Supervisor Engineer	29 ตุลาคม 2561 30 ตุลาคม 2561	1	09.00-16.00	6	62
45	ข้อกำหนดระบบ ISO14001:2015	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงกระบวนการตรวจติดตามภายใต้ตามข้อกำหนดของระบบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของข้อกำหนดได้ ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการตรวจประเมินที่มีประสิทธิภาพ	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Officer Leader Operator	13 กันยายน 2561	1	09.00-16.00	1	49



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
46	การตรวจติดตามภายในห้องมาตรฐานห้องปฏิบัติการISO/IEC17025:2017	1. เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบได้เข้าใจถึงความต้องการของข้อกำหนด ISO/IEC17025 2. เพื่อนำไปออกแบบประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะขอข่ายการทดสอบ/สอบเทียบขององค์กรได้อย่างถูกต้องและประสิทธิผล	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Officer Leader	20 กันยายน 2561	1	09.00-16.00	6	43
47	ข้อกำหนดระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยมาตรฐาน ISO45001:2018 สำหรับหัวหน้างาน	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจแนวคิด หลักการและโครงสร้างของระบบการจัดการ ISO45001:2018 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจศัพท์ และคำจำกัดความตามมาตรฐานสากล (High Level Structure : HLS) 3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจข้อกำหนดระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยมาตรฐาน ISO45001:2018	Supervisor Engineer	6-7 พฤศจิกายน 2561 15 พฤศจิกายน 2561	3	09.00-16.00	18	40
48	การบำรุงรักษาเชิงวางแผน (Planned Maintenance : PnM)	1. เพื่อให้ผู้อบรมตระหนักถึงความสำคัญของการบำรุงรักษาที่จะส่งผลกระทบต่อสถาน 2. เข้าใจหลักการของ TPM และความสำคัญของการบำรุงรักษาเชิงวางแผนและนำไปประยุกต์ใช้ได้ในองค์กร	Engineer Senior Supervisor	30 พฤศจิกายน 2561	1	09.00-16.00	6	25



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
ความปลอดภัย								
1	การใช้ SCBA และการค้นหาทีม ERT	เพื่อให้ทีม ERT มีความรู้ความเข้าใจในการใช้ SCBA และการค้นหาผู้ประสบเหตุ	ทีม ERT ประจำกะ Operator Leader Foreman	11 มกราคม 2561 25 มกราคม 2561 30 มกราคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	17
2	ความปลอดภัยในการทำงานกับรังสีและแผนฉุกเฉินด้านรังสี	1. เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด เรื่องบุคลากรที่ใช้เครื่องรังสีเอกซ์เรย์จะต้องผ่านการอบรมการ 2. ป้องกันอันตรายจากรังสีทุกคน และเพื่อให้เข้าใจคุณสมบัติของรังสี ผลกระทบของรังสีต่อสิ่งมีชีวิต	Operator	3 กุมภาพันธ์ 2561	0.5	14.00-17.00	3	26
3	ประชุมชี้แจง WI แผนฉุกเฉิน และการตั้งชุดดับเพลิง	เพื่อให้ทีม ERT มีความรู้ความเข้าใจในแผนฉุกเฉิน และฝึกการตั้งชุดดับเพลิง	ทีม ERT ประจำกะ Operator Leader Foreman	9 กุมภาพันธ์ 2561 15 กุมภาพันธ์ 2561 27 กุมภาพันธ์ 2561	0.5	14.00-17.00	3	21
4	จิตสำนึกด้านความปลอดภัย Safety Awareness	1. เพื่อปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย 2. เพื่อให้คณะกรรมการความปลอดภัยฯ มีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตัวเอง	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Officer Leader Operator	17 กุมภาพันธ์ 2561	0.5	13.00-16.00	3	30
5	จิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน Part I	1. เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการทำงาน ลดอุบัติเหตุในการทำงาน ทำให้เกิดอุบัติเหตุเป็นศูนย์ 2. เพื่อปฏิบัติตามประกาศกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน ว่าด้วยเรื่องให้มีการจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยแก่ลูกจ้าง	Foreman Leader Officer Technician Operator Sub-Operator	26 กุมภาพันธ์ 2561 21 มิถุนายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	70

ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
6	การใช้อุปกรณ์ดับเพลิงและการทำงานเป็นทีมจำลองกรณีเกิดเพลิงไหม้	เพื่อให้ทีม ERT มีความรู้ความเข้าใจการใช้งานอุปกรณ์ดับเพลิง และสามารถระงับเหตุได้เมื่อเกิดเพลิงไหม้	ทีม ERT ประจำกะ Operator Leader Foreman	8 มีนาคม 2561 15 มีนาคม 2561 29 มีนาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	21
7	การดับเพลิงขั้นต้น	1. เพื่อเตรียมความพร้อมในเรื่องของการป้องกันและระงับอัคคีภัยในสถานประกอบการ 2. เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินสำหรับลูกจ้าง	Engineer Technician Operator Supervisor Leader	14 มีนาคม 2561 12 กรกฎาคม 2561 17 ตุลาคม 2561	1	08.00-16.00	7	144
8	ประชุมชี้แจงเรื่องพื้นที่เสี่ยง และการสำรวจพื้นที่ที่เสี่ยงต่อการเกิดอัคคีภัย ทีม ERT	เพื่อให้ทีม ERT ทราบถึงพื้นที่ที่เสี่ยงต่อการเกิดอัคคีภัยภายในบริษัท และสามารถเข้าพื้นที่ได้อย่างรวดเร็ว	ทีม ERT ประจำกะ Operator Leader Foreman	5 เมษายน 2561 19 เมษายน 2561 26 เมษายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	20
9	จิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน Part II	1. เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการทำงาน ลดอุบัติเหตุในการทำงาน ทำให้เกิดอุบัติเหตุเป็นศูนย์ 2. เพื่อปฏิบัติตามประกาศกรมสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน ว่าด้วยเรื่องให้มีการจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยแก่ลูกจ้าง	Foreman Leader Officer Technician Operator Sub-Operator	10 เมษายน 2561 24 สิงหาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	58
10	อบรมดับเพลิงเบื้องต้น	1. เพื่อให้พนักงานทราบถึงอันตรายของการเกิดเพลิงไหม้และสามารถป้องกันแหล่งกำเนิดของการติดไฟได้ 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถใช้อุปกรณ์ดับเพลิงชนิดต่าง ๆ ดับเพลิงได้อย่างถูกต้องและปลอดภัยกรณีที่เกิดเหตุเพลิงไหม้ขึ้น และเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของลูกจ้างและนายจ้าง	พนักงานทุกระดับ	19 เมษายน 2561 19 ตุลาคม 2561	1	09:00-16:00	6	90



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
11	การสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลอย่างถูกต้องและปลอดภัย (PPE)	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ทราบและเข้าใจถึงความสำคัญของการสวมใส่ อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมทราบวิธีการสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล ได้อย่างถูกวิธี เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเลือกใช้ อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล ได้อย่างเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน 	Foreman Leader Officer Technician Operator Sub-Operator	26 เมษายน 2561 25 ตุลาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	66
12	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน รุ่นที่ 1	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัยและ สภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2554 มาตรา 16 เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับความปลอดภัย กฎหมายความปลอดภัย การป้องกันและควบคุมอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน 	Engineer Assistant Engineer Programmer Supervisor Leader Foreman Technician Senior Officer	8-9 พฤษภาคม 2561 18-19 ตุลาคม 2561	2	08.00-16.00	14	66
13	การใช้อุปกรณ์ดับเพลิงและการฝึกซ้อมเหตุการณ์จำลองกรณีเกิดเพลิงไหม้ในพื้นที่ทำงาน ทีม ERT	เพื่อให้ทีม ERT ใช้อุปกรณ์ได้อย่างถูกต้อง และสามารถตอบโต้เหตุไฟไหม้ในพื้นที่ได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว	ทีม ERT ประจำกะ Operator Leader Foreman	3 พฤษภาคม 2561 12 พฤษภาคม 2561 24 พฤษภาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	22
14	ปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน และข้อบังคับกฎระเบียบความปลอดภัยฯ	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อให้พนักงานได้ทราบปัจจัยเสี่ยงต่างๆ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่าง ปลอดภัย เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้พนักงาน เป็นการช่วยลดอุบัติเหตุจาก การทำงาน เพื่อเป็นการปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎกระทรวงแรงงานและกฎหมายที่ เกี่ยวข้อง 	Technician Foreman Operator Leader	16 พฤษภาคม 2561 13 มิถุนายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	95



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
15	ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมี	1. เพื่อให้พนักงานรับทราบ และรู้จักอันตรายของสารเคมี และรู้เกี่ยวกับสารเคมีที่มีใช้ในบริษัท 2. เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมี	Foreman Leader Officer Technician Operator Sub-Operator	22 พฤษภาคม 2561 11 พฤษภาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	48
16	การระงับสารเคมีรั่วไหล ทีม ERT	เพื่อให้ทีม ERT มีความรู้ด้านสารเคมีและสามารถระงับเหตุการณ์ที่สารเคมีหกรั่วไหล	ทีม ERT ประจำกะ Operator Leader Foreman	1 มิถุนายน 2561 7 มิถุนายน 2561 21 มิถุนายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	21
17	การใช้รถยกอย่างถูกต้องและปลอดภัย	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีวิธีใช้งานที่ถูกต้องวิธีเพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงมีทักษะการขับขี่ที่ปลอดภัยในการทำงาน 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเกิดความปลอดภัยมากขึ้นและการขับรถโฟร์คิลิฟท์เป็นไปอย่างถูกต้องและปลอดภัย	พนักงานที่เกี่ยวข้อง	9 มิถุนายน 2561	1	09.00-16.00	6	27
18	ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับรังสี (X-ray)	เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับรังสี (X-ray)	พนักงานที่เกี่ยวข้อง	13 มิถุนายน 2561 20 มิถุนายน 2561 27 มิถุนายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	7 7 7
19	ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าและการช่วยเหลือผู้ประสบเหตุจากไฟฟ้า	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ในระบบของไฟฟ้า อันตราย หลักการป้องกัน 2. เข้าใจถึงหลักการช่วยเหลือผู้ประสบอันตรายจากไฟฟ้า 3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมายได้ถูกต้อง	Foreman Technician Supervisor	18 มิถุนายน 2561	1	09.00-16.00	6	31
20	การฝึกซ้อมทีมปฏิบัติการฉุกเฉิน	เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด และเพื่อให้ทราบเกี่ยวกับ ความปลอดภัยในการทำงาน กฎหมายความปลอดภัย รวมทั้งการป้องกันและควบคุมอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน	ERT	18 มิถุนายน 2561	0.5	13.30-16.00	3	58
21	การฝึกซ้อมกรณีแก๊สรั่วไหล	เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด และเพื่อให้ทราบเกี่ยวกับ ความปลอดภัยในการทำงาน กฎหมายความปลอดภัย รวมทั้งการป้องกันและควบคุมอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน	ERT	18 มิถุนายน 2561	0.5	19.00-21.00	3	20



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
22	พื้นฐานความปลอดภัยในการทำงานกับสารเคมี, การใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล	1. เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีที่ถูกต้องและปลอดภัย 2. เพื่อลดอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานในแผนกที่เกี่ยวข้องกับสารเคมี	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Leader Operator	18 มิถุนายน 2561	0.5	16.00-19.00	3	20
23	การใช้อุปกรณ์ดับเพลิงและฝึกซ้อมเหตุการณ์จำลองกรณีเกิดเพลิงไหม้ที่ทำงาน Black Oxide ทีม ERT	เพื่อให้ทีม ERT ใช้อุปกรณ์ดับเพลิงได้อย่างถูกต้อง ชำนาญ และสามารถเข้าระงับเหตุได้เมื่อเกิดไฟไหม้	ทีม ERT ประจำกะ Operator Leader Foreman	5 กรกฎาคม 2561 19 กรกฎาคม 2561 31 กรกฎาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	20
24	ความปลอดภัยในการทำงานกับเครื่องจักร	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีทัศนคติที่ถูกต้องในการทำงานกับเครื่องจักรด้วยความปลอดภัย 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เข้าใจถึงกลไก อันตรายและความเสี่ยงภัยจากเครื่องจักร 3. เพื่อเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงานให้มีความระมัดระวังในอันตราย และมีความรอบคอบมากขึ้น	Foreman Leader	18 กรกฎาคม 2561	1	09.00-16.00	6	36
25	การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการเคลื่อนย้ายผู้บาดเจ็บ ทีม ERT	เพื่อให้ทีม ERT สามารถปฐมพยาบาลและเคลื่อนย้ายผู้บาดเจ็บได้อย่างถูกต้องปลอดภัย	ทีม ERT ประจำกะ Operator Leader Foreman	16 สิงหาคม 2561 30 สิงหาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	16
26	ปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน (First Aid and CPR)	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจหลักการของการปฐมพยาบาลเบื้องต้น 2. การปฐมพยาบาลบาดแผลแต่ละชนิดและสามารถช่วยเหลือผู้ป่วยในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินได้	Foreman Technician Operator Leader	21 สิงหาคม 2561	1	09.00-16.00	6	21
27	โรค NCDs และการดูแลสุขภาพ	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมรู้และเข้าใจเกี่ยวกับโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง 2. วิธีการที่จะทำให้เราห่างไกลจากโรค NCDs	Leader Operator Foreman Supervisor Senior Officer	27 สิงหาคม 2561	1	09.00-16.00	6	21

ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
28	อันตรายของทีมดับเพลิง, การผจญเพลิง จำลองกรณีเกิดเพลิงไหม้ในพื้นที่ทำงาน ทีม ERT	เพื่อให้ทีม ERT ทราบถึงอันตรายของการดับเพลิงและสามารถระงับเหตุฉุกเฉินได้ เมื่อเกิดเพลิงไหม้	ทีม ERT ประจำกะ Operator Leader Foreman	4 กันยายน 2561 13 กันยายน 2561 27 กันยายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	22
29	ความปลอดภัยในการทำงานกับรังสี (เอ็กซ์เรย์)	1. เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนดเรื่องบุคลากรที่ใช้เครื่องรังสีเอ็กซ์เรย์จะต้อง ผ่านการอบรมการป้องกันอันตรายจากรังสีทุกคน 2. เพื่อให้เข้าใจคุณสมบัติของรังสี ผลกระทบของรังสีต่อสิ่งมีชีวิต	ทีม ERT ประจำกะ Operator Leader Foreman	7 กันยายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	17
30	แผนการป้องกันน้ำท่วม	เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด และเพื่อให้ทราบเกี่ยวกับ ความปลอดภัยในการ ทำงาน กฎหมายความปลอดภัย รวมทั้งการป้องกันและควบคุมอุบัติเหตุและโรค จากการทำงาน	ERT	13 กันยายน 2561	1	17.00-21.00	4	31
31	Statistical Process Control (SPC)	1. เพื่อให้ทราบถึงแนวคิดในการใช้สถิติในการควบคุมคุณภาพ 2. เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ความสมารถของกระบวนการผลิตได้ 3. เพื่อให้สามารถประยุกต์ใช้แผนภูมิควบคุมประเภทต่างๆ ในการควบคุมคุณภาพ 4. เพื่อให้ทราบถึงวิธีการใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในงาน SPC	Engineer Senior Supervisor Supervisor	18 กันยายน 2561	1	09.00-16.00	6	27
32	ความปลอดภัยในการจัดเก็บสารเคมี อันตราย และการได้ตอบกรณีเกิดเหตุ ฉุกเฉิน	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงอันตรายของสารเคมีในอุตสาหกรรมที่มีผลต่อสุขภาพ 2. เพื่อให้ทราบถึงหลักการควบคุมป้องกันอันตรายจากสารเคมี การใช้การเก็บรักษา การขนย้ายและแนวทางปฏิบัติงานให้ปลอดภัย	Foreman Operator Leader Senior Supervisor Supervisor Technician	19 กันยายน 2561	1	09.00-16.00	6	36
33	การแต่งกายชุดดับเพลิงในอาคาร และ สำรวจพื้นที่เสี่ยง ERT	เพื่อให้ทีม ERT เกิดความชำนาญในการแต่งชุดดับเพลิง และรู้จักพื้นที่เสี่ยงภายใน บริษัท	ทีม ERT ประจำกะ Operator Leader Foreman	4 ตุลาคม 2561 11 ตุลาคม 2561 25 ตุลาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	18
34	การช่วยเหลือผู้ประสบเหตุในที่อับอากาศ	เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด และเพื่อให้ทราบเกี่ยวกับ ความปลอดภัยในการ ทำงาน กฎหมายความปลอดภัย รวมทั้งการป้องกันและควบคุมอุบัติเหตุและโรค จากการทำงาน	ERT	17 ตุลาคม 2561	0.5	17.00-21.00	4	32



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
35	ฝึกทักษะการใช้อุปกรณ์ดับเพลิง	เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด และเพื่อให้ทราบเกี่ยวกับ ความปลอดภัยในการทำงาน กฎหมายความปลอดภัย รวมทั้งการป้องกันและควบคุมอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน	ERT	19 พฤศจิกายน 2561	0.5	17.00-21.00	4	28
36	การขับรถฟอร์คลิฟที่ปลอดภัยและถูกวิธี	1. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ เรื่องระเบียบปฏิบัติการใช้รถฟอร์คลิฟเพื่อการทำงาน 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจวิธีการขับที่รถฟอร์คลิฟอย่างถูกต้อง	Leader Foreman Operator Supervisor	26 ตุลาคม 2561	1	09.00-16.30	6.5	25
37	ปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน และข้อบังคับกฎระเบียบความปลอดภัยฯ รุ่นที่ 3	1. เพื่อให้พนักงานได้ทราบปัจจัยเสี่ยงต่างๆ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย 2. เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้พนักงาน เป็นการช่วยลดอุบัติเหตุจากการทำงาน 3. เพื่อเป็นการปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎกระทรวงแรงงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	Operator	6 พฤศจิกายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	27
38	การชั่งอันตรายและประเมินความเสี่ยงระบบ ISO45001:2018	1. เพื่อทราบถึงปัจจัยเสี่ยงอันตรายและการชั่งอันตรายพร้อมการค้นหาอันตราย 2. เพื่อฝึกปฏิบัติในการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัยและการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน 3. เพื่อกำหนดให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถทำการจัดทำวิเคราะห์งานและมาตรฐานความปลอดภัยได้	Manager Supervisor Engineer	20 พฤศจิกายน 2561	1	09.00-16.00	6	44
39	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน กฎหมายความปลอดภัยและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถค้นหาสาเหตุของอุบัติเหตุและโรคจากการทำงานได้	Senior Supervisor Supervisor Senior Engineer Engineer Foreman Leader	21-22 พฤศจิกายน 2561	2	09.00-16.00	12	35
40	การปฐมพยาบาลสำหรับพนักงานทีมช่วยเหลือฉุกเฉิน	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบความหมายและวัตถุประสงค์ของการปฐมพยาบาล 2. เพื่อฝึกปฏิบัติในการปฐมพยาบาลประเภทต่างๆ และเคลื่อนย้ายผู้บาดเจ็บ	ทีมระงับเหตุฉุกเฉิน	7 ธันวาคม 2561 14 ธันวาคม 2561 18 ธันวาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	27



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
41	การปฐมพยาบาลเบื้องต้น (First Aids)	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถประเมินการเจ็บป่วยเบื้องต้นและให้การปฐมพยาบาลเบื้องต้น 2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมนำความรู้ที่ได้ไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันและสามารถช่วยเหลือผู้อื่นได้	พนักงานทุกระดับ	12 ธันวาคม 2561	1	09.00-16.00	6	42
42	พื้นฐานความปลอดภัยในการทำงานกับสารเคมี	1. เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีที่ถูกต้องและปลอดภัย 2. เพื่อลดอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานในแผนกที่เกี่ยวข้องกับสารเคมี	พนักงานที่เกี่ยวข้อง	14 ธันวาคม 2561	0.5	13.00-17.00	4	43
43	ความปลอดภัยในการทำงานกับรังสีเอ็กซ์เรย์	เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด และเพื่อให้ทราบเกี่ยวกับ ความปลอดภัยในการทำงาน กฎหมายความปลอดภัย รวมทั้งการป้องกันและควบคุมอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน	พนักงานที่เกี่ยวข้อง	19 ธันวาคม 2561	1	09.00-17.00	7	8
44	ซ้อมดับเพลิงและอพยพฉุกเฉิน	เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด และเพื่อให้ทราบเกี่ยวกับ ความปลอดภัยในการทำงาน กฎหมายความปลอดภัย รวมทั้งการป้องกันและควบคุมอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน	ERT	17 ธันวาคม 2561	0.5	17.00-21.00	4	25



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
สิ่งแวดล้อม								
1	การระบุและประเมินประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015 ASPECTS)	1. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาทราบรายละเอียดทางเทคนิคต่างๆ ในการกำหนดและประเมินลักษณะปัญหาและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม 2. ทราบถึงแนวทางในการจัดทำวัตถุประสงค์เป้าหมายและแผนงานสิ่งแวดล้อมที่มีความสัมพันธ์กับลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ	Programmer Engineer Senior Supervisor Supervisor	16 มีนาคม 2561	1	09.00-16.00	6	33
2	การสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงาน	1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้-ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายพลังงานขององค์กร 2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้-ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์พลังงานในโรงงาน 3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้-ความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการจัดการอนุรักษ์พลังงานทั่วทั้งองค์กร	พนักงานทุกระดับ	17 มีนาคม 2561 7 กรกฎาคม 2561 20 กันยายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	111
3	การสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานและการควบคุมสารต้องห้ามในผลิตภัณฑ์ (RosH Reach Weee)	1. เพื่อสร้างการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงาน 2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเข้าใจระเบียบการปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุม มีความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติให้สอดคล้องกับมาตรฐานอย่างถูกต้อง 3. ปฏิบัติให้สอดคล้องกับมาตรฐานอย่างถูกต้อง	Technician Operator Leader	12 พฤษภาคม 2561 4 กรกฎาคม 2561 30 ตุลาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	79
4	ก้าวเข้าสู่การเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบและเข้าใจเกี่ยวกับ โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว 2. เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการก้าวเข้าสู่อุตสาหกรรมสีเขียว	Foreman Senior Officer	18 2 พฤษภาคม 2561 5 พฤษภาคม 2561 30 พฤษภาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	78



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
ทรัพยากรบุคคล								
1	การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน	1. เพื่อให้พนักงานเข้าใจนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2. เพื่อให้พนักงานมีความตระหนักเรื่องการทุจริตและนโยบายด้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ KCE	พนักงานทุกระดับ	20 มกราคม 2561 22 กุมภาพันธ์ 2561 12 พฤษภาคม 2561 26 พฤษภาคม 2561 23 มิถุนายน 2561 19 กรกฎาคม 2561 26 กรกฎาคม 2561 22 สิงหาคม 2561 28 กันยายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	308
2	อบรมแบบมีส่วนร่วมเชิงปฏิบัติการ (Work Shop) Radar Meeting	1. สร้างทัศนคติในเชิงบวกของพนักงานที่มีต่อบริษัท ฯ ซึ่งส่งผลดีต่อคุณภาพงาน 2. รับทราบปัญหาจากตัวพนักงานที่ทำงานที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตโดยตรง 3. ร่วมมือกันหาทางแก้ไขปัญหาเพื่อเสนอผู้บริหารระดับสูง พิจารณา	Leader Operator	23 มกราคม 2561 21 กุมภาพันธ์ 2561 28 มีนาคม 2561 25 เมษายน 2561 23 พฤษภาคม 2561 20 มิถุนายน 2561 25 กรกฎาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	133
3	ทักษะการสอนงานให้ได้งาน (โครงการ Coaching and Mentoring)	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ ความหมายและความสำคัญของการสอนงาน รวมทั้งรู้ถึงเทคนิค 2. การสอนงานแบบต่างๆ ตลอดจนวิเคราะห์ธรรมชาติของผู้ได้บังคับบัญชาได้	Leader Foreman Engineer Supervisor	8 กุมภาพันธ์ 2561 9 กุมภาพันธ์ 2561 13 กันยายน 2561 26 กันยายน 2561 12 ตุลาคม 2561 16 ตุลาคม 2561 15 พฤศจิกายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	147
4	การประยุกต์ใช้ KPI เพื่อการประเมินผลงานอย่างสร้างสรรค์	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้-ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำหนดตัวชี้วัดเพื่อให้ในการวัดผลสำคัญของงาน 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงการพัฒนาประสิทธิภาพของงานได้ตามตัวชี้วัดที่กำหนด	พนักงานทุกระดับ	23 กุมภาพันธ์ 2561 20 เมษายน 2561 12 มิถุนายน 2561 31 สิงหาคม 2561 18 ตุลาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	88

ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
5	KCE LIFE & CORE VALUE	เพื่อสร้างค่านิยมองค์กรและความผูกพันในองค์กรให้กับพนักงาน	Supervisor Technician Leader Operator Officer Engineer	22 กุมภาพันธ์ 2561 3 มีนาคม 2561 15 มีนาคม 2561 21 มีนาคม 2561 29 มีนาคม 2561 19 เมษายน 2561 25 พฤษภาคม 2561 14 มิถุนายน 2561 9 กรกฎาคม 2561 23 สิงหาคม 2561 20 กันยายน 2561 24 ตุลาคม 2561 15 พฤศจิกายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	374
6	บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการลูกจ้าง/ คณะกรรมการสวัสดิการในสถาน ประกอบการ	1. เพื่อให้คณะกรรมการลูกจ้าง/กรรมการสวัสดิการเข้าใจบทบาทและหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง 2. รวมถึงเข้าใจบทบาทของนายจ้างซึ่งจะนำไปสู่การทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ	Senior Vice President Vice President Division Manager Section Manager Senior Supervisor Senior Officer Technician Leader Officer Operator MFG Operation	7 มีนาคม 2561	1	09.00-16.00	6	19
7	การดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหา เสฟติด	1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันยาเสพติดของบริษัท 2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้-ความเข้าใจและเกิดความตระหนักเกี่ยวกับโทษของยาเสพติด 3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมร่วมเป็นเครือข่ายเฝ้าระวังป้องกันปัญหาเสฟติด	Technician Operator Sub Operator	8 มีนาคม 2561 15 มีนาคม 2561 22 มีนาคม 2561	0.5	14.00-17.00	3	85

ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
8	เทคนิคการดำเนินการทางวินัยและกฎหมายแรงงาน	1. เพื่อให้หัวหน้างานได้ทราบและเข้าใจหลักการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายแรงงาน และเทคนิคการดำเนินการทางวินัย 2. เพื่อให้หัวหน้างานปฏิบัติต่อลูกน้องด้วยความถูกต้อง และมีความมั่นใจในการปฏิบัติงาน	New Supervisor Foreman Senior Officer	24 เมษายน 2561	0.5	14.00-17.00	3	31
9	เทคนิคการบริหารคนสำหรับหัวหน้างาน (HR for Non HR)	1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารคนที่รับผิดชอบ 2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการบริหารคนภายในส่วนงานที่รับผิดชอบ 3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถบริหารคนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อความสำเร็จขององค์กร 4. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมตระหนักในคุณค่าของคนที่ส่งผลต่อความสำเร็จขององค์กร	Senior Supervisor Supervisor Engineer	15 พฤษภาคม 2561	1	09.00-16.00	6	28
10	การใช้งาน PROGRAM OVERTIME PLANNING & STAFF CHECK LIST	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบดีวิธีการคือที่พนักงาน และการตรวจสอบรายชื่อพนักงาน	Senior Supervisor Supervisor	22 พฤษภาคม 2561	0.2	14.30-16.00	1.5	23
11	การกำหนดตัวชี้วัด KPIs (Key Performance Indicators)	1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถกำหนดตัวชี้วัด (KPIs) 2. เพื่อให้การกำหนดตัวชี้วัด (KPIs) ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล 3. สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปเพื่อวัดผลสำเร็จในการปฏิบัติงานได้จริง	Division Manager Section Manager Asst. Sec. Manager Senior Engineer Senior Supervisor Supervisor Engineer Officer	3 กรกฎาคม 2561 7 กรกฎาคม 2561	1	09.00-16.00	6	92
12	Leadership Competency (ศาสตร์และศิลป์ของผู้บังคับบัญชายุคใหม่)	1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้-ความเข้าใจเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชา 2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีทักษะของการบริหารจัดการทีมงานในองค์กร 3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมตระหนักในคุณค่าของคนที่ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้บังคับบัญชาที่มีผลต่อองค์กร	Foreman Leader Senior Officer	10 กรกฎาคม 2561 24 กรกฎาคม 2561 8 สิงหาคม 2561	1	09.00-16.00	6	121



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
13	การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Key Risk Indicator : KRI)	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงในองค์กรและตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อทำความเข้าใจวิธีการพัฒนาความเสี่ยงในองค์กร และเกณฑ์ความคลาดเคลื่อน ที่เหมาะสม พัฒนาและเลือกวิธีการบริหารความเสี่ยงในองค์กรให้เหมาะสมกับในหน่วยงานต่างๆ 	Executive Vice President Senior Vice President Vice President Asst. Vice President Division Manager Section Manager Asst. Section Manager Senior Supervisor Senior Engineer Business Information Analyst ASD Programmer Architect Programmer System Engineer Engineer Asst. Accounting Manager Supervisor MFG Operation	13 กรกฎาคม 2561 10 สิงหาคม 2561 17 สิงหาคม 2561 24 สิงหาคม 2561 28 สิงหาคม 2561 25 กันยายน 2561 25 ตุลาคม 2561	1	09.00-16.30	6.5	308
14	การคิดเชิงบวกและความฉลาดทางอารมณ์	<ol style="list-style-type: none"> เพื่อให้ทุกคนสนิทสนมกระตือรือร้นและสนุกกับการทำงานร่วมกัน สร้างบรรยากาศมิตรไมตรีมีน้ำใจ เพื่อให้ประสานพลังไปในทิศทางเดียวกัน มีทักษะวิธีการง่ายๆ สื่อสารอย่างไรที่จะปรับเปลี่ยนทัศนคติ 	SENIOR ENGINEER SENIOR SUPERVISOR ENGINEER SUPERVISOR Foreman Leader Officer	19 กรกฎาคม 2561	1	09.00-16.00	6	50

ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่อบรม	จำนวนวัน	เวลา	จำนวนชม.	จำนวนคน
15	การบริหารเวลาและการจัดลำดับความสำคัญ	1. เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการทำงานเชิงรุก 2. เพื่อให้เป็นการทำงานอย่างมีระบบเพื่อบริการอย่างมีประสิทธิภาพ	Foreman Leader	22 สิงหาคม 2561	1	09.00-16.00	6	63
16	เทคนิคการสอนงานให้ประสบความสำเร็จ (Coaching for Success)	เพื่อเพิ่มทักษะการสอนงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลดปัญหาการลาออก	Leader Foreman Officer	21 กันยายน 2561	1	09.00-16.00	6	52
17	เทคนิคการสอนงาน On The Job Training	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนคุณสมบัติที่เหมาะสมของการเป็นวิทยากรภายในบริษัท และสามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับพนักงานได้อย่างดียิ่ง	Foreman Leader	9 พฤศจิกายน 2561	1	09.00-16.00	6	36
18	จิตสำนึกองค์กรและแรงจูงใจในการทำงาน	เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับหลักการ แนวคิด การสร้างจิตสำนึกของความรักต่อองค์กร (Organization Awareness	Leader Operator	8-9 พฤศจิกายน 2561 20-21 พฤศจิกายน 2561 6-7 ธันวาคม 2561	2	14.00-17.00	6	91
19	เทคนิคการเป็นวิทยากรมืออาชีพ (Train the Trainer)	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนคุณสมบัติที่เหมาะสมของการเป็นวิทยากรภายในบริษัท และสามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับพนักงานได้อย่างดียิ่ง	Senior Supervisor Senior Engineer Engineer Supervisor	15-16 พฤศจิกายน 2561	1	09.00-16.00	6	34



นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือกันปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเองและผู้อื่น
2. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยทุกรูปแบบ เช่นการฝึกอบรม การจูงใจ พนักงาน การพัฒนาสภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
3. ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของ ผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบแห่งความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
4. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยต่างๆ ของบริษัท
5. บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตามนโยบายความปลอดภัยและ อาชีวอนามัย เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศโดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า มีการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งสำนักงานขายเพื่อรับรองลูกค้าทั่วทุกมุมโลก และเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯจะเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าซึ่งยังพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้ามาโดยตลอด

นโยบายคุณภาพ

" ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว "

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ เริ่มจากการสร้างทัศนคติให้พนักงานคิดถึงลูกค้าก่อนเสมอๆ ในทุกเรื่องที่ทำ มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน ระบบงาน และสภาพที่ทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนในกระบวนการทำงานตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อ การสั่งซื้อวัตถุดิบ การผลิต การตรวจสอบคุณภาพก่อนการส่งมอบสินค้า และการบริการหลังการส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยทางบริษัทฯ จะได้รับการตรวจประเมินจากทางลูกค้าเป็นประจำ ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะนำมาใช้ปรับปรุงการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยในแต่ละปี ทางบริษัทฯ จะได้รับการตรวจประเมินจากลูกค้าแต่ละรายประมาณ 1-2 ครั้งต่อปี ผลการประเมินในรอบปี 2561 นี้ มีผลคะแนนอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

คู่ค้า

บริษัทฯ เชื่อมมั่นและให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความ

เป็นธรรมและเป็นอิสระระหว่างบริษัทและลูกค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันได้

เกณฑ์ทั่วไปในการคัดเลือกลูกค้า มีดังนี้

- 1) สถานะทางการเงิน
- 2) ความสามารถในการบริหารธุรกิจ
- 3) การเติบโตขององค์กร
- 4) การพัฒนาทางเทคโนโลยี ความสร้างสรรค์

โดยในปีที่ผ่านมา ไม่ปรากฏว่าบริษัทฯ มีข้อพิพาทใดๆ กับลูกค้า

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค โดยมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบ

- 1) กำหนดขั้นตอน คุณสมบัติ เกี่ยวกับการคัดเลือกลูกค้า/เจ้าหน้าที่ ให้อย่างชัดเจน
- 2) เงื่อนไขการค้าประกัน
- 3) การบริหารเงินทุน
- 4) กรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้
- 5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) นโยบายต่อต้านทุจริตและนโยบายคุณภาพ

บริษัทปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ให้ความช่วยเหลือในลักษณะเอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เพื่อผลสำเร็จทางธุรกิจโดยรวม รวมทั้งให้ข้อมูลที่ เป็นจริงและบอกถึงความเสี่ยงที่อาจเป็นไปได้ โดยจะมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งจะดำเนินการปรับแจ้งให้เจ้าหน้าที่ที่ทราบล่วงหน้าทันที เพื่อพิจารณาหาแนวทางร่วมกัน มีการแจ้งกำหนดระยะเวลา และเงื่อนไขการรับเงินที่ชัดเจน ดังไม่ปรากฏว่ามีกรณีพิพาทใดๆ กับเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในปี 2561 ที่ผ่านมา

คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล ดังปรากฏว่าบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งในปี 2561

สิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม สังคม รวมถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทางบริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก GLOBAL COMPACT ซึ่งก่อตั้งโดย UNITED NATIONS (UN) ตั้งแต่ปี 2550 ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ 10 ประการ ด้านการจ้างแรงงาน การป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม การรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยที่บริษัทสมาชิกจะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ GLOBAL COMPACT ดังนี้

ด้านสิทธิมนุษยชน

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล ตามขอบเขตอำนาจที่เหนืออำนาจ
2. หมั่นตรวจตราดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน

ด้านแรงงาน

3. ส่งเสริมสนับสนุนเสรีภาพในการรวมกลุ่มของแรงงานและการรับรองสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรองอย่างจริงจัง
4. จัดการใช้แรงงานเกณฑ์และที่เป็นการบังคับในทุกรูปแบบ
5. ยกเลิกการใช้แรงงานเด็กอย่างจริงจัง
6. จัดการเลือกปฏิบัติ ในเรื่องการจัดจ้างงานและการประกอบอาชีพ

ด้านสิ่งแวดล้อม

7. สนับสนุนแนวทางการระมัดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
8. อาสาจัดทำกิจกรรมที่ส่งเสริมการยกระดับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
9. ส่งเสริมการพัฒนาและการเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ด้านการต่อต้านการทุจริต

10. ดำเนินงานในทางต่อต้านการทุจริต รวมทั้งการกรรโชก และการให้สินบนในทุกรูปแบบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ในกลุ่มตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษอย่างเข้มงวดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้ว

การปฏิบัติต่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยอมรับในสิทธิความเป็นมนุษย์ของประชาชนทุกคนโดยไม่มีการแบ่งแยก หรือคำนึงถึงความแตกต่าง บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการส่งเสริมและสนับสนุนหลักสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด

- บริษัทฯ ให้การยอมรับในการใช้สิทธิของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายทั่วไปหรือรัฐธรรมนูญ ตลอดจนจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการขัดขวางการใช้สิทธิดังกล่าวของพนักงาน

- บริษัทฯ จะไม่สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานกระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดต่อหลักสิทธิมนุษยชนหรือสิทธิของผู้อื่น
- บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลส่วนตัวของพนักงานไว้เป็นความลับ โดยจะไม่เผยแพร่ต่อบุคคลภายนอกไม่ว่าจะด้วยวิธีการใด ๆ นอกจากจะได้รับอนุญาตจากพนักงานผู้นั้น
- พนักงานของบริษัททุกคนจะปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยความเท่าเทียมและเสมอภาคตลอดจนไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการล่วงละเมิดหรือคุกคามต่อสิทธิของบุคคลอื่น

นโยบายแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้ตระหนักดีถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งเป็นผลงานที่เกิดจากความรู้ความสามารถของบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ บริษัทฯ จึงพยายามอย่างยิ่งที่จะทำการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลหรือผลงานต่าง ๆ ที่ถูกนำมาใช้ในบริษัทฯ จะต้องไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยเด็ดขาด

- บริษัทฯ ไม่อนุญาตและสนับสนุนให้พนักงานใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ ผิดกฎหมาย ในการทำงานให้บริษัทฯไม่ว่าจะในกรณีใด ๆ ทั้งสิ้น
- พนักงานที่ปฏิบัติงานโดยใช้คอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดจากเจ้าของลิขสิทธิ์ และใช้เฉพาะเท่าที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น
- พนักงานจะต้องไม่นำผลงานหรือสิ่งที่มีการคิดค้นขึ้นระหว่างที่ทำงานให้กับบริษัทฯไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัท และพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาค้นแก่บริษัทฯไม่ว่าสิ่งนั้นจะถูกเก็บอยู่ในรูปแบบใด ๆ เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน
- ก่อนที่จะมีการนำเอาผลงานการคิดค้นหรือข้อมูลใดๆ มาใช้ในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทนั้น พนักงานจะต้องตรวจสอบให้แน่เสียก่อนว่าผลงานสิ่งประดิษฐ์หรือข้อมูลที่น่ามานั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยจะเปิดเผยทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา เท่าเทียม และเที่ยงธรรม ผ่านระบบ SET Community Portal ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ www.kcethai.in.th โดยได้จัดส่งรายงานประจำปี งบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของบริษัทฯให้กับผู้ถือหุ้นทุกปีเพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก โดยยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- บริษัทฯ พยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯจะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การแถลงข่าวสารใดๆ ของบริษัทฯ ต้องมั่นใจว่ามีได้ส่งผลเสียหายนต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ หรือล่วงละเมิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่เป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าด้วยจรรยาบรรณของพนักงาน
- ประธานกรรมการมีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัทฯ หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ประธานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารแต่ละสาขางาน รับผิดชอบในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ด้วยความโปร่งใส ผ่านช่องทางหลากหลายในการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
- เปิดเผยข้อมูลโดยสรุปของรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมด้วยนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ผ่านสื่อหลายช่องทางเช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kcethai.in.th
- เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่จ่ายตามความเหมาะสมในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน ผ่านทางรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kcethai.in.th
- เปิดเผยคำตอบแทนผู้สอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ
- เปิดเผยรายละเอียดความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมผ่านทางรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ต้องเปิดเผยรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท รายการเกี่ยวโยง และ รายงานการมีส่วนได้เสีย ผ่านเลขานุการบริษัท และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นรายไตรมาส

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัทและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีการเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้มีการทบทวนรายงาน ทุกปี และ/หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยส่งรายงานถึงเลขานุการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตนในการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดรายงานประจำปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ หรือในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลข 02-3260196 - 9 ต่อ 1201 หรือ 1501

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคง ในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.kcethai.in.th

มาตรการในการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดีจะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว บริษัทฯ จึงจัดให้มีช่องทางสำหรับพนักงาน บุคคลภายนอกและผู้ที่เกี่ยวข้องแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ หรือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือขัดแย้งกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านทาง email: information@kce.co.th และเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลผู้แจ้งเบาะแสว่าจะได้รับการคุ้มครอง บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนซึ่งกำหนดให้ผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และการให้ความคุ้มครองต่อผู้ร้องเรียน ไม่ให้ได้รับการกระทำที่ไม่เป็นธรรมและเก็บรักษาข้อมูลของบุคคลดังกล่าวไว้เป็นความลับ รวมถึงจัดให้มีการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้ความเป็นธรรมกับบุคคลที่ถูกร้องเรียนก่อนดำเนินการทางวินัย หรือทางกฎหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้จัดโครงการผู้บริหารพบปะนักวิเคราะห์ขึ้นเพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการสื่อสารและให้ข้อมูลต่อนักลงทุนและสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2561 ประธานกรรมการ กรรมการบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลกับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ ได้แก่ การประชุมทางโทรศัพท์ จำนวน 18 ครั้ง การเข้าสัมภาษณ์ตัวต่อตัว รวมจำนวน 32

ครั้ง และจัดโครงการพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จำนวน 4 ครั้ง ให้สัมภาษณ์สื่อสิ่งพิมพ์โทรทัศน์ 7 ครั้ง นอกจากนี้ ได้ต้อนรับกลุ่มนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่เข้าเยี่ยมชมกิจการ 2 ครั้ง

กิจกรรมพบปะนักลงทุน

เคซีอี เข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนหลากหลายรูปแบบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบปะนักลงทุนเพื่อชี้แจงข้อมูลผลการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แนวทางการเติบโต รวมถึงสรุปเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นรอบปี และตอบข้อซักถาม

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- คณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ
 - 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
 - 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
 - 4) คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติความเป็นอิสระครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนด สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อย่างเต็มที่ รายละเอียดและข้อมูลกรรมการอิสระ มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในส่วนที่ 8 “โครงสร้างการจัดการ”

คณะกรรมการบริษัท มีส่วนสำคัญในการกำหนดทิศทางการเติบโตและพัฒนาบริษัท ด้วยการกำหนดแผนกลยุทธ์ นโยบาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการพิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ทุกๆ 5 ปี นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังมีบทบาทสำคัญในการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานด้วย

ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ

บริษัท กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการฯ ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และในนโยบายกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรมและซื่อสัตย์ โดยไม่จำกัด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ

ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในหลากหลายสาขาวิชาชีพ มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ และทักษะความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ โดยกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาและความพยายาม ให้ความสำคัญกับการเป็นกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของจริยธรรมขั้นพื้นฐาน มีอิสระในการตัดสินใจ และเสนอความคิดเห็น ด้วยความเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และความเป็นผู้นำ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต พากเพียร และใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านบนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัท ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในส่วนที่ 8 “โครงสร้างการจัดการ”

นอกจากนั้น เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง และนโยบายจำกัดจำนวนกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยมีขั้นตอนให้คณะกรรมการบริษัทต้องอนุมัติเห็นชอบการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการด้วย

ทั้งนี้ นโยบายจำกัดจำนวนกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ไม่นับรวมบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท เนื่องจากการบริหารงานมีลักษณะการบริหารงานแบบเป็นกลุ่ม จึงต้องแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญของบริษัท ซึ่งอาจดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท อยู่ในขณะนั้น ไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วย เพื่อให้มีการบริหารงานอย่างสอดคล้องกับนโยบายในภาพรวมของกลุ่ม

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการ 2 คณะ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองการดำเนินงานตามความจำเป็น ต่อมาในปี 2556 คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการเพิ่มอีก ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ และในปี 2559 ได้จัดตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนั้น บริษัทฯ มีคณะอนุกรรมการชุดย่อย รวม 4 คณะ ประกอบด้วย

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- 4) คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร
และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย และขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในส่วนที่ 8 “โครงสร้างการจัดการ”

การสรรหากรรมการ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ และสามารถต่อวาระได้โดยรวมไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระได้ตามที่เห็นสมควร และในปีที่กรรมการอิสระดังกล่าวครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าเป็นกรรมการอิสระต่อไปได้ โดยตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนั้นมีสิทธิได้รับเลือกตั้งกลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการมีนโยบายให้วาระของกรรมการตรวจสอบสอดคล้องกับวาระการเป็นกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการสรรหากรรมการโดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการคัดเลือก และเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานการณ์ของบริษัทในช่วงเวลานั้นๆ ด้วย ทั้งนี้ จะพิจารณาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจากช่องทางต่างๆ เช่น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย กรรมการของบริษัทฯ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ พิจารณาจากทำเนียบกรรมการ (Director pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และจากช่องทางอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นสมควร

โดยโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และรับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Skill matrix) ที่กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ตลอดจนหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง แล้วนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ จากนั้น นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
5. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน รวมไม่เกิน 5 บริษัท

การสรรหาผู้บริหาร

- การสรรหากรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้นในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาอนุมัติ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

- การสรรหาผู้บริหาร

สำหรับการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสมกับตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการคัดเลือกเป็นไปตามระเบียบในการสรรหาบุคคลของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหาร

บริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการมีบทบาทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย และให้มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นว่ากิจกรรมต่างๆของบริษัทฯ ได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม คณะกรรมการทุกท่านมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังและรอบคอบโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายคณะกรรมการได้แสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหาร มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในส่วนที่ 8 “โครงสร้างการจัดการ”

5.4 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และรับผิดชอบตามหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดและให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5.5 การดำเนินงานของคณะกรรมการในปี 2561

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการให้เจริญก้าวหน้าและสร้างมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณ สภาวะความเสี่ยง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระในการดำเนินกิจการ และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียม และทันเวลา

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1) การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการร่วมกับฝ่ายบริหารในการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ และร่วมหารือกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดมาตรการ แผนการดำเนินงาน แผนการลงทุน แผนการจ่ายเงินปันผล และปัญหาต่างๆ รวมทั้งกำหนดให้ฝ่ายบริหาร สื่อสารนโยบายและทิศทางการดำเนินงานให้พนักงานทุกระดับทั่วองค์กรได้รับทราบ และติดตามดูแลให้การบริหารเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในการประชุมคณะกรรมการซึ่งจัดขึ้นทุกเดือน หรือปีละ 12 ครั้ง

2) การกำกับดูแลกิจการ

เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้

- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2561 ตลอดจนเป้าหมายประจำปีเพื่อถ่ายทอดสู่การปฏิบัติทุกระดับ
- ให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ส่งเสริม เผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน
- ทบทวนและปรับปรุงคู่มือนโยบายการกำกับดูแล และจรรยาบรรณธุรกิจ
- จัดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และกรรมการผู้จัดการ ทำการประเมินตนเอง
- กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อแนะนำในเรื่องต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงระบบบริหารจัดการที่ดีขึ้น
- ดูแลให้คณะกรรมการกำกับดูแล ดำเนินการ ปรับปรุง ประเมิน ทบทวน หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัทให้เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับกฎหมาย ตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล และรายงานเกี่ยวกับการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

- จัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน Compliance Unit โดยให้ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ
 - พิจารณากฎหมายและเกณฑ์การกำกับดูแลที่สำคัญ อาทิ สาระสำคัญเกี่ยวกับการแก้ไขพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 เพื่อทบทวนระเบียบและแนวปฏิบัติของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมายและเกณฑ์การกำกับดูแล
 - พิจารณากำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาด้านความยั่งยืน
 - พิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และอนุมัติการยื่นต่ออายุการรับรองสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ภายในเดือนธันวาคม 2560 ซึ่งได้รับการต่ออายุแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2561
- 3) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยให้คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเป็นประจำ
 - 4) พิจารณาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ
 - 5) พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2561 ได้มีการปรับปรุงแก้ไขเนื่องจากกฎบัตรฉบับปัจจุบันยังไม่ครบถ้วนและเหมาะสม
 - 6) มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ปีละ 2 ครั้ง
 - 7) จัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง
 - 8) กำกับดูแลให้มีการจัดทำแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจัดให้มีการสื่อสารในเรื่องมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ไปยังบริษัทย่อยทุกบริษัทในกลุ่ม
 - 9) จัดให้กรรมการได้มีโอกาสเยี่ยมชมความคืบหน้าการลงทุนในโรงงานใหม่ รวมทั้ง ส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหาร เข้าร่วมการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
 - 10) จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการประเมินดังกล่าว ก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
 - 11) พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกระบวนการสรรหากรรมการ และการทบทวนโครงสร้าง และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนเพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตามที่ คณะ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอ

- 12) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการฯ โดยในปี 2561 ได้มีการปรับปรุงแก้ไขเนื่องจากกฎบัตรฉบับปัจจุบันยังไม่ครบถ้วนและเหมาะสม
- 13) คณะกรรมการได้พัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นมาอย่างต่อเนื่อง ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในระดับ “ดีมาก” เป็นปีที่สี่ต่อเนื่อง จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 14) คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น และให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาพบว่า บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้ว และนำเสนอคณะกรรมการรับทราบในหลักการ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2561 ในเดือนกรกฎาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ อยู่ระหว่างพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับ CG Code โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2562 เพื่อให้ครอบคลุมและทันต่อพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว
- ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่สี่ต่อเนื่อง ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors Association; IOD)
- 15) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (ทั้งคณะ และรายบุคคล) สำหรับผลการประเมินปี 2561 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

5.6 การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการร่วมกันกำหนดวันประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี ในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 12 ครั้ง ซึ่งเป็นวาระการประชุมตามปกติ

ประธานกรรมการและเลขานุการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมก่อนการประชุมแต่ละครั้งอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ โดยประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของวาระดังกล่าว

เลขานุการบริษัทฯ คือ นางธัญรัตน์ เทศน์สาสิทธิ์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติ การศึกษาและประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงิน จะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในวาระที่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันพร้อมกับ

จดหมายเชิญประชุม โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ ในกรณีที่คณะกรรมการต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักบริหารของบริษัทฯ โดยในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้

ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการอภิปรายประเด็นที่สำคัญ อีกทั้งสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์และเป็นอิสระ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่จะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยเลขานุการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมและจัดบันทึกการประชุมทุกครั้ง และบางครั้งอาจจะเชิญผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่กรรมการรวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบด้วย โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

นอกจากนั้นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่อพิจารณาปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ซึ่งในปี 2561 มีการประชุม 2 ครั้ง ในเดือนเมษายน และ ธันวาคม

คณะกรรมการมีการพิจารณาเกี่ยวกับ รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายเดือนเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทุกเดือน และมีการพิจารณาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนรับทราบรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการด้านการกำกับดูแลในการประชุมกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการสอดคล้องตามกฎหมาย และแนวปฏิบัติที่ดี

5.7 นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในการที่บริษัทฯ ไปลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้ทุกบริษัทกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานร่วมกัน (Synergy) และเกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มี (1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ (2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล (3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันพิจารณาผลงานและแก้ไขปัญหา ร่วมกันเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนา

การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี และใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอและให้มีบรรทัดฐานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างมีหลักเกณฑ์และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการเปรียบเทียบกับบรรทัดฐาน ปีละ 1 ครั้ง

กระบวนการประเมินตนเอง - คณะกรรมการทั้งคณะ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผล
ในปี 2561 คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินตนเองที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเพิ่มเติมและปรับปรุงคำถามเพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจของบริษัท
2. เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
3. เลขานุการบริษัท เป็นผู้นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทฯ ไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง - คณะกรรมการทั้งคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
ประกอบด้วย ความหลากหลายของกรรมการ สัดส่วนของกรรมการ คุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
ประกอบด้วย การใช้เวลาที่เพียงพอต่อการพิจารณาเรื่องที่สำคัญ รายงานที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระบบการควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง
3. การประชุมคณะกรรมการ
ประกอบด้วย การกำหนดการประชุมล่วงหน้าทั้งปี คุณภาพเอกสาร มีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ
4. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
ประกอบด้วย การเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ การแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
ประกอบด้วย การเปิดโอกาสให้มีการหารือร่วมกัน และมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหา
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
ประกอบด้วย ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ มีความรู้ในธุรกิจบริษัท ส่งเสริมให้กรรมการเข้าฝึกอบรมแผนสืบทอดตำแหน่ง

ผลประเมินตนเองของกรรมการบริษัททั้งคณะ ประจำปี 2561

มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล**กระบวนการประเมินตนเอง - กรรมการรายบุคคล**

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้มีความถูกต้อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. กรรมการรายบุคคลเป็นผู้ประเมินตนเอง เพื่อแสดงความเห็นเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ความเป็นอิสระ โครงสร้างการบริหาร การพัฒนาความรู้ และความเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการองค์กร
3. เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปผลและวิเคราะห์ผลการประเมิน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อจัดทำแผนพัฒนากรรมการรายบุคคล

หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง - กรรมการรายบุคคล

1. คุณสมบัติของคณะกรรมการ ความหลากหลายของคณะกรรมการ ความเห็นชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ: ความเป็นอิสระของกรรมการ การแสดงความเห็น และการเข้าร่วมกิจกรรมที่เพียงพอ ระบบการควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยง การเปิดเผยข้อมูล
3. การประชุม: การเข้าร่วมประชุม การแสดงความเห็นในการประชุม การศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้า
4. การแสดงความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร

ผลประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล ประจำปี 2561

มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2561

คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

- หัวข้อประเมิน
- การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของกรรมการ
 - การสอบทานรายงานทางการเงิน
 - ความเป็นอิสระของกรรมการ
 - การปฏิบัติตามกฎหมาย
 - การรายงานของกรรมการ

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- หัวข้อประเมิน
- คุณสมบัติของกรรมการ
 - ความเป็นอิสระของกรรมการ
 - โครงสร้างและแผนพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง
 - นโยบายกำหนดค่าตอบแทน
 - วิธี และหลักเกณฑ์ การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- หัวข้อประเมิน
- การปฏิบัติหน้าที่โดยรวมของกรรมการ
 - นโยบายการกำกับดูแล จริยธรรมทางธุรกิจ
 - มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
 - การติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย
 - การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - การรายงานของกรรมการ

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับค่อนข้างดีมาก

4) คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- หัวข้อประเมิน
- การดูแลและดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยง
 - การติดตามและการประเมินผล
 - การกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยง
 - การรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

ผลการประเมินตนเอง : มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับดีเยี่ยม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนตามมาตรฐานของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และแรงจูงใจที่เหมาะสม

คณะกรรมการเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO ตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในทุกสิ้นปีเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่าน ประเมิน CEO รวมทั้ง จัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้ CEO ประเมินตนเองเพื่อนำผลการประเมินมาเปรียบเทียบและเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพของ CEO ต่อไป

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวม และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอผลประเมินการปฏิบัติงานของ CEO ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนต่อไป

5.9 ค่าตอบแทน

บริษัท มีนโยบายที่จะกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ (CEO) และผู้บริหารระดับสูง ให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจได้ รวมทั้งจัดค่าตอบแทนในลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสามารถรักษากรรมการ และผู้บริหาร ที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกำหนด วิธีปฏิบัติการจ่ายค่าตอบแทน และรายงานผลการพิจารณา ค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับเนื้อหาการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารในปี 2561 มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในส่วนที่ 8 โครงสร้างการจัดการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินกรรมการผู้จัดการ (CEO) และผู้บริหารระดับสูง เพื่อจ่ายค่าตอบแทน ทั้งระยะสั้น และระยะยาว ดังนี้

ระยะสั้น : จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน และโบนัส โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน (KPI)

ระยะยาว : จัดตั้งโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง (ESOP) และโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

5.10 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ได้ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารเข้ารวมการฝึกอบรม และสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีเอกสารและข้อมูลของบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการใหม่อย่างเพียงพอ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำ ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ แนวทางการดำเนินงาน โครงสร้างธุรกิจ นโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ และจะจัดให้กรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมกิจการ และพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการบริหาร เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย

รายละเอียดการอบรมสัมมนาของคณะกรรมการบริษัท

1. นายบัญชา องค์กรโมฆิต

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547

2. พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกชะเวส

- ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ ปี 2541 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2555 - 2557 จัดโดย KPMG
- เสวนาคณะกรรมการตรวจสอบในระหว่างปี 2558 จัดโดย KPMG

3. ดร. ปัญจะ เสนาดิสัย

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2545
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2547
- หลักสูตร "Role of the Compensation Committee" สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2550
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 ปี 2552
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยากรตลาดทุน ปี 2552
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCot) รุ่นที่ 4 ปี 2552
- หลักสูตร "Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI)" สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2559
- หลักสูตร "Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)" สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2561

4. แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไผ่ชนิด

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. ปี 2556
- สัมมนาเรื่องแนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2556
- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries (2557)

- สัมมนาเรื่อง Director's Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
- สัมมนาเรื่อง CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of investors (ปี 2557)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)

5. นางวรลักษณ์ องค์โมฆิต

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Thai Directors Compensation Survey ปี 2548
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- หลักสูตร Financial Instrument for Directors ปี 2554
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. ปี 2556
- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries ปี 2557
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
- สัมมนาเรื่อง Director's Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
- สัมมนาเรื่อง CG Forum: Corporate Governance in the Perspective of investors (ปี 2557)

6. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- สัมมนาเรื่อง แนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2556
- สัมมนา CG Forum 3/2556 การกำกับดูแลและป้องกันกรณีมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. ปี 2556
- เสวนา The Governance role of the Board in the preparation and response to Unforeseen crisis and the Oversight of (foreign) subsidiaries ปี 2557
- สัมมนาเรื่อง Director's Briefing: The Four Pillars of Board Effectiveness (ปี 2557)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
- หลักสูตร "Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)" สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2561

7. นายไพฑูรย์ ทวีผล

- Director Certification Program (DCP) ปี 2546
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- Audit Committee Program (ACP) ปี 2548
- Role of Chairman Program (RCP) ปี 2548
- Chartered Director Class (R-CDC) ปี 2551
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) ปี 2552
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) ปี 2553
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) ปี 2553
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) ปี 2553
- Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2553
- หลักสูตร “มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ” ปี 2554
- หลักสูตร “การป้องกันทุจริตและการรายงานตามกฎหมาย ปปช.” ปี 2554
- สัมมนา “Audit Committee Forum” ปี 2554
- หลักสูตร “11th Asian Forum on Corporate Social Responsibility (AFCSR)” ปี 2555
- หลักสูตร “วันต่อต้านคอร์รัปชัน : รวมพลังเปลี่ยนประเทศไทย” ปี 2555
- สัมมนา “The 2nd National Director Conference 2013 Board Leadership Evaluation” จัดโดย IOD ในปี 2556
- สัมมนา Director Conference ในปี 2557
- CG in Substance วัฒนธรรมองค์กรกับหลักธรรมาภิบาล โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) - มีนาคม 2558
- IOD Director Conference 2015 “Re-energizing Growth Through Better Governance” - มิถุนายน 2558
- CG Forum “Risk Oversight High Priority Roles of the Board” (วิทยากร) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) - กันยายน 2558
- IOD Director Forum “Building Better Board Through Effective Independent Director” - ตุลาคม 2558
- Thailand CG Forum “Governance as a Driving Force for a Business Sustainability” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ร่วมกับ กลต. - ตุลาคม 2558
- 2015 OECD Asian Roundtable on Corporate Governance จัดโดย OECD/ IOD/ SET/ SEC - ตุลาคม 2558

- การควบคุมภายในกับการทำงานของกรรมการตรวจสอบ สภาวิชาชีพบัญชี มีนาคม 2559
- Enhancing Growth Through Governance in Family-Controlled Business มิถุนายน 2559
- CG Forum ทุจจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้ สิงหาคม 2559
- หลักการบริหารกิจการที่ดี และ หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสถาบันในส่วนของที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จดทะเบียน สิงหาคม 2559
- National Conference of CAC ตุลาคม 2559
- 2017 Independent Director Forum จัดโดย IOD – พฤศจิกายน 2560
- Chairman Dinner Talk จัดโดย IOD – พฤศจิกายน 2560
- 8th CAC National Conference จัดโดย CAC & IOD – พฤศจิกายน 2560
- Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management จัดโดย Faculty of Commerce and Accountancy – Thammasat University and SET – มีนาคม 2561
- Inaugural Corporate Governance Conference 2018 – Building Trust in a Transforming Economy จัดโดย SEC – กันยายน 2561
- Independent Director Forum – Tough Boardroom Situations (Independent Directors Share Lessons Learned) จัดโดย IOD and PwC – ตุลาคม 2561
- Thailand's 9th National Conference on Collective Action against Corruption – Disruption Corruption จัดโดย CAC – ตุลาคม 2561

8. นายพิธาน องค์กรโมฆิต

- Director Certification Program (DCP 194-195/2014)

9. นายครรชิต บุนะจินดา

- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 8)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4)
- Audit Committee Program (ACP 14)
- Directors Accreditation Program (DAP 35)
- Directors Certification Program (DCP 30)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA 5)

5.11 เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่รับผิดชอบตามรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

5.12 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบมาตรฐานการตรวจสอบภายในที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและติดตามการปฏิบัติงานได้ว่าเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการควบคุมและตรวจสอบภายในที่ดี เกี่ยวกับงบการเงินและสารสนเทศ ดังได้กำหนดไว้ อย่างชัดเจน รวมถึงการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ที่ครอบคลุมแผนการควบคุม และตรวจสอบภายในการปฏิบัติงานในทุกๆด้าน และจะมีการประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในทุกๆปี โดยในปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและข้อกำหนดของการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ดังระบุอย่างชัดเจน

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นว่า “ระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม” อ้างอิงแบบ “ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1) การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยมีการจัดทำแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของบุคลากร มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

ในด้านการกำกับดูแล บริษัทกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีความรับผิดชอบ ในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในกรอบของจริยธรรมที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม

ในด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกในโครงการต่อต้านคอร์รัปชันของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) โดยได้รับการรับรองในปี 2558 และได้รับการต่ออายุใบรับรองในปี 2561 และมีอายุอีก 3 ปี บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท รวมทั้ง ทบทวนการปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีมาตรการเพียงพอในการต่อต้านและตรวจพบการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ

2) การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นนโยบายสำคัญ โดยผ่านการกำกับดูแลใน คณะกรรมการ 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานในทุกส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกบริษัท โดย คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทำหน้าที่พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ

บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร และให้ข้อเสนอแนะ ติดตาม ประเมินผล และสนับสนุนการดำเนินงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ เป็นประจำ

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการควบคุมการปฏิบัติงานผ่านคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน คณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ในการควบคุม การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการ ตรวจสอบประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง ทำให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานต่างๆ มีการควบคุมการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเด็นที่สำคัญและปัญหา ที่ตรวจพบ โดยได้เสนอแนะฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไข มีการติดตามการแก้ไข และมีมาตรการป้องกันมิให้เกิด ปัญหานี้ซ้ำอีก

กรณีที่มีการทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องนั้น ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติ ตามระเบียบของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการจะต้องพิจารณาว่าการทำรายการมีความเหมาะสมผล และเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลประกอบการพิจารณาเพื่อการตัดสินใจอย่างเพียงพอ ซึ่งจะจัดส่งข้อมูลเป็นการล่วงหน้า 7 วัน โดยมีเลขานุการบริษัทให้คำแนะนำด้านข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ตลอดจนงานประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเป็นหน่วยงานในการจัดทำ และจัดเก็บเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ไว้อย่างเป็นระบบเพื่อการตรวจสอบความเหมาะสม ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ในภายหลัง ในส่วนของการจัดเก็บเอกสารในทางบัญชีนั้น บริษัทได้จัดเก็บไว้ อย่างครบถ้วน เพื่อความโปร่งใสและเป็นข้อมูลในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้บริษัทมิได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี หรือ หน่วยงานอื่น ว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้แต่อย่างใด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้เกี่ยวข้องกับการ จัดทำงานการเงินของบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

5) ระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานเทียบกับเป้าหมาย โดยมีการประชุมคณะกรรมการในปี 2561 รวม 12 ครั้ง เพื่อติดตามเป้าหมายและกำกับการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานของปีที่ได้รับ การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งแก้ปัญหาที่อาจเกิดขึ้น หรือปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และให้รายงานผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ตรวจสอบและรายงานผล อย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

5.13 การกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการพิจารณาและลงมติว่าการกระทำใดๆ ที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ได้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ต้องรายงานการกระทำใดๆ ที่เห็นว่าเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ที่ประชุมรับทราบ ซึ่งในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะไม่อนุญาตให้กรรมการท่านนั้น เข้าร่วมประชุม หรือมีสิทธิออกเสียงใดๆ ในวาระนั้นๆ และคณะกรรมการจะต้องรายงานรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นๆ ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมาย หรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

บริษัทและบริษัทย่อยต่างๆ มีรายการระหว่างกัน ดังที่ได้แสดงไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อยต่างๆ ที่เกิดขึ้นโดยละเอียด ทั้งนี้รายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการธุรกิจปกติกับบริษัทย่อย ซึ่งไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ

5.14 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกับฝ่ายจัดการในเรื่องนโยบายการบริหาร ความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยง และให้นำเสนอรายงานเรื่องการบริหาร ความเสี่ยงต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการ ได้อย่างทันทั่วถึง โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลความเพียงพอและเหมาะสมของการบริหาร ความเสี่ยง โดยได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้

- จัดตั้งคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ การบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้ง ให้ข้อเสนอแนะ ติดตาม ประเมินผล และสนับสนุนการ ดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อ คณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายต่างๆ ใน องค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน ทำหน้าที่ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งจาก

ภายนอก ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ และปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจของบริษัทกำหนดนโยบายในภาพรวม และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเสนอคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

- จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนการดำเนินงาน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆมีส่วนร่วมและรับผิดชอบ โดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการบ่งชี้ ประเมิน และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- ส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2561 ได้มีการดำเนินการดังนี้

1. พิจารณากำหนดหัวข้อหลักๆ ของความเสี่ยงโดยคำนึงถึงปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นปัจจัยภายในหรือภายนอก รวมถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงจากคู่แข่ง เพื่อกำหนด Risk Universe ซึ่งจะครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้ง 5 ด้านคือ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic risk) 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational risk) 3) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากภัยอันตราย (Hazard risk) 4) ความเสี่ยงด้านเงิน (Financial risk) และ 5) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและสิ่งแวดล้อม (Compliance & Environment risk)

2. กำหนดนโยบายทางด้านการบริหารความเสี่ยงให้กับทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายปฏิบัติการนำไปใช้ในการบริหารความเสี่ยง และพิจารณาทบทวนการทำงานทางด้านการบริหารความเสี่ยงที่ทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายปฏิบัติการนำเสนอ โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

- 2.1 พิจารณาเห็นชอบในการจัดอบรมให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานของกลุ่มบริษัท เคซีอี ตั้งแต่ระดับผู้บริหารลงไปจนถึงระดับหัวหน้างาน เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจและวิธีการทำงานในการบริหารความเสี่ยง ทั้งยังสามารถวิเคราะห์หาความเสี่ยงและหาแนวทางในการลดความเสี่ยงนั้นๆ ได้
- 2.2 พิจารณาเห็นชอบการจัดทำข้อมูลทะเบียนความเสี่ยง (Risk Register) และปรับเปลี่ยนระดับความเสี่ยงที่ทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายปฏิบัติการนำเสนอมาให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมและยอมรับได้
- 2.3 พิจารณาเห็นชอบการทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานในปัจจุบันเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5.15 แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเคซีอี

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการทุกสายงาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยพิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency)

ประสบการณ์ ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและมีความสามารถเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพสูง (Young Talent) และให้ความสำคัญในการดูแล การพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ดูแลค่าตอบแทนและผลประโยชน์ ตามหลัก Performance-based Pay ให้ค่าตอบแทนตามความสำเร็จตามเป้าหมายที่เหมาะสมและเป็นธรรมเพื่อรักษาบุคลากรให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องดำเนินการทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการเป็นประจำ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบปีละครั้ง

5.16 การต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการมีความเห็นว่าการทุจริตเป็นความเสี่ยงหนึ่งที่สำคัญขององค์กรจึงได้พิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับการจัดอันดับ Anti-Corruption ในระดับ 4

ตลอดปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้จัดให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ติดตามการดำเนินการเพื่อควบคุมความเสี่ยงที่ต้องทำเพิ่มเติม ตามที่ระบุไว้ในทะเบียนความเสี่ยง
- พัฒนากลไกในการควบคุมดูแลปัจจัยเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีการสื่อสารเพื่อเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร
- จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานและผู้บริหาร ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์ และกลุ่มพนักงานระดับหัวหน้า เพื่อสื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต
- หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ส่วนงานทรัพยากรมนุษย์มีการสอบประวัติบุคคลากรก่อนการจ้างงาน และส่วนงานจัดซื้อมีการสอบทานผู้เกี่ยวข้อง (ผู้ขาย ผู้รับเหมา) ก่อนการจัดซื้อจัดจ้าง
- จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส และตรวจสอบการร้องเรียน
- ยื่นต่ออายุใบรับรอง Recertification Membership ของ CAC วันที่ 15 ธันวาคม 2560 ซึ่งได้รับรองการต่ออายุแล้ว ในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561

10 ความรับผิดชอบต่อสังคม CSR

10.1 นโยบายภาพรวม

นอกจากการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมอันเป็นหลักการสำคัญที่บริษัทฯ ปลูกฝังให้แก่พนักงาน และตั้งเป้าหมายให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรแล้ว บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยดำเนินโครงการสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม เพื่อมุ่งสร้างจิตสำนึกในการเป็นผู้ให้และเกื้อกูลสังคม ด้วยการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ทั้งในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน รวมถึงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างจิตสำนึกในการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม กิจกรรมเพื่อสังคม โดยมีการตั้งคณะทำงานรับผิดชอบปฏิบัติการและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ และมีฝ่ายจัดการเป็นผู้ให้คำแนะนำ จึงกล่าวได้ว่าแนวทางในการดำเนินโครงการและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของบริษัทฯ นั้น ถูกขับเคลื่อนโดย “จิตอาสา” เป็นหลัก โดยมีคณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility (CSR) ทำหน้าที่กำหนดแนวทางจัดทำงบประมาณ และดำเนินการจัดกิจกรรม รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงาน จัดทำรายงานเสนอต่อฝ่ายจัดการ และเป็นศูนย์กลางในการติดต่อประสานงานด้าน CSR กับหน่วยงานภายนอก ตามนโยบายการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ชุมชนและสังคม นอกจากนี้โครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการเองแล้ว บริษัทฯ ยังเข้าร่วมโครงการสาธารณประโยชน์อื่นๆ โดยเน้นกิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นสำคัญ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมมาอย่างต่อเนื่อง ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึก การปฏิบัติตัวเป็นแบบอย่างของผู้บริหารที่ถ่ายทอดสู่พนักงาน โดยยึดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบัน กำหนดหลักการไว้ให้เป็นแนวปฏิบัติ 8 ข้อ ดังต่อไปนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ กำหนดจริยธรรมทางธุรกิจไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานทั่วไป ครอบคลุมเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตและยุติธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายและยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง ในเรื่องของการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา การส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่

- 1.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม: การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับผู้ขาย หรือเจ้านายอย่างเคร่งครัด เป็นธรรม ตามข้อตกลงต่างๆ ที่ได้ให้พันธสัญญาไว้ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน
- 1.2 ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า: ชี้แจง ขอความร่วมมือ และตรวจสอบถึงความเป็นธรรมในการจ้างงานและการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมา ที่เป็นคู่ค้าของบริษัทฯ ว่ายังคงความเป็นธรรมและปฏิบัติตามกฎหมายหรือไม่อย่างต่อเนื่อง

1.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน: ส่งเสริมและปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สิน ทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิทางศีลธรรม อย่างเคร่งครัด

1.4 การเกี่ยวข้องกับการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ: บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม และไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใดหรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนหนึ่งคนใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใดๆ โดยไม่อนุญาตให้ผู้บริหารและพนักงานใช้อำนาจครอบงำ ชักใย ช่มชู้ บีบบังคับ

บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการติดตามและควบคุมความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการโดยจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดนโยบาย ควบคุมและติดตามความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่มาจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยทำการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk Management) ที่มีผลกระทบโดยตรงต่อความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมที่รัดกุมยิ่งขึ้น

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับนโยบายการต่อต้านการทุจริต ทั้งในด้านการเผยแพร่แนวคิด การเปลี่ยนแปลงทัศนคติไปสู่การปฏิบัติ โดยเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับการจัดอันดับ Anti-Corruption ในระดับ 4

บริษัทฯ ได้จัดทำ "นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)" เพื่อให้มีการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และมีการดำเนินการเผยแพร่ สื่อสาร ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับรับทราบและถือปฏิบัติเป็นแนวทางปฏิบัติ

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุน และเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นรากฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและคุณค่า บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งในเรื่องการให้โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม เช่น การจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมและจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน มีสุขอนามัยที่ดี พัฒนานักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างทั่วถึง และให้พนักงานรับทราบข่าวสารของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2551 และได้รับการรับรองเกี่ยวกับมาตรฐานแรงงานไทย: มรท.8001 (Thai Labour Standard : TLS.8001) โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งประกอบด้วยเรื่อง การไม่ใช้แรงงานบังคับ, ค่าตอบแทนการทำงานที่ยุติธรรม, ชั่วโมงการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, วินัย และการลงโทษ, เสรีภาพในการสมาคม และการร่วมเจรจาต่อรอง, ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น โดยมีคณะทำงานระบบมาตรฐานแรงงานไทยคอยควบคุมดูแล และมีการประชุมคณะกรรมการ เดือนละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามให้มั่นใจว่า จะไม่มีการกระทำผิดดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อย่างเสมอภาค และเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียน และแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ เพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาและจัดการที่ยั่งยืนขององค์กร

4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีความเสมอภาค ดังนี้

- 4.1 เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน: โดยการไม่เลือกปฏิบัติต่อการจ้างงาน ไม่บังคับให้บุคคลขาดความสมัครใจที่จะทำงาน ไม่ใช้แรงงานเด็ก เคารพในสิทธิและเสรีภาพของพนักงาน
- 4.2 ให้ความคุ้มครองทางสังคมและสภาพการทำงานของพนักงาน: โดยกำหนดเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรม และได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการอื่นที่เหมาะสมและเป็นไปตามกฎหมาย โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่ไม่เป็นธรรมที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้าง ความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- 4.3 ให้ความคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน: ดูแลรักษาสภาพแวดล้อม และจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงมีสุขอนามัยที่ดี

ผู้บริหารให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับให้ได้รับโอกาสอย่างเท่าเทียมกัน ความก้าวหน้าของพนักงานในสายอาชีพขึ้นอยู่กับผลงานความสามารถ โดยใช้ระบบบริหารผลตอบแทนที่มั่นใจได้ว่า พนักงานจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม บริษัทเปิดกว้างในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อความก้าวหน้าในวิชาชีพ สนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยมีช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็นผ่านระบบสื่อสารอินทราเน็ต ภายในองค์กร และระบบการประเมินผลงาน นอกจากนี้ยังจัดสวัสดิการและกิจกรรมสันทนาการตามความสนใจของพนักงานเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี

บริษัทฯ เปิดกว้างสำหรับการพัฒนาและความก้าวหน้าในสายอาชีพทุกระดับชั้น โดยการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรนั้น มุ่งเน้นการฝึกอบรมในเชิง “การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง” เพื่อให้เกิดผลด้านพฤติกรรมที่คาดหวังอย่างชัดเจน ซึ่งจะฝึกอบรมพนักงานทั้งในด้านความรู้และทักษะเฉพาะด้าน เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ การฝึกอบรมทั่วไปเพื่อให้พนักงานสามารถเรียนรู้และปรับตัวให้เข้ากับวัฒนธรรมองค์กรได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนการฝึกอบรมทักษะและความสามารถที่องค์กรต้องการ โดยตลอดปี 2561 บริษัทฯ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้จัด

การฝึกอบรมให้พนักงานของบริษัทและบริษัทในเครืออย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลให้ จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม และ จำนวนพนักงานที่มีทักษะหลายด้าน (Multi-skill employee) มีเพิ่มมากขึ้น

	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม (ช.ม/คน/ปี)	30.14	74.06	73.50	62.52	73.57
พนักงานที่มีทักษะหลายด้าน (ร้อยละ)	69.26	69.45	75.22	70.00	77.84

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2557 จากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และได้รับการรับรอง มรท. 8001-2553 เพื่อแสดงว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อทางสังคมของธุรกิจไทย มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 ถึง 7 กุมภาพันธ์ 2559

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2558 ระดับประเทศ (จากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 17 กรกฎาคม 2558 และได้รับประกาศเกียรติคุณเพื่อแสดงว่าบริษัทฯ สามารถธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยได้อย่างต่อเนื่อง (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 26 พฤษภาคม 2558 นอกจากนี้ ยังได้รับเกียรติบัตรจากสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ ได้การสนับสนุนการดำเนินงานด้านการสร้างเสริมสุขภาพในสถานประกอบการ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรอง มรท.8001-2553 ระดับสมบูรณ์ ขึ้นริเริ่ม จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน เพื่อแสดงว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อทางสังคมของธุรกิจไทย มีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2559 ถึง 14 สิงหาคม 2562

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2559 ระดับประเทศ ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน (จากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 17 สิงหาคม 2559

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2560 ระดับประเทศ ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2560 และได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติ สถานประกอบกิจการที่สามารถธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยได้อย่างต่อเนื่อง 5 ปี (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2560

ในปี 2560 บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2560 ประเภทการบริหารคุณภาพ “THE PRIME MINISTER'S Industry Award 2017” ให้ไว้ ณ วันที่ 23 สิงหาคม 2560

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ประจำปี 2561 ระดับประเทศ ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 5 ปีติดต่อกัน (จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน) ให้ไว้ ณ วันที่ 23 สิงหาคม 2561

และได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการสร้างเสริมสุขภาพ “แรงงานสุขภาพดี 4.0” จากสมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม (ส.พ.ส.) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561

บริษัทฯ ได้เตรียมดำเนินการขอการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย มาตรฐาน ISO 45001:2018 ภายในปี 2562

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า รวมไปถึงผู้บริโภคที่เป็นผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ให้สามารถมั่นใจได้ว่าจะได้ออกจากจะได้รับสินค้า บริการที่มีราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพที่ดีที่สุดแล้ว บริษัทฯยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกระทำที่เป็นการละเมิดหรือทำให้เสียสิทธิของของผู้บริโภค

ปัจจุบัน บริษัทฯ รวมถึงสำนักงานตัวแทนขายทุกแห่งของบริษัทฯ ทั่วโลก ได้รับการรับรองมาตรฐาน IATF 16949:2016 Edition 1 (6 กันยายน 2561 - 6 กันยายน 2564) ซึ่งเป็นระบบการจัดการคุณภาพของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยได้รับการตรวจสอบจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด จำนวน 2 ครั้งต่อปี ซึ่งได้รับการรับรองจาก IATF โดยทางบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นประจำเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบมาตรฐานคุณภาพอย่างเข้มงวด ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบคุณภาพ 1 ครั้ง (Surveillance audit) ในเดือนมิถุนายน ผลการตรวจสอบสามารถรักษาระบบและการรับรองมาตรฐานไว้ได้ และในปี 2561 มีลูกค้าบริษัท CONTINENTAL, ZF ELECTRONICS GMBH, AUTOLIV, BOSCH, DANFOSS, VALEO, SCHNEIDER และ BOSE เป็นต้น เข้ามาตรวจติดตามระบบมาตรฐานคุณภาพ ซึ่งไม่พบความไม่สอดคล้องที่มีนัยสำคัญ

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ ได้ทำ Customer Satisfaction survey เพื่อประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในด้านต่างๆ เช่น ในด้านเทคนิค, คุณภาพ, การส่งของตรงเวลา, การตอบสนองในการแก้ปัญหา, Logistics, ความถูกต้องของเอกสาร และการสื่อสาร ซึ่งผลคะแนนจากการสำรวจอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ ในระดับ 80% - 100% และพบว่าภาพรวมของการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า มีแนวโน้มความพึงพอใจเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับครั้งที่ผ่านมา

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีเป้าหมายด้านคุณภาพ ดังนี้

- เป้าหมายในการผลิต อยู่ที่ 15,030,000 ตรพ. ต่อปี
- ลดของเสียในกระบวนการผลิต โดยมีเป้าหมายอยู่ที่

Inner Layer	< 0.60%
Outer Layer	< 4.00%
- ลดการปฏิเสธ/คืน ของของลูกค้า (Customer Reject/Return) โดยมีเป้าหมายอยู่ที่

Automotive	< 0 ppm
Overall	< 0 ppm

- การส่งสินค้าทันเวลา (Delivery Performance) โดยมีเป้าหมายอยู่ที่

Automotive = 100 %

Overall = 100 %

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านระบบมาตรฐานคุณภาพ ดังนี้

- ได้นำนโยบาย Zero Incident เข้ามาใช้ในบริษัทฯ เพื่อป้องกันการเกิดของเสียและเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- โครงการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (QIP) โดย Cross Function Team ซึ่งมีโครงการทั้งหมด 10 โครงการ เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิต ลดปริมาณของเสีย และลดค่าใช้จ่าย อีกทั้งปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีทีมงานในการรับผิดชอบ ซึ่งในทีมงานจะประกอบไปด้วย Engineer, Process Engineer, Planning Control, Production, Quality, และส่วนงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการจัดการประชุม Improvement Team เพื่อติดตามปัญหา หาสาเหตุและการแก้ไขเป็นประจำทุกสัปดาห์ ทั้งนี้เพื่อให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และมีการประเมินในส่วนของงานดำเนินงานในแต่ละโครงการเพื่อให้แต่ละโครงการทราบถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานในแต่ละโครงการเมื่อมีการนำเสนอโครงการ
- การนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับ Customer rejected/returned ของแผนก Customer Quality Engineer ซึ่งได้มีการนำเสนอทุกๆ สัปดาห์ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบถึงปัญหาเพื่อหาแนวทางการแก้ไขร่วมกัน
- การนำข้อมูลเกี่ยวกับ Customer rejected/returned และ Delivery on time มาประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าอย่างสูงสุด
- การนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาด้านคุณภาพของส่วนงาน Quality ซึ่งได้มีการนำเสนอข้อมูลด้านคุณภาพและสนับสนุนข้อมูลให้ส่วนงานฝ่ายผลิตเพื่อนำไปปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ผลิตได้ตามความต้องการของลูกค้า และมีการเพิ่มช่องทางในการสื่อสารในเรื่องของประสิทธิภาพการทำงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ เช่น Web ดิจประกาศ แจ้งแผนพับ การประชุมประจำเดือน และขึ้นภาพพิกหน้าจอคอมพิวเตอร์ เป็นต้น
- การจัดทำ Internal Audit System เพื่อตรวจติดตามผลการดำเนินงานของทุกแผนก ให้ดำรงรักษาความสอดคล้องตามข้อกำหนดของลูกค้า และมาตรฐานด้านคุณภาพ IATF16949:2016
- การตรวจติดตามอุปกรณ์/เครื่องมือวัดต่างๆ ที่ใช้ในกระบวนการผลิต มีความถี่ในการตรวจติดตามทุกๆ 3 เดือน เพื่อให้มั่นใจว่าอุปกรณ์/เครื่องมือวัดต่างๆ ได้รับการสอบเทียบและมีการซีบ่งเพื่อให้ทราบถึงสถานะของการสอบเทียบตามข้อกำหนดของระบบรับรองมาตรฐานคุณภาพ IATF16949:2016

- การนำเครื่องมือ เครื่องจักรต่างๆที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต
 - เครื่อง Fourier Transform Infrared Micro Spectrometer (FT-IR) สำหรับวิเคราะห์หาชนิดและปริมาณสาร ซึ่งมีความถูกต้องในการวิเคราะห์มากขึ้นและใช้เวลาในการวิเคราะห์น้อยลง
 - เครื่อง Surface Insulation Resistance (S.I.R.) สำหรับวัดความต้านทานของวงจร
 - เพิ่มเครื่องเจาะรู ที่มีประสิทธิภาพรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น
- การฝึกอบรมพนักงานระดับหัวหน้างาน ตามข้อกำหนดของระบบ IATF16949:2016 เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และมีความสามารถในการดำเนินงานตามระบบการรับรองมาตรฐานคุณภาพ IATF16949:2016
- เพิ่มเครื่องมือวัดขั้นสูงใหม่ๆ ใช้ในการทดสอบศักยภาพของผลิตภัณฑ์ เพื่อรับรองผล Reliability ได้ตามความต้องการของลูกค้า
- พัฒนาการนำระบบออนไลน์และการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการจัดเก็บข้อมูล การจัดทำรายงาน การอนุมัติ รวมถึงฐานข้อมูลต่างๆ เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษ และเพิ่มความถูกต้องรวดเร็วของข้อมูล
- ในปี 2561 บริษัทได้รับอนุมัติให้ผลิตชิ้นงานที่เป็น Heavy Copper Inner (Copper 6 Oz Inner Layer) ซึ่งใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ และมีความปลอดภัยภายใต้มาตรฐาน UL (UL Standards)

ระบบการรับรองมาตรฐานคุณภาพของห้องปฏิบัติการทดสอบ (KCET)

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบทดสอบที่มีคุณภาพ จึงจัดให้มีการรับรองมาตรฐานคุณภาพของห้องปฏิบัติการทดสอบของ บจ. เคซีอี เทคโนโลยี (KCET) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ เพื่อสามารถให้บริการ การทดสอบแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าอย่างมืออาชีพ ระดับโลก และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ห้องปฏิบัติการทดสอบของ KCET ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพของห้องปฏิบัติการทดสอบ ใบรับรองเลขที่ 17T016/0507 ตามมาตรฐานเลขที่ มอก.17025-2548 (ISO/IEC17025 : 2005) โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เตรียมดำเนินการเพื่อปรับเปลี่ยนระบบ ISO/IEC17025 : 2005 เป็น ISO/IEC17025 : 2018 ให้แล้วเสร็จภายในปี 2563 และ ยังได้เตรียมจัดให้มีการรับรองระบบห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO17025 ที่ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) อีกแห่งหนึ่ง

6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพโดยได้ลงทุนระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรฐานในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและผู้ส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยจะทำการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกประเด็นปัญหาและจะปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ลดปริมาณของเสียและลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
- ป้องกันและควบคุมมลพิษให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- ประเมินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้เกิดการสร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม มีการสื่อสารไปยังพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้ส่งสินค้า และสาธารณชน

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการดูแลสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานผ่านกิจกรรม 5ส ในส่วนของกระบวนการผลิต ได้ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ตลอดจนมีมาตรการควบคุมบำบัด และตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในโรงงานและในพื้นที่ชุมชน เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมของบริษัทฯ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

เนื่องด้วย บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001:2015 (28 มีนาคม 2560 - 28 มีนาคม 2563) ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จึงต้องได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด อย่างต่อเนื่องเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม 2 ครั้ง Surveillance audit ในเดือนกุมภาพันธ์ และกันยายน

นอกจากนั้น ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Green Industry กระทรวงอุตสาหกรรม ว่าเป็น "อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3" ระบบสีเขียว (Green System) มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ออกให้ ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2561 และมีผลถึงวันที่ 23 สิงหาคม 2564

ในปี 2561 บริษัทฯ มีเป้าหมายและกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า
เป้าหมาย: ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในบริษัท ≤ 6.30 Kw.hr/sq.ft
ผลการปฏิบัติงาน: การใช้พลังงานไฟฟ้า = 6.27 Kw.hr/sq.ft
- ลดการใช้น้ำในโรงงาน
เป้าหมาย: ลดการใช้พลังงานน้ำในบริษัท ≤ 0.10 m3/sq.ft
ผลการปฏิบัติงาน: การใช้น้ำภายในโรงงาน = 0.09 m3/sq.ft
- การใช้น้ำ Recycle

เป้าหมาย: การ Recycle น้ำ $\geq 40\%$

ผลการปฏิบัติงาน: สามารถ Recycle น้ำ กลับมาใช้ได้ = 41.47%

สำหรับภาพรวมผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นไปตามเป้าหมาย การปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายและระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้พนักงานเพื่อเป็นการรณรงค์และสนับสนุนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการปฏิบัติของ ISO 14001 ดังนี้

- จัดทำโครงการปรับปรุงติดตั้ง VSD pump CW-TP, ลดลมรั่วในระบบการผลิต เพื่อลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า
- จัดทำโครงการติดตั้งระบบอัตโนมัติควบคุมอากาศอัดด้าน Demand ภายใต้โครงการสนับสนุนการปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการพลังงานในระบบอากาศอัดทั้งระบบด้วยระบบควบคุมอัตโนมัติ ตามนโยบาย Thailand 4.0 ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
- จัดทำโครงการคัดแยกขยะและรณรงค์การให้มีการคัดแยกขยะแบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล และขยะอันตราย โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม การทิ้งขยะ เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม ให้ตระหนักถึงการคัดแยกขยะให้ถูกประเภทให้ถูกต้อง โดยได้ทำมาตลอด ซึ่งผลการดำเนินงานสามารถคัดแยกขยะได้ถูกต้องมากขึ้น
- รณรงค์ประหยัดไฟฟ้าในพื้นที่สำนักงาน โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีแบบแผน เพื่อการลดใช้ทรัพยากรโดยได้ทำมาตลอด ซึ่งผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้ไฟฟ้าลงได้
- รณรงค์ประหยัดน้ำในพื้นที่การผลิต โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีแบบแผน เพื่อการลดใช้ทรัพยากร ซึ่งผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้น้ำได้น้อยลง
- ดำเนินการตรวจติดตามภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัท โดยมีการแต่งตั้งทีมตรวจติดตามภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมของ KCE Group เพื่อดำเนินการตรวจติดตามการปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และเพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองแนวทางในการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมของทั้ง 3 โรงงาน
- ติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียหลังจากผ่านระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ โดยตรวจสอบและควบคุมค่า Copper Content ไม่เกิน 2 ppm และค่า pH อยู่ระหว่าง 5.5-9.0 เป็นประจำทุกวัน เพื่อเป็นการทวนสอบซ้ำคุณภาพน้ำเสียหลังจากการบำบัด ก่อนปล่อยออก และเพื่อป้องกันการปล่อยน้ำเสียที่อาจมีการปนเปื้อนของโลหะออกสู่สิ่งแวดล้อม
- จัดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี 2561 ในงานสัปดาห์ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีการจัดขึ้นในเดือนธันวาคม โดยมีการจัดกิจกรรมเกมตอบคำถามชิงรางวัล และบอร์ดนิทรรศการด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การคัดแยกขยะ การลดภาวะโลกร้อน การสวมใส่อุปกรณ์

ป้องกันส่วนบุคคล และการจัดการสารเคมีที่ถูกต้อง เป็นต้น เพื่อเป็นการให้ความรู้และสร้างความตระหนักถึงจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน

- การซื้อวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการควบคุมการใช้สารต้องห้ามในวัตถุดิบสอดคล้องกับข้อกำหนด ตามระเบียบวิธีปฏิบัติ RoHS Directive (EU) 2015/863, RoHS (Directive 2011/65/EU), Packaging Directive (Directive 94/62/EC) End-of-Life Vehicle (Directive 2000/53/EC), REACH and Substance of Very High Concern (SVHC) (Directive 1907/2006/EC) และ Global Automotive Declarable Substance List (GASL) เพื่อส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ ได้นำระบบ IMDS (International Materials Data System) เข้ามาควบคุมผู้ขายวัตถุดิบที่ปลอดสารต้องห้ามหรือเป็นอันตรายต่อสิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม
- ผลิตภัณฑ์ PCB เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
ทางบริษัทฯ ได้มีการควบคุมกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ ตามระเบียบ RoHS โดยการส่งตัวอย่าง ผลิตภัณฑ์ PCB (Finish Goods PCB) เพื่อทดสอบหา Pb, Cd, Hg, Cr6+, PBB, PBDE, DEHP, BBP, DBP และ DIBP โดยห้องปฏิบัติการทดสอบภายนอกที่ได้รับการรับรอง โดยทำการตรวจสอบทุกปี
- บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (KCET) ได้รับใบรับรอง Green Partner Certification จากลูกค้า SONY เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561 ในการปฏิบัติการจัดหาชิ้นส่วนและวัสดุที่ใช้ในผลิตภัณฑ์ของ SONY ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม "Green Procurement" ตามข้อกำหนด chemSHERPA
- บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ประจำปี 2561 จากหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ตารางสรุปการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2561

คุณภาพสิ่งแวดล้อม	ปี 2561		เกณฑ์ตามกฎหมาย
	ม.ค. - มิ.ย.	ก.ค. - ธ.ค.	
คุณภาพอากาศจากปล่องระบาย			
ปริมาณการปล่อย CO (ppm)	16.00	29.00	690
ปริมาณการปล่อย Nox (ppm)	36.00	2.95	200
ปริมาณการปล่อย Sox (ppm)	1.30	1.30	60
Particulate (mg/Nm3)	1.50	1.00	400
คุณภาพเสียง			
ระดับเสียงเฉลี่ย 8 ชม.	84.57		85
ระดับเสียงสูงสุด	102.70		140
ปริมาณกากอุตสาหกรรม			
ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่ไม่อันตราย (ต่อปี)	3,677 ตันปี		ฝังกลบและRecycleอย่างถูกวิธี ส่งกำจัดหน่วยงานที่ได้รับ อนุญาต
ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่อันตราย (ต่อปี)	11,794 ตันปี		

7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม โดยสนับสนุนพนักงานกลุ่มจิตอาสา ร่วมเป็นคณะทำงานในโครงการต่างๆ ทั้งที่เป็นโครงการต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการปลูกป่าชายเลน โครงการเก็บขยะริมชายหาด สำหรับโครงการระยะสั้น ได้แก่ การมอบสิ่งของและเงินสนับสนุน รวมทั้งจัดกิจกรรมสนับสนุนการให้แก่ ผู้ด้อยโอกาส วัด โรงเรียนและสถานที่ราชการ เป็นต้น

วันที่ 6 มกราคม 2561 ทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้ง ถวายกองผ้าป่า วัดสุทธาโภชน์

วันที่ 13 มกราคม 2561 มอบอุปกรณ์การเรียน และของขวัญวันเด็กให้กับโรงเรียน หน่วยงานราชการ จำนวน 12 แห่ง อาทิ โรงเรียนวัดอู่ตะเภา โรงเรียนลำเจดีย์ โรงเรียนสุเหร่าสนามกลางลำ ศูนย์พัฒนาก่อนวัยเรียน วัดราชโกษา โรงเรียนวัดพระยาปลา ศูนย์พัฒนาก่อนวัยเรียนประชาร่วมใจ สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ฯลฯ

วันที่ 26 มกราคม 2561 มอบปฏิทินเก่าเพื่อทำหนังสืออักษรเบรลล์สำหรับผู้พิการทางสายตา ให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด

วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 มอบปฏิทินเก่าเพื่อทำหนังสืออักษรเบรลล์สำหรับผู้พิการทางสายตา ให้กับมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์

วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 โครงการมือถือเก่าไป เครื่องมือแพทย์ใหม่มา เพื่อชมรมเพื่อนโรคไตแห่งประเทศไทยและโรงพยาบาลที่ขาดแคลน

วันที่ 4-5 พฤษภาคม 2561 มอบทุนการศึกษาโรงเรียน ชอย 12 สาย 4 ซ้าย ตำบลดีลัง จังหวัดลพบุรี

วันที่ 16 พฤษภาคม 2561 มอบหนังสือสำหรับห้องสมุด ให้กับโรงเรียนวัดหาดสำราญ ตำบลท่ามะปลา อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร

วันที่ 3 สิงหาคม 2561 ปลูกป่าชายเลนเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร และสมเด็จพระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9

วันที่ 3, 4, 17, 18 สิงหาคม และวันที่ 6, 7 กันยายน 2561 พนักงานเคซีอี ร่วมกันเก็บขยะชายหาด หาดแม่รำพึง จังหวัดระยอง

วันที่ 14 กันยายน 2561 มอบทุนการศึกษา อุปกรณ์กีฬา สื่อการเรียนการสอน โรงเรียนประสานสามัคคี แขวงทับยาว กรุงเทพฯ

วันที่ 20 กันยายน 2561 มอบอุปกรณ์การแพทย์ให้กับมูลนิธิโรงพยาบาลสวนดอก คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

วันที่ 3 ตุลาคม 2561 มอบอุปกรณ์การแพทย์ให้กับมูลนิธิโรงพยาบาลเด็ก

วันที่ 27 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ บริจาคเครื่องอุปโภคบริโภคให้มูลนิธิบ้านนกขมิ้น เสรีไทย 27 กรุงเทพฯ

วันที่ 4 พฤศจิกายน 2561 ทำบุญทอดกฐินสามัคคี วัดป่าอัมพวัน จังหวัดชลบุรี (สาขาวัดหนองป่าพงที่ 42)

วันที่ 24 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้จัดเลี้ยงอาหารกลางวัน บริจาคเงินให้โรงเรียนโสตศึกษา จังหวัดปราจีนบุรี

วันที่ 8 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้จัดเลี้ยงอาหารกลางวัน บริจาคเงินให้บ้านลุงสนิท ตำบลคู้กระถิ่น อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี

วันที่ 9 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มอบเสื้อผ้า ผ้าห่ม เสื้อกันหนาว อุปกรณ์การเรียนการสอน ให้กับโรงเรียนแม่ออกเหนือ ตำบลคะตวน อำเภอสบเมย จังหวัดแม่ฮ่องสอน

นอกจากนั้น ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ กับสถาบันเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อสร้างความร่วมมือทางวิชาการ และความร่วมมือในการรับนักศึกษาเข้าฝึกงาน หรือการทำโครงการสหกิจศึกษา เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษาได้พัฒนาความรู้และทักษะร่วมกัน โดยการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรงในการฝึกงาน การถ่ายทอดความรู้จากสถานการณ์จริง โดยมุ่งหวังให้นักศึกษามีความรู้ที่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน หรือสถานประกอบการ ดังมีรายชื่อสถาบันต่างๆ ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561
2. วิทยาลัยเทคนิคพระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561
3. วิทยาลัยเทคนิคนครนายก เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561
4. วิทยาลัยเทคโนโลยีจิตรลดา เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561
5. โรงเรียนจิตรลดา (สายวิชาชีพ) เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561
6. วิทยาลัยเทคนิคสิงห์บุรี เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2561
7. วิทยาลัยเทคนิคปราจีนบุรี เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561
8. ภาควิชาสาธารณสุขศาสตร์ คณะพลศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561

บริษัทฯ ได้รับนักศึกษาที่กำลังศึกษาอยู่ในชั้นปีที่ 3 คณะวิศวกรรมศาสตร์จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ จำนวนทั้งหมด 11 คน เข้าฝึกงานตามบันทึกข้อตกลงทางวิชาการ ระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน – 30 พฤศจิกายน 2561

บริษัทฯ ได้รับนักศึกษาระดับ ปวส. สาขางานอิเล็กทรอนิกส์ 4 คน จากโรงเรียนจิตรลดา (สายวิชาชีพ) เข้าฝึกงาน เพื่อให้ผู้เรียนได้รับความรู้ ทักษะจากผู้มีประสบการณ์ ตามพระราชโองบายของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี องค์บริหารของโรงเรียน ในระหว่างวันที่ 15 มกราคม 2561 – 18 พฤษภาคม 2561

นอกจากนั้น ในปี 2561 ยังมีนักศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวส.) จากสถาบันต่างๆ อีกจำนวน 11 คน ที่เข้ารับการฝึกงานกับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาชีพ

8) การมีนวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ดำเนินโครงการ KCE New Plant เพื่อขยายกำลังการผลิตรองรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า และสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ด้วยตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้วางโครงสร้างการออกแบบโครงการโดยคำนึงถึงนวัตกรรมที่สามารถช่วยประหยัดการใช้พลังงานด้านต่างๆ ได้แก่ ไฟฟ้า น้ำ ลม โดยต้องเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักการอาคารอนุรักษ์พลังงาน Green Building คือมุ่งเน้นให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ตามเกณฑ์การประเมินของระบบ Leadership in Energy & Environment Design (LEED) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- นำเทคโนโลยีการบำบัดน้ำเสียที่มีความทันสมัยมาใช้เพื่อลดการใช้น้ำ โดยการนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิตมาบำบัดและหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่โดยเทคโนโลยีที่ทำให้น้ำสะอาด เรียกว่าระบบรีเวิร์ส ออสโมซิส (Reverse Osmosis, RO) ใช้เมมเบรนในการกรองเพื่อให้ได้น้ำที่มีความบริสุทธิ์ สามารถนำน้ำ Recycle กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้มากถึง 30-40 %
- การใช้ LED lighting สำหรับพื้นที่ปฏิบัติงาน ตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อช่วยประหยัดการใช้ไฟฟ้า
- การติดตั้ง Sprinkler provision ตามมาตรฐานของสมาคมป้องกันอัคคีภัยแห่งชาติ National Fire Protection Association(NFPA)
- การใช้ระบบดับเพลิงอัตโนมัติในพื้นที่เฉพาะ เช่น ห้องควบคุมระบบไฟ ที่ไม่ใช่สารทำลายชั้นบรรยากาศ
- สร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตตามข้อบังคับของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดมลพิษแก่ชุมชนใกล้เคียง
- ระบบทำความเย็นที่มีประสิทธิภาพสูงในการช่วยลดผลกระทบต่อชั้นบรรยากาศ ตามการประเมินระบบมาตรฐานอาคารอนุรักษ์พลังงาน ของ Leadership in Energy & Environment Design (LEED)
- การใช้อุปกรณ์ประหยัดพลังงานในการปรับความเร็วรอบ VSD (Variable Speed Drive) โดยนำมาติดตั้งกับปั๊มน้ำและเครื่องส่งลมเย็น

- การนำระบบบริหารจัดการอาคาร Building Management System (BMS) ที่เชื่อมต่อ ควบคุม และบริหารจัดการทางวิศวกรรม งานระบบต่างๆภายในอาคารโรงงาน รวมถึงช่วยตรวจวัด และควบคุมการใช้พลังงานของเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆเพื่อก่อให้เกิดการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- การนำระบบ Chiller Plant Manager มาใช้สำหรับการจัดการและควบคุม เครื่องทำน้ำเย็นและปั๊ม ให้เกิดการใช้งานได้มีประสิทธิภาพสูงสุดอันนำไปสู่การช่วยประหยัดการใช้พลังงาน
- อุปกรณ์สำหรับทำความสะอาดท่อคอนเดนเซอร์ชนิดลูกบอล เพื่อช่วยประหยัดพลังงาน ลดการใช้ น้ำยาเคมีในการทำความสะอาด
- การใช้เครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่มีระบบการทำงานสำรองสำหรับอุปกรณ์ความปลอดภัย

10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

การดำเนินงานปี 2561

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และพัฒนานวัตกรรมเพื่อการประหยัดพลังงานด้านต่างๆ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นมิตรสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายในการพัฒนานวัตกรรมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยมีหน่วยงานที่ทำการวิจัยและพัฒนา (Technology Development) เพื่อทดสอบ พัฒนา และดำเนินการวิจัยพัฒนา ดังนี้

1. การพัฒนากระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม: จัดทำโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดการใช้พลังงาน
2. การพัฒนามลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม: ลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต รวมถึงเป็นการเพิ่มคุณภาพของสินค้า

แผนการดำเนินงานปี 2561

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรในระยะยาวด้วยการพัฒนาและต่อยอดความรู้ใหม่ๆ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต กระบวนการทำงานให้เจริญก้าวหน้า ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีต้นทุนที่เหมาะสม และสร้างความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้รายงานสรุปกิจกรรมโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปีเพื่อเผยแพร่แนวคิด และผลงานกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น สถานศึกษา สถาบันต่างๆ และผู้สนใจ โดยได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.kcethai.in.th

10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2561 บริษัทฯไม่มีข้อพิพาทใดๆ อันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯที่เกี่ยวกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมและสังคม และไม่ถูกกล่าวหาว่ามีผลกระทบด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม

10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อที่มีต่อชุมชน สังคม ศาสนา วัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและประโยชน์สาธารณะ พร้อมทั้งส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับ บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณที่ใช้ในโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับโครงการระยะยาว ที่จะมีส่วนช่วยพัฒนาสังคมได้อย่างยั่งยืน กิจกรรมหลัก ที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน คุณครู และโรงเรียน การส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส และการส่งเสริมชุมชนให้พัฒนาศักยภาพให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ การส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลากหลายรูปแบบ เน้นการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนามาตรฐานการศึกษาของเยาวชน การพัฒนาด้านสุขภาพกายและใจ ส่งเสริมพัฒนาการด้านศิลปะและการเล่นกีฬา

ในปี 2561 บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันทำกิจกรรมต่อสังคม และชุมชน ดังนี้

กิจกรรม # 1 กิจกรรมปลูกป่าชายเลนเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร และสมเด็จพระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9

ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติ สถานตากอากาศบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
ในวันที่ 3 สิงหาคม 2561

บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ได้ร่วมทำกิจกรรมกับชุมชน และหน่วยงานในนิคมอุตสาหกรรมบางปู ร่วมเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม โดยได้ทำกิจกรรมปลูกป่าชายเลน เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร และสมเด็จพระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติ สถานตากอากาศบางปู จังหวัดสมุทรปราการ

กิจกรรม # 2 กิจกรรมเก็บขยะชายทะเล

หาดแม่รำพึง จังหวัดระยอง

ในวันที่ 3-4 สิงหาคม, 17-18 สิงหาคม และวันที่ 6-7 กันยายน 2561

บริษัทฯ คำนึงถึงปัญหาและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจึงได้พานักงานร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสังคม เก็บขยะชายทะเล ที่หาดแม่รำพึง จังหวัดระยอง โดยแบ่งพนักงานเป็น 3 กลุ่มทำกิจกรรม 3 ครั้ง เพื่อช่วยลดปัญหาขยะอันเป็นสาเหตุที่ก่อให้เกิดมลภาวะเป็นพิษและทำลายสิ่งแวดล้อม

กิจกรรม # 3 โครงการมอบอุปกรณ์การแพทย์

1) มูลนิธิโรงพยาบาลสวนดอก คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ในวันที่ 20 กันยายน 2561

กลุ่มบริษัท เคซีอี ร่วมกับมูลนิธิโอกาสใหม่ ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการบริจาคเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ให้กับมูลนิธิโรงพยาบาลสวนดอก คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยทางมูลนิธิ มีความต้องการเครื่องตรวจวิเคราะห์ความอิ่มตัวของออกซิเจนในเม็ดเลือดแดง (PULSE OXIMETER) สำหรับเด็ก เพื่อ

นำไปใช้ในภาควิชากุมารเวชศาสตร์ ทางกลุ่มบริษัท เคซีอี จึงร่วมกับมูลนิธิโอกาสใหม่บริจาคเครื่อง PULSE OXIMETER จำนวน 2 เครื่อง มูลค่ารวม 170,000 บาท

2) มูลนิธิโรงพยาบาลเด็ก

ในวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ 2561

ด้วยทางสถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติมหาราชินี โรงพยาบาลเด็ก ถนนราชวิถี ได้ดำเนินการโครงการสร้างอาคารเอนกประสงค์ศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเด็กขึ้นมา มีเป้าหมายมุ่งสู่ความเป็นศูนย์กลางในการดูแลรักษาสุขภาพเด็กในระดับสากล มีการดำรงไว้ซึ่งคุณภาพการรักษา พัฒนาเทคโนโลยีให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโรคต่างๆ แต่เนื่องด้วยยังขาดแคลนปัจจัยในการจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จะช่วยให้ผู้ป่วยเด็กมีโอกาสมากขึ้นในการรักษา และยังมีผู้ป่วยอีกเป็นจำนวนมากที่ยังรอการช่วยเหลือจากการใช้อุปกรณ์ทางการแพทย์ดังกล่าว ทางกลุ่มบริษัทเคซีอี โดยคณะกรรมการ CSR (CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY) จึงร่วมกับมูลนิธิโอกาสใหม่และเป็นตัวแทนในการมอบทุนเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์การแพทย์ให้กับโรงพยาบาลเด็ก ดังนี้

- เครื่องช่วยหายใจใช้กับทารกและเด็กวิกฤติโรคหัวใจ ผ่าตัดหัวใจ ระบบหายใจล้มเหลว ติดเชื้อ ใช้เลือดออกจำนวน 1 เครื่อง มูลค่า 1,500,000 บาท
- เครื่องช่วยหายใจสำหรับคนไข้มีปัญหาระบบหายใจเรื้อรัง ทั้งที่ใช้ในโรงพยาบาล และนำกลับไปบ้าน จำนวน 2 เครื่อง รวมมูลค่า 400,000 บาท
- เครื่องช่วยหายใจแบบช่วยหายใจระยะเฉียบพลัน จำนวน 3 เครื่อง รวมมูลค่า 540,000 บาท

กิจกรรม # 4 โครงการมอบเครื่องอุปโภคบริโภค

ณ มูลนิธิบ้านนกขมิ้น ถนนเสรีไทย แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม จังหวัดกรุงเทพฯ

ในวันที่ 27 ตุลาคม 2561

มูลนิธิบ้านนกขมิ้น ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ 2532 โดย Mr. Erwin Groebli ซึ่งเป็นมิชชันนารีชาวสวิสเซอร์แลนด์ ได้พบเด็กเร่ร่อนกลุ่มหนึ่งในย่านรามคำแหง กรุงเทพฯ และรู้สึกสงสารที่เด็กๆ ไม่มีบ้านอาศัยจึงได้เช่าห้องพักให้กับเด็กๆ เหล่านั้น จนต่อมาเด็ก ๆ กลุ่มนั้นได้ชวนเพื่อนๆ เด็กเร่ร่อนด้วยกันมาอยู่เพิ่มมากขึ้น จึงจำเป็นต้องมีสถานที่ที่เหมาะสม เลยเป็นจุดเริ่มต้นของการก่อตั้งมูลนิธิบ้านเด็กนกขมิ้นมาจนถึงปัจจุบัน

มูลนิธิบ้านเด็กนกขมิ้นได้ให้ความสำคัญกับคำว่า “สถาบันครอบครัว” เป็นอย่างยิ่ง เพราะคำว่าครอบครัวนั้น เป็นตัวแปรที่สำคัญที่นำมาซึ่งปัญหาต่างๆเกี่ยวกับเด็ก ดังนั้น การดูแลเด็กในมูลนิธิบ้านนกขมิ้นจึงเป็นการดูแลแบบครอบครัว โดยจำลองครอบครัวใหม่ให้กับเด็ก มีเจ้าหน้าที่ ที่เป็นคู่สามี-ภรรยาจริงๆ ทำหน้าที่พ่อแม่ให้กับเด็ก ในหนึ่งครอบครัวจะมีสมาชิกที่เป็นลูกประมาณ 10 คน เพื่อการดูแลที่ทั่วถึง ภายในครอบครัวมีความสัมพันธ์เป็นพ่อแม่ พี่น้องกันเหมือนครอบครัวโดยทั่วไป เด็กๆ ทุกคนจะได้รับความรัก ความอบอุ่น การดูแลเอาใจใส่จากพ่อแม่อย่างใกล้ชิด ได้รับการอบรมว่ากล่าว การปรับปรุงแก้ไขตัวเอง และโอกาสทางการศึกษาตามความสามารถของแต่ละคน เพื่อว่าในอนาคตเขาจะกลับไปดำรงชีวิตในสังคมได้อย่างมีคุณภาพและเป็นประโยชน์ต่อสังคม

ปัจจุบันมูลนิธิบ้านนวมมีเด็กในความดูแลจำนวน 45 คนเป็นชาย 23 หญิง 22 คน ที่อาศัยประจำที่มูลนิธิ และมีเด็กๆ ที่เดินทางไป-กลับอีกประมาณ 10 คน จึงมีค่าใช้จ่ายในแต่ละเดือนค่อนข้างสูงในการจัดหาเครื่องอุปโภคบริโภค และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่จำเป็นของมูลนิธิ ทางกลุ่มบริษัท เคซีอี จึงขอร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือโดยการมอบของบริจาค เสื้อผ้า ข้าวสาร อาหารแห้ง เครื่องอุปโภค บริโภคอื่นๆ โดยมีคณะกรรมการ CSR ของกลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ 45 คน

กิจกรรม # 5 กิจกรรมทำบุญทอดกฐิน

ณ วัดป่าอัมพวัน จังหวัดชลบุรี (สาขาวัดหนองป่าพงที่ 42)

ในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2561

กลุ่มบริษัท เคซีอี ได้ร่วมทำบุญทอดกฐินสามัคคี ณ วัดป่าอัมพวัน จ.ชลบุรี (สาขาวัดหนองป่าพงที่ 42) เพื่อสร้างสถานปฏิบัติธรรม ภูมิพระเถระ เรือนพักพร้อมโรงครัว ที่ ตำบลเกาะขนุน อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยในงานนี้คุณวรลักษณ์ องค์กริโยชิต รองประธานกรรมการฝ่ายบริหาร ได้เข้าร่วมการทอดกฐินดังกล่าว

กิจกรรม # 6 โครงการเลี้ยงอาหารกลางวัน มอบเครื่องอุปโภค บริโภค และทำกิจกรรมร่วมกับเด็กนักเรียนพิเศษ

โรงเรียนโสตศึกษา ตำบลเนินหอม อำเภอเมือง จังหวัดปราจีนบุรี

ในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2561

โรงเรียนโสตศึกษา ตั้งอยู่ที่ตำบลเนินหอม อำเภอเมือง จังหวัดปราจีนบุรี มีจำนวนนักเรียนทั้งหมด 250 คน โดยแบ่งเป็น 4 ประเภทความพิการ คือ

- กลุ่มนักเรียนบกพร่องทางการได้ยิน
- กลุ่มนักเรียนบกพร่องด้านสติปัญญา
- กลุ่มนักเรียนออทิสติก
- กลุ่มนักเรียนพิการซ้ำซ้อน

โดยมีการจัดการเรียนการสอนอยู่ 3 หลักสูตรคือ

1. หลักสูตรทางด้านหูนวก มีการจัดการเรียนการสอนแบบ 8 กลุ่ม เนื้อหาสาระความรู้เหมือนเด็กปกติ เปิดสอนตั้งแต่อนุบาล – ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6
2. หลักสูตรสำหรับเด็กที่มีความบกพร่องทางด้านสติปัญญา และพิการซ้ำซ้อน มีการจัดการเรียนการสอนแบบ 6 กลุ่มทักษะ เปิดสอนตั้งแต่ ป.1– ม.6
3. หลักสูตรสำหรับกลุ่มห้องออทิสติก แบ่งออกเป็น 2 ห้องคือ ออทิสติก 1 และออทิสติก 2

โรงเรียนโสตศึกษา มีจำนวนบุคลากรทั้งหมด 61 คน คือครูข้าราชการ พนักงานอัตราจ้าง ครูพี่เลี้ยง เจ้าหน้าที่ธุรการและลูกจ้าง ทางกลุ่มบริษัท เคซีอี และคณะกรรมการ CSR ได้เข้าร่วมทำกิจกรรมต่างๆ กับทางโรงเรียนโสตศึกษา ดังนี้

- บริจาคทุนอาหารกลางวัน
- บริจาคเครื่องอุปโภค บริโภค เช่น ข้าวสาร ไข่ไก่ เครื่องปรุงรสต่างๆ รวมถึงเครื่องอุปโภคที่จำเป็นสำหรับทางโรงเรียน
- จัดกิจกรรมสันตนาการ่วมกับทางโรงเรียน

กิจกรรม # 7 กิจกรรมเลี้ยงอาหารกลางวันและทำกิจกรรมร่วมกับผู้ป่วยด้อยโอกาสและผู้ป่วยไร้ญาติ มูลนิธิผู้สูงอายุ “บ้านลุงสนิท” หมู่ 5 ตำบลคิ่งกระถิน อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี ในวันที่ 8 ธันวาคม 2561

มูลนิธิผู้สูงอายุ (บ้านลุงสนิท) เป็นสถานที่ ที่ก่อตั้งโดยลุงสนิท เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยด้อยโอกาสและผู้ป่วยไร้ญาติ ไร้ที่พึ่ง จำนวนรวมทั้งหมด 85 คน เป็นชาย 52 คนและหญิง 33 คน อายุระหว่าง 45-80 ปี แบ่งตามอาคารที่พัก 3 อาคาร ดังนี้

อาคารที่ 1 ผู้ป่วยที่ไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ จำนวน 10 คน และสามารถช่วยตนเองได้ 14 คน
 อาคารที่ 2 ผู้ป่วยที่ไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ จำนวน 6 คน และสามารถช่วยตนเองได้ 29 คน
 อาคารที่ 3 ผู้ป่วยที่ไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ จำนวน 4 คน และสามารถช่วยตนเองได้ 22 คน
 สำหรับผู้ป่วยติดเตียงมีจำนวน 12 คน ทางบ้านลุงสนิทจะมีห้องสำหรับผู้ป่วยติดเตียงให้อาคาร 1 ทางกลุ่มบริษัทฯ และคณะกรรมการ CSR ได้ร่วมทำกิจกรรมกับทางมูลนิธิผู้สูงอายุ “บ้านลุงสนิท” มีผู้เข้าร่วมทำกิจกรรมทั้งหมด 45 คน ดังนี้

- บริจาคเงินให้กับทางมูลนิธิผู้สูงอายุ “บ้านลุงสนิท”
- เลี้ยงอาหารกลางวัน
- บริจาคเครื่องอุปโภค บริโภค เช่น ข้าวสาร อาหารแห้ง ไข่ไก่ เครื่องปรุงรสต่างๆ รวมถึงเครื่องอุปโภค บริโภคที่จำเป็นต่อมูลนิธิฯ

กิจกรรม # 8 โครงการมอบเสื้อผ้า ผ้าห่ม เสื้อกันหนาว เครื่องเขียน อุปกรณ์กีฬา อาหารแห้ง ขนมต่างๆ ให้กับนักเรียน

โรงเรียนแม่ออกเหนือ ตำบลแม่คะตวน อำเภอสบเมย จังหวัดแม่ฮ่องสอน
 ในวันที่ 9 ธันวาคม 2561

โรงเรียนบ้านแม่ออกเหนือ เป็นโรงเรียนที่อยู่ในถิ่นทุรกันดาร ตั้งอยู่บนยอดเขา ท่ากลางหุบเขาในตำบลแม่คะตวน อำเภอสบเมย จังหวัดแม่ฮ่องสอน ก่อตั้งตั้งแต่ปี 2527 เปิดสอนตั้งแต่ชั้นอนุบาล – มัธยมศึกษาตอนต้น มีนักเรียนจำนวน 95 คน มีคณะครูอาจารย์ 11 ท่าน

กลุ่มบริษัทฯ และตัวแทนได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคมโดยการร่วมทำกิจกรรมกับทางโรงเรียน ดังนี้

- บริจาคผ้าห่ม เสื้อกันหนาว ถุงเท้า
- บริจาคเครื่องเขียน อุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา
- บริจาคเครื่องอุปโภค บริโภค ขนม

กิจกรรม # 9 CSR โครงการย่อย

- 1) วันที่ 6 มกราคม 2561 ทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้ง ถวายกองผ้าป่า วัดสุทธาโกชน์
- 2) วันที่ 13 มกราคม 2561 มอบอุปกรณ์การเรียน และของขวัญวันเด็กให้กับโรงเรียน และหน่วยงานราชการ จำนวน 12 แห่ง อาทิ
 - โรงเรียนวัดคูตะเกา
 - โรงเรียนลำเจ็ย
 - โรงเรียนสุเหร่าสนามกลางลำ
 - ศูนย์พัฒนาก่อนวัยเรียนวัดราชโกษา
 - โรงเรียนวัดพระยาปลา
 - ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียนพัชชีวดิ่ง ลิม้เซาะคิม
 - โรงเรียนอิสลามลำไทร
 - โรงเรียนวัดทิพพาวาส
 - ชุมชนทิวสนรวมจิตมณีนียา
 - โรงเรียนศาสนดำรงศิวทยา
 - ศูนย์พัฒนาก่อนวัยเรียนประชาร่วมใจ
 - สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
- 3) วันที่ 26 มกราคม 2561 มอบปฏิทินเก่าเพื่อทำหนังสืออักษรเบรลล์สำหรับผู้พิการทางสายตา ให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด
- 4) วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 มอบปฏิทินเก่าเพื่อทำหนังสืออักษรเบรลล์สำหรับผู้พิการทางสายตา ให้กับมูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์
- 5) วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 โครงการมือถือเก่าไป เครื่องมือแพทย์ใหม่มา เพื่อชมรมเพื่อนโรคไตแห่งประเทศไทยและโรงพยาบาลที่ขาดแคลน
- 6) วันที่ 4-5 พฤษภาคม 2561 โครงการแบ่งปันปัญญาเพื่อโรงเรียนในท้องถิ่นทุรกันดาร บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษา อุปกรณ์กีฬา สื่อการเรียนการสอนเป็นการแบ่งปันปัญญาแก่เด็กๆ นักเรียนโรงเรียน ซอย 12 สาย 4 ซ้าย ตำบลดีลัง จังหวัดลพบุรี
- 7) วันที่ 16 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้มอบหนังสือจำนวน 850 เล่ม สำหรับห้องสมุดโรงเรียนวัดหาดสำราญ ตำบลท่ามะปลา อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร
- 8) วันที่ 14 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษา อุปกรณ์กีฬา สื่อการเรียนการสอน ให้กับโรงเรียนประสานสามัคคี แขวงทับยาว กรุงเทพฯ

11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องต่างๆ เช่น ระบบการบริหารด้านการเงิน การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทกับกลยุทธ์ และเป้าหมาย การปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบ โดยบริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่จะทำการทดสอบความถูกต้องของข้อมูลรวมถึงการดูแลการเก็บรักษาและใช้งานทรัพย์สิน ประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ พร้อมด้วยกรวางแผนตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผน โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อช่วยป้องกัน บริหาร จัดการ ความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับงบการเงิน สารสนเทศทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และการรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี งบการเงินของบริษัทฯ จะได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับในประเทศไทย มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการจัดรักษาไว้ซึ่งระบบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินว่ามีกระบวนการบันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและสมบูรณ์ มีการดูแล การเก็บรักษาและการใช้งานของทรัพย์สิน และเพื่อเป็นการป้องกันการปฏิบัติโดยมิชอบหรือการทุจริต โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อให้ควบคุมดูแลให้บริษัทมีระบบรายงานทางการเงินและระบบการตรวจสอบที่เหมาะสม

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ถูกใช้เป็นแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเอง โดยฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและสำนักตรวจสอบภายในได้ทำการประเมินเป็นประจำทุกปี และการประเมินดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทด้วย

ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือ นางเอื้ออารี แก่นโกลม ผู้จัดการส่วนงานตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบัน ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ กล่าวคือ ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง มาตรการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม มีความเพียงพอและเหมาะสม

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่านโดยมี นายไพฑูรย์ ทวีผล ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ พลโท นายแพทย์ สุปรีธา โมกชะเวส และนายครรชิต บุญจินดา เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2561 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินตามวาระที่เกี่ยวข้อง และได้แสดงความเห็น รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงาน ดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี นโยบายบัญชีที่สำคัญ และรายงานทางการเงินที่มีนัยสำคัญ โดยสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และจากการพิจารณาขอบเขต แผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ รายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบ ร่วมกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ รวมทั้งการเลือกใช้นโยบายการบัญชีมีความสมเหตุสมผล อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ

ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของส่วนงานตรวจสอบภายใน และของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน สอบทานให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อการพัฒนา ติดตามการปรับปรุงการปฏิบัติงานของผู้บริหารตามข้อเสนอแนะในรายงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ที่จัดทำตามแนวคิดการตรวจสอบบนฐานความเสี่ยง (Risk – Based Audit Approach) ผลการปฏิบัติงานตามแผนงาน

ดังกล่าว รวมทั้งได้หารือกับหัวหน้าส่วนงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเหมาะสม

การกำกับดูแลด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภายหลังที่บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2558 และได้รับการรับรองต่ออายุ ในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมอบหมายให้ส่วนงานตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการเงินและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งให้ผู้สอบบัญชีเป็นผู้สอบทานรายการดังกล่าวเป็นประจำทุกไตรมาส สำหรับการทำการรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณานั้นเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระ และผลการปฏิบัติงานในปี 2561 ผลการประเมินด้านการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับดี ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อรับทราบความเห็นจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ ปัญหาการทำงานร่วมกับฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง

ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2562 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต ประสบการณ์ทำงาน ความรู้ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบ ความเป็นอิสระ รวมทั้งการเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เทียบกับค่าบริการสอบบัญชีสำหรับปี 2562 ที่เสนอมา เห็นว่ามีความเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีแห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี และแสดงความคิดเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2562

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และติดตามแนว

ทางการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนกำกับดูแลในเรื่องการเตรียมความพร้อมของการทบทวนจรรยาบรรณการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯตามหลักการบริหารกิจการที่ดี (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯในเรื่องการปฏิบัติตามแนวทางหลักการบริหารกิจการที่ดี เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์จะใช้ประเมิน สำหรับปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดโดยสม่ำเสมอ

ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายคณะ ประจำปี 2561 โดยได้ประเมินการทำหน้าที่โดยรวม และการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้าน สำหรับการประเมินการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านแบ่งเป็น 6 ด้าน ได้แก่ 1) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ 2) การสอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล 3) การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 4) การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี 5) การสอบทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และ 6) การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่าได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯอย่างเพียงพอและครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

นายไพฑูรย์ ทวีผล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

12 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัท มีรายการระหว่างกันโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ รายการซื้อขายสินค้า หรือวัตถุดิบ รายการซื้อขายสินทรัพย์ถาวร รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น เงินปันผลรับ รวมถึงการทำธุรกรรมต่างๆซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยจะกำหนดราคาซื้อขายจากราคาปกติของธุรกิจหรือเป็นราคาอ้างอิงกับราคาตลาด ทั้งนี้ มีการเปิดเผยรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องในปี 2561 นี้ไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้วและเห็นว่ามีความสมเหตุสมผล

ขั้นตอนการอนุมัติรายการ

รายการระหว่างกันจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น เกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ การอนุมัติรายการระหว่างกันจะต้องพิจารณาตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการท่านนั้นไม่สามารถอยู่ในที่ประชุม ต้องงดแสดงความคิดเห็น และงดออกเสียงลงคะแนนในวาระที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งนั้น ในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกัน บริษัทฯกำหนดให้ถือปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างเคร่งครัด มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯเป็นสำคัญ และให้พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติรายการดังที่กล่าวข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ แต่คณะกรรมการตรวจสอบอาจไม่มีความชำนาญเพียงพอในการพิจารณารายการที่เกิดขึ้น บริษัทฯจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯเป็นผู้ให้ความเห็นเพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

บริษัทหรือกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม หรือมีผู้บริหารเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด (KCEI)	บริษัทย่อย	เคซีอี ถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย	เคซีอี ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	บริษัทย่อย	เคซีอี ถือหุ้นร้อยละ 74.80 KCEI ถือหุ้นร้อยละ 25.20
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	เคซีอี ถือหุ้นร้อยละ 60.00
บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จก. (CT)	บริษัทย่อย	เคซีอี ถือหุ้นร้อยละ 94.75
บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ โปรดักส์ จก. (CTP)	บริษัทย่อย	เคซีอี ถือหุ้นร้อยละ 94.96
บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด (CTC)	บริษัทย่อยทางอ้อม	CT ถือหุ้นร้อยละ 98.75
บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด (CTCC)	บริษัทย่อยทางอ้อม	CT ถือหุ้นร้อยละ 99.58
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	บริษัทย่อย	เคซีอี ถือหุ้นร้อยละ 75.00 KCEI ถือหุ้นร้อยละ 25.00
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด (KCEA)	บริษัทย่อย	เคซีอี ถือหุ้นร้อยละ 70.00 KCEI ถือหุ้นร้อยละ 25.00
บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด	บริษัทย่อยทางอ้อม	KCEA ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด	บริษัทร่วม	เคซีอี ถือหุ้นร้อยละ 49.00

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2561 มีดังนี้

- 2) รายการกับบริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด KCE Taiwan Co., Ltd. ("KCETW") ซึ่งเป็นบริษัทร่วม และเป็นตัวแทนบริษัท ทำหน้าที่จัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นใน KCETW เป็นสัดส่วน 49%

ลำดับ	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2561	2560	
1	กลุ่มบริษัท ได้แก่ KCE, KCEI และ KCET ได้สั่งซื้อวัตถุดิบ อาทิ DrillBit, Back up/ Entry, เครื่องจักรและอะไหล่ เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทสั่งซื้อชิ้นส่วนเครื่องมืออุปกรณ์ในการผลิตจาก KCETW และมีค่าใช้จ่ายจากการคืนสินค้าและค่านายหน้า			การติดต่อกับผู้ขายสินค้ารายอื่น (Supplier) ที่ประเทศไต้หวันผ่าน KCETW ทำให้กลุ่มบริษัทได้รับเงื่อนไขทางการค้าที่ดีกว่า เนื่องจากเป็นการติดต่อระหว่างบริษัทภายในประเทศไต้หวัน บริษัทฯ จึงดำเนินการซื้อสินค้าผ่าน KCETW นโยบายในการกำหนดราคาซื้อ คือราคาทุนของสินค้า บวกด้วยค่าใช้จ่ายในการจัดการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น ๆ เช่น ค่าขนส่ง ค่าพิธีการศุลกากร ค่าใช้จ่ายของชิปปิ้ง
	1) ชื้อ			
	- โดย KCE	105.0	95.4	
	- โดย KCEI	13.3	10.3	
	- โดย KCET	30.8	27.1	
	- โดย CT	-	-	
	2) ชื้อทรัพย์สิน			
	- โดย KCE	-	1.1	
	- โดย KCEI	1.6	0.5	
	- โดย KCET	0.1	-	
	3) เจ้าหนี้การค้า			
	- โดย KCE	16.3	22.0	
	- โดย KCEI	1.8	1.7	
	- โดย KCET	5.1	5.5	
	4) เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์			
	- โดย KCE	0.2	0.1	
	- โดย KCEI	0.5	-	
	5) ค่าใช้จ่าย			
	- โดย KCE	1.0	4.8	
	- โดย KCEI	0.2	-	
	- โดย KCET	0.6	0.5	
	6) เงินปันผลรับ			
	- โดย KCE	16.9	26.5	
	7) รายได้อื่น			
	- โดย KCE	-	-	
	8) ขายอื่น			
	- โดย KCET	-	6.1	
	9) ลูกหนี้อื่น			
	- โดย KCE	0.9	-	
	- โดย KCET	0.8	-	

13 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้ง การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและเพียงพอที่จะสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

นายบัญชา องค์กรไมเซิต
ประธานกรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทที่มีค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจเป็นประจำทุกปี</p> <p>ในกระบวนการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจนั้น บริษัทประมาณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับนั้นขึ้นอยู่กับข้อสมมติหลักต่างๆ อันได้แก่ ประมาณการรายได้ ประมาณการต้นทุน ประมาณการค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และอัตราคิดลด ซึ่งวิธีการดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า ผลลัพธ์ของการคำนวณดังกล่าวมีความอ่อนไหวต่อข้อสมมติเหล่านี้ และส่งผลให้การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์อาจเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญต่อการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> • การทำความเข้าใจ การประเมินการออกแบบการควบคุมและทดสอบการนำมาปฏิบัติใช้เกี่ยวกับการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กระบวนการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ รวมถึงการจัดทำงบประมาณของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จัดทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต • การทดสอบความเหมาะสมของข้อสมมติหลักต่างๆ ที่นำมาใช้รวมถึงอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท แผนการดำเนินงานรวมถึงข้อมูลภายนอก • การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ • การพิจารณาการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักต่างๆ และ • การพิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

การซื้อธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 4 และข้อ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อบริษัทรวมคือ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการเป็นตัวแทนขายในต่างประเทศ และมีบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการให้เช่าอาคาร ซึ่งรายการดังกล่าวถือเป็นกรรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน</p> <p>ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อแล้วเสร็จ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อยจำนวน 65.7 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และบันทึกค่าความนิยมจำนวน 36.0 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับตามส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจจำนวนรวมทั้งสิ้น 273.4 ล้านบาท</p> <p>ทั้งนี้การบัญชีสำหรับการซื้อธุรกิจต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการระบุและประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ เปรียบเทียบกับสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขาย ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมกลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ เนื่องจากความซับซ้อนของวิธีการประเมินมูลค่าที่ใช้และข้อมูลที่ใช้เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติที่มีนัยสำคัญโดยผู้บริหาร ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> อ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และรายงานการประชุมของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ รวมถึงลักษณะของรายการที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีของการซื้อธุรกิจ ประเมินความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระของกลุ่มบริษัท ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขาย และพิจารณาเอกสารประกอบการซื้อและจ่ายเงิน ประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองทางการเงินและวิธีการวัดมูลค่าที่นำมาใช้ และข้อสมมติหลักที่สำคัญ อันได้แก่ ประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย ประมาณการอัตรากำไร อัตราการเติบโต และอัตราคิดลด โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต แผนการดำเนินงานรวมถึงข้อมูลภายนอก ทดสอบการคำนวณ พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อันที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพที่ตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ไชคชัย งามวุฒิกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 9728

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

12 กุมภาพันธ์ 2562

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

งบดุล

	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,382,872,411	7.6	1,139,700,854	6.4	891,811,783	5.1
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,272,676,296	18.1	3,875,763,454	21.7	4,079,692,881	23.5
สินค้าคงเหลือ	3,191,809,318	17.6	2,428,303,813	13.6	2,265,165,588	13.1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	122,032,386	0.7	60,800,006	0.3	59,004,852	0.4
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	7,969,390,411	44.0	7,504,568,127	42.0	7,295,675,104	42.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	41,080,639	0.2	110,494,096	0.6	122,535,637	0.7
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	163,440,669	0.9	165,622,908	0.9	195,772,672	1.1
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,363,933,885	51.7	9,509,951,618	53.3	9,137,328,293	52.7
ค่าความนิยม	153,517,054	0.8	117,497,703	0.7	117,497,703	0.7
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	283,533,224	1.6	316,793,733	1.8	328,896,982	1.9
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	57,602,700	0.3	52,242,215	0.3	51,684,229	0.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	88,509,545	0.5	73,083,495	0.4	78,294,933	0.5
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,151,617,716	56.0	10,345,685,768	58.0	10,032,010,449	57.9
รวมสินทรัพย์	18,121,008,127	100.0	17,850,253,895	100.0	17,327,685,553	100.0
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,201,866,047	12.2	1,156,034,310	6.5	1,808,270,238	10.4
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,795,570,495	15.4	2,802,250,596	15.7	2,520,144,378	14.5
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	4,221,638	0.0	4,525,931	0.0	14,692,338	0.1
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	168,051,686	1.0	587,600,674	3.3	550,440,397	3.2
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	24,903,070	0.1	42,746,771	0.2	48,729,264	0.3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,584,159	0.0	1,584,157	0.0	1,742,861	0.0
รวมหนี้สินหมุนเวียน	5,196,197,095	28.7	4,594,742,439	25.7	4,944,019,476	28.5
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	5,435,600	0.0	4,813,521	0.0	7,729,478	0.0
เงินกู้ยืมระยะยาว	658,974,440	3.7	1,766,536,299	9.9	2,147,646,402	12.4
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	70,712,961	0.4	47,478,589	0.3	48,852,860	0.3
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	182,584,608	1.0	162,375,687	0.9	151,934,024	0.9
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	917,707,609	5.1	1,981,204,096	11.1	2,356,162,764	13.6
รวมหนี้สิน	6,113,904,704	33.8	6,575,946,535	36.8	7,300,182,240	42.1

	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	586,396,798		586,396,798		587,426,511	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	586,396,798	3.3	586,396,798	3.3	586,104,798	3.4
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,906,510,486	10.5	1,906,510,486	10.7	1,894,709,665	10.9
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	-	1,203,027	0.1
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	58,742,651	0.3	58,742,651	0.3	58,742,651	0.3
ยังไม่ได้จัดสรร	9,448,010,096	52.1	8,732,167,397	48.9	7,477,691,427	43.2
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(48,852,747)	(0.3)	(55,127,226)	(0.3)	(28,226,002)	(0.2)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	11,950,807,284	65.9	11,228,690,106	62.9	9,990,225,566	57.7
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	56,296,139	0.3	45,617,254	0.3	37,277,747	0.2
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	12,007,103,423	66.2	11,274,307,360	63.2	10,027,503,313	57.9
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	18,121,008,127	100.0	17,850,253,895	100.0	17,327,685,553	100.0

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้จากการขายและให้บริการ	13,982,495,138	97.6	14,195,406,519	97.9	13,797,491,995	98.7
กำไรที่รับรู้ของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งถือก่อน การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	65,701,059	0.5	-	-	-	-
รายได้อื่น	277,740,236	1.9	301,422,142	2.1	180,586,622	1.3
รวมรายได้	14,325,936,433	100.0	14,496,828,661	100.0	13,978,078,617	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและให้บริการ	10,351,363,606	72.3	9,933,130,423	68.5	8,984,980,450	64.3
ค่าใช้จ่ายในการขาย	584,324,850	4.1	687,735,543	4.7	567,829,736	4.0
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,219,994,023	8.5	1,129,898,052	7.8	1,127,067,702	8.1
ต้นทุนทางการเงิน	109,780,837	0.8	126,870,010	0.9	171,488,388	1.2
รวมค่าใช้จ่าย	12,265,463,316	85.7	11,877,634,028	81.9	10,851,366,276	77.6
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบ. ร่วม	22,214,230	0.2	22,087,112	0.1	28,498,887	0.2
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,082,687,347	14.5	2,641,281,745	18.2	3,155,211,228	22.6
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(48,766,556)	(0.3)	(78,447,467)	(0.5)	(98,260,495)	(0.7)
กำไรสำหรับปี	2,033,920,791	14.2	2,562,834,278	17.7	3,056,950,733	21.9
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	6,274,479		(26,901,224)		(1,379,485)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี	6,274,479		(26,901,224)		(1,379,485)	
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	(11,195,416)		-		(57,869,598)	
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	2,239,083		-		11,573,920	
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(8,956,333)		-		(46,295,678)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิ จากภาษีเงินได้	(2,681,854)		(26,901,224)		(47,675,163)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,031,238,937		2,535,933,054		3,009,275,570	
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,014,871,988		2,544,502,011		3,038,747,419	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	19,048,803		18,332,267		18,203,314	
กำไรสำหรับปี	2,033,920,791		2,562,834,278		3,056,950,733	

	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,012,190,134		2,517,600,787		2,991,072,256	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	19,048,803		18,332,267		18,203,314	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,031,238,938		2,535,933,054		3,009,275,570	
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.72		2.17		2.62	

งบกระแสเงินสด

	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรสำหรับปี	2,033,920,791	73.3	2,562,834,278	71.7	3,056,950,733	69.9
รายการปรับปรุง :						
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบ.ร่วม	(22,214,230)	(0.8)	(22,087,112)	(0.6)	(28,498,887)	(0.7)
ค่าเสื่อมราคา	954,865,383	34.4	884,441,080	24.8	849,140,866	19.4
ค่าตัดจำหน่าย	36,102,040	1.3	32,762,887	0.9	32,843,831	0.8
หนี้สงสัยจะสูญ	614,250	0.0	-	-	-	-
ค่าเผื่อ (กลับรายการ) การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(7,805,136)	(0.3)	(19,132,363)	(0.5)	21,680,821	0.5
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,394,375)	(0.1)	502,620	-	(8,460,498)	(0.2)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	22,027,611	0.8	20,577,868	0.6	12,482,471	0.3
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	574,972	0.0	6,490,957	0.2	13,569,121	0.3
ค่าเผื่อ (กลับรายการ) การตัดจ่ายของสินทรัพย์ถาวร	-	-	(9,000,422)	(0.3)	57,440,615	1.3
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16,074,131	0.6	15,178,444	0.4	11,382,732	0.3
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนและ						
การป้องกันความเสี่ยงที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	13,743,301	0.5	(119,027,956)	(3.3)	(26,850,205)	(0.6)
รายการจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	1,548,714	-	2,496,411	0.1
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(65,701,058)	(2.4)	-	-	(428,685)	(0.0)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจากบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	101,170,373	3.6	117,363,972	3.3	161,619,612	3.7
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	48,766,556	1.8	78,447,467	2.2	98,260,495	2.2
	3,129,744,608	112.7	3,550,900,434	99.4	4,253,629,433	97.3

	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<i>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน</i>						
<i>ดำเนินงาน</i>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,016,712,182	36.7	165,253,518	4.6	509,253,110	11.6
เงินสดเซย์ค่าประกันความเสียหายค้างรับ			-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	(579,625,541)	(20.9)	(164,583,730)	(4.6)	(615,386,089)	(14.1)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(54,228,448)	(1.9)	16,509,070	0.5	(16,973,678)	(0.4)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(7,069,133)	(0.3)	(5,544,062)	(0.2)	9,721,833	0.2
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(655,804,103)	(23.6)	105,409,601	2.9	348,986,877	8.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	(158,704)	0.0	158,705	0.0
ภาวะผลประโยชน์พนักงาน	(7,060,626)	(0.2)	(4,736,781)	(0.1)	(4,415,334)	(0.1)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,842,668,939	102.5	3,663,049,346	102.5	4,484,974,857	102.5
จ่ายภาษีเงินได้	(68,641,012)	(2.5)	(89,943,912)	(2.5)	(111,390,353)	(2.5)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,774,027,927	100.0	3,573,105,434	100.0	4,373,584,504	100.0
<i>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</i>						
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	8,129,535	(1.3)	2,891,923	(0.3)	10,131,237	(1.0)
เงินสดจ่ายในการซื้ออุปกรณ์	(746,750,568)	118.4	(1,052,734,828)	100.8	(852,592,210)	82.6
เงินสดจ่ายในการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2,841,532)	0.5	(20,659,638)	2.0	(7,559,182)	0.7
เงินสดจ่ายในการซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	(195,960,486)	19.0
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	-	-	-	3,011,605	(0.3)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	94,631,312	(15.0)	-	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	16,889,087	(2.7)	26,492,898	(2.5)	10,629,560	(1.0)
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินรับสุทธิจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(629,942,166)	100.0	(1,044,009,645)	100.0	(1,032,339,476)	100.0

	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
จ่ายดอกเบี้ย	(104,442,837)	5.5	(117,423,236)	5.2	(165,798,603)	5.3
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,053,759,619	(55.0)	(632,570,107)	28.0	(411,987,349)	13.2
เงินสดรับจากหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและ เช่าการเงิน			-	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและ เช่าการเงิน	(6,545,355)	0.3	(13,973,919)	0.6	(40,603,358)	1.3
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	891,081,153	(46.5)	832,284,050	(36.8)	782,727,770	(25.1)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,436,411,361)	127.2	(1,039,580,317)	45.9	(2,201,911,581)	70.5
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-			1,210,000	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	1,210,000	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ	-	-	9,341,080	(0.4)	85,565,708	(2.7)
เงินสดจ่ายในการซื้อหุ้นสามัญคืน			-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	(1,312,834,821)	68.5	(1,301,228,801)	57.5	(1,171,251,120)	37.5
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			-	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรม จัดหาเงิน	(1,915,393,602)	100.0	(2,261,941,250)	100.0	(3,122,048,533)	100.0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	228,692,159		267,154,539		219,196,495	
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	14,479,398		(19,265,468)		(867,829)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ	243,171,557		247,889,071		218,328,666	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,139,700,854		891,811,783		673,483,117	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,382,872,411		1,139,700,854		891,811,783	

	ตรวจสอบแล้ว					
	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด						
1) รายการกิจกรรมลงทุนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด						
ลูกหนี้จากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง สุทธิ	-		95,000		95,000	
ทรัพย์สินที่จากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3,783,997)		(12,093,020)		(2,722,088)	
เจ้าหนี้จากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(102,480,593)		175,541,768		(71,523,398)	
2) รายการกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดการซื้อสินทรัพย์ ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	6,863,140		891,555		13,115,687	

จุดเด่นทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท / Unit : Million Baht

	2561/2018	2560/2017	2559/2016
รายได้รวม Total Revenues	14,325.936	14,496.829	13,978.079
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย EBITDA	3,174.825	3,675.850	4,198.816
กำไรสุทธิ (ขาดทุน) Net profit (loss)	2,014.871	2,544.502	3,038.747
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน Net cash from operating activities	2,774.028	3,573.105	4,373.585
กำไรต่อหุ้น (บาท) Earnings per share (in Baht)	1.72	4.34	5.23
จำนวนหุ้นโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก * Weighted average number of shares outstanding (Thousand Shares)	1,172,794	586,339	581,008
จำนวนพนักงาน (คน) Number of employees (person)	6,665	6,447	6,105
สินทรัพย์รวม Total assets	18,121.008	17,850.254	17,327.686
หนี้สินรวม Total liabilities	6,113.905	6,575.947	7,300.182
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Total shareholders' equity	12,007.103	11,274.307	10,027.503
ทุนชำระแล้ว Issued and paid up capital	586.397	586.397	586.105
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) Dividend Payout ratio (%)	n/a	50.69%	40.15%

* ปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.53	1.63	1.48
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว (เท่า)	0.92	1.10	1.02
อัตราส่วนการทำกำไร			
3. อัตรากำไรขั้นต้น (%)	25.97%	30.03%	34.88%
4. อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	15.62%	19.43%	24.04%
5. อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (%)	14.41%	17.92%	22.02%
6. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	16.78%	22.57%	30.30%
อัตราส่วนประสิทธิภาพด้านการเงิน			
7. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	96	104	121
8. ระยะเวลาขายเฉลี่ย (วัน)	106	87	78
9. ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	102	99	101
10. เงินทุนหมุนเวียน (ล้านบาท)	3,764	3,518	3,833
11. Cash Cycle (days)	100	92	98
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
12. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	11.12%	14.25%	17.54%
13. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	21.15%	26.30%	32.56%
14. อัตราหมุนของสินทรัพย์ (%)	0.77	0.8	0.8
อัตราส่วนนโยบายการเงิน			
15. อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.51	0.58	0.73
16. อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	21.59	23.51	20.52
17. อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	n/a	50.69%	40.15%

¹ อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม / หนี้สินหมุนเวียนรวม

² อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (สินทรัพย์หมุนเวียนรวม - สินค้าคงเหลือ) / หนี้สินหมุนเวียนรวม

³ อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขาย

⁴ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี / รายได้จากการขาย

⁵ อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ = กำไร(ขาดทุน)สุทธิ / รายได้จากการขาย

⁶ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไร(ขาดทุน)สุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น

⁷ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย / รายได้จากการขายสุทธิ x 365

⁸ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = สินค้าคงเหลือเฉลี่ย / ต้นทุนขาย x 365

⁹ ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย = เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย / ต้นทุนขาย x 365

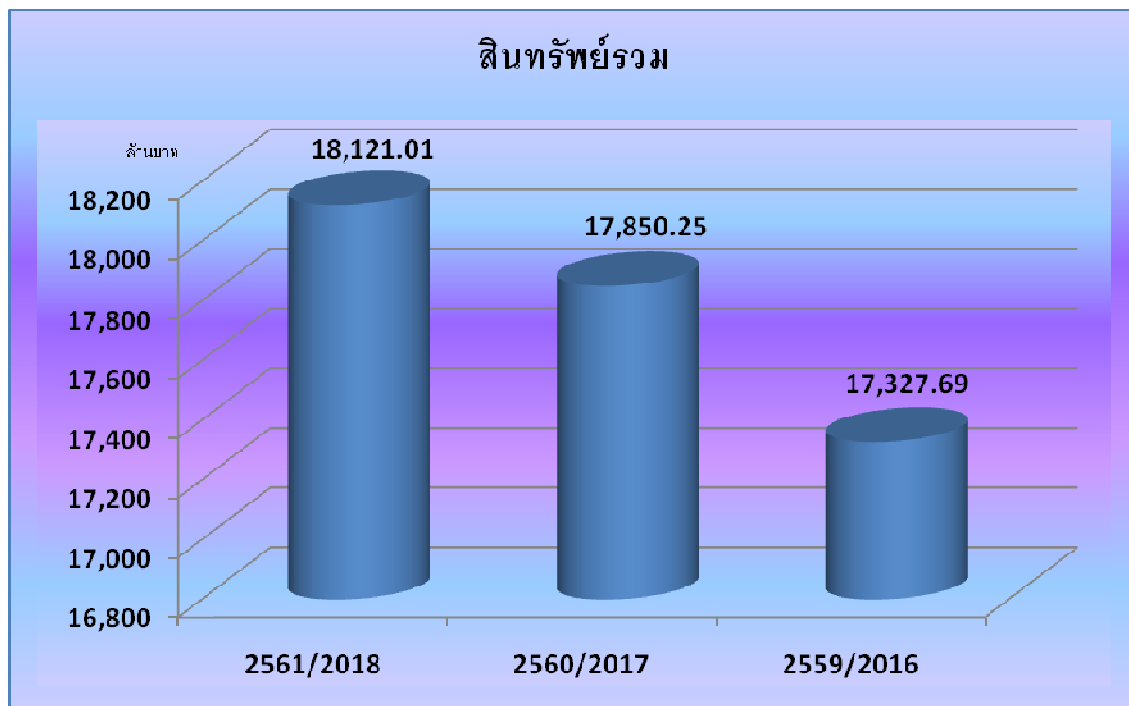
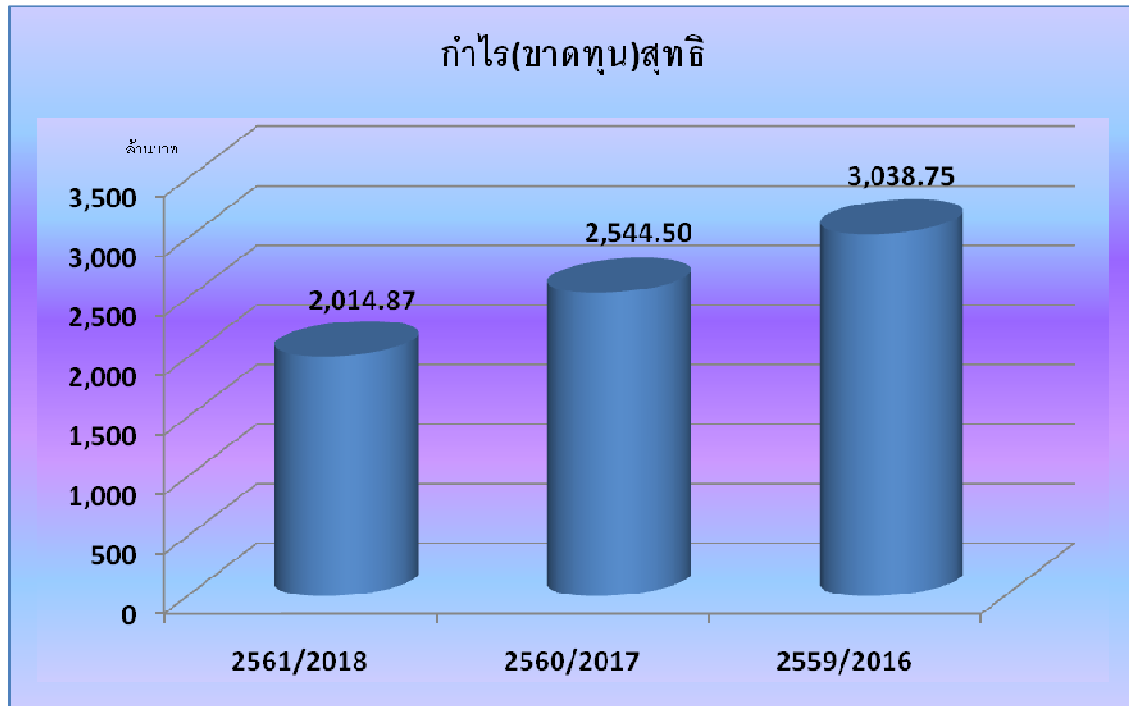
¹⁰ เงินทุนหมุนเวียน = ลูกหนี้การค้าสุทธิ + สินค้าคงเหลือ + สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้การค้า - หนี้สินหมุนเวียนอื่น

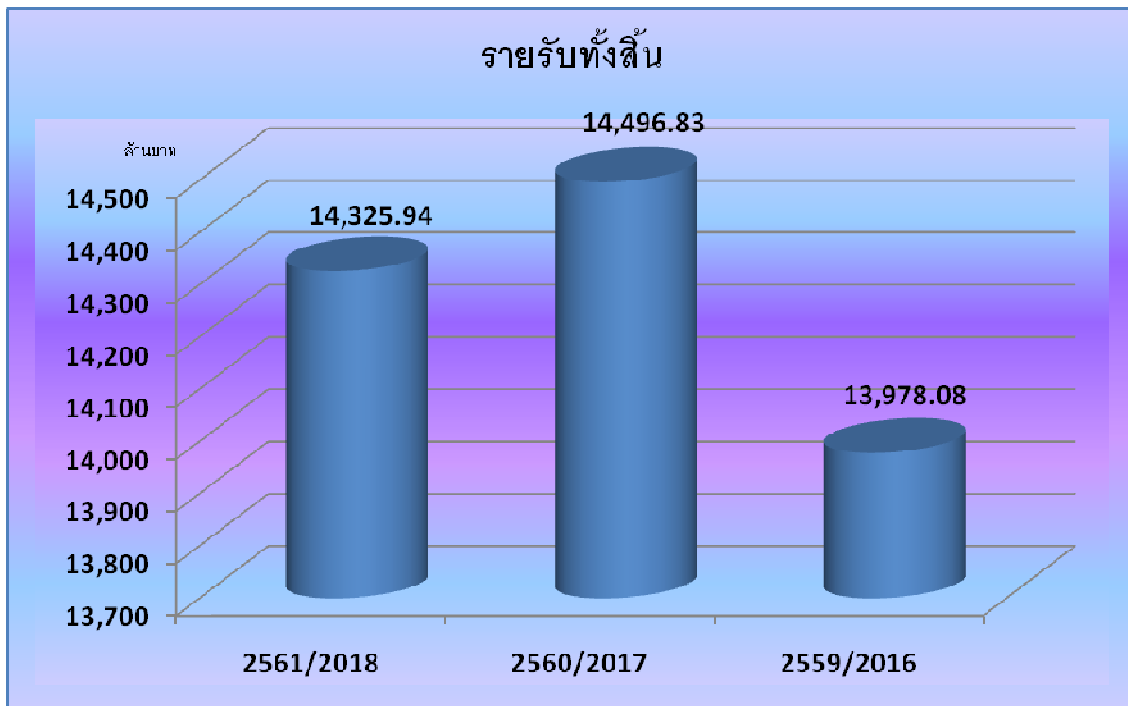
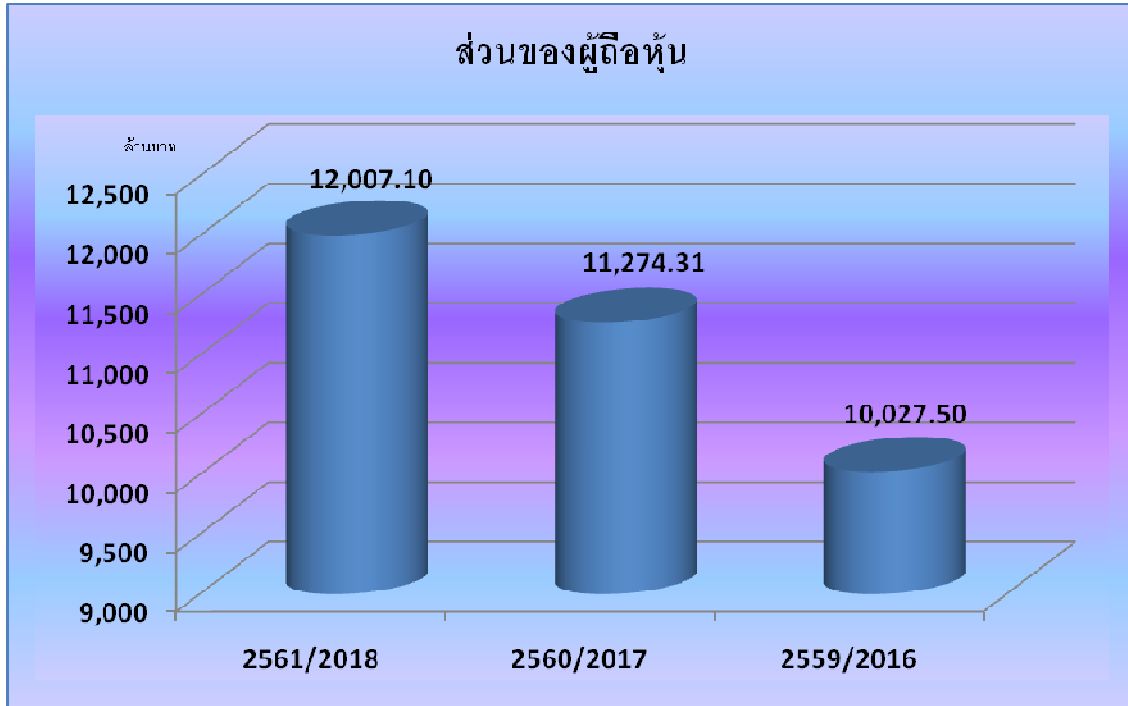
¹¹ Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้

¹² อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไร(ขาดทุน)สุทธิ / สินทรัพย์รวม x 100

¹³ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = กำไร(ขาดทุน)สุทธิ / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ x 100

-
- ¹⁴ อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม = ขายสุทธิ / สินทรัพย์รวม
- ¹⁵ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- ¹⁶ อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย = กำไรก่อนหัก Hedging, ดอกเบี้ยและภาษี / ดอกเบี้ยจ่าย
- ¹⁷ อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลจ่าย / กำไรสุทธิ
-





14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มเคซีอี ในปี 2561

ปี 2561 นี้ยังคงเป็นปีที่ท้าทายสำหรับเคซีอี อีกปีหนึ่ง หลังจากที่มีการก่อสร้างโรงงานใหม่ที่ลาดกระบังแล้วเสร็จและมีการขยายกำลังการผลิตจนถึงเฟสที่ 3 บางส่วน ซึ่งนำมาสู่การเติบโตของรายได้และกำไร ปีนี้ บริษัทยังคงพบความท้าทายหลายอย่างที่ต่อเนื่องมาจากปีก่อน เช่น การผลิต PCB ที่ hi-tech มากขึ้น ต้นทุนขายสินค้าที่สูงขึ้นจากราคาวัตถุดิบหลักที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น ทองแดง ทองแดงแผ่น แผ่นลามิเนต และไฟเบอร์กลาส ประกอบกับการแข็งค่าของเงินบาท อย่างไรก็ตาม ผลกระทบต่อกำไรจากราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นและการแข็งค่าของเงินบาทดังกล่าว ได้ถูกชดเชยบางส่วนจากปริมาณผลผลิตที่เพิ่มมากขึ้นตามกำลังการผลิตและประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้นในโครงการเฟส 3 ของโรงงานใหม่ ทั้งนี้ เคซีอีก็ยังสามารถรักษากำไรได้ในระดับที่น่าพอใจและสูงกว่าอัตราโดยเฉลี่ยของผู้ผลิต PCB รายอื่นอีกด้วย

รายได้จากการขายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เติบโตขึ้นร้อยละ 3.7 โดยหลักเป็นผลจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นตามกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับมี product mix ที่เป็น High-Layer PCB เพิ่มมากขึ้น ในครึ่งปีแรกของปี 2561 ยอดส่งออก PCB เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 7.4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อน โดยในไตรมาส 2/61 มียอดขายสูงเป็นสถิติสูงสุดใหม่ของบริษัท แต่ในครึ่งปีหลังต่อมา ยอดส่งออกกลับลดลงเนื่องจากไตรมาสนี้เป็น low season ซึ่งขายน้อยเป็นปกติ ประกอบกับมีผลกระทบจากระบบการทดสอบแบบใหม่ WLTP (Worldwide Harmonised Light Vehicle Test Procedure) ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ต้นเดือนกันยายน 2561 ซึ่งส่วนใหญ่มีผลต่อการขายรถในยุโรป

อย่างไรก็ตาม ยอดขายในสกุลเงินบาทได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการแข็งค่าของเงินบาท ต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ และเงินสกุลยูโร นอกจากนี้ การขายในรูปแบบการขายฝาก Customer managed inventory/ Consignment ยังทำให้มีการรับรู้รายได้ขายช้าลงอีกด้วย

อัตรากำไรขั้นต้นโดยเฉลี่ยของปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 26 ซึ่งแม้ว่าจะลดลงจากปีก่อน แต่ก็ยังนับว่าเป็นอัตราที่สูงเมื่อเทียบกับของผู้ผลิตรายอื่นในอุตสาหกรรม PCB อัตรากำไรที่ลดลงเป็นผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลต่างประเทศ ประกอบกับต้นทุนขายสินค้าที่สูงขึ้น ราคาทองแดงที่สูงขึ้นส่งผลให้ต้นทุนขายสูงขึ้นอีกร้อยละ 1 จากที่เพิ่มขึ้นมาแล้วร้อยละ 2.7 ต่อยอดขายในปีก่อน อย่างไรก็ตาม จากการที่มีการลงทุนเพิ่มเติมในปี 2561 ทำให้โรงงานสามารถใช้กำลังการผลิตได้เพิ่มขึ้นและช่วยลดผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวได้บางส่วน

ผลการดำเนินงานของปี 2561 สรุปได้ดังนี้

	ปี 2561	ปี 2560	เปลี่ยนแปลง 2561/2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง 2560/2559
					(หน่วย : ล้านบาท)
อัตราแลกเปลี่ยน บาท/ดอลลาร์	32.0754	33.7691		35.0180	
รายได้จากการขาย, บาท	13,982.5	14,195.4	- 1.5%	13,797.5	+ 2.9%
[รายได้จากการขาย, USD	\$435.9	\$420.4	+ 3.7%	\$394.0	+ 6.7%]
ต้นทุนขาย	10,351.4	9,933.1		8,985.0	
อัตรากำไรขั้นต้น	26.0%	30.0%		34.9%	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,804.3	1,817.6		1,694.9	
กำไรสุทธิ	2,014.9	2,544.5	- 20.8%	3,038.7	- 16.3%
	14.4%	17.9%		22.0%	

การวิเคราะห์รายได้

- รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายรวมลดลงจาก 14,195.4 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 13,982.5 ล้านบาท ในปี 2561 เท่ากับลดลงเล็กน้อยที่ประมาณร้อยละ 1.5 ในสกุลเงินบาท แต่คิดเป็นการเติบโตที่ร้อยละ 3.7 ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมียอดขายจำนวน 435.9 ล้านเหรียญ ทั้งนี้ ในครึ่งปีแรกของปี 2561 ยอดส่งออก PCB โตขึ้นถึงร้อยละ 7.4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันในปีก่อน โดยในไตรมาส 2/61 มียอดขายสูงเป็นสถิติสูงสุดใหม่ของบริษัท ซึ่งเป็นผลมาจากการใช้กำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นในโครงการเฟส 3 ของโรงงานใหม่ แต่ในครึ่งปีหลังต่อมา ยอดส่งออกกลับลดลง (ยอดส่งออก PCB ในไตรมาส 4/61 ลดลงจากร้อยละ 13 เทียบกับไตรมาส 3/61) เนื่องจากไตรมาสนี้เป็น low season ซึ่งขายน้อยเป็นปกติ ประกอบกับมีผลกระทบจากระบบการทดสอบแบบใหม่ WLTP (Worldwide Harmonised Light Vehicle Test Procedure) ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ต้นเดือนกันยายน 2561 ซึ่งส่วนใหญ่มีผลต่อการขายรถในยุโรป

อย่างไรก็ตาม ยอดขายในสกุลเงินบาทได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่อง จากการแข็งค่าของเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ และเงินสกุลยูโร ทำให้ยอดขายเงินบาทลดต่ำลงไปประมาณร้อยละ 4 ของยอดขาย หรือลดลงไปประมาณ 565 ล้านบาทในปี 2561

		ปี 2561	ปี 2560		
เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ	อัตราเฉลี่ย	32.0754	33.7691 บาท/ดอลลาร์		(แข็งค่าขึ้น 5.0%)
เงินสกุลยูโร	อัตราเฉลี่ย	37.7340	37.7119 บาท/ยูโร		

นอกจากนั้น การขายในรูปแบบการขายฝาก Customer managed inventory/ Consignment ยังทำให้มีการรับรู้รายได้ขายช้าลง โดยในปี 2561 นี้ มีรายได้จากการขายที่ยังไม่ได้รับรู้ในทางบัญชีอยู่อีกประมาณ 115 ล้านบาท โดยส่วนต่างของรายได้นี้จะไปรับรู้ในปี 2562 แทน

รายได้จากการขายและบริการ รายไตรมาส

รายได้จากการขายเพิ่มสูงขึ้นเป็นลำดับ สูงระดับสูงสุดใหม่ ใน 5 ปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง โดยยอดขายรายไตรมาสในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ มีดังนี้

	(หน่วย : ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ)				
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
ไตรมาส 1	109.1	101.3	99.7	88.7	79.2
ไตรมาส 2	115.4	107.2	102.2	92.0	80.8
ไตรมาส 3	113.0	108.3	101.6	94.0	87.9
ไตรมาส 4	98.5	103.6	90.6	90.2	77.5
รวมรายได้จากการขายและบริการ	435.9	420.4	394.0	364.9	325.4

ยอดขายผลิตภัณฑ์ PCB ตามสัดส่วน Layer count

	(หน่วย : ร้อยละ ของตารางฟุต)				
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
แผ่นวงจรสองหน้า	21.5%	23.5%	25.7%	26.6%	29.0%
แผ่นวงจร 4 ชั้น	53.3%	52.6%	52.1%	51.7%	51.6%
แผ่นวงจร 6+ ชั้น	25.2%	23.9%	22.2%	21.7%	19.5%

สัดส่วนการขายตามเขตทางภูมิศาสตร์

	(หน่วย : ร้อยละ ของยอดขาย)				
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
ยุโรป	54.0%	55.0%	54.9%	55.1%	55.5%
สหรัฐอเมริกา	19.4%	17.3%	16.1%	18.6%	18.6%
เอเชีย	19.2%	20.5%	21.7%	20.3%	20.6%
ภายในประเทศ	7.4%	7.3%	7.4%	6.0%	5.2%

▪ รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)				
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	63.4	58.3	26.4	24.5	42.7
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	186.0	203.2	125.9	47.9	95.5
รายได้เบ็ดเตล็ด	<u>28.3</u>	<u>39.9</u>	<u>28.3</u>	<u>10.0</u>	<u>15.7</u>
รวมรายได้อื่น	<u>277.7</u>	<u>301.4</u>	<u>180.6</u>	<u>82.4</u>	<u>153.9</u>

การวิเคราะห์ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2561 ต้นทุนขายมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 74 ต่อยอดขาย ซึ่งสูงขึ้นจากร้อยละ 70 ในปี 2560 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเป็นร้อยละ 26 จากร้อยละ 30 ต่อยอดขายในปีก่อน

ต้นทุนขายสินค้าที่สูงขึ้นเป็นผลโดยตรงจากราคาวัตถุดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยตัวหลักคือทองแดง Copper ราคาทองแดงที่สูงขึ้น ส่งผลให้ราคาทองแดงแผ่น Copper Foil และ Copper anode ปรับตัวสูงขึ้นอีกจากราคาในปี 2560 และทำให้ต้นทุนขายสูงขึ้นอีกร้อยละ 1 จากที่เพิ่มขึ้นมาแล้วร้อยละ 2.7 ต่อยอดขายในปีก่อน อย่างไรก็ตาม ต้นทุนขายที่สูงขึ้นนั้นได้ถูกชดเชยให้ต่ำลงบางส่วนจากปริมาณผลผลิตที่มากขึ้น ตามการใช้กำลังการผลิตที่สูงขึ้นในโครงการเฟส 3 ของโรงงานใหม่

ตามที่มีการลงทุนเพิ่มเติมในปี 2561 ทำให้มีกำลังการผลิตเพิ่มมากขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง แต่ปริมาณการผลิตจริงกลับลดลงเพราะได้รับผลกระทบจากเรื่องระบบการทดสอบแบบใหม่ WLTP ทำให้อัตรากำไรใช้กำลังการผลิตต่ำลง ซึ่งมีผลให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยสูงขึ้นและกดดันอัตรากำไรให้ต่ำลง

กำไรขั้นต้นโดยเฉลี่ยของปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 26 ซึ่งนับว่าเป็นอัตรากำไรที่สูงเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ผลิตรายอื่นในอุตสาหกรรม PCB แม้ว่าอัตรากำไรจะลดลงกว่าปีก่อน กำไรขั้นต้นที่ลดลงมีสาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลต่างประเทศ และต้นทุนขายสินค้าที่สูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2561 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 4.2 ต่อยอดขาย และมีจำนวน 584 ล้านบาท เทียบกับในปี 2560 ที่มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 4.8 และมีจำนวน 687 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 80 เป็นค่าใช้จ่ายผันแปรที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงตามสัดส่วนต่อยอดขาย ค่าใช้จ่ายดังกล่าว ประกอบด้วยค่าระวางขนส่ง ค่าประกันภัยทางทะเล ค่านายหน้าสำหรับตัวแทนขายในต่างประเทศ นอกจากนั้น เป็นค่าวัสดุหีบห่อ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ผันแปรตามปริมาณขาย ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่ เงินเดือนพนักงาน

ฝ่ายขาย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ ค่าสินค้าตัวอย่าง ค่าใช้จ่ายสินค้ารับคืน ค่าตัดคุณภาพสินค้า และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดของแผนกขาย

ค่าใช้จ่ายขายที่ลดลงในปีนี้มีสาเหตุจากค่าระวางขนส่งและค่านายหน้าสำหรับตัวแทนขายลดลงตามยอดขายที่ต่ำลง นอกจากนี้ หลังจากที่บริษัทเคซีอี อเมริกา เปลี่ยนสถานะมาเป็นบริษัทย่อยในปี 2561 ทำให้ค่าใช้จ่ายขายจำนวน 35 ล้านบาทของสำนักงานดังกล่าวถูกรวมเข้ามา (Consolidated) ในงบการเงินรวมด้วย ในขณะที่ รายการระหว่างกัน (เช่น รายได้ค่านายหน้ารับ-จ่าย) จำนวน 111 ล้านบาท ได้ถูกตัดออก (Eliminated) จากงบการเงินรวมเช่นกัน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือนเจ้าหน้าที่สำนักงาน และสวัสดิการพนักงาน ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ต่างๆ ค่าดูแลระบบคอมพิวเตอร์ ค่าไฟของส่วนสำนักงาน ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าใช้จ่ายการสื่อสารโทรคมนาคม ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าบริการที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าสอบบัญชี ค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สิน ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สิน (ฝ่ายสำนักงานบริหาร) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดต่างๆ

ค่าใช้จ่ายบริหารในปี 2561 มีจำนวน 1,220 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่ 1,130 ล้านบาท โดยหลักมาจากค่าใช้จ่ายพนักงานที่สูงขึ้น และมีค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัทเคซีอี อเมริกา จำนวน 67 ล้านบาท ที่ถูกรวมเข้ามาในงบการเงินรวมด้วย

หลังจากที่บริษัทเคซีอี อเมริกา เปลี่ยนสถานะมาเป็นบริษัทย่อยในปี 2561 ค่าใช้จ่ายขายและบริหารของสำนักงานดังกล่าวได้ถูกรวมเข้ามา (consolidated) ในงบการเงินรวมของกลุ่มด้วย ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายขายและบริหารโดยรวมของกลุ่มในงบการเงินรวม มีจำนวนลดน้อยลงกว่าปีที่ผ่านมา

กำไรจากการดำเนินงาน/ กำไรสุทธิ

ในปี 2561 เคซีอียังคงสามารถรักษาผลกำไรจากการดำเนินงานได้ในระดับที่น่าพอใจ และสูงกว่าของผู้ผลิต PCB รายอื่น ยอดขายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ยังคงเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 3.7 อัตรากำไรขั้นต้นก็ยังเป็นอัตราที่สูงถึงร้อยละ 26 จากการลงทุนเพิ่มในเฟส 3 ของโรงงานใหม่ ทำให้ได้ประสิทธิภาพการผลิตที่สูงขึ้น ซึ่งช่วยเสริมผลกำไร ในขณะที่ ผลกระทบเชิงลบจากการแข็งค่าของเงินบาทและราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นนั้น ได้ถูกชดเชยบางส่วนจากต้นทุนที่ต่ำลงเนื่องจากมีประสิทธิภาพการผลิตเพิ่มขึ้น

นอกจากนั้น การเติบโตของยอดขายได้รับผลกระทบจากระบบการทดสอบแบบใหม่ WLTP ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ต้นเดือนกันยายน 2561 การขายในรูปแบบการขายฝาก Customer managed inventory/ Consignment ทำให้ในปี 2561 มีการรับรู้รายได้ขายช้าลงประมาณ 115 ล้านบาท โดยจะไปรับรู้ในปีหน้าแทน นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายขายและบริหารโดยรวมของกลุ่มมีจำนวนลดน้อยลงกว่าปีก่อน อีกทั้ง ค่าดอกเบี้ยและภาษีของบริษัทก็ลดลงด้วยเช่นกันในปี 2561 นี้

ในส่วนของการทำไรสุทธิ กลุ่มบริษัทได้รายงานผลกำไรสุทธิรวม จำนวน 2,014.9 ล้านบาท สำหรับปี 2561 ซึ่งลดลงจากการกำไร 2,544.5 ล้านบาท ในปี 2560 โดยหลักเป็นผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลต่างประเทศ และราคาของวัตถุดิบหลักที่ปรับตัวสูงขึ้นและส่งผลกระทบต่ออัตรากำไร นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรู้กำไรของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม (KCE America, Inc.) ซึ่งถือก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย จำนวน 65.7 ล้านบาท ไร่ด้วย

ส่งผลให้กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (Basic EPS) ลดลงจาก 2.17 บาทต่อหุ้นในปี 2560 เป็น 1.72 บาทต่อหุ้นในปี 2561

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 18,121 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน 7,969 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 9,364 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 284 ล้านบาท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 163 ล้านบาท ค่าความนิยม 153 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วม 41 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 58 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 88 ล้านบาท

ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมมีมูลค่าเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 271 ล้านบาท จากปีก่อน โดยรายการหลักมาจากเงินสดที่เพิ่มขึ้น 243 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มีมูลค่าสุทธิ ลดลง 146 ล้านบาท (ประกอบด้วย การซื้อทรัพย์สินเพิ่มเติมจำนวน 637 ล้านบาท ในการลงทุนเพิ่มในโครงการโรงงานใหม่ (เฟส 3) ของบริษัทฯ อาคารสำนักงานของ KCE America มูลค่า 167 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย จำนวน 986 ล้านบาท) รวมทั้ง มีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 764 ล้านบาท และค่าความนิยมเพิ่มขึ้น 36 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จึงเป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพ ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เปลี่ยนแปลงลดลงจาก 3,876 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 3,273 ล้านบาทในปี 2561 เพราะบริหารการเก็บหนี้ และติดตามหนี้ค้างนานได้ดีขึ้น สำหรับปี 2561 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 96 วัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยประเมินการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายดังกล่าว

สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 3,192 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 763 ล้านบาท จากปี 2560 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของปริมาณการผลิตเพื่อรองรับออเดอร์ของลูกค้า

ทั้งนี้ สินค้าคงเหลือ 31 ธันวาคม 2561 ในงบการเงินรวม ได้รวมสินค้าสำเร็จรูป (ที่ผลิตตามคำสั่งซื้อ) จำนวน 610 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 488 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทจัดส่งสินค้าไปยังคลังสินค้าของกลุ่มลูกค้าแล้ว

แต่กลุ่มบริษัทยังคงถือกรรมสิทธิ์ของสินค้าจนกว่าจะมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้า และจะได้รับชำระค่าสินค้าเมื่อมีการเบิกใช้ในการผลิตของลูกค้าหรือภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ ตามอายุของวัตถุดิบแต่ละประเภท ตามความเหมาะสม และตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (Net Realizable Value) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้านี้ลดลงไว้ เป็นจำนวน 62 ล้านบาท และได้บันทึกการปรับลดมูลค่า (กลับรายการ) ดังกล่าว ไว้ในต้นทุนขายของปี 2561 จำนวน (8) ล้านบาท

ระยะเวลาหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือเฉลี่ย ในปี 2561 เท่ากับ 45 วัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 40 วัน เนื่องด้วยการสต็อกวัตถุดิบไว้มากขึ้น จากแรงกดดันเรื่องราคาที่มีแนวโน้มว่าจะสูงขึ้น หรือเพื่อป้องกันปัญหาเรื่องของขาดตลาด short supply

หนี้สิน

	(หน่วย : ล้านบาท)				
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
หนี้สินรวม	<u>6,114</u>	<u>6,576</u>	<u>7,300</u>	<u>8,729</u>	<u>8,771</u>
เงินกู้ยืม :					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,202	1,156	1,808	2,139	2,652
เงินกู้ยืมระยะยาว	827	2,354	2,698	4,123	3,177
สัญญาเช่าการเงิน	<u>10</u>	<u>9</u>	<u>22</u>	<u>50</u>	<u>80</u>
รวมเงินกู้ยืม	<u>3,039</u>	<u>3,519</u>	<u>4,528</u>	<u>6,312</u>	<u>5,909</u>
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.51	0.58	0.73	1.08	1.37 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะ 1) หนี้สินลดลงไปมาก เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทในเครือทุกบริษัท มีผลการดำเนินงานที่ดี ทำให้มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มมากขึ้น จึงใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นน้อยลง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ชำระคืนเงินกู้ระยะยาวก่อนกำหนดด้วยจำนวนหนึ่ง และ 2) ส่วนของผู้ถือหุ้นก็เพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งเป็นผลจากกำไรจากการดำเนินงาน และหักการจ่ายปันผล จำนวน 1,313 ล้านบาท ในระหว่างปี 2561

สภาพคล่อง

จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2561 ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวนถึง 2,779 ล้านบาท (ปี 2560: 3,573 ล้านบาท) จากบกระแสเงินสด มีเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานใหม่และการซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ รวม 751 ล้านบาท ทั้งนี้ มีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,915 ล้านบาท โดยเป็นการชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวทั้งสิ้น 2,436 ล้านบาท (ปี 2550: 1,039 ล้านบาท) และมีการจ่ายปันผล 1,313 ล้านบาท (ปี 2560: 1,301 ล้านบาท) โดยสรุป มีเงินสดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นเป็น 243 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีอัตราลดลงเล็กน้อยจาก 1.64 เป็น 1.53 เท่า ซึ่งเป็นผลจากสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนต่ำลง เพราะมีกระแสเงินสดที่เข้ามาจากกำไรจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้การค้ำได้ตามเครดิตเทอมปกติ และสามารถชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา สภาพคล่องของกิจการ ณ ปลายปี นอกจากเงินสดแล้ว ยังมีวงเงินสำหรับเงินทุนหมุนเวียนพร้อมใช้อีกด้วย

โครงสร้างเงินทุน

	(หน่วย : ล้านบาท)				
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
เงินกู้ยืม	3,039	3,519	4,528	6,312	5,909
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	11,951	11,229	9,990	8,073	6,361
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	56	46	37	27	26
เงินทุนรวม	<u>15,046</u>	<u>14,794</u>	<u>14,555</u>	<u>14,412</u>	<u>12,296</u>
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.25	0.31	45	0.78	0.93 เท่า

(เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย)

บริษัทฯ ได้ทบทวนโครงสร้างเงินทุนและปรับโครงสร้างหนี้เท่าที่จะสามารถทำได้มาโดยตลอด จึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง จาก 0.93 เท่า ในปี 2557 เป็น 0.25 เท่า ในสิ้นปี 2561

รายจ่ายลงทุน

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายลงทุนจำนวน 725 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ใช้งบลงทุนประมาณ 492 ล้านบาท สำหรับโครงการขยายกำลังการผลิตเฟส 3 บจ.เคซีอี เทคโนโลยี มีค่าใช้จ่ายลงทุนจำนวนประมาณ 71 ล้านบาทในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และ บจ.ไทยลามีเนต มีค่าใช้จ่ายลงทุนจำนวนประมาณ 77 ล้านบาท ในโครงการขยายกำลังการผลิต นอกจากนี้ มีรายจ่ายอีกจำนวนหนึ่งเป็นค่าใช้จ่ายลงทุนของบริษัทย่อยอื่น รวมทั้งการซื้ออุปกรณ์ต่างๆ และการปรับปรุงระบบสนับสนุนการผลิต (facilities) ตามที่จำเป็น

รายการพิเศษ

ในปี 2561 ไม่มีรายการพิเศษที่มีผลกระทบทางการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญ นอกจากรายการดังต่อไปนี้

การซื้อบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัทร่วม คือ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการเป็นตัวแทนขายในต่างประเทศ และมีบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการให้เช่าอาคาร โดยการซื้อหุ้นทุนเพิ่มเติมในบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด 45 เป็นจำนวนเงิน 4.95 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าจำนวนเงิน 160.7 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 95 และมีส่วนได้เสียทางอ้อมในบริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด ร้อยละ 95 ณ วันดังกล่าว บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด จึงเปลี่ยน

สถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยทางตรง และบริษัท เคซีอี อเมริกา พาร์ทเนอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อแล้วเสร็จ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัท 1) บันทึกกำไรของส่วนได้เสียซึ่งถือก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย จำนวน 65.7 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2) บันทึกค่าความนิยม จำนวน 36.0 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับตามส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ จำนวนรวมทั้งสิ้น 273.4 ล้านบาท

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อก้าวไปพร้อมกันกับความต้องการของลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการทำงานที่ซับซ้อนมากขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในภาคอุตสาหกรรม PCB สำหรับยานยนต์

บริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืน และสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตด้วยประสบการณ์และความชำนาญที่มีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เพิ่มการวิจัยพัฒนาใน PCB เทคโนโลยีสูง พร้อมๆ กับการขยายฐานลูกค้าในตลาดเป้าหมายโดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มประเทศเอเชียที่มีศักยภาพการเติบโตระดับสูง เพื่อเร่งการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

โครงการสร้างโรงงานแห่งใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ขนาดกำลังการผลิตเต็มโครงการ 2 ล้านตารางฟุต/เดือน เป็นแผนเพื่อรองรับธุรกิจที่จะเพิ่มขึ้นจากทั้งลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ในอนาคต บริษัทยังมีงบประมาณลงทุนต่อเนื่องในปี 2562 จำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเต็มโครงการ ณ สิ้นปี

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

"บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบควบคุมภายใน ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางธัญรัตน์ เทคนีสาลี เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางธัญรัตน์ เทคนีสาลี กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น"

ชื่อ

ตำแหน่ง

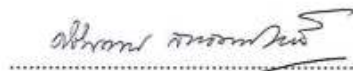


ลายมือชื่อ

1. นางวรลักษณ์ องค์กรโฆสิต กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



2. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท




ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ นางธัญรัตน์ เทคนีสาลี เลขานุการบริษัท



**แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี
รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายโชคชัย งามวุฒิกุล)	1,253,000
2	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ)	463,000
3	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ)	905,000
4	บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอเรอร์ จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ)	473,000
5	บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ)	307,000
6	บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ)	249,000
7	บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ)	150,000
8.	บริษัท ซีทีซี เคมิคอล จำกัด	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด (โดยนายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ)	150,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			3,950,000



ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงาน บริการอื่น (non-audit service)	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปใน ระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้อง จ่ายในอนาคต
1	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์ เฉพาะ-ตรวจสอบ การทำลายสินค้า และสินทรัพย์	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบ บัญชี จำกัด (โดยนายโชคชัย งามวุฒิมิกุล)	-	15,000
2	บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ต จำกัด	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์ เฉพาะ-ตรวจสอบ การทำลายสินค้า และสินทรัพย์	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบ บัญชี จำกัด (โดยนายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ)	-	15,000
3	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์ เฉพาะ-ตรวจสอบ การทำลายสินค้า และสินทรัพย์	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด (โดยนายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ)	-	15,000
4	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)	การตรวจสอบเพื่อ วัตถุประสงค์ เฉพาะ-ตรวจสอบ การปฏิบัติตาม เงื่อนไขของบัตร ส่งเสริมที่กำหนด โดยสำนักงาน คณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุน	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด (โดยนายโชคชัย งามวุฒิมิกุล)	-	70,000

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
5	บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	การตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ-ตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด (โดยนายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ)	-	195,000
6	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	การตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ-ตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด (โดยนายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ)	-	140,000
7	บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	การตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ-ตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด (โดยนายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ)	-	60,000
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				-	510,000



ข้อมูลข้างต้น

ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดที่ข้าพเจ้าทราบและไม่มีเปิดเผยไว้ข้างต้น

ไม่ถูกต้อง ไม่ครบถ้วน กล่าวคือ

เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี) แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่า ข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงค่าตอบแทนสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัดและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวที่ถูกต้องครบถ้วน

ลงชื่อ 

(นายโชคชัย งามวุฒิกุล)

สังกัด บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
ผู้สอบบัญชีของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)



เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีซ้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายบัญชา องค์กรโมเชิต ประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร เลขที่บัตรประชาชน 3100100301626	67	SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (Second Class Honours) Reigate College of Arts, England <u>ผ่านการอบรม</u> 2547 - Directors Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.0004	สามีของ นางวรลักษณ์ องค์กรโมเชิต กรรมการ	2559 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2538 – ปัจจุบัน 2534 – ปัจจุบัน 2531 – ปัจจุบัน 2525 – ปัจจุบัน 2533 – 2559	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - กรรมการ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - กรรมการ	บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด บริษัท ซีทีซี เคมิคอล จำกัด บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด บริษัท เคมโทรนิคส์ เคมิคอล จำกัด บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด บริษัท เคซีอี ลิงคโปร ฟีท้อ จำกัด บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
ดร. บัญจะ เสนาดิสัย รองประธานกรรมการ/ กรรมการ/ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการ นโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร เลขที่บัตรประชาชน 3101700054159	71	ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยซัพพอร์ต มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา ปริญญาศึกษาศาสตรบัณฑิต (บริหารธุรกิจอุตสาหกรรม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง, 2557 <u>ผ่านการอบรม</u> 2561 - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2559 - หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	4.66	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2526 – ปัจจุบัน 2546 – 2557	- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยง องค์กร - กรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน - กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมาการ ตรวจสอบและธรรมาภิบาล/ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทนฯ - กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน - กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทลอน จำกัด (มหาชน) บริษัท ตรีเน็ท วัฒนา จำกัด (มหาชน) บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		2552 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 4 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน รุ่นที่ 8 2550 - Role of the Compensation Committee Program รุ่นที่ 2/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) 2547 - Audit Committee Program (ACP) 2545 - Directors Certification Program (DCP)					
นางวรลักษณ์ องค์ไผ่ชนิด ชื่อเดิม : - สกุลเดิม ทองประดิษฐ์ กรรมการ/ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักบริหาร/ รองประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ เลขที่บัตรประชาชน 3100100301561	67	PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND <u>ผ่านการอบรม</u> 2557 - Director Certificate Program update (DCPU) 2556 - Conflict of Interest : Fighting abusive RPT(SET) 2551 - Directors Certification Program (DCP) 2548 - Thai Directors Compensation Survey 2547 - Finance For Non-Finance Director 2546 - Directors Accreditation Program (DAP)	0.14	ภรรยาของ นายบัญชา องค์ไผ่ชนิด ประธานกรรมการ	2550 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2534 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน 2531 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ - กรรมการ	บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิฟตี จำกัด บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด
แพทย์หญิงจันทิมา องค์ไผ่ชนิด กรรมการ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	72	- แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - Diplomate America Board of Psychiatry & Neurology	0.69	พี่สาวของ นายบัญชา องค์ไผ่ชนิด ประธานกรรมการ	2546 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ - กรรมการ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท ทีเอซี (สยาม) จำกัด โรงพยาบาลมหารมย์ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
เลขที่บัตรประชาชน 3100902008815		- Residency training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A. <u>ผ่านการอบรม</u> 2557 - Director Certificate Program update (DCPU) 2556 - Conflict of Interest : Fighting abusive RPT(SET) 2556 - แนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน 2556 (SET) 2551 - Director Certificate Program (DCP) 2547 - Finance for Non-Finance Director 2546 - Director Accreditation Program (DAP)			2528 – 2561	- อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์	คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดลและสถาบันจิตเวชสงฆ์เจ้าพระยา
นางศิริพรธณ สันณะพันธ์ ชื่อเดิม :- สกุลเดิม อดิโฆษิต กรรมการ/ กรรมการนโยบาย บริหารความเสี่ยงองค์กร เลขที่บัตรประชาชน 3100903817580	64	อักษรศาสตร์บัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ผ่านการอบรม</u> 2561 - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2557 - Director Certificate Program update (DCPU) 2556 - Conflict of Interest : Fighting abusive RPT(SET) 2556 - แนวทางการจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน 2556 (SET) 2551 - Directors Certification Program (DCP) 2547 - Director Accreditation Program (DAP) 2547 - Finance for Non-Finance Director	0.94	น้องสาวของ นายบัญชา อดิโฆษิต ประธานกรรมการ	2559 – ปัจจุบัน 2538 – ปัจจุบัน 2535 – ปัจจุบัน	- กรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร - กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส กรรมการ/ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ เลขที่บัตรประชาชน 3100902154293	81	AB มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด M.D., C.M. มหาวิทยาลัยแมคกิลล์ F.R.C.S © ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย แคนาดา <u>ผ่านการอบรม</u> 2547 - Directors Accreditation Program (DAP) 2547 - Finance for Non-Finance Director 2542 – การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 2541 – ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อ ควรปฏิบัติ โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย <u>เครื่องราชอิสริยาภรณ์</u> 2539 – มหาวชิรมงกุฏ 2536 – ประถมาภรณ์ช้างเผือก	0.48	ไม่มี	2526 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2533 – ปัจจุบัน 2530 – ปัจจุบัน	- กรรมการ/ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ - ประธานอนุกรรมการประเมินสถาบันฝึก อบรมแพทย์ประจำบ้าน สาขาวิชา ออร์โธปิดิกส์ - กรรมการ - ที่ปรึกษา	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย มูลนิธิเพื่อการศึกษาและสังคมแควะห์ มูลนิธิมหาวิทยาลัยวงกรณ์
นายไพฑูรย์ ทวีผล กรรมการอิสระ/ ประธานกรรม การตรวจสอบ/ ประธานคณะ กรรมการนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร/ กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เลขที่บัตรประชาชน 3100901447445	67	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <u>ผ่านการอบรม</u> 2561 - Thailand's 9th National Conference on Collective Action against Corruption (CAC) 2561 - Independent Director Forum – Tough Boardroom Situations (IOD and PwC)	-	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร/ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ - กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ สรรหาและค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล/ กรรมการนโยบายบริหารความเสี่ยง	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด. บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สมบูรณ์แอสติวาทซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
		2561 - Inaugural Corporate Governance Conference			2551 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อีซี บาย จำกัด (มหาชน)
		2018 - Building Trust in a Transforming Economy (SEC)			2547 – ปัจจุบัน	- กรรมการอำนวยการ	โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย
		2561 - Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017 Enterprise Risk Management (Thammasat University & SET)			2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการ นโยบายบริหารความเสี่ยง	บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
		2560 - 2017 Independent Director Forum (IOD)					
		2560 - Chairman Dinner Talk (IOD)					
		2560 - 8th CAC National Conference (CAC & IOD)					
		2559 - National Conference of CAC					
		2559 - CG Forum ทุจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้					
		2559 - หลักการบริหารกิจการที่ดี และ หลักธรรมาภิบาล การลงทุนสถาบันในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จดทะเบียน					
		2559 - Enhancing Growth Through Governance in Family-Controlled Business					
		2559 - การควบคุมภายในกับการทำงานของกรรมการ ตรวจสอบ สภาวิชาชีพบัญชี					
		2558 - IOD Director Conference 2015 "Re-energizing Growth through better Governance"					
		2558 – IOD Director Forum "Building Better Board through Effective Independent Director"					
		2558 - OECD Asian roundtable on Corporate Governance					
		2553 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA)					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
		2553 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) 2553 - Monitoring the Quality of Financial RPT (MFR) 2553 - Role of the Compensation Committee(RCC) 2552 - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 2551 - Chartered Director Class (R-CDC) 2548 - Audit Committee Program (ACP) 2548 - Role of Chairman Program (RCP) 2546 - Director Certification Program (DCP) 2546 - Director Accreditation Program (DAP)						
นายพิธาน องค์กรโฆสิต รองประธานกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ/ ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยงระดับ จัดการ เลขที่บัตรประชาชน 3100100301634	38	Master of Business Administration, Cornell University, Johnson Graduate School of Management <u>ผ่านการอบรม</u> 2557- Director Certification Program (DCP)	13.66	บุตรชายของ นายบัญชา องค์กรโฆสิต ประธานกรรมการ กับ นางวรลักษณ์ องค์กรโฆสิต กรรมการ	2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร - กรรมการ - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ระดับจัดการ - กรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ - กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคมีโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด บริษัท ซีทีซี เคมีคอล จำกัด บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี ดิงคอปรี พีทีอี จำกัด บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เคซีอี ได้หวัน จำกัด บริษัท เคมีโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด บริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายครรชิต บุนะจินดา กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการนโยบายนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร เลขที่บัตรประชาชน 3100900070815	51	ปริญญาโท (การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ผ่านการอบรม</u> 2552 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR8) 2552 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA 5) 2552 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4) 2549 - Audit Committee Program (ACP 14) 2548 - Directors Accreditation Program (DAP 35) 2546 - Directors Certification Program (DCP 30)	-	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
					2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	ศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ ในสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
					2557 - ปัจจุบัน	- รองประธาน	ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ ในสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
					2557 - 2560	- ผู้ทรงคุณวุฒิ	ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
					2557 - 2559	- กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เจ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด
					2552 - 2561	- กรรมการ	บริษัท ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน จำกัด (มหาชน)
					2549 - 2558	- กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท พกษา เรียดเอสเคท จำกัด (มหาชน)
					2549 - 2557	- กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท โรงแรมเซ็นทรัล พลาซ่า จำกัด (มหาชน)
					2546 - 2558	- กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี ชื่อเดิม : สกฤตเดิม: ศีลาเจริญ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงินและบริหาร/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และ เลขานุการบริษัท เลขที่บัตรประชาชน 3101400565727	62	ปริญญาบัณฑิตมหาบัณฑิต Roosevelt University, USA	0.048	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
					2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด
					2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคซีอี ลิงคโปรี่ ทีทีอี จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน และบริหาร	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
					2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)					

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					2550 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เคซีอี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการผลิต เลขที่ Passport 221485494	65	B s c in Mechanical Eng.	0.15	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สาย งานปฏิบัติการผลิต - ที่ปรึกษาทางเทคนิค	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เคซีอี กรุ๊ป บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์โรร์ จำกัด
นายสุนัน ศรีเพชร ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต เลขที่บัตรประชาชน 3130500296573	47	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์	0.004	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน 2543 - 2555	- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต - ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
นายอรุณสิทธิ์ องค์ไผ่ชนิด ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่าย เทคโนโลยีสารสนเทศ เลขที่บัตรประชาชน 3100100301596	39	วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	5.91	บุตรชายของ นายบัญชา องค์ไผ่ชนิด ประธานกรรมการ กับ นางวรรักษ์พันธ์ องค์ไผ่ชนิด กรรมการ	2553 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เคซีอี กรุ๊ป
นายไพโรจน์ ธาราวิชิตศาสตร์ ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม เลขที่บัตรประชาชน 3129900122449	55	อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (อ.ส.บ.) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	0.093	ไม่มี	2530 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด เคซีอี กรุ๊ป

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ* (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายวิบูรณ์ สุนทรวิวัฒน์ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล เลขที่บัตรประชาชน 3100800422604	52	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วท.ม.) การจัดการทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์	0.0004	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน 2557 - 2559 2555 - 2557	- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล - Group Head of Human Resource - Asst. General Manager	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เคซีอี กรุ๊ป บริษัท เดอะ คูล จำกัด บริษัท ชัมมิต ไอโตซีทอินดัสตรี จำกัด
นางสาวกนกพร สุขประสิทธิ์ปรีดี ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสรรหา/จัดซื้อ เลขที่บัตรประชาชน 3100800422604	52	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วท.ม.) การจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	0.001	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน 2544 - 2560	- ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสรรหา/จัดซื้อ - CPC Director	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เคซีอี กรุ๊ป บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ * สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

เอกสารแนบ 2 : ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	KCE	บริษัทย่อย								บริษัท ร่วม
		KCEI	TLM	KCET	KCETH	CT	KCES	CTP	KCEA	
นายบัญชา องค์กรโฆเซิต	X,V,I, //	X, I, //	X, I, //	X, I, //	X, I, //	X, I	X, I	X, I		/
ดร. บัญจะ เสนาดิสัย	/									
แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโฆเซิต	/									
นางวรลักษณ์ องค์กรโฆเซิต	V, I, //	I, //	/	I, //	/		/		/	
นางศิริพรรณ สันณะพันธ์	/		P, I, //							
พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส	/, 0									
นายครรชิต บุนะจินดา	/, 0									
นายไพฑูรย์ ทวีผล	/, 0									
นายพิธาน องค์กรโฆเซิต	V, P, I, //	P, I, //	/	P, I, //	/	/	/	/	/	/
นางธัญรัตน์ เทคนาสาลี	V, //	I, //	/	I, //	/	/	/	/	/	/
Mr.Fred Gharapet Ohanian	V, //	//	I, //	//						
นายอรรถสิทธิ์ องค์กรโฆเซิต	//	//		//						
นายสุนัน ศรีเพชร	//									
นายวิบูรณ์ สุนทรวิวัฒน์	//	//		//						
นางสาวกนกพร สุขประสิทธิ์ปรีดี	//	//		//						
บริษัทย่อย และบริษัทร่วม										
นายพล ดุริยะบรรเลง		I, //								
นางวรรณวดี พัฒนศาสตร์		I, //								
นางสุนี เอกธีรจิตต์			I, //							
นายวินัย กมลพันธ์			//							
นางสาวนิตยา ใจนก้าพล				I, //						
นายไพโรจน์ ธาราว์ชวรศาสตร์				//						
นางพิชญา องค์กรโฆเซิต					P, I, //					
นายอาทิตย์ ไกรฤกษ์						I, //		I, //		
Mr. Larry Lin						P, I, //		P, I, //		X, I, //
Mrs. Jenny Hsio										P, I, //

หมายเหตุ: สัญลักษณ์ X = ประธานกรรมการ O = กรรมการตรวจสอบ V = กรรมการบริหาร P = กรรมการผู้จัดการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

KCE	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)	KCEA	เคซีอี อเมริกา อิงค์
KCEI	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	KCES	บริษัท เคซีอี ลิงคโปร ฟิทีอี่ จำกัด
KCET	บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	KCETW	บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด
TLM	บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	CT	บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
KCETH	บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	CTP	บริษัท เคมโทรนิคส์ โปรดักส์ จำกัด

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้แก่ นางเอื้ออารี แก่นโกมล ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา

บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

- 2550 - การประเมินระบบการควบคุมภายในแบบ COSO-ERM ของแต่ละระบบ
- 2551 - Tools and Techniques for the Audit Manager
- 2553 - การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบ สารสนเทศ รุ่นที่ 27
- 2554 - เทคนิคการตรวจสอบทุจริตทางการบัญชีและการเงิน
- 2555 - วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบ
- 2556 - Adding Value Using Risk-Based Auditing
- 2557 - โครงการอบรมประกาศนียบัตรวิชาชีพตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) รุ่นที่ 36 (จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย เดือนมิถุนายน-สิงหาคม)
 - Anti-Corruption (The Practical Guide ACPG12/2014) (จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย วันที่ 24-25 กันยายน 2557)
 - การเปิดเผยแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) หัวข้อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (MD&A) (จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 17 พฤศจิกายน 2557)
- 2558 - โครงการอบรมการต่อต้านการทุจริตสำหรับผู้บริหาร (จัดโดย KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd. วันที่ 17 มีนาคม 2558)
 - Internal Audit Forum Building a Strategic Internal audit function (จัดโดย KPMG Phoomchai Audit Ltd. วันที่ 14 พฤษภาคม 2558)
 - การปรับปรุงกระบวนการใหม่ในการขอรับรองเข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) (จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย วันที่ 26 มิถุนายน 2558)
 - CG Forum 3/2015 "Risk Oversight : High Priority Roles of the Board" (จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 9 กันยายน 2558)
 - เจาะลึกเกณฑ์ประเมิน CG Report (จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 22 กันยายน 2558)
 - การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการสำหรับระบบจัดซื้อที่ใช้คอมพิวเตอร์ (จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ วันที่ 1 ธันวาคม 2558)



- การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการระบบขายและลูกค้า
(จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ วันที่ 2 ธันวาคม 2558)
- 2559 - COSO 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายใน
(จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ วันที่ 25-26 มิถุนายน 2559)
- วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน
(จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ วันที่ 31 กรกฎาคม และวันที่ 6 สิงหาคม 2559)
- CG Forum 3/2016 “ทุจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้”
(จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 24 สิงหาคม 2559)
- หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน
(จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 2-3 พฤศจิกายน 2559)
- 2560 - บริษัทจดทะเบียนไทยก้าวไกลไปกับไทยแลนด์ 4.0
(จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 17 มีนาคม 2560)
- บทบาทของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการลดความเสี่ยงองค์กรด้านไซเบอร์ ความท้าทายและทางออก
(จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 31 พฤษภาคม 2560)
- การเตรียมตัวเพื่อขอยื่นรับรอง Re-certification โครงการ CAC
(จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย วันที่ 7 มิถุนายน 2560)
- การเตรียมความพร้อมของบริษัทจดทะเบียนกับ CG Code ใหม่
(จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย วันที่ 31 กรกฎาคม 2560)
- การเรียนรู้เพื่อพัฒนา KAM ให้เป็นประโยชน์ต่อตลาดทุนไทยอย่างแท้จริง
(จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับสภาวิชาชีพบัญชี และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย วันที่ 5 กันยายน 2560)
- แนวทางการควบคุมภายในที่ดีเพื่อป้องกันการทุจริตในระบบงาน - แนวทางการควบคุมการรับ-จ่ายเงินโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ช่วยในการตรวจสอบระบบงาน
(จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ วันที่ 28 ตุลาคม 2560)
- วิธีการรายงานการตรวจสอบ
(จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2560)
- 2561 - วิธีการชำระเงินสำหรับการค้าระหว่างประเทศ Incoterm 2010
(จัดโดยบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ ธนาคาร กสิกรไทย วันที่ 13 กรกฎาคม 2561)
- Key Risk Indicator : KRI
(จัดโดยบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) วันที่ 13 กรกฎาคม 2561)
- Corporate Fraud Controls & Detection Corruption Conference 2018
(จัดโดย SNP Training Co., Ltd. วันที่ 16-17 สิงหาคม 2561)
- Quality Assurance and Improvement Program (QAIP)
(จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย วันที่ 13-15 กันยายน 2561)



- Consulting Activities, Skill, Attitudes

(จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย วันที่ 18-19 กันยายน 2561)



เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สิน : ที่ดินและอาคารสำนักงานแห่งหนึ่งในประเทศไทย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	167,966	195,961	195,961	195,961
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(27,995)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	167,966	167,966	195,961	195,961
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,343	188	2,734	188
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,182	2,182	2,546	2,546
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(27)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,525	2,343	5,280	2,734
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	165,623	195,773	193,227	195,773
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	163,441	165,623	190,681	193,227

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและอาคารแห่งหนึ่งในประเทศไทยที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สาม สัญญาแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 2 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า ทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประเมินราคาโดย Daiwa Real Estate Appraisal Co.,Ltd. ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกได้รับอนุญาตจาก Japan Association of Real Estate Appraiser; JAREA โดยพิจารณาราคาประเมินจากรายได้ (Income Approach) ตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินของที่ดินและอาคารทั้งหมดมีจำนวน 622 ล้านบาท ซึ่งไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากราคาที่ซื้อเข้ามาในปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 608 ล้านบาท ทั้งนี้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทไม่ได้จัดให้มีการประเมินราคาใหม่ เนื่องจากไม่มีข้อบ่งชี้ในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

เอกสารแนบ 5 : อื่น ๆ

-ไม่มี-

๑.๑